PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (C a L K)

BAB V

PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH KOTA BATAM

PEMERINTAH KOTA BATAM
TAHUN 2025

BAB V
PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH KOTA BATAM

5.1 LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Laporan Realisasi Anggaran (LRA) adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai realisasi pendapatan, belanja, surplus atau defisit anggaran, pembiayaan, serta sisa lebih atau kurang pembiayaan anggaran (SILPA/SIKPA) dari suatu entitas pelaporan dalam satu periode pelaporan. Informasi tersebut disajikan dengan membandingkan antara realisasi dan anggaran yang ditetapkan, serta disandingkan dengan periode sebelumnya untuk memberikan gambaran kinerja anggaran secara komprehensif.

5.1.1 Pendapatan Daerah

Pendapatan Daerah adalah semua penerimaan rekening kas umum daerah yang menambah Sisa Anggaran Lebih (SAL) dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan yang menjadi hak pemerintah dan tidak perlu dibayar kembali oleh pemerintah daerah. Berikut anggaran dan realisasi Pendapatan Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 serta realisasi Tahun Anggaran 2024.

Tabel 5.1
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pendapatan Asli Daerah – LRA	2.364.427.539.406,00	2.253.056.374.966,44	95,29	(111.371.164.439,56)	1.768.618.582.165,19
2	Pendapatan Transfer – LRA	1.920.906.528.285,00	1.880.891.846.186,00	97,92	(40.014.682.099,00)	1.876.587.339.561,00
3	Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah - LRA	10.580.652.820,00	10.716.639.282,08	101,29	135.986.462,08	81.711.545,00
JUMLAH		**4.295.914.720.511,00**	**4.144.664.860.434,52**	**96,48**	**(151.249.860.076,48)**	**3.645.287.633.271,19**

Realisasi pendapatan daerah Pemerintah Kota Batam pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp4.144.664.860.434,52 atau 96,48% dari anggaran sebesar Rp4.295.914.720.511,00. Dibandingkan dengan realisasi Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp3.645.287.633.271,19 mengalami peningkatan sebesar Rp499.377.227.163,33 atau 13,70%.

5.1.1.1 Pendapatan Asli Daerah (PAD)

Pendapatan Asli Daerah (PAD) merupakan sumber pendapatan yang berasal dari daerah itu sendiri dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan serta pembangunan di daerah tersebut. PAD mencerminkan kemampuan daerah dalam

membiayai kegiatan pemerintahan secara mandiri tanpa terlalu bergantung pada pemerintah pusat. Anggaran dan realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Batam pada Tahun Anggaran 2025 serta realisasi Tahun Anggaran 2024 sebagai berikut:

Tabel 5.2
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pajak Daerah – LRA	1.951.950.293.317,00	1.883.223.781.042,80	96,48	(68.726.512.274,20)	1.407.050.918.403,15
2	Retribusi Daerah – LRA	243.307.558.896,00	173.119.418.654,10	71,15	(70.188.140.241,90)	169.736.535.405,50
3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Yang Dipisahkan – LRA	9.481.402.255,00	9.481.402.255,00	100,00	0,00	7.937.122.231,00
4	Lain-lain Pendapatan Asli Daerah Yang Sah – LRA	159.688.284.938,00	187.231.773.014,54	117,25	27.543.488.076,54	183.894.006.125,54
JUMLAH		**2.364.427.539.406,00**	**2.253.056.374.966,44**	**95,29**	**(111.371.164.439,56)**	**1.768.618.582.165,19**

Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp2.253.056.374.966,44 atau 95,29% dari anggaran sebesar Rp2.364.427.539.406,00. Dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp1.768.618.582.165,19 mengalami kenaikan sebesar Rp484.437.792.801,25 atau 27,39%.

5.1.1.1.1 Pajak Daerah

Pajak daerah adalah kontribusi wajib dari masyarakat kepada pemerintah daerah yang dipungut berdasarkan undang-undang, tanpa imbalan langsung, dan digunakan untuk membiayai kebutuhan pemerintahan serta pembangunan daerah, yang terdiri dari Pajak Reklame, Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan, Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2), Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB), Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT), Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB), Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB).

Sesuai tabel 5.2 Pendapatan Pajak Daerah dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.3
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pajak Reklame- -LRA	24.000.000.000,00	17.771.669.900,00	74,05	(6.228.330.100,00)	22.021.756.526,00
2	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan- -LRA	4.363.200.000,00	3.388.616.718,00	77,66	(974.583.282,00)	2.972.843.334,00
3	PBBP2- -LRA	275.000.000.000,00	233.601.907.907,00	84,95	(41.398.092.093,00)	210.675.460.255,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
4	Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) - LRA	495.000.000.000,00	540.559.866.591,00	109,20	45.559.866.591,00	492.145.582.171,15
5	Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)- LRA	860.732.278.678,00	793.741.219.186,80	92,22	(66.991.059.491,20)	679.235.276.117,00
6	Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB)	121.134.509.647,00	162.820.296.040,00	134,41	41.685.786.393,00	0,00
7	Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB)	171.720.304.992,00	131.340.204.700,00	76,48	(40.380.100.292,00)	0,00
JUMLAH		**1.951.950.293.317,00**	**1.883.223.781.042,80**	**96,48**	**(68.726.512.274,20)**	**1.407.050.918.403,15**

Realisasi Pendapatan Pajak Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.883.223.781.042,80 atau setara 96,48% dari anggaran sebesar Rp1.951.950.293.317,00. Dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 sebesar Rp1.407.050.918.403,15, mengalami kenaikan sebesar Rp476.172.862.639,65 atau 33,84%.

Sesuai Tabel 5.3, Realisasi Pendapatan Pajak Reklame Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp17.771.669.900,00 atau setara 74,05% dari anggaran sebesar Rp24.000.000.000,00. Pemungutan Pendapatan Pajak Reklame tersebut berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah,berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 38 Tahun 2025 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Reklame dan Pajak Reklame.

Jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 Pendapatan Pajak Reklame Pemerintah Kota Batam sebesar Rp22.021.756.526,00, mengalami penurunan sebesar Rp4.250.086.626,00 atau (19,30%), dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5.4
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Pajak Reklame Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pajak Reklame Papan/Billboard/Videotron/ Megatron - LRA	20.601.942.480,00	14.716.450.242,00	71,43	(5.885.492.238,00)	18.932.757.979,00
2	Pajak Reklame Kain-LRA	2.033.494.320,00	1.540.650.800,00	75,76	(492.843.520,00)	1.861.270.950,00
3	Pajak Reklame Melekat/Stiker-LRA	0,00	600.000,00	100,00	600.000,00	0,00
4	Pajak Reklame Berjalan-LRA	1.364.563.200,00	1.507.968.858,00	110,51	143.405.658,00	1.227.727.597,00
5	Pajak Reklame Udara-LRA	0,00	6.000.000,00	100,00	6.000.000,00	0,00
JUMLAH		**24.000.000.000,00**	**17.771.669.900,00**	**74,05**	**(6.228.330.100,00)**	**22.021.756.526,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak MBLB berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 228 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan dan Opsen Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan dan juga Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 563 Tahun 2025 tentang Harga Patokan Mineral Bukan Logam, Mineral Bukan Logam Jenis Tertentu dan Batuan di Kota Batam.

Sesuai Tabel 5.3, Pendapatan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp3.388.616.718,00 atau 77,66% dari anggaran sebesar Rp4.363.200.000,00. Jika dibandingkan dengan Pendapatan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp2.972.843.334,00 mengalami kenaikan sebesar Rp415.773.384,00 atau setara 13,99% dapat dilihat pada tabel 5.5 berikut ini:

Tabel 5.5
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pajak MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral – LRA	4.363.200.000,00	3.388.616.718,00	77,66	(974.583.282,00)	2.972.843.334,00
JUMLAH		**4.363.200.000,00**	**3.388.616.718,00**	**77,66**	**(974.583.282,00)**	**2.972.843.334,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBBP2 berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Walikota Nomor 25 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan PBB-P2, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 113 Tahun 2025 Tentang Pemberian Penghapusan Sanksi Administrasi Berupa Bunga dan/atau Denda Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Kota Batam Dalam Rangka Peringatan Hari Jadi Batam ke-196, Peraturan Walikota Nomor 42 Tahun 2025 tentang Pemberian Penghapusan Sanksi Administratif berupa bunga dan/atau Denda Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Kota Batam Dalam Rangka Peringatan Hari Kemerdekaan Republik Indonesia ke 80, Surat Keputusan Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Batam Nomor : KPTS.6565/900.113.1/VI/2025 tentang Pemberian Perpanjangan Jatuh Tempo Pembayaran dan Pelaporan Pajak Daerah masa pajak Bulan Mei 2025.

Sesuai Tabel 5.3 Realisasi Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBBP2) Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp233.601.907.907,00 atau setara 84,95% dari anggaran sebesar Rp275.000.000.000,00. Dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 sebesar Rp210.675.460.255,00 mengalami kenaikan sebesar Rp22.926.447.652,00 atau 10,88%, dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5. 6
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaaan dan Perkotaan (PBBP2)
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	PBBP2 - LRA	275.000.000.000,00	233.601.907.907,00	84,95	(41.398.092.093,00)	210.675.460.255,00
JUMLAH		**275.000.000.000,00**	**233.601.907.907,00**	**84,95**	**(41.398.092.093,00)**	**210.675.460.255,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak BPHTB-Pemindahan Hak berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 48 Tahun 2024 yang terakhir diubah dengan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 8 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan Bea Perolehan Hak Atas Tanah Dan Bangunan, dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 223 Tahun 2024 Tentang Pembebasan Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan Bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah, Peraturan Wali Kota Nomor 2 Tahun 2024 tentang Pemberian Pengurangan dan Pembebasan Bea Perolehan Hak Atas Tanah Dan Bangunan.

Sesuai Tabel 5.3 Realisasi Pendapatan Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp540.559.866.591,00 atau setara 109,20% dari anggaran sebesar Rp495.000.000.000,00. Dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 sebesar Rp492.145.582.171,15 mengalami kenaikan sebesar Rp48.414.284.419,85 atau 9,84%, dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5.7
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Pajak Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	BPHTB-Pemindahan Hak-LRA	495.000.000.000,00	540.559.866.591,00	109,20	45.559.866.591,00	492.145.582.171,15
JUMLAH		**495.000.000.000,00**	**540.559.866.591,00**	**109,20**	**45.559.866.591,00**	**492.145.582.171,15**

Pemungutan Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu.

Sesuai Tabel 5.3 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp793.741.219.186,80 jika dibandingkan dengan realisasi Pendapatan PBJT Tahun 2024 sebesar Rp679.235.276.117,00 mengalami kenaikan sebesar Rp114.505.943.069,80 atau 16,86% dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.8
Anggaran dan Realisasi
Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	PBJT-Makanan dan/ atau Minuman- LRA	172.975.861.879,00	187.290.945.643,00	108,28	14.315.083.764,00	151.057.054.556,00
2	PBJT-Tenaga Listrik- LRA	410.725.496.236,00	373.685.190.228,00	90,98	(37.040.306.008,00)	310.822.499.262,00
3	PBJT-Jasa Perhotelan- LRA	209.287.362.477,00	173.916.049.629,00	83,10	(35.371.312.848,00)	159.985.270.298,00
4	PBJT-Jasa Parkir LRA	16.362.000.000,00	10.764.707.319,00	65,79	(5.597.292.681,00)	10.625.865.338,00
5	PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan- LRA	51.381.558.086,00	48.084.326.367,80	93,58	(3.297.231.718,20)	46.744.586.663,00
JUMLAH		**860.732.278.678,00**	**793.741.219.186,80**	**92,22**	**(66.991.059.491,20)**	**679.235.276.117,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBJT Makanan dan/atau Minuman berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 28 Tahun 2025 tentang Tata Cara Penghapusan Piutang Pajak Daerah.

Sesuai Tabel 5.8 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Makanan dan/atau Minuman Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp187.290.945.643,00 mengalami kenaikan sebesar Rp36.233.891.087,00 atau setara 23,99% jika dibandingkan dengan realisasi Pendapatan PBJT Makanan dan/atau Minuman Tahun 2024 sebesar Rp151.057.054.556,00, dapat dilihat pada tabel 5.9 berikut:

Tabel 5.9
Anggaran dan Realisasi
PBJT - Makanan dan/atau Minuman Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	PBJT-Restoran- LRA	154.739.963.794,00	166.775.898.458,00	107,78	12.035.934.664,00	133.552.332.676,00
2	PBJT-Penyedia Jasa Boga atau Katering- LRA	18.235.898.085,00	20.515.047.185,00	112,50	2.279.149.100,00	17.504.721.880,00
JUMLAH		**172.975.861.879,00**	**187.290.945.643,00**	**108,28**	**14.315.083.764,00**	**151.057.054.556,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBJT Tenaga Listrik berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2023 tentang Pemungutan Pajak Barang dan Jasa Tertentu atas Tenaga listrik, Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Menteri Keuangan Nomor 7 Tahun 2025 tentang Pedoman Pemeriksaan dan Penagihan Pajak Daerah, Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan juga berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu.

Sesuai Tabel 5.8 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Tenaga Listrik Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp373.685.190.228,00 mengalami kenaikan sebesar Rp62.862.690.966,00 atau setara 20,22% jika dibandingkan dengan realisasi Pendapatan PBJT Tenaga Listrik Tahun 2024 sebesar Rp310.822.499.262,00, dapat dilihat pada tabel 5.10 berikut:

Tabel 5.10
Anggaran dan Realisasi
PBJT - Tenaga Listrik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik dari Sumber Lain - LRA	395.063.186.236,00	361.034.655.738,00	91,39	(34.028.530.498,00)	305.331.828.900,00
2	PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri - LRA	15.662.310.000,00	12.650.534.490,00	80,77	(3.011.775.510,00)	5.490.670.362,00
JUMLAH		**410.725.496.236,00**	**373.685.190.228,00**	**90,98**	**(37.040.306.008,00)**	**310.822.499.262,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBJT Jasa Perhotelan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu.

Sesuai Tabel 5.8 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Jasa Perhotelan Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp173.916.049.629,00 mengalami kenaikan sebesar Rp13.930.779.331,00 atau setara 8,71% jika dibandingkan dengan realisasi Pendapatan PBJT Jasa Perhotelan Tahun 2024 sebesar Rp159.985.270.298,00, dapat dilihat pada tabel 5.11 berikut:

Tabel 5.11
Anggaran dan Realisasi
PBJT - Jasa Perhotelan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	PBJT-Hotel	195.920.362.477,00	165.367.006.843,00	84,41	(30.553.355.634,00)	152.852.575.842,00
2	PBJT-Losmen	13.367.000.000,00	8.549.042.786,00	63,96	(4.817.957.214,00)	7.132.694.456,00
JUMLAH		**209.287.362.477,00**	**173.916.049.629,00**	**83,10**	**(35.371.312.848,00)**	**159.985.270.298,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBJT Jasa Parkir berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 28 Tahun 2025 tentang Tata Cara Penghapusan Piutang Pajak Daerah.

Sesuai Tabel 5.8 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Jasa Parkir Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp10.764.707.319,00 mengalami kenaikan sebesar Rp138.841.981,00 atau setara 1,31% jika dibandingkan

dengan realisasi Pendapatan PBJT Jasa Parkir Tahun 2024 sebesar Rp10.625.865.338,00, dapat dilihat pada tabel 5.12 berikut:

Tabel 5.12
Anggaran dan Realisasi
PBJT - Jasa Parkir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	PBJT-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir- LRA	16.362.000.000,00	10.764.707.319,00	65,79	(5.597.292.681,00)	10.625.865.338,00
JUMLAH		**16.362.000.000,00**	**10.764.707.319,00**	**65,79**	**(5.597.292.681,00)**	**10.625.865.338,00**

Pemungutan Pendapatan Pajak PBJT Jasa Kesenian dan Hiburan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Penyelenggaraan Pajak Barang dan Jasa Tertentu.

Sesuai Tabel 5.8 Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Jasa Kesenian dan Hiburan Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp48.084.326.367,80 mengalami kenaikan sebesar Rp1.339.739.704,80 atau setara 2,87% jika dibandingkan dengan realisasi Pendapatan PBJT Jasa Kesenian dan Hiburan Tahun 2024 sebesar Rp46.744.586.663,00, dapat dilihat pada tabel 5.13 berikut:

Tabel 5.13
Anggaran dan Realisasi
PBJT - Jasa Kesenian dan Hiburan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	PBJT-Tontonan Film atau Bentuk Tontonan Audio Visual Lainnya yang Dipertontonkan secara Langsung di Suatu Lokasi - LRA	9.071.545.016,00	8.429.285.591,00	92,92	(642.259.425,00)	9.071.545.016,00
2	PBJT-Pergelaran Kesenian, Musik, Tari, dan/atau Busana- LRA	241.969.660,00	55.362.000,00	22,88	(186.607.660,00)	146.604.500,00
3	PBJT-Permainan Ketangkasan- LRA	5.579.114.975,00	6.339.028.660,00	113,62	759.913.685,00	5.268.323.967,00
4	PBJT-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran- LRA	3.000.000.000,00	4.738.637.249,00	157,95	1.738.637.249,00	2.237.184.937,00
5	PBJT-Rekreasi Wahana Air, Wahana Ekologi, Wahana Pendidikan, Wahana Budaya, Wahana Salju, Wahana Permainan, Pemancingan, Agrowisata, dan Kebun Binatang- LRA	1.200.000.000,00	2.162.296.260,00	180,19	962.296.260,00	658.314.173,00
6	PBJT-Panti Pijat dan Pijat Refleksi-LRA	7.786.728.240,00	7.022.692.112,80	90,19	(764.036.127,20)	5.860.413.875,00
7	PBJT-Distkotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa-LRA	24.502.200.195,00	19.337.024.495,00	78,92	(5.165.175.700,00)	23.502.200.195,00
JUMLAH		**51.381.558.086,00**	**48.084.326.367,80**	**93,58**	**(3.297.231.718,20)**	**46.744.586.663,00**

Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) adalah Opsen yang dikenakan oleh kabupaten/kota atas pokok PKB sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah. Pemungutan Opsen PKB berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan juga Peraturan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 68 Tahun 2022 tentang Pembebasan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor Kedua.

