

**RENCANA KERJA DAN ANGGARAN  
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH**

**Formulir  
RKA SKPD**

Pemerintahan Kota Batam Tahun Anggaran 2027

Organisasi : 4.01.0.00.0.00.01.0000 SEKRETARIAT DAERAH

**Ringkasan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Satuan Kerja Perangkat Daerah**

| Kode Rekening |   |    | Uraian                              | Jumlah (Rp)                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|---|----|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4             |   |    | <b>PENDAPATAN DAERAH</b>            |                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4             | 1 |    | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b> | <b>Rp. 1.638.000.000,00</b>                                                                                                                                                                                                          |
| 4             | 1 | 02 | Retribusi Daerah                    | Rp. 1.638.000.000,00                                                                                                                                                                                                                 |
|               |   |    | <b>Jumlah Pendapatan</b>            | <b>Rp. 1.638.000.000,00</b>                                                                                                                                                                                                          |
| 5             |   |    | <b>BELANJA DAERAH</b>               |                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5             | 1 |    | <b>BELANJA OPERASI</b>              | <b>Rp. 288.698.210.395,00</b>                                                                                                                                                                                                        |
| 5             | 1 | 01 | Belanja Pegawai                     | Rp. 71.081.610.236,00                                                                                                                                                                                                                |
| 5             | 1 | 02 | Belanja Barang dan Jasa             | Rp. 186.850.600.159,00                                                                                                                                                                                                               |
| 5             | 1 | 05 | Belanja Hibah                       | Rp. 30.766.000.000,00                                                                                                                                                                                                                |
| 5             | 2 |    | <b>BELANJA MODAL</b>                | <b>Rp. 12.292.683.186,00</b>                                                                                                                                                                                                         |
| 5             | 2 | 02 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin   | Rp. 10.096.601.187,00                                                                                                                                                                                                                |
| 5             | 2 | 03 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan   | Rp. 2.196.081.999,00                                                                                                                                                                                                                 |
|               |   |    | <b>Jumlah Belanja</b>               | <b>Rp. 300.990.893.581,00</b>                                                                                                                                                                                                        |
|               |   |    | <b>Total Surplus / (Defisit)</b>    | <b>(Rp. 299.352.893.581,00)</b>                                                                                                                                                                                                      |
|               |   |    |                                     | <p align="right">Kota Batam, 26 April 2026<br/>Sekretaris Daerah</p>  <p align="right">Firmansyah, S.Sos., M.Si<br/>NIP. 196804121989091002</p> |