Sesuai tabel 5.3 Pendapatan Opsen PKB Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp162.820.296.040,00 dapat dilihat pada tabel 5.14 berikut ini:

Tabel 5. 14
Anggarran dan Realisasi
Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Opsen PKB- LRA	121.134.509.647,00	162.820.296.040,00	134,41	41.685.786.393,00	0,00
JUMLAH		**121.134.509.647,00**	**162.820.296.040,00**	**134,41**	**41.685.786.393,00**	**0,00**

Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB) adalah Opsen yang dikenakan oleh kabupatern/kota atas pokok BBNKB sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah. Pemungutan Opsen PKB berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan juga Peraturan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 68 Tahun 2022 tentang Pembebasan Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor Kedua.

Sesuai tabel 5.3 Pendapatan Opsen BBNKB Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp131.340.204.700,00 dapat dilihat pada tabel 5.15 berikut ini:

Tabel 5. 15
Anggaran dan Realisasi
Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Opsen BBNKB- LRA	171.720.304.992,00	131.340.204.700,00	76,48	(40.380.100.292,00)	0,00
JUMLAH		**171.720.304.992,00**	**131.340.204.700,00**	**76,48**	**(40.380.100.292,00)**	**0,00**

5.1.1.1.2 Retribusi Daerah

Retribusi Daerah merupakan pungutan daerah sebagai pembayaran atas jasa atau izin tertentu yang diberikan oleh pemerintah daerah kepada orang pribadi atau badan. Pendapatan dari Retribusi Daerah yang telah disetorkan ke Kas Daerah dan di Bendahara Penerimaan sampai dengan 31 Desember Tahun 2025 sebesar Rp173.119.418.654,10 atau 71,15% dari anggaran sebesar Rp243.307.558.896,00.

Jika dibandingkan dengan realisasi di Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp169.736.535.405,50 mengalami kenaikan sebesar Rp3.382.883.248,60 atau 1,99%.

Pemungutan Pendapatan Retribusi Daerah berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.

Sebagaimana Tabel 5.2 rincian anggaran dan realisasi dari Retribusi Daerah Kota Batam sebagai berikut:

Tabel 5.16
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Jasa Umum – LRA	97.287.612.596,00	64.550.543.858,00	66,35	(32.737.068.738,00)	63.363.051.578,00
2	Retribusi Jasa Usaha – LRA	18.019.946.300,00	15.023.584.281,00	83,37	(2.996.362.019,00)	9.958.228.194,00
3	Retribusi Perijinan Tertentu – LRA	128.000.000.000,00	93.545.290.515,10	73,08	(34.454.709.484,90)	96.415.255.633,50
JUMLAH		**243.307.558.896,00**	**173.119.418.654,10**	**71,15**	**(70.188.140.241,90)**	**169.736.535.405,50**

Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 02 tentang Laporan Realisasi Anggaran, Retribusi Daerah merupakan salah satu komponen Pendapatan Asli Daerah (PAD) yang berasal dari pungutan daerah sebagai imbalan atas jasa atau pemberian izin tertentu yang khusus disediakan dan/atau diberikan oleh pemerintah daerah untuk kepentingan individu atau badan. Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Retribusi Daerah diklasifikasikan ke dalam tiga jenis, yaitu: (1) Retribusi Jasa Umum, (2) Retribusi Jasa Usaha, dan (3) Retribusi Perizinan Tertentu.

Penjelasan masing-masing jenis retribusi tersebut disajikan sebagai berikut:

1. Sesuai Tabel 5.16 Realisasi Retribusi Jasa Umum Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp64.550.543.858,00 atau 66,35% dari anggaran sebesar Rp97.287.612.596,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Retribusi Jasa Umum Kota Batam sebesar Rp63.363.051.578,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.187.492.280,00 atau 1,87% yang terdiri dari:

Tabel 5.17
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Jasa Umum Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Pelayanan Kesehatan - LRA	16.768.904.846,00	14.976.776.918,00	89,31	(1.792.127.928,00)	12.850.465.812,00
2	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan - LRA	60.000.000.000,00	34.168.780.708,00	56,95	(25.831.219.292,00)	38.600.611.731,00
3	Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum - LRA	20.000.000.000,00	15.062.874.848,00	75,31	(4.937.125.152,00)	11.218.361.227,00
4	Retribusi Pelayanan Pasar - LRA	500.000.000,00	277.927.250,00	55,59	(222.072.750,00)	224.365.750,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
5	Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran- LRA	18.707.750,00	54.648.750,00	292,12	35.941.000,00	38.565.550,00
6	Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi - LRA	0,00	9.535.384,00	100,00	9.535.384,00	430.681.508,00
JUMLAH		**97.287.612.596,00**	**64.550.543.858,00**	**66,35**	**(32.737.068.738,00)**	**63.363.051.578,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Kesehatan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 70 Tahun 2024 Tentang Tarif Pelayanan Kesehatan Badan Layanan Umum Daerah Pusat Kesehatan Masyarakat.

Realisasi Pendapatan Retribusi Pelayanan Kesehatan Tahun 2025 sesuai Tabel 5.17 mengalami kenaikan dibandingkan realisasi tahun 2024 yaitu sebesar Rp2.126.311.106,00 atau 16,55%, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.18 berikut ini:

Tabel 5.18
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Pelayanan Kesehatan di Puskesmas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Puskesmas - LRA	4.518.904.846,00	4.774.726.000,00	105,66	255.821.154,00	4.963.982.850,00
2	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah - LRA	12.250.000.000,00	10.202.050.918,00	83,28	(2.047.949.082,00)	7.886.482.962,00
JUMLAH		**16.768.904.846,00**	**14.976.776.918,00**	**89,31**	**(1.792.127.928,00)**	**12.850.465.812,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 57 Tahun 2024 Tentang Tata Cara Penyelenggaraan Retribusi Pelayanan Kebersihan.

Realisasi Pendapatan Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan Tahun 2025 sesuai Tabel 5.17 mengalami penurunan dibandingkan realisasi tahun 2024 yaitu sebesar Rp4.431.831.023,00 atau (11,48%) dapat dilihat pada tabel 5.19 berikut ini:

Tabel 5.19
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan - LRA	60.000.000.000,00	34.168.780.708,00	56,95	(25.831.219.292,00)	38.600.611.731,00
JUMLAH		**60.000.000.000,00**	**34.168.780.708,00**	**56,95**	**(25.831.219.292,00)**	**38.600.611.731,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 63 Tahun 2024 Tentang Perubahan atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tarif Parkir Kendaraan Bermotor di Fasilitas Parkir di Luar Ruang Milik Jalan/ Tempat Khusus Parkir dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 8 Tahun 2024 Tentang Tata Cara penyelenggaraan Pelayanan parkir di Tepi Jalan Umum.

Sesuai Tabel 5.17, Pendapatan Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum mengalami kenaikan sebesar Rp3.844.513.621,00 atau 34,27% dibandingkan realisasi tahun 2024 dapat dilihat pada tabel 5.20 berikut:

Tabel 5.20
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Penyediaan Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum - LRA	20.000.000.000,00	15.062.874.848,00	75,31	(4.937.125.152,00)	11.218.361.227,00
JUMLAH		**20.000.000.000,00**	**15.062.874.848,00**	**75,31**	**(4.937.125.152,00)**	**11.218.361.227,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Pasar berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 106 Tahun 2025 tentang Perubahan Tarif Retribusi Pelayanan Pasar.

Sesuai Tabel 5.17, Pendapatan Retribusi Pelayanan Pasar mengalami kenaikan sebesar Rp53.561.500,00 atau 23,87% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.21 berikut:

Tabel 5.21
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Pelayanan Pasar Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Los - LRA	287.500.000,00	125.946.000,00	43,81	(161.554.000,00)	120.553.500,00
2	Retribusi Kios - LRA	212.500.000,00	151.981.250,00	71,52	(60.518.750,00)	103.812.250,00
JUMLAH		**500.000.000,00**	**277.927.250,00**	**55,59**	**(222.072.750,00)**	**224.365.750,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 11 Tahun 2021 tentang Perubahan Tarif Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran.

Sesuai Tabel 5.17, Pendapatan Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran mengalami kenaikan sebesar Rp16.083.200,00 atau 41,70% dibandingkan realisasi tahun 2024 dapat dilihat pada tabel 5.22 berikut:

Tabel 5.22
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pelayanan
Pemeriksaan dan/atau Pengujian Alat Pemadam Kebakaran Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Pelayanan Pemeriksaan dan/atau Pengujian Alat Pemadam Kebakaran - LRA	18.707.750,00	54.648.750,00	292,12	35.941.000,00	38.565.550,00
JUMLAH		**18.707.750,00**	**54.648.750,00**	**292,12**	**35.941.000,00**	**38.565.550,00**

Realisasi Pendapatan Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran sebesar Rp54.648.750,00 ini merupakan pendapatan atas piutang sampai dengan Tahun 2024.

Tabel 5.23
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pengawasan dan Pengendalian
Menara Telekomunikasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi - LRA	0,00	9.535.384,00	100,00	9.535.384,00	430.681.508,00
JUMLAH		**0,00**	**9.535.384,00**	**100,00**	**9.535.384,00**	**430.681.508,00**

Realisasi Pendapatan Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi sebesar Rp9.535.384,00 merupakan pendapatan atas piutang Tahun 2024.

2. Sesuai Tabel 5.16 Realisasi Retribusi Jasa Usaha Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp15.023.584.281,00 atau 83,37% dari anggaran sebesar Rp18.019.946.300,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Retribusi Jasa Usaha Kota Batam sebesar Rp9.958.228.194,00 mengalami kenaikan sebesar Rp5.065.356.087,00 atau 50,87% yang terdiri dari:

Tabel 5.24
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Jasa Usaha Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan - LRA	600.000.000,00	336.288.037,00	56,05	(263.711.963,00)	313.414.522,00
2	Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak - LRA	61.446.300,00	49.790.000,00	81,03	(11.656.300,00)	42.261.000,00
3	Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga	1.251.000.000,00	606.540.000,00	48,48	(644.460.000,00)	187.900.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
4	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA	16.107.500.000,00	14.030.966.244,00	87,11	(2.076.533.756,00)	9.414.652.672,00
JUMLAH		**18.019.946.300,00**	**15.023.584.281,00**	**83,37**	**(2.996.362.019,00)**	**9.958.228.194,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 53 Tahun 2024 Tentang Tarif Pelayanan Jasa Kepelabuhanan.

Sesuai Tabel 5.24, Pendapatan Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan mengalami kenaikan sebesar Rp22.873.515,00 atau 7,30% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.25 berikut:

Tabel 5. 25
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan – LRA	600.000.000,00	336.288.037,00	56,05	(263.711.963,00)	313.414.522,00
JUMLAH		**600.000.000,00**	**336.288.037,00**	**56,05**	**(263.711.963,00)**	**313.414.522,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak berdasarkan Peraturan Menteri Pertanian Nomor 64/Permentan/OT.140/9/2007 tentang Pedoman Pelayanan Pusat Kesehatan Hewan, Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 2 Tahun 2019 tentang Penyelenggaraan Usaha Peternakan dan Kesehatan Hewan, Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Walikota Batam Nomor 17 Tahun 2018 tentang Unit Pelaksana Teknis Daerah (UPTD) Pusat Kesehatan Hewan (Puskeswan) Pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Batam, Peraturan Walikota Batam Nomor 52 Tahun 2024 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Retribusi Jasa Usaha Pemanfaatan Aset Berupa Pemakaian Fasilitas dan Peralatan Pelayanan Kesehatan Hewan.

Sesuai Tabel 5.24, Pendapatan Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak mengalami kenaikan sebesar Rp7.529.000,00 atau 17,82% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.26 berikut:

Tabel 5.26
Anggaran dan Realisasi
Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak – LRA	61.446.300,00	49.790.000,00	81,03	(11.656.300,00)	42.261.000,00
JUMLAH		**61.446.300,00**	**49.790.000,00**	**81,03**	**(11.656.300,00)**	**42.261.000,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata dan Olahraga berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 11 Tahun 2024 Tentang tata Cara Penyelenggaraan Pelayanan Tempat Rekreasi dan Pariwisata.

Sesuai Tabel 5.24, Pendapatan Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata dan Olahraga mengalami kenaikan sebesar Rp418.640.000,00 atau 222,80% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.27 berikut:

Tabel 5.27
Anggaran dan Realisasi Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga – LRA	1.251.000.000,00	606.540.000,00	48,48	(644.460.000,00)	187.900.000,00
JUMLAH		**1.251.000.000,00**	**606.540.000,00**	**48,48**	**(644.460.000,00)**	**187.900.000,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Walikota Batam Nomor 214 Tahun 2024 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Retribusi Jasa Usaha Pemanfaatan Aset Berupa Sewa Ruang Usaha/Kantin Pemerintah Kota Batam dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 19 Tahun 2025 tentang Perubahan Tarif Retribusi Jasa Usaha Pemanfaatan Aset Daerah Berupa Sewa Ruang Usaha/Kantin Pemerintah Kota Batam.

Sesuai Tabel 5.24, Pendapatan Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah mengalami kenaikan sebesar Rp4.616.313.572,00 atau 49,03% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.28 berikut:

Tabel 5.28
Rincian Anggaran dan Realisasi
Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA- (Sewa BMD – BPKAD)	4.216.000.000,00	4.277.320.623,00	101,45	61.320.623,00	2.214.001.600,00
2	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA - (Sewa Rusunawa Dinas Perakimtan)	10.157.500.000,00	7.058.345.000,00	69,49	(3.099.155.000,00)	6.985.475.000,00
3	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – (PUSKEWAN Dinas Ketapang)	221.500.000,00	280.186.140,00	126,49	58.686.140,00	215.176.072,00
4	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA-	1.253.000.000,00	1.176.731.641,00	93,91	(76.268.359,00)	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
	(Sewa BMD -Dinas Pendidikan)					
5	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA-(Sewa BMD-Setdako Batam)	100.000.000,00	33.954.340,00	33,95	(66.045.660,00)	0,00
6	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA -(Sewa BMD Dinas Kesehatan)	78.500.000,00	0,00	0,00	(78.500.000,00)	0,00
7	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA (Sewa BMD Dispora)	81.000.000,00	104.478.500,00	128,99	23.478.500,00	0,00
8	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA (Sewa Disbudpar)	0,00	12.600.000,00	100,00	12.600.000,00	0,00
9	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA (Sewa BMD Dishub)	0,00	73.850.000,00	100,00	73.850.000,00	0,00
10	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah – LRA (Sewa BMD Dinas Bina Marga)	0,00	1.013.500.000,00	100,00	1.013.500.000,00	0,00
JUMLAH		**16.107.500.000,00**	**14.030.966.244,00**	**87,11**	**(2.076.533.756,00)**	**9.414.652.672,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD - BPKAD) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.29
Rincian Anggaran dan Realisasi
Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah -BPKAD- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pengealokasi Pulau Bokor	4.216.000.000,00	3.443.123.000,00	101,45	61.320.623,00	0,00
2	Kantin Sekolah		16.672.000,00			345.617.600,00
3	Tower		146.000.000,00			1.141.500.000,00
4	JPO		130.053.333,00			192.000.000,00
5	Titik Reklame		0,00			117.000.000,00
6	Sewa Sebagian Tanah/Bangunan		228.506.850,00			0,00
7	Sekolah Swasta		138.880.440,00			193.000.000,00
8	Sewa Sebagian Bangunan Kios		147.700.000,00			155.484.000,00
9	Sewa Sebagian Bangunan Rumah Makan		26.385.000,00			69.400.000,00
JUMLAH		**4.216.000.000,00**	**4.277.320.623,00**	**101,45**	**61.320.623,00**	**2.214.001.600,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa Rusunawa - Dinas Perkimtan) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 30
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa Rusunawa -Dinas Perkimtan- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Rusunawa Sekupang - LRA	1.500.990.000,00	1.152.920.000,00	76,81	(348.070.000,00)	1.188.775.000,00
2	Pendapatan Rusunawa Tembesi - LRA	894.990.000,00	881.740.000,00	98,52	(13.250.000,00)	884.330.000,00
3	Pendapatan Rusunawa Muka Kuning 1 - LRA	2.523.705.000,00	2.323.960.000,00	92,09	(199.745.000,00)	2.228.750.000,00
4	Pendapatan Rusunawa Batamindo - LRA	1.237.140.000,00	901.280.000,00	72,85	(335.860.000,00)	919.685.000,00
5	Pendapatan Rusunawa Tanjung Uncang 1 (Batamec) - LRA	1.735.255.000,00	289.035.000,00	16,66	(1.446.220.000,00)	265.885.000,00
6	Pendapatan Rusunawa Tanjung Uncang 2 (Putra Jaya) - LRA	742.800.000,00	586.115.000,00	78,91	(156.685.000,00)	578.230.000,00
7	Pendapatan Rusunawa Tanjung Uncang 3 (Fanindo) - LRA	1.365.120.000,00	923.295.000,00	67,63	(441.825.000,00)	919.820.000,00
8	Sewa BMD- Tanah	78.500.000,00	0,00	0,00	(78.500.000,00)	0,00
9	Sewa BMD- Tanah	79.000.000,00	0,00	0,00	(79.000.000,00)	0,00
JUMLAH		**10.157.500.000,00**	**7.058.345.000,00**	**69,49**	**(3.099.155.000,00)**	**6.985.475.000,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (PUSKESWAN – Dinas Ketapang) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.31
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Dinas Ketahanan Pangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pemanfaatan sewa Alat Laboratorium - Puskeswan	209.500.000,00	255.481.140,00	121,95	45.981.140,00	215.176.072,00
2	Pemanfaatan sewa Kandang - RPH	12.000.000,00	24.705.000,00	205,88	12.705.000,00	0,00
JUMLAH		**221.500.000,00**	**280.186.140,00**	**126,49**	**58.686.140,00**	**215.176.072,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Dinas Pendidikan) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.32
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Dinas Pendidikan- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Batam Kota	1.253.000.000,00	12.825.000,00	93,91	(76.268.359,00)	0,00
2	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Batam Kota		3.213.000,00			0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
3	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Batam Kota		6.412.500,00			0,00
4	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 010 Batam Kota		4.725.000,00			0,00
5	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Batu Aji		8.268.750,00			0,00
6	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Batu Aji		17.088.750,00			0,00
7	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Batu Aji		17.718.750,00			0,00
8	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Batu Aji		4.252.500,00			0,00
9	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 005 Batu Aji		2.835.000,00			0,00
10	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 006 Batu Aji		7.323.750,00			0,00
11	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Batu Aji		10.125.000,00			0,00
12	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Batu Aji		4.725.000,00			0,00
13	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Batu Ampar		1.800.000,00			0,00
14	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Batu Ampar		15.876.000,00			0,00
15	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Batu Ampar		17.482.500,00			0,00
16	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Batu Ampar		13.320.000,00			0,00
17	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Belakang Padang		1.181.250,00			0,00
18	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Belakang Padang		346.500,00			0,00
19	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Belakang Padang		525.000,00			0,00
20	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 016 Belakang Padang		1.050.000,00			0,00
21	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Bengkong		2.880.000,00			0,00
22	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Bengkong		5.670.000,00			0,00
23	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Bengkong		2.835.000,00			0,00
24	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Bengkong		1.980.000,00			0,00
25	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 005 Bengkong		2.362.500,00			0,00
26	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 006 Bengkong		7.425.000,00			0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
27	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Bengkong		3.071.250,00			0,00
28	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Bengkong		2.970.000,00			0,00
29	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 010 Bengkong		14.553.000,00			0,00
30	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Bengkong		12.524.050,00			0,00
31	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 012 Bengkong		17.010.000,00			0,00
32	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Bulang		4.252.500,00			0,00
33	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Lubuk Baja		1.980.000,00			0,00
34	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Lubuk Baja		5.940.000,00			0,00
35	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Lubuk Baja		4.762.800,00			0,00
36	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Lubuk Baja		2.475.000,00			0,00
37	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Lubuk Baja		5.670.000,00			0,00
38	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Lubuk Baja		2.679.075,00			0,00
39	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Lubuk Baja		1.125.000,00			0,00
40	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Nongsa		5.006.232,00			0,00
41	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Nongsa		3.543.750,00			0,00
42	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 010 Nongsa		2.565.000,00			0,00
43	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Nongsa		11.340.000,00			0,00
44	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 012 Nongsa		6.945.750,00			0,00
45	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Sagulung		12.048.750,00			0,00
46	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Sagulung		7.796.250,00			0,00
47	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Sagulung		5.670.000,00			0,00
48	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 005 Sagulung		29.295.000,00			0,00
49	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 006 Sagulung		2.835.000,00			0,00
50	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Sagulung		3.240.000,00			0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
51	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Sagulung		14.175.000,00			0,00
52	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Sagulung		4.725.000,00			0,00
53	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 010 Sagulung		10.962.000,00			0,00
54	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Sagulung		13.749.750,00			0,00
55	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 012 Sagulung		4.252.500,00			0,00
56	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 013 Sagulung		12.757.500,00			0,00
57	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 014 Sagulung		19.800.000,00			0,00
58	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 017 Sagulung		3.465.000,00			0,00
59	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 018 Sagulung		7.087.500,00			0,00
60	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 019 Sagulung		3.307.500,00			0,00
61	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 020 Sagulung		5.705.100,00			0,00
62	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 021 Sagulung		5.940.000,00			0,00
63	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Sei Beduk		4.725.000,00			0,00
64	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Sei Beduk		2.835.000,00			0,00
65	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Sei Beduk		3.960.000,00			0,00
66	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 005 Sei Beduk		18.101.250,00			0,00
67	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 006 Sei Beduk		9.000.000,00			0,00
68	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Sei Beduk		10.395.000,00			0,00
69	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Sei Beduk		11.907.000,00			0,00
70	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Sei Beduk		7.560.000,00			0,00
71	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Sekupang		10.584.000,00			0,00
72	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 002 Sekupang		11.340.000,00			0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
73	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 004 Sekupang		10.206.000,00			0,00
74	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 005 Sekupang		23.760.000,00			0,00
75	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 006 Sekupang		11.880.000,00			0,00
76	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Sekupang		3.780.000,00			0,00
77	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 008 Sekupang		21.678.300,00			0,00
78	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 010 Sekupang		20.587.500,00			0,00
79	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 011 Sekupang		9.095.625,00			0,00
80	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 012 Sekupang		7.087.500,00			0,00
81	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 013 Sekupang		9.450.000,00			0,00
82	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 1 Batam		5.250.000,00			0,00
83	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 3 Batam		28.350.000,00			0,00
84	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 5 Batam		6.300.000,00			0,00
85	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 8 Batam		13.095.000,00			0,00
86	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 9 Batam		17.955.000,00			0,00
87	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 10 Batam		27.788.625,00			0,00
88	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 11 Batam		25.515.000,00			0,00
89	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 16 Batam		26.523.000,00			0,00
90	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 17 Batam		3.071.250,00			0,00
91	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 18 Batam		4.725.000,00			0,00
92	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 20 Batam		43.470.000,00			0,00
93	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 21 Batam		33.331.050,00			0,00
94	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 25 Batam		31.185.000,00			0,00
95	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 26 Batam		11.340.000,00			0,00
96	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 30 Batam		7.425.000,00			0,00
97	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 36 Batam		17.010.000,00			0,00
98	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 37 Batam		12.690.000,00			0,00
99	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 40 Batam		39.660.750,00			0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
100	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 41 Batam		13.230.000,00			0,00
101	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 43 Batam		3.143.408,00			0,00
102	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 47 Batam		11.934.000,00			0,00
103	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 48 Batam		600.000,00			0,00
104	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 50 Batam		8.977.500,00			0,00
105	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 52 Batam		4.252.500,00			0,00
106	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 53 Batam		5.670.000,00			0,00
107	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 54 Batam		18.900.000,00			0,00
108	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 55 Batam		303.286,00			0,00
109	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 56 Batam		7.441.875,00			0,00
110	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 57 Batam		8.943.750,00			0,00
111	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 58 Batam		3.543.750,00			0,00
112	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 59 Batam		11.340.000,00			0,00
113	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 62 Batam		11.549.250,00			0,00
114	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Batam Kota		10.800.000,00			0,00
115	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 60 Batam		8.662.500,00			0,00
116	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 35 Batam		7.695.000,00			0,00
117	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 51 Batam		4.365.000,00			0,00
118	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 29 Batam		0,00			0,00
119	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Sei Beduk		1.800.000,00			0,00
120	Sewa Kantin Sekolah-SMPN 38 Batam		1.550.340,00			0,00
121	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Bengkong		6.750.000,00			0,00
122	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Batam Kota (2 Kantin)		6.660.000,00			0,00
123	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 009 Batu Aji		3.240.000,00			0,00
124	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 003 Sekupang		2.165.625,00			0,00
125	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 001 Belakang Padang		1.125.000,00			0,00
126	Sewa Kantin Sekolah-SD Negeri 007 Lubuk Baja		0,00			0,00
JUMLAH		**1.253.000.000,00**	**1.176.731.641,00**	**93,91**	**(76.268.359,00)**	**0,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Sekretariat Daerah Kota Batam) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.33
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Sekretariat Daerah- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Sewa Dataran Engku Putri (Alun-Alun) Tahun 2025	100.000.000,00	33.954.340,00	33,95	(66.045.660,00)	0,00
JUMLAH		**100.000.000,00**	**33.954.340,00**	**33,95**	**(66.045.660,00)**	**0,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Dinas Kepemudaan dan Olahraga) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.34
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Dinas Kepemudaan dan Olahraga- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Sewa GOR	81.000.000,00	17.300.000,00	33,95	23.478.500,00	0,00
2	Sewa Kantin		6.318.000,00			0,00
3	Sewa Aula		7.500.000,00			0,00
4	Kios		32.005.500,00			0,00
5	Sewa Sebagian Tanah		41.355.000,00			0,00
JUMLAH		**81.000.000,00**	**104.478.500,00**	**128,99**	**23.478.500,00**	**0,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Dinas Kebudayaan dan Pariwisata) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.35
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Dinas Kebudayaan dan Pariwisata- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Sewa Tanah - Dendang Melayu	0,00	12.600.000,00	100,00	12.600.000,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**12.600.000,00**	**100,00**	**12.600.000,00**	**0,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Dinas Perhubungan) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.36
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Dinas Perhubungan- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Sewa Kios Pelabuhan Pengumpan Sekupang	0,00	73.850.000,00	100,00	73.850.000,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**73.850.000,00**	**100,00**	**73.850.000,00**	**0,00**

Sesuai Tabel 5.28 Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah (Sewa BMD Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air) dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 37
Rincian Anggaran dan Realisasi Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah
Sewa BMD -Dinas Bina Marga dan SDA- Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pembayaran Sewa Tower PJU 10 Titik	0,00	1.013.500.000,00	100,00	1.013.500.000,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**1.013.500.000,00**	**100,00**	**1.013.500.000,00**	**0,00**

3. Sesuai tabel 5.16 Realisasi Retribusi Perijinan Tertentu Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp93.545.290.515,10 atau 73,08% dari anggaran sebesar Rp128.000.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Retribusi Perijinan Tertentu Kota Batam sebesar Rp96.415.255.633,50 atau mengalami penurunan sebesar Rp2.869.965.118,40 atau (2,98%), Realisasi Retribusi dimaksud terdiri dari:

Tabel 5.38
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Perijinan Tertentu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung - LRA	80.000.000.000,00	48.725.225.915,10	60,91	(31.274.774.084,90)	56.513.163.472,00
2	Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA) - LRA	48.000.000.000,00	44.820.064.600,00	93,38	(3.179.935.400,00)	39.902.092.161,50
JUMLAH		**128.000.000.000,00**	**93.545.290.515,10**	**73,08**	**(34.454.709.484,90)**	**96.415.255.633,50**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 29 Tahun 2018 Tentang Perubahan Tarif Retribusi Izin Mendirikan Bangunan.

Sesuai Tabel 5.38 Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung mengalami penurunan sebesar Rp7.787.937.556,90 atau (13,78%) dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.39 berikut:

Tabel 5.39
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 202 (Rp)
1	Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung - LRA	80.000.000.000,00	48.725.225.915,10	60,91	(31.274.774.084,90)	56.513.163.472,00
JUMLAH		**80.000.000.000,00**	**48.725.225.915,10**	**60,91**	**(31.274.774.084,90)**	**56.513.163.472,00**

Pemungutan Pendapatan Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2024 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 2 Tahun 2022 tentang Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing dan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 55 Tahun 2024 Tentang Tata Cara Penyelenggaraan Retribusi Rencana Penggunaan Tenaga Kerja Asing.

Sesuai Tabel 5.38 Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing mengalami kenaikan sebesar Rp4.917.972.438,50 atau 12,33% dibandingkan realisasi tahun 2024, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.40 berikut:

Tabel 5.40
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA) - LRA	48.000.000.000,00	44.820.064.600,00	93,38	(3.179.935.400,00)	39.902.092.161,50
JUMLAH		**48.000.000.000,00**	**44.820.064.600,00**	**93,38**	**(3.179.935.400,00)**	**39.902.092.161,50**

5.1.1.1.3 Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan

Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan merupakan pendapatan yang diperoleh dari hasil penyertaan modal daerah pada Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) atau perusahaan lainnya. Kekayaan ini dipisahkan dari kekayaan daerah karena telah menjadi investasi pemerintah daerah dalam usaha. Sesuai tabel 5.2 Realisasi Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Tahun Anggaran 2025 mencapai Rp9.481.402.255,00 atau setara 100,00% dari anggaran sebesar Rp9.481.402.255,00. Jika dibandingkan dengan realisasi di Tahun Anggaran 2024 sebesar Rp7.937.122.231,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.544.280.024,00 atau 19,46% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.41
Anggaran dan Realisasi
Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang dipisahkan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Bagian Laba yang Dibagikan kepada Pemerintah Daerah (Dividen) atas Penyertaan Modal pada BUMD- LRA	9.481.402.255,00	9.481.402.255,00	100,00	0,00	7.937.122.231,00
JUMLAH		**9.481.402.255,00**	**9.481.402.255,00**	**100,00**	**0,00**	**7.937.122.231,00**

PT BANK RIAU KEPRI SYARIAH

Sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT Bank Riau Kepri Syariah yang dilaksanakan pada tanggal 28 April 2025 di Pekanbaru dan sebagaimana tertuang dalam Akte Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri Syariah Nomor 02, yang dibuat di hadapan Notaris Vivit Arisandy, SH., M.Kn di Pekanbaru dapat kami sampaikan hal sebagai berikut:

- Jumlah modal disetor Pemegang Saham PT Bank Riau Kepri Syariah posisi 31 Desember 2024 sesuai pencatatan pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sebesar Rp1.209.260.000.000,00 (satu triliun dua ratus sembilan miliar dua ratus enam puluh juta rupiah).
- Jumlah modal disetor Pemerintah Kota Batam posisi 31 Desember 2024 sebesar Rp50.000.000.000,00- (lima puluh miliar rupiah) dengan komposisi kepemilikan saham sebesar 4,13%.
- Jumlah keseluruhan dividen yang dibagikan kepada seluruh Pemegang Saham PT Bank Riau Kepri Syariah hasil ketetapan RUPS Tahunan Tahun Buku 2024 sebesar Rp229.077.280.007,00- (dua ratus dua puluh sembilan miliar tujuh puluh tujuh juta dua ratus delapan puluh ribu tujuh rupiah).
- Jumlah dividen yang diterima Pemerintah Kota Batam Tahun Buku 2024 sebesar Rp9.481.402.255,- (sembilan miliar empat ratus delapan puluh satu juta empat ratus dua ribu dua ratus lima puluh lima rupiah).
- Seluruh dividen tersebut telah dibukukan pada tanggal 16 Mei 2025 ke rekening atas nama Kas Daerah Kota Batam dengan nomor rekening 1.060-222-000 pada PT Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam.

PT PEMBANGUNAN KOTA BATAM

Realisasi Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan berupa dividen dari PT Pembangunan Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00.

PT PELABUHAN BATAM INDONESIA

Realisasi Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan berupa dividen dari PT Pelabuhan Batam Indonesia Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00 disebabkan tidak beroperasinya PT Pelabuhan Batam Indonesia semenjak akhir triwulan I Tahun 2018. Disamping itu Direktur PT Pelabuhan Batam Indonesia mengundurkan diri dan sampai dengan berakhirnya Tahun Anggaran 2025 masih belum ada penggantinya, Pemerintah Kota Batam telah membentuk panitia seleksi untuk mencari pengganti Direktur, namun sampai saat ini panitia belum dapat menetapkan calon Direkturnya.

5.1.1.1.4 Lain-lain PAD Yang Sah

Sesuai tabel 5.2 realisasi Pendapatan Lain-Lain PAD yang Sah Tahun 2025 mencapai Rp187.231.773.014,54 atau sebesar 117,25% dari anggaran sebesar Rp159.688.284.938,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Lain-lain PAD yang Sah Kota Batam sebesar Rp183.894.006.125,54 mengalami kenaikan sebesar Rp3.337.766.889,00 atau 1,82%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 42
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Lain-lain PAD yang Sah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan-LRA	330.000.000,00	507.553.927,00	153,80	177.553.927,00	1.038.384.415,00
2	Jasa Giro – LRA	6.000.000.000,00	13.470.873.800,63	224,51	7.470.873.800,63	9.115.831.507,35
3	Pendapatan Bunga - LRA	0,00	31.892.699,00	100,00	31.892.699,00	1.713.278.754,00
4	Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah - LRA	1.090.000.000,00	2.073.403.157,49	190,22	983.403.157,49	3.865.455.601,70
5	Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan - LRA	850.000.000,00	1.622.694.971,72	190,91	772.694.971,72	21.276.770.898,49
6	Pendapatan Denda Pajak Daerah – LRA	8.336.590.000,00	11.404.850.088,00	136,80	3.068.260.088,00	8.771.171.660,00
7	Pendapatan Denda Retribusi Daerah – LRA	0,00	114.005.756,70	100,00	114.005.756,70	1.818.800,00
8	Pendapatan Hasil Eksekusi atas Jaminan - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	3.111.099.802,00
9	Pendapatan dari Pengembalian - LRA	410.000.000,00	1.735.237.195,00	423,23	1.325.237.195,00	976.628.367,00
10	Pendapatan BLUD - LRA	142.621.694.938,00	156.170.611.419,00	109,50	13.548.916.481,00	129.003.893.320,00
11	Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*)- LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	4.969.903.000,00
12	Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah - LRA	50.000.000,00	100.650.000,00	201,30	50.650.000,00	49.770.000,00
JUMLAH		**159.688.284.938,00**	**187.231.773.014,54**	**117,25**	**27.543.488.076,54**	**183.894.006.125,54**

Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 02 tentang Laporan Realisasi Anggaran, pendapatan Lain-lain PAD yang Sah merupakan salah satu komponen Pendapatan Asli Daerah (PAD) yang berasal dari sumber-sumber lain yang tidak termasuk dalam kategori pajak daerah, retribusi daerah, maupun hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan. Adapun jenis-jenis pendapatan Lain-lain PAD yang Sah disajikan sebagai berikut:

1. Pendapatan Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan merupakan Pendapatan dari hasil penjualan atas Scrap aset tetap Peralatan dan Mesin kondisi Rusak Berat. Sesuai tabel 5.42 realisasi Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp507.553.927,00 atau

sebesar 153,80% dari anggaran sebesar Rp330.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan Kota Batam sebesar Rp1.038.384.415,00 mengalami penurunan sebesar Rp530.830.488,00 atau (51,12%), dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.43
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Hasil Penjualan Aset Lain-Lain-LRA	330.000.000,00	507.553.927,00	153,80	177.553.927,00	1.038.384.415,00
JUMLAH		**330.000.000,00**	**507.553.927,00**	**153,80**	**177.553.927,00**	**1.038.384.415,00**

2. Pendapatan Jasa Giro pada Kas Daerah adalah jasa giro, bunga dan/atau imbalan lainnya atas dana yang disimpan pada Bank Kas Daerah, Bank Operasional dan Bank Bendahara Penerimaan OPD.
   Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Jasa Giro pada Kas Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp13.470.873.800,63 atau 224,51% dari anggaran sebesar Rp6.000.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Jasa Giro pada Kas Daerah Kota Batam sebesar Rp9.115.831.507,35 mengalami kenaikan sebesar Rp4.355.042.293,28 atau 47,77%, dengan dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.44
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Jasa Giro Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Jasa Giro pada Kas Daerah - LRA	6.000.000.000,00	13.470.873.800,63	224,51	7.470.873.800,63	9.115.831.507,35
JUMLAH		**6.000.000.000,00**	**13.470.873.800,63**	**224,51**	**7.470.873.800,63**	**9.115.831.507,35**

Pendapatan Jasa Giro sebagaimana tertuang dalam tabel 5.44 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.45
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan Jasa Giro Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Jasa Giro Rekening RKUD Kota Batam di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	6.000.000.000,00	12.033.539.309,00	224,51	6.033.539.309,00	8.059.733.223,00
2	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank Mandiri		32.748.386,84		32.748.386,84	16.924.641,48
3	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank BRI		159.356,00		159.356,00	498.269,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
4	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank Jabar Banten		2.968.638,00		2.968.638,00	1.259.592,00
5	Jasa Giro Rekening Bendahara Pengeluaran di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam		1.037.178.409,00		1.037.178.409,00	670.892.553,00
6	Jasa Giro Rekening Jaminan Rusunawa di Bank Riau Kepri Cabang Batam		4.979.958,00		4.979.958,00	4.037.107,00
7	Jasa Giro Rekening Jaminan Bongkar Reklame di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam		14.922.351,00		14.922.351,00	14.645.788,00
8	Jasa Giro Rekening Pengelolaan Dana BOS di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam		298.181.640,00		298.181.640,00	319.549.501,00
9	Jasa Giro Rekening Pengelolaan Dana BOK di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam		26.036.323,00		26.036.323,00	28.071.347,00
10	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Lingkungan Hidup di Bank BRI		266.409,00		266.409,00	184.787,00
11	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Perhubingan di Bank Mandiri		226.517,45		226.517,45	28.111,87
12	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Tenaga Kerja di Bank Riau Kepri Syariah		17.208,00		17.208,00	6.587,00
13	Jasa Giro Rekening OPS Penerimaan Dinas CKTR di Bank Mandiri		1.393.984,34		1.393.984,34	0,00
14	Jasa Giro Rekening OPS Penerimaan Dinas Bapenda di Bank BRI		18.255.311,00		18.255.311,00	0,00
JUMLAH		**6.000.000.000,00**	**13.470.873.800,63**	**224,51**	**7.470.873.800,63**	**9.115.831.507,35**

3. Pendapatan Bunga atas Penempatan Uang Pemerintah Daerah merupakan remunerasi atau imbalan bunga atas besaran dana milik Pemerintah Kota Batam yang ditetapkan sebagai Dana *Treasury Deposit Facility (TDF)* pada Bank Indonesia.

   Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Bunga atas Penempatan Uang Pemerintah Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp31.892.699,00 dari anggaran sebesar Rp0,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Bunga atas Penempatan Uang Pemerintah Daerah Kota Batam sebesar Rp1.713.278.754,00 mengalami penurunan sebesar Rp1.681.386.055,00 atau (98,14%), dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.46
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Bunga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pendapatan Bunga atas Penempatan Uang Pemerintah Daerah - LRA	0,00	31.892.699,00	100,00	31.892.699,00	1.713.278.754,00
JUMLAH		**0,00**	**31.892.699,00**	**100,00**	**31.892.699,00**	**1.713.278.754,00**

4. Pendapatan Penerimaan Atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah merupakan pendapatan yang diperoleh dari penyetoran/pengembalian atas kekurangan perbendaharaan/kerugian daerah yang bersumber dari keuangan dan/atau barang/aset daerah.

   Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Penerimaan Atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp2.073.403.157,49 atau 190,22% dari anggaran sebesar Rp1.090.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Penerimaan Atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah Kota Batam sebesar Rp3.865.455.601,70 mengalami penurunan sebesar Rp1.792.052.444,21 atau (46,36%), dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.47
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Penerimaan Atas Tuntutan
Ganti Kerugian Keuangan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Tuntutan Ganti Kerugian Daerah terhadap Pegawai Negeri Bukan Bendahara atau Pejabat Lain - LRA	1.090.000.000,00	2.073.403.157,49	190,22	983.403.157,49	3.865.455.601,70
JUMLAH		**1.090.000.000,00**	**2.073.403.157,49**	**190,22**	**983.403.157,49**	**3.865.455.601,70**

5. Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.622.694.971,72 atau 190,91% dari anggaran sebesar Rp850.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan Kota Batam sebesar Rp21.276.770.898,49 mengalami penurunan sebesar Rp19.654.075.926,77 atau (92,37%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.48
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan - LRA	850.000.000,00	1.622.694.971,72	190,91	772.694.971,72	21.276.770.898,49
JUMLAH		**850.000.000,00**	**1.622.694.971,72**	**190,91**	**772.694.971,72**	**21.276.770.898,49**

6. Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Denda Pajak Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp11.404.850.088,00 atau 136,80% dari anggaran sebesar Rp8.336.590.000,00. Dibandingkan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Denda Pajak Daerah Kota Batam sebesar Rp8.771.171.660,00 mengalami kenaikan sebesar Rp2.633.678.428,00 atau 30,03%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.49
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Denda Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Denda Pajak Hotel - LRA	230.513.200,00	706.502.269,00	306,49	475.989.069,00	2.129.314.661,00
2	Pendapatan Denda Pajak Restoran - LRA	232.920.900,00	440.022.230,00	188,91	207.101.330,00	396.348.145,00
3	Pendapatan Denda Pajak Hiburan - LRA	81.713.900,00	137.758.544,00	168,59	56.044.644,00	88.192.095,00
4	Pendapatan Denda Pajak Reklame - LRA	252.410.800,00	389.280,00	0,15	(252.021.520,00)	44.658.544,00
5	Pendapatan Denda Pajak Penerangan Jalan - LRA	24.303.300,00	103.325.817,00	425,15	79.022.517,00	31.864.869,00
6	Pendapatan Denda Pajak Parkir - LRA	16.189.000,00	41.307.202,00	255,16	25.118.202,00	18.340.658,00
7	Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan- LRA	105.157.000,00	219.542.462,00	208,78	114.385.462,00	200.000,00
8	Pendapatan Denda PBBP2 - LRA	7.032.031.200,00	9.429.335.784,00	134,09	2.397.304.584,00	6.062.252.688,00
9	Pendapatan Denda Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) - LRA	361.350.700,00	326.633.300,00	90,39	(34.717.400,00)	0,00
10	Pendapatan Denda Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB) - LRA	0,00	33.200,00	100,00	33.200,00	0,00
JUMLAH		**8.336.590.000,00**	**11.404.850.088,00**	**136,80**	**3.068.260.088,00**	**8.771.171.660,00**

7. Sesuai tabel 5.42 realisasi Pendapatan Denda Retribusi Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp114.005.756,70 dari anggaran sebesar Rp0,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Denda Retribusi Daerah Kota Batam sebesar Rp1.818.800,00 mengalami kenaikan sebesar Rp112.186.956,70 atau 6168,19%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.50
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Denda Retribusi Perizinan Tertentu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Denda Retribusi Perizinan Tertentu - LRA	0,00	114.005.756,70	100,00	114.005.756,70	1.818.800,00
JUMLAH		**0,00**	**114.005.756,70**	**100,00**	**114005756,70**	**1.818.800,00**

Rincian Pendapatan Denda Retribusi Perizinan Tertentu sesuai tabel 5.50 sebagai berikut:

Tabel 5.51
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Denda Retribusi Jasa Umum Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Denda Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung-Persetujuan Bangunan Gedung - LRA	0,00	114.005.756,70	100,00	114.005.756,70	1.818.800,00
JUMLAH		**0,00**	**114.005.756,70**	**100,00**	**114.005.756,70**	**1.818.800,00**

8. Sesuai tabel 5.42, realisasi Pendapatan Hasil Eksekusi atas Jaminan atas Pengadaan Barang/Jasa Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.52
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Hasil Eksekusi atas
Jaminan atas Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Hasil Eksekusi atas Jaminan atas Pengadaan Barang/Jasa - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	3.111.099.802,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.111.099.802,00**

9. Sesuai tabel 5.42, realisasi Pendapatan dari Pengembalian Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.735.237.195,00 atau 423,23% dari anggaran sebesar Rp410.000.000,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan dari Pengembalian Kota Batam sebesar Rp976.628.367,00 mengalami kenaikan sebesar Rp758.608.828,00 atau 77,68%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 53
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan dari Pengembalian Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas - LRA	200.000.000,00	616.739.222,00	308,37	416.739.222,00	600.156.735,00
2	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN - LRA	200.000.000,00	404.345.911,00	202,17	204.345.911,00	287.145.872,00
3	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang- LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	6.147.046,00
4	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa- LRA	0,00	25.254.008,00	100,00	25.254.008,00	24.678.100,00
5	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pegawai BOS, Belanja Barang dan Jasa BOS, Belanja Modal	0,00	3.096.000,00	100,00	3.096.000,00	58.500.614,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
	Peralatan dan Mesin BOS, serta Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS - LRA					
6	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pegawai BOSP, Belanja Barang dan Jasa BOSP, Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP, dan Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP-LRA	10.000.000,00	0,00	0,00	(10.000.000,00)	0,00
7	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pegawai BLUD, Belanja Barang dan Jasa BLUD, Belanja Modal Tanah BLUD, Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD, Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD, Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD, Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BLUD, serta Belanja Modal Aset Lainnya BLUD	0,00	685.802.054,00	100,00	685.802.054,00	0,00
JUMLAH		**410.000.000,00**	**1.735.237.195,00**	**423,23**	**1.325.237.195,00**	**976.628.367,00**

10. Pemungutan Pendapatan BLUD berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 45 Tahun 2021 tentang Tarif Layanan pada Pusat Kesehatan Masyarakat di Kota Batam yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan pada Badan Layanan Umum Daerah, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 70 Tahun 2024 tentang Tarif Pelayanan Kesehatan Badan Layanan Umum Daerah Pusat Kesehatan Masyarakat, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 12 Tahun 2025 tentang Tarif Sewa Barang Milik Daerah pada Badan Layanan Umum Daerah Unit Pelaksana Teknis Daerah Pelayanan Jasa Transportasi pada Dinas Perhubungan, Peraturan Wali Kota Batam Nomor 1 Tahun 2025 tentang Perubahan Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 210 Tahun 2023 tentang Petunjuk Teknis Pinjaman Dana Bergulir pada Unit Pelaksana Teknis Daerah Pengelolaan Dana Bergulir Dinas Koperasi dan Usaha Mikro. Sesuai dengan tabel 5.42, realisasi Pendapatan BLUD Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp156.170.611.419,00 atau 109,50% dari anggaran sebesar Rp142.621.694.938,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan BLUD Kota Batam sebesar Rp129.003.893.320,00 mengalami kenaikan sebesar Rp27.166.718.099,00 atau 21,06%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 54
Anggaran dan Realisasi Pendapatan BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan - LRA	141.655.786.069,00	155.425.851.427,00	109,72	13.770.065.358,00	129.003.893.320,00
2	Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja sama dengan pihak lain - LRA	661.895.000,00	571.167.000,00	86,29	(90.728.000,00)	0,00
3	Pendapatan BLUD dari lain-lain Pendapatan BLUD yang sah - LRA	304.013.869,00	173.592.992,00	57,10	(130.420.877,00)	0,00
JUMLAH		**142.621.694.938,00**	**156.170.611.419,00**	**109,50**	**13.548.916.481,00**	**129.003.893.320,00**

Realisasi Pendapatan BLUD Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp156.170.611.419,00 atau 109,50% dari anggaran sebesar Rp142.621.694.938,00 sebagaimana tabel 5.54 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.55
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan BLUD Puskesmas	27.664.992.965,00	28.301.785.917,00	102,30	636.792.952,00	25.204.730.053,00
2	Pendapatan Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD	96.500.000.000,00	113.474.458.694,00	117,59	16.974.458.694,00	90.219.047.508,00
3	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih	5.205.073.000,00	4.938.111.699,00	94,87	(266.961.301,00)	4.881.866.520,00
4	Pendapatan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi	12.449.628.973,00	8.810.904.073,00	70,77	(3.638.724.900,00)	7.964.843.988,00
5	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan Dana Bergulir	802.000.000,00	645.351.036,00	80,47	(156.648.964,00)	733.405.251,00
JUMLAH		**142.621.694.938,00**	**156.170.611.419,00**	**109,50**	**13.548.916.481,00**	**129.003.893.320,00**

Berdasarkan Tabel 5.55 rincian pendapatan BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan antara lain sebagai berikut:

a. Realisasi Pendapatan BLUD Puskesmas Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp28.301.785.917,00 atau 102,30% dari anggaran sebesar Rp27.664.992.965,00 sesuai tabel 5.55 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.56
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan BLUD Puskesmas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	BLUD UPT Puskesmas Rempang Cate-LRA	382.821.826,00	364.749.381,00	95,28	(18.072.445,00)	320.452.291,00
2	BLUD UPT Puskesmas Tanjung Uncang -LRA	532.155.280,00	608.340.117,00	114,32	76.184.837,00	416.900.712,00
3	BLUD UPT Puskesmas Mentarau -LRA	744.857.972,00	1.021.687.363,00	137,17	276.829.391,00	619.016.114,00
4	BLUD UPT Puskesmas Sei Pancur -LRA	1.631.435.760,00	1.659.018.420,00	101,69	27.582.660,00	1.508.813.808,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sei Panas -LRA	2.147.843.308,00	2.262.774.236,00	105,35	114.930.928,00	2.074.090.108,00
6	BLUD UPT Puskesmas Sekupang -LRA	1.672.998.200,00	1.592.817.355,00	95,21	(80.180.845,00)	1.542.261.432,00
7	BLUD UPT Puskesmas Lubuk Baja -LRA	1.869.056.430,00	2.086.074.610,00	111,61	217.018.180,00	1.820.226.353,00
8	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang - LRA	1.848.016.100,00	2.023.652.549,00	109,50	175.636.449,00	1.641.529.550,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
9	BLUD UPT Puskesmas Botania - LRA	1.358.916.842,00	1.437.734.362,00	105,80	78.817.520,00	1.340.096.313,00
10	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji-LRA	1.834.418.900,00	1.647.077.109,00	89,79	(187.341.791,00)	1.471.820.182,00
11	BLUD UPT Puskesmas Tiban Baru- LRA	1.031.272.000,00	1.088.888.488,00	105,59	57.616.488,00	991.966.187,00
12	BLUD UPT Puskesmas Sungai Langkai -LRA	2.379.587.282,00	2.202.265.644,00	92,55	(177.321.638,00)	1.935.387.780,00
13	BLUD UPT Puskesmas Belakang Padang - LRA	1.353.702.920,00	1.201.109.456,00	88,73	(152.593.464,00)	1.344.305.069,00
14	BLUD UPT Puskesmas Sambau-LRA	545.593.268,00	642.022.945,00	117,67	96.429.677,00	517.606.563,00
15	BLUD UPT Puskesmas Galang-LRA	953.632.890,00	912.196.447,00	95,65	(41.436.443,00)	902.257.426,00
16	BLUD UPT Puskesmas Baloi Permai -LRA	2.089.145.506,00	2.026.752.228,00	97,01	(62.393.278,00)	1.922.540.308,00
17	BLUD UPT Puskesmas Bulang-LRA	816.703.400,00	792.296.624,00	97,01	(24.406.776,00)	770.341.174,00
18	BLUD UPT Puskesmas Kabil-LRA	1.050.904.580,00	1.265.047.766,00	120,38	214.143.186,00	1.079.902.182,00
19	BLUD UPT Puskesmas Tg Buntung-LRA	1.062.411.400,00	1.044.967.127,00	98,36	(17.444.273,00)	917.400.850,00
20	BLUD UPT Puskesmas Kampung Jabi-LRA	552.519.101,00	597.151.419,00	108,08	44.632.318,00	509.749.017,00
21	BLUD UPT Puskesmas Sungai Lekop- LRA	1.807.000.000,00	1.825.162.271,00	101,01	18.162.271,00	1.558.066.634,00
JUMLAH		**27.664.992.965,00**	**28.301.785.917,00**	**102,30**	**636.792.952,00**	**25.204.730.053,00**

Berdasarkan tabel 5.56 realisasi pendapatan BLUD Puskesmas Tahun 2025 sebesar Rp28.301.785.917,00 yang bersumber dari Jasa Layanan, Hasil Kerjasama dan Jasa Giro, dapat dilihat secara rinci pada tabel 5.57 berikut:

Tabel 5. 57
Anggaran dan Realisasi Rincian Realisasi Pendapatan BLUD Puskesmas dari Jasa Layanan, Hasil Kerjasama, dan Jasas Giro Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025		
		(Rp)	Jasa Layanan (Rp)	Hasil Kerjasama (Rp)	Jasa Giro (Rp)
1	BLUD UPT Puskesmas Rempang Cate-LRA	382.821.826,00	364.442.421,00	0,00	306.960,00
2	BLUD UPT Puskesmas Tanjung Uncang -LRA	532.155.280,00	606.782.815,00	0,00	1.557.302,00
3	BLUD UPT Puskesmas Mentarau -LRA	744.857.972,00	1.017.924.692,00	0,00	3.762.671,00
4	BLUD UPT Puskesmas Sei Pancur -LRA	1.631.435.760,00	1.659.018.420,00	0,00	0,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sei Panas -LRA	2.147.843.308,00	2.218.740.763,00	31.630.000,00	12.403.473,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025		
		(Rp)	Jasa Layanan (Rp)	Hasil Kerjasama (Rp)	Jasa Giro (Rp)
6	BLUD UPT Puskesmas Sekupang -LRA	1.672.998.200,00	1.581.734.479,00	7.675.000,00	3.407.876,00
7	BLUD UPT Puskesmas Lubuk Baja -LRA	1.869.056.430,00	2.062.406.724,00	16.200.000,00	7.467.886,00
8	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang - LRA	1.848.016.100,00	2.015.299.793,00	0,00	8.352.756,00
9	BLUD UPT Puskesmas Botania - LRA	1.358.916.842,00	1.433.344.018,00	0,00	4.390.344,00
10	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji-LRA	1.834.418.900,00	1.617.373.557,00	27.400.000,00	2.303.552,00
11	BLUD UPT Puskesmas Tiban Baru- LRA	1.031.272.000,00	1.086.328.332,00	0,00	2.560.156,00
12	BLUD UPT Puskesmas Sungai Langkai -LRA	2.379.587.282,00	2.116.522.809,00	78.500.000,00	7.242.835,00
13	BLUD UPT Puskesmas Belakang Padang -LRA	1.353.702.920,00	1.198.964.496,00	0,00	2.144.960,00
14	BLUD UPT Puskesmas Sambau-LRA	545.593.268,00	639.709.769,00	940.000,00	1.373.176,00
15	BLUD UPT Puskesmas Galang-LRA	953.632.890,00	909.031.701,00	0,00	3.164.746,00
16	BLUD UPT Puskesmas Baloi Permai -LRA	2.089.145.506,00	2.019.859.866,00	490.000,00	6.402.362,00
17	BLUD UPT Puskesmas Bulang-LRA	816.703.400,00	792.296.624,00	0,00	0,00
18	BLUD UPT Puskesmas Kabil-LRA	1.050.904.580,00	1.261.738.868,00	0,00	3.308.898,00
19	BLUD UPT Puskesmas Tg Buntung-LRA	1.062.411.400,00	1.041.952.181,00	0,00	3.014.946,00
20	BLUD UPT Puskesmas Kampung Jabi-LRA	552.519.101,00	595.494.567,00	0,00	1.656.852,00
21	BLUD UPT Puskesmas Sungai Lekop- LRA	1.807.000.000,00	1.821.810.141,00	0,00	3.352.130,00
JUMLAH		**27.664.992.965,00**	**28.060.777.036,00**	**162.835.000,00**	**78.173.881,00**

Realisasi Pendapatan Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp113.474.458.694,00 atau 117,59% dari anggaran sebesar Rp96.500.000.000,00 sesuai tabel 5.55 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.58
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD-EF Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	BANKESDA BATAM	3.000.000.000,00	876.370.800,00	29,21	(2.123.629.200,00)	2.449.050.700,00
2	JAMKESDA PROV.KEPRI	1.800.000.000,00	536.019.800,00	29,78	(1.263.980.200,00)	605.285.700,00
3	BPJS KESEHATAN	73.000.000.000,00	89.221.366.114,00	122,22	16.221.366.114,00	70.175.486.723,00
4	BPJS KETENAGAKERJAAN	10.000.000.000,00	13.521.489.850,00	135,21	3.521.489.850,00	8.835.932.090,00
5	OBAT BPJS KESEHATAN	6.500.000.000,00	4.978.946.594,00	76,60	(1.521.053.406,00)	5.311.919.744,00
6	KERJASAMA PT. BATAM KARYA HUSADA	650.000.000,00	19.078.498,00	189,83	601.313.306,00	48.392.966,00
7	KERJASAMA PT.CIBA VISION		92.032.912,00			76.936.002,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
8	KERJASAMA MOU - Global Fund		94.220.000,00			28.789.143,00
9	KERJASAMA RS Budi Kemuliaan		210.093.900,00			87.951.800,00
10	KERJASAMA PT Diagnose Lab		4.670.000,00			9.646.000,00
11	KERJASAMA RS Graha Hermin		113.535.000,00			16.830.000,00
12	KERJASAMA MOU - RS. Santa Elisabeth		0,00			51.053.549,00
13	KERJASAMA MOU - Klinik Osmaro		17.341.000,00			12.225.000,00
14	KERJASAMA TASPEN		308.545.881,00			191.099.743,00
15	Tagihan Dinas Sosial		11.420.000,00			9.535.000,00
16	DP3AP2KB (Dinas Pemberdayaan Perempuan Perlindungan Anak Penegendalian Penduduk dan Keluarga Berencana)		58.775.000,00			38.510.000,00
17	KERJASAMA MOU - PT. ASABRI		81.186.915,00			81.333.673,00
18	KERJASAMA MOU - RS. Mutiara Aini		32.588.200,00			56.343.800,00
19	KERJASAMA MOU - RS. Harapan Bunda		65.610.000,00			42.460.000,00
20	KERJASAMA MOU - KLINIK Dunia Medical		0,00			730.000,00
21	KERJASAMA MOU - RS. Bunda Halimah		124.810.000,00			5.040.000,00
22	KERJASAMA MOU - RS. Pengusahaan Batam		0,00			1.557.100,00
23	Kemenkes Covid-19	0,00	17.406.000,00	100,00	0,00	0,00
24	KERJASAMA JASA RAHARJA	950.000.000,00	2.585.201.119,00	272,13	1.635.201.119,00	1.658.307.407,00
25	DIKLAT MAHASISWA		173.925.000,00			155.488.000,00
26	SEWA AULA	350.000.000,00	37.000.000,00	116,67	58.332.000,00	33.250.000,00
27	Mou Sewa		197.407.000,00			116.500.000,00
28	Pendapatan Lain-Lain	0,00	0,00	0,00	0,00	119.393.368,00
29	PENDAPATAN JASA GIRO & BUNGA BANK	250.000.000,00	95.419.111,00	38,17	(154.580.889,00)	0,00
JUMLAH		**96.500.000.000,00**	**113.474.458.694,00**	**117,59**	**16.974.458.694,00**	**90.219.047.508,00**

b. Realisasi Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp4.938.111.699,00 atau 94,87% dari anggaran sebesar Rp5.205.073.000,00 sesuai tabel 5.55 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.59
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Belakang Padang	863.136.000,00	1.199.371.039,00	138,96	336.235.039,00	1.168.316.513,00
2	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Bulang Lintang	136.512.000,00	187.264.100,00	137,18	50.752.100,00	192.363.190,00
3	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pemping	154.080.000,00	196.668.880,00	127,64	42.588.880,00	216.031.230,00
4	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Abang	192.384.000,00	201.411.990,00	104,69	9.027.990,00	220.419.560,00
5	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Dapur 6 Sembulang	56.160.000,00	3.366.480,00	5,99	(52.793.520,00)	48.093.110,00
6	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Mecan	171.072.000,00	133.018.780,00	77,76	(38.053.220,00)	124.219.290,00
7	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Terong	140.112.000,00	136.869.980,00	97,69	(3.242.020,00)	146.817.290,00
8	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih IKK Tiangwangkang	399.600.000,00	514.295.900,00	128,70	114.695.900,00	465.476.220,00
9	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Kasu	90.288.000,00	92.549.030,00	102,50	2.261.030,00	91.351.720,00
10	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Air Raja	78.624.000,00	48.710.590,00	61,95	(29.913.410,00)	54.015.370,00
11	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Setokok	82.080.000,00	135.423.290,00	164,99	53.343.290,00	125.724.100,00
12	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pecung	104.976.000,00	83.730.430,00	79,76	(21.245.570,00)	92.996.840,00
13	Pendapatan Jasa Pelayanan Air SWRO Belakang Padang	1.095.210.000,00	259.173.180,00	23,66	(836.036.820,00)	250.755.840,00
14	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih IKK Pulau Buluh	495.000.000,00	586.594.200,00	118,50	91.594.200,00	522.792.840,00
15	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Subang Mas	38.592.000,00	35.144.340,00	91,07	(3.447.660,00)	36.217.040,00
16	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Cate	78.912.000,00	42.740.350,00	54,16	(36.171.650,00)	46.830.870,00
17	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Geranting	83.376.000,00	105.727.100,00	126,81	22.351.100,00	102.733.250,00
18	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Ngenang	99.072.000,00	112.004.650,00	113,05	12.932.650,00	104.644.500,00
19	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Jaloh	97.632.000,00	64.191.630,00	65,75	(33.440.370,00)	85.974.740,00
20	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Bertam	57.960.000,00	66.046.690,00	113,95	8.086.690,00	70.194.750,00
21	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Temoyong	68.688.000,00	70.377.040,00	102,46	1.689.040,00	68.799.830,00
22	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Tanjung Banun	41.904.000,00	41.090.930,00	98,06	(813.070,00)	71.863.490,00
23	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Petong	49.680.000,00	40.177.620,00	80,87	(9.502.380,00)	40.213.530,00
24	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Kp.Baru Galang	34.992.000,00	39.308.650,00	112,34	4.316.650,00	41.089.990,00
25	Pendapatan Jasa Pelayanan SWRO Pl.Labu	52.200.000,00	33.318.587,00	63,83	(18.881.413,00)	34.228.715,00
26	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Air Lingka	95.400.000,00	84.256.970,00	88,32	(11.143.030,00)	100.637.820,00
27	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pl.Selat Nenek	81.360.000,00	59.945.370,00	73,68	(21.414.630,00)	73.463.000,00
28	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pl.Air	43.200.000,00	41.326.290,00	95,66	(1.873.710,00)	43.817.760,00
29	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pl.Nguan	67.680.000,00	55.350.070,00	81,78	(12.329.930,00)	47.822.040,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
30	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pl.Seraya	28.800.000,00	23.169.280,00	80,45	(5.630.720,00)	16.323.830,00
31	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Cengkui	43.200.000,00	19.034.030,00	44,06	(24.165.970,00)	0,00
32	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Tanjung Kubu	43.200.000,00	15.483.710,00	35,84	(27.716.290,00)	0,00
33	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih WTP Pulau Karas	0,00	7.599.080,00	0,00	7.599.080,00	0,00
34	Penyambungan Baru dan SR Kembali	0,00	182.250.000,00	0,00	182.250.000,00	138.750.000,00
35	Pendapatan Lain-lain (Pengembalian CMS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Penerimaan Pembayaran Ganda	0,00	341.000,00	0,00	341.000,00	0,00
37	Pendapatan Jasa Pelayanan Air Bersih Lainnya (Jasa Giro)	39.991.000,00	20.780.443,00	51,96	(19.210.557,00)	38.888.252,00
JUMLAH		**5.205.073.000,00**	**4.938.111.699,00**	**94,87**	**(266.961.301,00)**	**4.881.866.520,00**

c. Realisasi Pendapatan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp8.810.904.073,00 atau 70,77% dari anggaran sebesar Rp12.449.628.973,00 sesuai tabel 5.55 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.60
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	SEKUPANG - BTC	12.449.628.973,00	1.166.573.010,00	70,77	(3.638.724.900,00)	873.840.829,00
2	TG. UNCANG - BTC		1.278.017.885,00			951.312.534,00
3	SEKUPANG - JODOH		949.615.385,00			850.289.761,00
4	SAGULUNG - SKP		254.550.385,00			294.172.486,00
5	JODOH - BTC		77.402.500,00			259.819.096,00
6	TG. PIAYU - BTC		514.725.385,00			497.662.565,00
7	NONGSA - BTC		435.290.385,00			471.012.330,00
8	PUNGGUR - JODOH		876.517.885,00			876.744.840,00
9	PUNGGUR - NONGSA		159.740.385,00			132.746.245,00
10	SHELTER - HALTE		3.098.470.868,00			2.757.243.302,00
JUMLAH		**12.449.628.973,00**	**8.810.904.073,00**	**70,77**	**(3.638.724.900,00)**	**7.964.843.988,00**

d. Realisasi Pendapatan Hasil Pengelolaan Dana Bergulir Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp645.351.036,00 atau 80,47% dari anggaran sebesar Rp802.000.000,00 sesuai tabel 5.55 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.61
Anggaran dan Realisasi
Rincian Pendapatan Hasil Pengelolaan Dana Bergulir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Bunga Dana Bergulir - LRA	802.000.000,00	429.239.995,00	80,47	(156.648.964,00)	519.887.749,00
2	Pendapatan Denda Dana Bergulir - LRA		50.227.281,00			44.736.500,00
3	Pendapatan Penalti Dana Bergulir - LRA		0,00			0,00
4	Pendapatan Jasa Giro Dana Bergulir - LRA		165.883.760,00			168.781.002,00
JUMLAH		**802.000.000,00**	**645.351.036,00**	**80,47**	**(156.648.964,00)**	**733.405.251,00**

11. Sesuai tabel 5.42, realisasi Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*) Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00.

Tabel 5.62
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*)-LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	4.969.903.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.969.903.000,00**

12. Sesuai tabel 5.42, realisasi Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp100.650.000,00 atau 201,30% dari anggaran sebesar Rp50.000.000,00. Realisasi Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah ini merupakan Denda/sanksi Administratif BPHTB (Badan Pendapatan Daerah) dan Pelanggaran Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan dan Retribusi Parkir (Dinas Perhubungan).

    Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Kota Batam sebesar Rp49.770.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp50.880.000,00 atau 102,23%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.63
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah - LRA	50.000.000,00	100.650.000,00	201,30	50.650.000,00	49.770.000,00
JUMLAH		**50.000.000,00**	**100.650.000,00**	**201,30**	**50.650.000,00**	**49.770.000,00**

5.1.1.2 Pendapatan Transfer

Pendapatan Transfer merupakan penerimaan dana oleh pemerintah daerah yang berasal dari pemerintah pusat, pemerintah provinsi, atau pemerintah daerah lainnya, yang sifatnya nonbalas jasa, artinya penerimaan tersebut tidak mengharuskan daerah memberikan barang/jasa atau kewajiban balik lainnya. Sesuai tabel 5.1 realisasi Pendapatan Transfer Kota Batam yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.880.891.846.186,00 atau 97,92% dari anggaran sebesar Rp1.920.906.528.285,00. Dibandingkan dengan Realisasi Pendapatan Transfer Kota Batam pada Tahun 2024 sebesar Rp1.876.587.339.561,00 mengalami kenaikan sebesar Rp4.304.506.625,00 atau 0,23% yang terdiri dari:

Tabel 5.64
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.527.505.163.300,00
2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	1.598.254.410.666,00	1.551.055.199.494,00	97,05	(47.199.211.172,00)	0,00
3	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA	15.396.527.000,00	15.396.527.000,00	0,00	0,00	11.731.657.000,00
4	Pendapatan Transfer Antar Daerah - LRA	307.255.590.619,00	314.440.119.692,00	102,34	7.184.529.073,00	337.350.519.261,00
JUMLAH		**1.920.906.528.285,00**	**1.880.891.846.186,00**	**97,92**	**(40.014.682.099,00)**	**1.876.587.339.561,00**

5.1.1.2.1 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan - LRA

Sesuai Tabel 5.64, realisasi Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Dana Perimbangan - LRA Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00 dikarenakan perubahan nomenklatur dan kodefikasi berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.15.5-3406 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 65
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Perimbangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Dana Transfer Umum-Dana Bagi Hasil (DBH)– LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	300.162.975.000,00
2	Dana Transfer Umum-Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	819.536.519.228,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
3	Dana Transfer Khusus-Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	27.107.074.819,00
4	Dana Transfer Khusus-Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik – LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	380.698.594.253,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.527.505.163.300,00**

Sesuai Tabel 5.65, Realisasi Pendapatan Dana Perimbangan Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp0,00 dan Realisasi Pendapatan Dana Perimbangan Kota Batam Tahun 2024 sebesar Rp1.527.505.163.300,00 terdiri dari Dana Bagi Hasil (DBH), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik, dan Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 66
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Dana Perimbangan - Dana Bagi Hasil (DBH) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	DBH Pajak Bumi dan Bangunan	0,00	0,00	0,00	0,00	3.570.592.000,00
2	DBH PPh Pasal 21	0,00	0,00	0,00	0,00	177.532.432.000,00
3	DBH PPh Pasal 25 dan Pasal 29/WPOPDN	0,00	0,00	0,00	0,00	14.114.628.000,00
4	DBH Cukai Hasil Tembakau (CHT)	0,00	0,00	0,00	0,00	80.673.000,00
5	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Minyak Bumi	0,00	0,00	0,00	0,00	26.186.692.000,00
6	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Gas Bumi	0,00	0,00	0,00	0,00	73.322.863.000,00
7	Dana Bagi Hasil (DBH) Sumber Daya Alam (SDA) Mineral dan Batubara-Royalty	0,00	0,00	0,00	0,00	2.047.248.000,00
8	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Kehutanan-Provisi Sumber Daya Hutan (PSDH)	0,00	0,00	0,00	0,00	28.669.000,00
9	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Perikanan	0,00	0,00	0,00	0,00	3.279.178.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**300.162.975.000,00**

Tabel 5. 67
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Dana Perimbangan - Dana Alokasi Umum (DAU) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	DAU	0,00	0,00	0,00	0,00	736.706.170.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
2	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan Kelurahan	0,00	0,00	0,00	0,00	12.800.000.000,00
3	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan atas Kebijakan Penggajian Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja	0,00	0,00	0,00	0,00	24.041.823.228,00
4	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Pendidikan	0,00	0,00	0,00	0,00	28.518.856.000,00
5	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Kesehatan	0,00	0,00	0,00	0,00	15.485.191.000,00
6	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Pekerjaan Umum	0,00	0,00	0,00	0,00	1.984.479.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**819.536.519.228,00**

Tabel 5. 68
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Dana Perimbangan - Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-Reguler-PAUD	0,00	0,00	0,00	0,00	1.782.199.573,00
2	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-Reguler-SD	0,00	0,00	0,00	0,00	7.608.670.600,00
3	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-Reguler-SMP	0,00	0,00	0,00	0,00	6.399.873.478,00
4	DAK Fisik-Bidang Kesehatan dan KB-Penugasan-Penurunan AKI dan AKB	0,00	0,00	0,00	0,00	2.652.971.457,00
5	DAK Fisik-Bidang Kesehatan dan KB-Reguler-KB	0,00	0,00	0,00	0,00	991.078.659,00
6	DAK Fisik-Bidang Kesehatan dan KB-Reguler-Penguatan Sistem Kesehatan	0,00	0,00	0,00	0,00	7.672.281.052,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**27.107.074.819,00**

Tabel 5. 69
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Dana Perimbangan-
Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	DAK Non Fisik-TPG PNSD	0,00	0,00	0,00	0,00	102.599.534.000,00
2	DAK Non Fisik-Tamsil Guru PNSD	0,00	0,00	0,00	0,00	6.766.011.000,00
3	DAK Non Fisik-BOP Museum dan Taman Budaya-Museum	0,00	0,00	0,00	0,00	736.301.640,00
4	DAK Non Fisik-BOKKB-BOKB	0,00	0,00	0,00	0,00	4.974.293.307,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
5	DAK Non Fisik-Fasilitasi Penanaman Modal	0,00	0,00	0,00	0,00	541.725.382,00
6	DAK NonFisik-Dana Pelayanan Perlindungan Perempuan dan Anak	0,00	0,00	0,00	0,00	406.000.000,00
7	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Reguler	0,00	0,00	0,00	0,00	218.460.698.641,00
8	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Kinerja	0,00	0,00	0,00	0,00	4.562.500.000,00
9	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Reguler	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550.595.695,00
10	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Kinerja	0,00	0,00	0,00	0,00	180.000.000,00
11	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Reguler	0,00	0,00	0,00	0,00	8.010.596.800,00
12	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Kinerja	0,00	0,00	0,00	0,00	225.000.000,00
13	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Dinas-BOK Kabupaten/Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115.805.211,00
14	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Puskesmas	0,00	0,00	0,00	0,00	14.569.532.577,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**380.698.594.253,00**

5.1.1.2.2 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – LRA berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2024 tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 menyebutkan Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat terdiri dari Dana Bagi Hasil (DBH), Dana Alokasi Umum (DAU), Dana Alokasi Khusus (DAK), Dana Otonomi Khusus, Dana Keistimewaan, dan Dana Desa.

Sesuai Tabel 5.64, realisasi Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.551.055.199.494,00 atau 97,05% dari anggaran sebesar Rp1.598.254.410.666,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.70
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DBH Pajak-LRA	207.373.841.000,00	189.485.787.100,00	91,37	(17.888.053.900,00)	0,00
2	DBH Sumber Daya Alam (SDA)-LRA	18.356.369.000,00	19.205.933.000,00	104,63	849.564.000,00	0,00
3	DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya-LRA	761.669.790.000,00	761.447.169.204,00	99,97	(222.620.796,00)	0,00
4	DAU yang Ditentukan Penggunaannya-LRA	148.856.515.000,00	139.054.668.548,00	93,42	(9.801.846.452,00)	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
5	DAK Fisik-LRA	20.774.811.000,00	18.123.066.818,00	87,24	(2.651.744.182,00)	0,00
6	DAK Non Fisik-LRA	441.223.084.666,00	423.738.574.824,00	96,04	(17.484.509.842,00)	0,00
JUMLAH		**1.598.254.410.666,00**	**1.551.055.199.494,00**	**97,05**	**(47.199.211.172,00)**	**0,00**

5.1.1.2.2.1 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Dana Bagi Hasil (DBH)

Sesuai tabel 5.70, Realisasi Dana Transfer Pemerintah Pusat- Dana Bagi Hasil (DBH) Tahun Anggaran 2025 terdiri dari Dana Bagi Hasil Pajak dan Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam (SDA).

a. Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak – LRA

Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak adalah DBH yang dihitung berdasarkan pendapatan pajak penghasilan, pajak bumi dan bangunan, dan cukai hasil tembakau. Berdasarkan tabel 5.70 Realisasi DBH Pajak Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp189.485.787.100,00 atau 91,37% dari anggaran sebesar Rp207.373.841.000,00, dapat dilihat secara rinci pada tabel berikut:

Tabel 5. 71
Anggaran dan Realisasi
Rincian Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DBH PBB	5.671.558.000,00	6.261.805.100,00	110,41	590.247.100,00	0,00
2	DBH PPh Pasal 21	191.067.283.000,00	173.146.336.900,00	90,62	(17.920.946.100,00)	0,00
3	DBH PPh Pasal 25 dan Pasal 29/WPOPDN	10.480.269.000,00	9.983.871.300,00	95,26	(496.397.700,00)	0,00
4	DBH Cukai Hasil Tembakau (CHT)	154.731.000,00	93.773.800,00	60,60	(60.957.200,00)	0,00
JUMLAH		**207.373.841.000,00**	**189.485.787.100,00**	**91,37**	**(17.888.053.900,00)**	**0,00**

b. Dana Bagi Hasil (DBH) Sumber Daya Alam (SDA) – LRA

Dana Bagi Hasil SDA adalah DBH yang dihitung berdasarkan penerimaan sumber daya alam kehutanan, mineral dan batu bara, minyak bumi dan gas bumi, panas bumi dan perikanan. Berdasarkan tabel 5.70 Realisasi DBH SDA Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp19.205.933.000,00 atau 104,63% dari anggaran sebesar Rp18.356.369.000,00, dapat dilihat secara rinci pada tabel berikut:

Tabel 5.72
Anggaran dan Realisasi
Rincian Dana Bagi Hasil (DBH) Sumber Daya Alam Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DBH SDA Minyak Bumi	1.849.141.000,00	2.673.003.000,00	144,55	823.862.000,00	0,00
2	DBH SDA Gas Bumi	13.371.228.000,00	13.371.230.000,00	100,00	2.000,00	0,00
3	DBH SDA Mineral dan Batubara- Royalty	651.297.000,00	651.300.000,00	100,00	3.000,00	0,00
4	DBH SDA Kehutanan-Provisi Sumber Daya Hutan (PSDH)	44.531.000,00	70.228.000,00	157,71	25.697.000,00	0,00
5	DBH SDA Perikanan	2.440.172.000,00	2.440.172.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**18.356.369.000,00**	**19.205.933.000,00**	**104,63**	**849.564.000,00**	**0,00**

5.1.1.2.2.2 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Dana Alokasi Umum

Sesuai tabel 5.70, Realisasi Dana Transfer Pemerintah Pusat - Dana Alokasi Umum (DAU) terbagi menjadi DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya dan DAU yang Ditentukan Penggunaannya.

a. DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya – LRA

DAU yang tidak ditentukan penggunaannya adalah DAU yang bebas digunakan oleh pemerintah daerah dalam membiayai kebutuhan daerah sesuai prioritas APBD, sepanjang mengikuti aturan pengelolaan keuangan daerah. Sesuai tabel 5.70 Realisasi DAU yang tidak ditentukan penggunaannya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp761.447.169.204,00 atau 99,97% dari anggaran sebesar Rp761.669.790.000,00, secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 5. 73
Anggaran dan Realisasi
Dana Alokasi Umum (DAU) yang Tidak Ditentukan Penggunaannya
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DAU	0,00	0,00	0,00	0,00	736.706.170.000,00
2	DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya -LRA	761.669.790.000,00	761.447.169.204,00	99,97	(222.620.796,00)	0,00
JUMLAH		**761.669.790.000,00**	**761.447.169.204,00**	**99,97**	**(222.620.796,00)**	**736.706.170.000,00**

b. DAU yang Ditentukan Penggunaannya – LRA

DAU yang ditentukan penggunaannya adalah DAU yang peruntukannya telah ditetapkan untuk membiayai kegiatan/ urusan tertentu sesuai ketentuan

Pemerintah Pusat, sehingga penggunaannya wajib mengikuti tujuan yang telah ditetapkan dan tidak dapat dialokasikan untuk kebutuhan lain diluar ketentuan tersebut. Sesuai tabel 5.70 Realisasi DAU yang ditentukan penggunaannya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp139.054.668.548,00 atau 93,42% dari anggaran sebesar Rp148.856.515.000,00, secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut

Tabel 5.74
Anggaran dan Realisasi
Rincian Dana Alokasi Umum (DAU) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan Kelurahan	12.800.000.000,00	6.400.000.000,00	50,00	(6.400.000.000,00)	0,00
2	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan atas Kebijakan Penggajian Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja	53.432.165.000,00	50.030.318.548,00	93,63	(3.401.846.452,00)	0,00
3	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Pendidikan	64.364.068.000,00	64.364.068.000,00	100,00	0,00	0,00
4	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Kesehatan	18.260.282.000,00	18.260.282.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**148.856.515.000,00**	**139.054.668.548,00**	**93,42**	**(9.801.846.452,00)**	**0,00**

5.1.1.2.2.3 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik

Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik adalah bagian dari TKD yang dialokasikan untuk mendukung pembangunan/pengadaan sarana dan prasarana layanan publik Daerah dalam rangka mencapai prioritas nasional, mempercepat pembangunan Daerah, mengurangi kesenjangan layanan publik, dan/atau mendorong pertumbuhan perekonomian Daerah. Sesuai tabel 5.70 Realisasi Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp18.123.066.818,00 atau 87,24% dari anggaran sebesar Rp20.774.811.000,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.75
Anggaran dan Realisasi
Rincian Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DAK Fisik-Bidang Sanitasi-Penugasan	3.283.455.000,00	3.234.900.000,00	98,52	(48.555.000,00)	0,00
2	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-PAUD	349.970.000,00	339.773.000,00	97,09	(10.197.000,00)	0,00
3	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-SD	207.928.000,00	198.834.990,00	95,63	(9.093.010,00)	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
4	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-SMP	216.600.000,00	212.000.000,00	97,88	(4.600.000,00)	0,00
5	DAK Fisik-Bidang Kesehatan-Penguatan Sistem dan Kapasitas Pelayanan Kesehatan	16.716.858.000,00	14.137.558.828,00	84,57	(2.579.299.172,00)	0,00
JUMLAH		**20.774.811.000,00**	**18.123.066.818,00**	**87,24**	**(2.651.744.182,00)**	**0,00**

5.1.1.2.2.4 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat– Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik

Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik adalah DAK yang dialokasikan untuk membantu operasionalisasi layanan publik Daerah yang penggunaannya telah ditentukan oleh pemerintah. Sesuai tabel 5.70 Realisasi Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp423.738.574.824,00 atau 96,04% dari anggaran sebesar Rp441.223.084.666,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.76
Anggaran dan Realisasi
Rincian Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	DAK Non Fisik-BOP Museum dan Taman Budaya-Museum	800.000.000,00	735.246.800,00	91,91	(64.753.200,00)	0,00
2	DAK Non Fisik-PK2UKM	789.000.000,00	789.000.000,00	100,00	0,00	0,00
3	DAK Non Fisik-Dana Pelayanan Perlindungan Perempuan dan Anak	400.660.000,00	285.331.529,00	71,22	(115.328.471,00)	0,00
4	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Reguler	224.933.211.749,00	221.353.283.662,00	98,41	(3.579.928.087,00)	0,00
5	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Kinerja	4.647.250.000,00	4.647.250.000,00	100,00	0,00	0,00
6	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Reguler	9.506.563.049,00	9.325.053.699,00	98,09	(181.509.350,00)	0,00
7	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Kinerja	180.000.000,00	180.000.000,00	100,00	0,00	0,00
8	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Reguler	7.067.141.750,00	6.860.851.302,00	97,08	(206.290.448,00)	0,00
9	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Kinerja	225.000.000,00	225.000.000,00	100,00	0,00	0,00
10	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Dinas-BOK Kabupaten/Kota	12.631.982.000,00	11.306.895.267,00	89,51	(1.325.086.733,00)	0,00
11	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Dinas-BOK Pengawasan Obat dan Makanan	596.812.000,00	596.812.000,00	100,00	0,00	0,00
12	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Puskesmas	13.622.854.118,00	13.622.854.118,00	100,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
13	DAK Non Fisik-Tunjangan Guru ASN Daerah-Tunjangan Profesi Guru	157.090.620.000,00	146.683.866.591,00	93,38	(10.406.753.409,00)	0,00
14	DAK Non Fisik-Tunjangan Guru ASN Daerah-Tambahan Penghasilan Guru	1.628.750.000,00	364.800.000,00	22,40	(1.263.950.000,00)	0,00
15	DAK Non Fisik-Bantuan Operasional Keluarga Berencana	7.071.320.000,00	6.730.409.856,00	95,18	(340.910.144,00)	0,00
16	DAK Non Fisik-Bantuan Operasional Penyuluh Pertanian	31.920.000,00	31.920.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**441.223.084.666,00**	**423.738.574.824,00**	**96,04**	**(17.484.509.842,00)**	**0,00**

5.1.1.2.3 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 91 Tahun 2024 tentang Pengelolaan Dana Insentif Fiskalatas Pencapaian Kinerja Daerah.

Sesuai tabel 5.64 Realisasi Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp15.396.527.000,00 atau 100,00% dari anggaran sebesar Rp15.396.527.000, Jika dibandingkan dengan Realisasi Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Lainnya Tahun 2024 sebesar Rp11.731.657.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp3.664.870.000,00 atau 31,24% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.77
Anggaran dan Realisasi
Insentif Fiskal Pemerintah Kota Batam Tahun 202

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Insentif Fiskal – LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	11.731.657.000,00
2	Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya-LRA	15.396.527.000,00	15.396.527.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**15.396.527.000,00**	**15.396.527.000,00**	**100,00**	**0,00**	**11.731.657.000,00**

Berdasarkan tabel 5.77 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya Tahun Anggaran 2025 terbagi menjadi dua yaitu Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - Insentif Fiskal dan Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya – Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 78
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Insentif Fiskal Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Insentif Fiskal – LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	11.731.657.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.731.657.000,00**

Tabel 5. 79
Anggaran dan Realisasi Pendapatan Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya-LRA	15.396.527.000,00	15.396.527.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**15.396.527.000,00**	**15.396.527.000,00**	**100,00**	**0,00**	**0,00**

5.1.1.2.4 Pendapatan Transfer Antar Daerah

Penerimaan Dana Transfer Antar Daerah berdasarkan Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 430 Tahun 2025 tentang Besaran Tunda Salur Bagi Hasil Pajak Daerah kepada Kabupaten/Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2024, Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 431 Tahun 2025 Tentang Alokasi Besaran Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Kabupaten/Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025, Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 343 Tahun 2025 Tentang Alokasi Dana Bagi Hasil Cukai Tembakau Bagian Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau an Bagian Pemerintah Kabupaten/ Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025.

Realisasi Pendapatan Transfer Antar Daerah untuk Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp314.440.119.692,00 atau 102,34% dari anggaran sebesar Rp307.255.590.619,00 sesuai tabel 5.64. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Pendapatan Transfer Antar Daerah Kota Batam sebesar Rp337.350.519.261,00 mengalami penurunan sebesar Rp22.910.399.569,00 atau (6,79%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.80
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Transfer Antar Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan Bagi Hasil - LRA	307.255.590.619,00	314.440.119.692,00	102,34	7.184.529.073,00	327.657.019.261,00
2	Bantuan Keuangan - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	9.693.500.000,00
JUMLAH		**307.255.590.619,00**	**314.440.119.692,00**	**102,34**	**7.184.529.073,00**	**337.350.519.261,00**

5.1.1.2.4.1 Pendapatan Bagi Hasil Pajak

Penerimaan Dana Transfer Antar Daerah berdasarkan Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 430 Tahun 2025 tentang Besaran Tunda Salur Bagi Hasil Pajak Daerah kepada Kabupaten/Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2024, Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 431 Tahun 2025 Tentang Alokasi Besaran Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Kabupaten/Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025, Keputusan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 343 Tahun 2025 Tentang Alokasi Dana Bagi Hasil Cukai Tembakau Bagian Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau an Bagian Pemerintah Kabupaten/ Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025.

Realisasi Pendapatan Bagi Hasil Pajak Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp314.440.119.692,00 atau 102,34% dari anggaran sebesar Rp307.255.590.619,00 sesuai tabel 5.80 merupakan pendapatan bagi hasil pajak dari pemerintah provinsi. Dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Pendapatan Bagi Hasil Pajak Kota Batam sebesar Rp327.657.019.261,00 mengalami penurunan sebesar Rp13.216.899.569,00 atau (4,03%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.81
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan Bagi Hasil Pajak Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) – LRA	45.275.023.729,00	42.268.116.078,00	93,36	(3.006.907.651,00)	75.182.277.102,00
2	Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor – LRA	38.045.626.839,00	38.045.626.838,00	100,00	(1,00)	65.651.835.932,00
3	Pajak Bahan Bakar Bermotor (PBBKB) – LRA	172.520.015.864,00	184.271.764.177,00	106,81	11.751.748.313,00	144.331.854.036,00
4	Pajak Pemanfaatan Air Permukaan – LRA	5.748.130.700,00	5.796.275.527,00	100,84	48.144.827,00	247.704.730,00
5	Bagi Hasil dari Pajak Rokok – LRA	45.666.793.487,00	44.058.337.072,00	96,48	(1.608.456.415,00)	42.243.347.461,00
JUMLAH		**307.255.590.619,00**	**314.440.119.692,00**	**102,34**	**7.184.529.073,00**	**327.657.019.261,00**

5.1.1.2.4.2 Bantuan Keuangan

Sesuai Tabel 5.80, realisasi Bantuan Keuangan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.82
Anggaran dan Realisasi
Bantuan Keuangan dari Pemerintah Provinsi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Bantuan Keuangan Khusus dari Pemerintah Provinsi– LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	9.693.500.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.693.500.000,00**

5.1.1.3 Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah

Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah merupakan kelompok pendapatan daerah di luar Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan Pendapatan Transfer, yang sifatnya sah menurut peraturan perundang-undangan. Sesuai tabel 5.1 realisasi Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah Kota Batam yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp10.716.639.282,08 atau 101,29% dari anggaran sebesar Rp10.580.652.820,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah sebesar Rp81.711.545,00 mengalami kenaikan sebesar Rp10.634.927.737,08 atau 13015,21% seperti pada tabel berikut:

Tabel 5. 83
Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah - LRA Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	10.580.652.820,00	10.716.639.282,08	101,29	135.986.462,08	81.711.545,00
JUMLAH		**10.580.652.820,00**	**10.716.639.282,08**	**101,29**	**135.986.462,08**	**81.711.545,00**

5.1.1.3.1 Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan

Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan meliputi Lain-lain Pendapatan dan Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat. Sesuai tabel 5.83 realisasi Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan Pemerintah Kota Batam yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp10.716.639.282,08 atau 101,29% dari anggaran sebesar Rp10.580.652.820,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah sebesar Rp81.711.545,00 mengalami kenaikan sebesar Rp10.634.927.737,08 atau 13.015,21% seperti pada tabel berikut:

Tabel 5.84
Anggaran dan Realisasi
Lain-lain Pendapatan sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Lain-lain Pendapatan–LRA	10.580.652.820,00	10.580.652.820,00	100,00	0,00	73.546.900,00
2	Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat-LRA	0,00	135.986.462,08	100,00	135.986.462,08	8.164.645,00
JUMLAH		**10.580.652.820,00**	**10.716.639.282,08**	**101,29**	**135.986.462,08**	**81.711.545,00**

5.3.1.1.1.1 Lain-lain Pendapatan – LRA

Realisasi Lain-lain Pendapatan yang bersumber dari Pendapatan Atas Pengembalian Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.84

sebesar Rp10.580.652.820,00 atau 100,00% dari anggaran sebesar Rp10.580.652.820,00. Dapat dilihat secara rinci pada tabel berikut:

Tabel 5.85
Anggaran dan Realisasi
Pendapatan atas Pengembalian Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Pendapatan atas Pengembalian Hibah	0,00	0,00	0,00	0,00	73.546.900,00
2	Pendapatan atas Pengembalian Hibah pada Badan, Lembaga, dan Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan hukum Indonesia– LRA	10.580.652.820,00	10.580.652.820,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**10.580.652.820,00**	**10.580.652.820,00**	**100,00**	**0,00**	**73.546.900,00**

Pendapatan atas Pengembalian Hibah pada Badan, Lembaga, dan Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan hukum Indonesia– LRA terdiri atas:

- Pengembalian sisa hibah kepada Partai Politik tahun 2024 sebesar Rp28.643,00;
- Pengembalian sisa Hibah kepada Bawaslu Kota Batam sebesar Rp2.028.057.160,00; dan
- Pengembalian sisa Hibah kepada KPU Kota Batam (Pilkada) sebesar Rp8.552.567.017,00.

5.3.1.1.1.2 Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat – LRA

Realisasi Pendapatan Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.84 sebesar Rp135.986.462,08. Dapat dilihat secara rinci pada tabel berikut:

Tabel 5.86
Pendapatan Kontribusi dari Sumber Lain yan Sah dan Tidak Mengikat - LRA
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat-LRA	0,00	135.986.462,08	0,00	135.986.462,08	8.164.645,00
JUMLAH		**0,00**	**135.986.462,08**	**0,00**	**135.986.462,08**	**8.164.645,00**

Realisasi Pendapatan Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat – LRA sebesar Rp135.986.462,08 terdiri dari:

1. Jaminan Bongkar Reklame dengan surat nomor SRT 16209/900.1.13/XII/2025 sebesar Rp135.897.000,00;
2. Hasil uji coba pada QRIS statis Bank BJB untuk pembayaran pajak Kota Batam sebesar Rp501,00;

3. Kelebihan bayar biaya administrasi Bank atas penjualan aset lain-lain sebesar Rp2.900,00;
4. Kelebihan setor (dari pembulatan) atas rekomendasi PDTT Belanja Daerah Sm.1/2025 sebesar Rp86.061,08.

5.1.2 Belanja Daerah

Belanja Daerah adalah semua pengeluaran dari Rekening Kas Umum Daerah yang mengurangi Sisa Anggaran Lebih (SAL) dalam suatu periode tahun anggaran bersangkutan yang tidak akan diperoleh pembayarannya kembali oleh pemerintah. Belanja meliputi belanja operasi, belanja modal dan belanja tidak terduga. Belanja operasi terdiri dari belanja pegawai, belanja barang dan jasa, belanja bunga, belanja subsidi, belanja hibah dan belanja bantuan sosial. Sedangkan belanja modal meliputi belanja modal tanah, belanja modal peralatan dan mesin, belanja modal gedung dan bangunan, belanja modal jalan, irigasi dan jaringan serta belanja modal aset tetap lainnya.

Realisasi belanja daerah Pemerintah Kota Batam pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp4.006.752.859.321,49 atau 90,44% dari anggaran sebesar Rp4.430.459.623.302,00. Dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Daerah Pemerintah Kota Batam sebesar Rp3.626.510.938.848,04 mengalami kenaikan sebesar Rp380.241.920.473,45 atau 10,49% yang terdiri dari:

Tabel 5.87
Anggaran dan Realisasi
Belanja Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Operasi	3.493.930.834.582,00	3.199.718.630.648,62	91,58	294.212.203.933,38	2.970.452.890.070,90
2	Belanja Modal	910.208.385.456,00	797.424.490.440,87	87,61	112.783.895.015,13	656.058.048.777,14
3	Belanja Tidak Terduga	18.820.403.264,00	2.109.738.232,00	11,21	16.710.665.032,00	0,00
4	Belanja Transfer	7.500.000.000,00	7.500.000.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**4.430.459.623.302,00**	**4.006.752.859.321,49**	**90,44**	**423.706.763.980,51**	**3.626.510.938.848,04**

5.1.2.1 Belanja Operasi

Belanja Operasi merupakan pengeluaran anggaran untuk kegiatan sehari-hari yang memberi manfaat jangka pendek. Belanja operasi antara lain meliputi belanja pegawai, belanja barang dan jasa, belanja bunga, belanja subsidi, belanja hibah, dan belanja bantuan sosial.

Realisasi Belanja Operasi pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.87 sebesar Rp3.199.718.630.648,62 atau 91,58% dari anggaran sebesar

Rp3.493.930.834.582,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Operasi sebesar Rp2.970.452.890.070,90 mengalami kenaikan sebesar Rp229.265.740.577,72 atau 7,72% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.88
Anggaran dan Realisasi
Belanja Operasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Pegawai	1.829.342.224.796,00	1.710.944.899.920,00	93,53	118.397.324.876,00	1.507.622.963.359,40
2	Belanja Barang dan Jasa	1.433.558.453.891,00	1.270.345.200.824,62	88,61	163.213.253.066,38	1.245.091.204.994,50
3	Belanja Bunga	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Belanja Subsidi	8.250.000.000,00	5.257.781.964,00	63,73	2.992.218.036,00	0,00
5	Belanja Hibah	214.320.155.895,00	205.008.375.940,00	95,66	9.311.779.955,00	217.277.198.717,00
6	Belanja Bantuan Sosial	8.460.000.000,00	8.162.372.000,00	96,48	297.628.000,00	461.523.000,00
JUMLAH		**3.493.930.834.582,00**	**3.199.718.630.648,62**	**91,58**	**294.212.203.933,38**	**2.970.452.890.070,90**

5.1.2.1.1 Belanja Pegawai

Belanja Pegawai merupakan kompensasi terhadap pegawai baik dalam bentuk uang atau barang, yang harus dibayarkan kepada pejabat Negara dan Aparatur Sipil Negara (ASN) sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan.

Realisasi Belanja Pegawai pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.88 sebesar Rp1.710.944.899.920,00 atau setara 93,53% dari anggaran sebesar Rp1.829.342.224.796,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pegawai sebesar Rp1.507.622.963.359,40 mengalami kenaikan sebesar Rp203.321.936.560,60 atau 13,49% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.89
Anggaran dan Realisasi
Belanja Pegawai Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN	798.784.440.033,00	745.055.288.958,00	93,27	53.729.151.075,00	669.223.149.921,00
2	Belanja Tambahan Penghasilan ASN	947.160.564.089,00	883.448.809.828,00	93,27	63.711.754.261,00	651.857.268.004,00
3	Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	0,00	0,00	0,00	0,00	117.035.048.066,00
4	Belanja Gaji dan Tunjangan DPRD	32.244.113.932,00	30.908.573.504,00	95,86	1.335.540.428,00	29.800.756.950,00
5	Belanja Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH	4.023.100.129,00	1.013.392.672,00	25,19	3.009.707.457,00	1.215.389.950,00
6	Belanja Penerimaan Lainnya Pimpinan	2.534.037.800,00	2.501.520.000,00	98,72	32.517.800,00	2.016.934.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
	DPRD serta KDH/WKDH					
7	Belanja Pegawai BLUD	44.595.968.813,00	48.017.314.958,00	107,67	(3.421.346.145,00)	36.474.416.468,40
JUMLAH		**1.829.342.224.796,00**	**1.710.944.899.920,00**	**93,53**	**118.397.324.876,00**	**1.507.622.963.359,40**

Realisasi Belanja Pegawai khususnya Belanja Gaji dan Tunjangan pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp745.055.288.958,00 atau setara 93,27% dari anggaran sebesar Rp798.784.440.033,00. Dari realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan tersebut termasuk di dalamnya subsidi Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21 sebesar Rp63.848.328.178,00 setara 85,84% dari anggaran sebesar Rp74.380.351.176,77 yang dibayarkan Pemerintah Kota Batam atas beban PPh Pasal 21 dari Pembayaran Gaji Tahun Anggaran 2025 untuk Pejabat Negara dan Pegawai Negeri Sipil Daerah Kota Batam.

Perhitungan PPh 21 tersebut berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor : 101/PMK.010/2016 tentang Penyesuaian Besarnya Penghasilan Tidak Kena Pajak dan Peraturan Direktur Jenderal Pajak Nomor : PER-16/PJ/2016 tentang Pedoman Teknis tentang Tata Cara Pemotongan, Penyetoran dan Pelaporan Pajak Penghasilan Pasal 21 dan/atau Pajak Penghasilan Pasal 26 Sehubungan Dengan Pekerjaan Jasa dan Kegiatan Orang Pribadi.

Sesuai tabel 5.89 realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan ASN pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp745.055.288.958,00 atau setara 93,27% dari anggaran sebesar Rp798.784.440.033,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan ASN sebesar Rp669.223.149.921,00 mengalami kenaikan sebesar Rp75.832.139.037,00 atau 11,33% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.90
Anggaran dan Realisasi
Belanja Gaji dan Tunjangan ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Gaji Pokok ASN	533.682.548.430,00	509.156.707.490,00	95,40	24.525.840.940,00	460.560.509.490,00
2	Belanja Tunjangan Keluarga ASN	52.661.325.483,00	47.447.941.304,00	90,10	5.213.384.179,00	43.640.293.976,00
3	Belanja Tunjangan Jabatan ASN	8.270.908.312,00	7.656.585.000,00	92,57	614.323.312,00	7.946.520.000,00
4	Belanja Tunjangan Fungsional ASN	22.423.620.650,00	21.163.504.000,00	94,38	1.260.116.650,00	21.576.054.000,00
5	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN	16.714.460.647,00	16.165.520.000,00	96,72	548.940.647,00	12.939.725.000,00
6	Belanja Tunjangan Beras ASN	31.362.214.983,00	28.265.308.740,00	90,13	3.096.906.243,00	25.753.964.190,00
7	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	74.380.351.176,77	63.848.328.178,00	85,84	10.532.022.998,77	52.526.194.300,00
8	Belanja Pembulatan Gaji ASN	15.481.047,00	7.453.539,00	48,15	8.027.508,00	6.732.653,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
9	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN	50.904.421.454,23	47.051.862.035,00	92,43	3.852.559.419,23	40.465.852.751,00
10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	1.281.252.164,00	1.060.129.199,00	82,74	221.122.965,00	947.531.601,00
11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN	3.843.756.492,00	3.180.349.473,00	82,74	663.407.019,00	2.842.571.960,00
12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN	3.191.424.194,00	0,00	0,00	3.191.424.194,00	0,00
13	Belanja Tunjangan Khusus	52.675.000,00	51.600.000,00	97,96	1.075.000,00	17.200.000,00
JUMLAH		**798.784.440.033,00**	**745.055.288.958,00**	**93,27**	**53.729.151.075,00**	**669.223.149.921,00**

Realisasi Belanja Tambahan Penghasilan ASN pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.89 sebesar Rp883.448.809.828,00 atau setara 93,27% dari anggaran sebesar Rp947.160.564.089,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Tambahan Penghasilan ASN sebesar Rp651.857.268.004,00 mengalami kenaikan sebesar Rp231.591.541.824,00 atau 35,53% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.91
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Tambahan Penghasilan ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	195.251.854.830	182.900.328.240,00	93,67	12.351.526.590,00	252.110.182.294,00
2	Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	63.262.826.190	54.411.529.744,00	86,01	8.851.296.446,00	94.369.484.501,00
3	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	45.891.840.908	43.674.594.020,00	95,17	2.217.246.888,00	27.210.259.397,00
4	Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PPPK	17.287.053.653	15.944.411.400,00	92,23	1.342.642.253,00	8.141.204.000,00
5	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	293.412.015.492	276.011.179.672,00	94,07	17.400.835.820,00	204.083.597.784,00
6	Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK	171.412.730.283	162.312.894.634,00	94,69	9.099.835.649,00	65.942.540.028,00
7	Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD	80.878.941.000	74.110.427.653,00	91,63	6.768.513.347,00	0,00
8	Belanja Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PNSD	177.000.000	0,00	0,00	177.000.000,00	0,00
9	Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	1.116.522.000	1.072.207.727,00	96,03	44.314.273,00	0,00
10	Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PPPK	76.927.528.900	72.646.436.738,00	94,43	4.281.092.162,00	0,00
11	Belanja Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PPPK	1.542.250.833	364.800.000,00	23,65	1.177.450.833,00	0,00
JUMLAH		**947.160.564.089,00**	**883.448.809.828,00**	**93,27**	**63.711.754.261,00**	**651.857.268.004,00**

Sesuai tabel 5.89 Realisasi Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00 dikarenakan Tahun 2025 rekening belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN dianggarkan ke dalam rekening Belanja Tambahan Penghasilan ASN berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.15.5-3406 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah, sebagaimana yang tercantum dalam tabel 5.90.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah Nomor 4 Tahun 2025 tentang Petunjuk Teknis Pemberian Tunjangan Profesi, Tunjangan Khusus, dan Tambahan Penghasilan Guru Aparatur dimana tunjangan guru langsung ditransfer ke rekening masing-masing guru, tidak lagi melalui Rekening Kas Umum Daerah (RKUD).

Tabel 5.92
Anggaran dan Realisasi Rincian Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD	0,00	0,00	0,00	0,00	75.466.330.700,00
2	Belanja Tunjangan Khusus Guru (TKG) PNSD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Belanja Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PNSD	0,00	0,00	0,00	0,00	733.500.000,00
4	Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	0,00	0,00	0,00	1.829.359.976,00
5	Belanja Honorarium	0,00	0,00	0,00	0,00	5.462.343.490,00
6	Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PPPK	0,00	0,00	0,00	0,00	27.393.013.900,00
7	Belanja Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PPPK	0,00	0,00	0,00	0,00	6.150.500.000,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**117.035.048.066,00**

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan DPRD pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.89 sebesar Rp30.908.573.504,00 atau setara 95,86% dari anggaran sebesar Rp32.244.113.932,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan DPRD sebesar Rp29.800.756.950,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.107.816.554,00 atau 3,72% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.93
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Gaji dan Tunjangan DPRD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Uang Representasi DPRD	1.232.116.500,00	1.114.260.000,00	90,43	117.856.500,00	1.111.740.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
2	Belanja Tunjangan Keluarga DPRD	169.895.988,00	128.473.800,00	75,62	41.422.188,00	141.699.600,00
3	Belanja Tunjangan Beras DPRD	217.845.400,00	161.964.600,00	74,35	55.880.800,00	158.454.960,00
4	Belanja Uang Paket DPRD	114.503.350,00	95.508.000,00	83,41	18.995.350,00	95.256.000,00
5	Belanja Tunjangan Jabatan DPRD	1.673.414.336,00	1.615.677.000,00	96,55	57.737.336,00	1.612.023.000,00
6	Belanja Tunjangan Alat Kelengkapan DPRD	162.173.856,00	152.554.500,00	94,07	9.619.356,00	139.476.225,00
7	Belanja Tunjangan Alat Kelengkapan Lainnya DPRD	92.250.000,00	17.249.925,00	18,70	75.000.075,00	21.315.000,00
8	Belanja Tunjangan Komunikasi Intensif Pimpinan dan Anggota DPRD	8.860.000.000,00	8.820.000.000,00	99,55	40.000.000,00	8.805.300.000,00
9	Belanja Tunjangan Reses DPRD	2.236.628.125,00	2.190.300.000,00	97,93	46.328.125,00	735.000.000,00
10	Belanja Pembebanan PPh kepada Pimpinan dan Anggota DPRD	156.800.000,00	127.475.423,00	81,30	29.324.577,00	1.905.877,00
11	Belanja Tunjangan Kesejahteraan Pimpinan dan Anggota DPRD	9.658.686.377,00	9.088.310.256,00	94,09	570.376.121,00	9.063.246.288,00
12	Belanja Tunjangan Transportasi DPRD	7.580.800.000,00	7.396.800.000,00	97,57	184.000.000,00	7.450.400.000,00
13	Belanja Uang Jasa Pengabdian DPRD	89.000.000,00	0,00	0,00	89.000.000,00	464.940.000,00
JUMLAH		**32.244.113.932,00**	**30.908.573.504,00**	**95,86**	**1.335.540.428,00**	**29.800.756.950,00**

Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan KDH dan WKDH pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.89 sebesar Rp1.013.392.672,00 atau setara 25,19% dari anggaran sebesar Rp4.023.100.129,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Gaji dan Tunjangan KDH dan WKDH sebesar Rp1.215.389.950,00 mengalami penurunan sebesar Rp201.997.278,00 atau (16,62%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.94
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Gaji dan Tunjangan KDH dan WKDH Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Gaji Pokok KDH/WKDH	205.965.000,00	97.500.000,00	47,34	108.465.000,00	54.600.000,00
2	Belanja Tunjangan Keluarga KDH/WKDH	6.715.800,00	3.708.000,00	55,21	3.007.800,00	6.552.000,00
3	Belanja Tunjangan Jabatan KDH/WKDH	105.500.000,00	91.260.000,00	86,50	14.240.000,00	98.280.000,00
4	Belanja Tunjangan Beras KDH/WKDH	6.235.362,00	4.055.520,00	65,04	2.179.842,00	5.214.240,00
5	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus KDH/WKDH	2.755.797,00	1.143.472,00	41,49	1.612.325,00	1.759.556,00
6	Belanja Pembulatan Gaji KDH/WKDH	1.700,00	1.320,00	77,65	380,00	1.280,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
7	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi KDH/WKDH	5.760.000,00	5.379.840,00	93,40	380.160,00	5.466.240,00
8	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja KDH/WKDH	134.316,00	112.320,00	83,62	21.996,00	112.320,00
9	Belanja Iuran Jaminan Kematian KDH/WKDH	402.948,00	336.960,00	83,62	65.988,00	336.960,00
10	Belanja Insentif bagi KDH/WKDH atas Pemungutan Pajak Daerah	3.689.629.206,00	809.895.240,00	21,95	2.879.733.966,00	1.043.067.354,00
JUMLAH		**4.023.100.129,00**	**1.013.392.672,00**	**25,19**	**3.009.707.457,00**	**1.215.389.950,00**

Realisasi Belanja Penerimaan Lainnya Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.89 sebesar Rp2.501.520.000,00 atau setara 98,72% dari anggaran sebesar Rp2.534.037.800,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Penerimaan Lainnya Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH sebesar Rp2.016.934.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp484.586.000,00 atau 24,03% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.95
Anggaran dan Realisasi Rincian Belanja Penerimaan Lainnya
Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Dana Operasional Pimpinan DPRD	402.948.000,00	393.120.000,00	97,56	9.828.000,00	353.640.000,00
2	Belanja Dana Operasional KDH/WKDH	2.131.089.800,00	2.108.400.000,00	98,94	22.689.800,00	1.663.294.000,00
JUMLAH		**2.534.037.800,00**	**2.501.520.000,00**	**98,72**	**32.517.800,00**	**2.016.934.000,00**

Realisasi Belanja Pegawai BLUD pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.89 sebesar Rp48.017.314.958,00 atau setara 107,67% dari anggaran sebesar Rp44.595.968.813,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pegawai BLUD sebesar Rp36.474.416.468,40 mengalami kenaikan sebesar Rp11.542.898.489,60 atau 31,65% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.96
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Pegawai BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	BLUD UPT Puskesmas Rempang Cate	172.413.221,00	164.302.033,00	95,30	8.111.188,00	140.033.179,00
2	BLUD UPT Puskesmas Tanjung Uncang	290.719.640,00	288.404.234,00	99,20	2.315.406,00	228.317.097,00
3	BLUD UPT Puskesmas Mentarau	444.845.559,00	444.459.175,00	99,91	386.384,00	303.808.876,00
4	BLUD UPT Puskesmas Sei Pancur	999.737.142,00	751.393.829,00	75,16	248.343.313,00	678.933.900,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sei Panas	1.251.041.824,00	1.229.371.472,00	98,27	21.670.352,00	706.415.050,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
6	BLUD UPT Puskesmas Sekupang	832.602.741,00	787.244.817,00	94,55	45.357.924,00	716.670.720,00
7	BLUD UPT Puskesmas Lubuk Baja	1.030.228.453,00	1.028.954.725,00	99,88	1.273.728,00	816.612.992,00
8	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang	873.239.374,00	853.268.496,00	97,71	19.970.878,00	715.279.311,00
9	BLUD UPT Puskesmas Botania	699.698.615,00	698.884.748,00	99,88	813.867,00	632.864.833,40
10	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji	785.014.603,00	754.198.935,00	96,07	30.815.668,00	694.852.598,00
11	BLUD UPT Puskesmas Tiban Baru	568.365.769,00	534.298.629,00	94,01	34.067.140,00	481.458.076,00
12	BLUD UPT Puskesmas Sungai Langkai	1.168.665.508,00	1.051.179.761,00	89,95	117.485.747,00	688.458.164,00
13	BLUD UPT Puskesmas Belakang Padang	673.825.888,00	547.415.069,00	81,24	126.410.819,00	490.840.154,00
14	BLUD UPT Puskesmas Sambau	296.471.449,00	296.243.161,00	99,92	228.288,00	228.642.956,00
15	BLUD UPT Puskesmas Galang	393.307.156,00	369.985.106,00	94,07	23.322.050,00	378.569.330,00
16	BLUD UPT Puskesmas Baloi Permai	1.016.441.192,00	923.412.984,00	90,85	93.028.208,00	852.195.396,00
17	BLUD UPT Puskesmas Bulang	356.430.361,00	331.505.336,00	93,01	24.925.025,00	312.007.470,00
18	BLUD UPT Puskesmas Kabil	539.612.017,00	520.922.038,00	96,54	18.689.979,00	438.771.033,00
19	BLUD UPT Puskesmas Tg Buntung	563.769.976,00	544.869.551,00	96,65	18.900.425,00	409.400.132,00
20	BLUD UPT Puskesmas Kampung Jabi	323.177.539,00	323.177.539,00	100,00	0,00	212.223.663,00
21	BLUD UPT Puskesmas Sungai Lekop	886.835.682,00	824.717.790,00	93,00	62.117.892,00	629.639.737,00
22	BLUD RSUD Embung Fatimah	30.000.000.000,00	34.394.879.993,00	114,65	(4.394.879.993,00)	25.488.015.125,00
23	BLUD UPT Dana Bergulir	288.500.000,00	230.661.296,00	79,95	57.838.704,00	230.406.676,00
24	BLUD UPT Trans	141.025.104,00	123.564.241,00	87,62	17.460.863,00	0,00
25	BLUD UPT Pelayanan Air Bersih	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**44.595.968.813,00**	**48.017.314.958,00**	**107,67**	**(3.421.346.145,00)**	**36.474.416.468,40**

Realisasi Belanja Pegawai BLUD RSUD pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp34.394.879.993,00 atau 114,65% dari anggaran sebesar Rp30.000.000.000,00. Kondisi tersebut terjadi karena RSUD mengajukan penggunaan Ambang Batas Fleksibilitas Belanja BLUD sebesar Rp10.875.000,00 yang terdiri dari:

a. Belanja Pegawai BLUD sebesar Rp4.769.915.740,00;
b. Belanja Barang dan Jasa BLUD sebesar Rp6.013.454.260,00
c. Belanja Modal BLUD sebesar Rp91.630.000,00.

Dasar penggunaan ambang batas ini sesuai dengan Pasal 74 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah. Pelampauan anggaran Belanja Pegawai BLUD ini digunakan untuk:

- Pembayaran Iuran Jaminan Kesehatan ASN (PNS dan PPPK); dan
- Pembayaran jasa pelayanan (remunerasi) untuk ASN (PNS dan PPPK).

5.1.2.1.2 Belanja Barang dan Jasa

Belanja Barang dan Jasa adalah pengeluaran anggaran untuk pengadaan barang dan jasa yang nilai manfaatnya kurang dari 12 (dua belas) bulan dalam melaksanakan program dan kegiatan pemerintahan termasuk barang/jasa yang akan diserahkan atau dijual kepada masyarakat/pihak ketiga.

Sesuai tabel 5.88 realisasi Belanja Barang dan Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp1.270.345.200.824,62 atau 88,61% dari anggaran sebesar Rp1.433.558.453.891,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Barang dan Jasa sebesar Rp1.245.091.204.994,50 mengalami kenaikan sebesar Rp25.253.995.830,12 atau 2,03% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.97
Anggaran dan Realisasi
Belanja Barang dan Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Barang	274.382.766.694,00	242.204.170.544,69	88,27	32.178.596.149,31	213.442.032.820,00
2	Belanja Jasa	614.290.778.478,00	543.169.809.342,00	88,42	71.120.969.136,00	564.535.127.316,00
3	Belanja Pemeliharaan	112.414.448.495,00	101.372.988.948,20	90,18	11.041.459.546,80	84.289.368.321,00
4	Belanja Perjalanan Dinas	86.934.318.366,00	74.323.143.728,00	85,49	12.611.174.638,00	79.670.197.455,00
5	Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	116.754.475.600,00	88.775.354.663,00	76,04	27.979.120.937,00	93.913.351.974,00
6	Belanja Barang dan Jasa BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	98.062.386.909,90
7	Belanja Barang dan Jasa BOSP	103.101.091.476,00	97.951.238.443,73	95,01	5.149.853.032,27	0,00
8	Belanja Barang dan Jasa BOK Puskesmas	14.040.569.000,00	12.804.561.549,00	91,20	1.236.007.451,00	11.865.767.142,00
9	Belanja Barang dan Jasa BLUD	111.640.005.782,00	109.743.933.606,00	98,30	1.896.072.176,00	99.312.973.056,60
JUMLAH		**1.433.558.453.891,00**	**1.270.345.200.824,62**	**88,61**	**163.213.253.066,38**	**1.245.091.204.994,50**

Realisasi Belanja Barang pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp242.204.170.544,69 atau setara 88,27% dari anggaran sebesar Rp274.382.766.694,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Barang sebesar Rp213.442.032.820,00 mengalami kenaikan sebesar Rp28.762.137.724,69 atau 13,48% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.98
Anggaran dan Realisasi
Belanja Barang Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Bahan Pakai Habis	262.440.509.669,00	231.104.289.744,69	88,06	31.336.219.924,31	212.492.180.530,00
2	Belanja Barang Tak Habis Pakai	11.942.257.025,00	11.099.880.800,00	92,95	842.376.225,00	937.852.290,00
3	Belanja Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00
JUMLAH		**274.382.766.694,00**	**242.204.170.544,69**	**88,27**	**32.178.596.149,31**	**213.442.032.820,00**

Realisasi Belanja Barang Pakai Habis pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.98 sebesar Rp231.104.289.744,69 atau setara 88,06% dari anggaran sebesar Rp262.440.509.669,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Bahan Pakai Habis sebesar Rp212.492.180.530,00 mengalami kenaikan sebesar Rp18.612.109.214,69 atau 8,76% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.99
Anggaran dan Realisasi
Rincian Jenis Belanja Barang Pakai Habis Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi	5.347.535.850,00	4.795.549.835,00	89,68	551.986.015,00	6.248.176.300,00
2	Belanja Bahan-Bahan Kimia	12.336.946.066,00	12.137.496.502,00	98,38	199.449.564,00	8.954.380.885,00
3	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	28.550.212.560,00	23.796.425.000,00	83,35	4.753.787.560,00	20.080.240.450,00
4	Belanja Bahan-Bahan Baku	336.720.000,00	198.592.500,00	58,98	138.127.500,00	110.067.400,00
5	Belanja Bahan-Bahan/Bibit Tanaman	879.288.000,00	797.662.000,00	90,72	81.626.000,00	77.366.000,00
6	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	26.229.000,00	19.379.000,00	73,88	6.850.000,00	34.856.000,00
7	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas	45.969.000,00	35.082.000,00	76,32	10.887.000,00	28.248.000,00
8	Belanja Bahan-Bahan/Bibit Ternak/Bibit Ikan	22.277.000,00	9.600.000,00	43,09	12.677.000,00	0,00
9	Belanja Bahan-Bahan Lainnya	59.347.000,00	56.139.500,00	94,60	3.207.500,00	333.623.574,00
10	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	213.500.000,00	209.450.000,00	98,10	4.050.000,00	0,00
11	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Besar	1.959.079.000,00	1.759.286.500,00	89,80	199.792.500,00	1.857.847.000,00
12	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran	13.093.558.062,00	11.440.672.883,00	87,38	1.652.885.179,00	10.238.232.199,00
13	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium	620.885.603,00	383.664.528,00	61,79	237.221.075,00	709.659.273,00
14	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Pertanian	156.009.000,00	128.960.000,00	82,66	27.049.000,00	82.346.500,00
15	Belanja Suku Cadang-Suku Cadang Alat Bengkel	336.876.500,00	267.012.000,00	79,26	69.864.500,00	532.808.200,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
16	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	21.056.372.024,00	18.427.421.523,00	87,51	2.628.950.501,00	22.067.246.528,00
17	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Kertas dan Cover	2.347.873.993,00	1.935.236.253,00	82,43	412.637.740,00	2.404.619.365,00
18	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos	1.372.745.829,00	1.271.600.000,00	92,63	101.145.829,00	985.380.000,00
20	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Komputer	7.095.870.816,00	6.644.414.048,00	93,64	451.456.768,00	6.250.082.601,00
21	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	7.328.659.454,00	6.688.404.055,00	91,26	640.255.399,00	8.182.116.965,00
22	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	11.359.699.377,00	10.888.129.288,00	95,85	471.570.089,00	6.875.946.950,00
23	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkapan Dinas	1.067.809.000,00	991.461.500,00	92,85	76.347.500,00	1.244.886.750,00
24	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perlengkapan Pendukung Olahraga	8.131.133.000,00	6.808.663.000,00	83,74	1.322.470.000,00	127.185.000,00
25	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata	952.594.000,00	854.590.000,00	89,71	98.004.000,00	3.341.890.000,00
26	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	994.805.500,00	944.350.000,00	94,93	50.455.500,00	559.535.500,00
27	Belanja Obat-Obatan-Obat	11.068.358.924,00	9.409.058.092,00	85,01	1.659.300.832,00	8.665.459.572,00
28	Belanja Obat-Obatan-Obat-Obatan Lainnya	301.380.011,00	252.184.432,00	83,68	49.195.579,00	34.432.500,00
29	Belanja Persediaan untuk Dijual/Diserahkan-Persediaan untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	69.678.071.515,00	62.470.515.321,69	89,66	7.207.556.193,31	46.240.777.848,00
30	Belanja Natura dan Pakan-Natura	2.731.933.000,00	2.311.906.644,00	84,63	420.026.356,00	3.227.755.001,00
31	Belanja Natura dan Pakan-Pakan	1.944.000,00	0,00	0,00	1.944.000,00	0,00
32	Belanja Makanan dan Minuman Rapat	25.059.943.450,00	21.698.090.042,00	86,58	3.361.853.408,00	20.424.733.950,00
33	Belanja Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	4.634.992.000,00	3.433.859.929,00	74,09	1.201.132.071,00	3.080.830.219,00
34	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Pendidikan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Belanja Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan	16.771.257.335,00	14.243.089.248,00	84,93	2.528.168.087,00	20.116.936.500,00
37	Belanja Pakaian Dinas KDH dan WKDH	213.299.000,00	106.295.000,00	49,83	107.004.000,00	233.560.000,00
38	Belanja Pakaian Dinas dan Atribut Pimpinan dan Anggota DPRD	527.372.000,00	491.290.000,00	93,16	36.082.000,00	495.660.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
39	Belanja Pakaian Sipil Harian (PSH)	0,00	0,00	0,00	0,00	267.188.000,00
40	Belanja Pakaian Sipil Lengkap (PSL)	0,00	0,00	0,00	0,00	329.066.000,00
41	Belanja Pakaian Dinas Harian (PDH)	58.815.000,00	55.050.000,00	93,60	3.765.000,00	192.160.000,00
42	Belanja Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	1.109.225.000,00	1.000.461.621,00	90,19	108.763.379,00	1.559.413.000,00
43	Belanja Pakaian Dinas Upacara (PDU)	583.800.000,00	577.260.000,00	98,88	6.540.000,00	49.200.000,00
44	Belanja Pakaian Penyelamatan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Belanja Pakaian Siaga	1.148.859.000,00	1.101.706.500,00	95,90	47.152.500,00	467.881.000,00
46	Belanja Pakaian Kerja Laboratorium	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47	Belanja Pakaian Adat Daerah	946.819.000,00	742.505.000,00	78,42	204.314.000,00	2.422.794.500,00
48	Belanja Pakaian Batik Tradisional	499.778.000,00	463.190.000,00	92,68	36.588.000,00	419.820.000,00
49	Belanja Pakaian Olahraga	791.162.000,00	642.410.000,00	81,20	148.752.000,00	2.327.075.000,00
50	Belanja Pakaian Paskibraka	610.824.000,00	609.334.000,00	99,76	1.490.000,00	610.696.000,00
51	Belanja Barang Sampel Pangan	10.680.800,00	6.842.000,00	64,06	3.838.800,00	0,00
JUMLAH		**262.440.509.669,00**	**231.104.289.744,69**	**88,06**	**31.336.219.924,31**	**212.492.180.530,00**

Realisasi Belanja Barang Tak Habis Pakai pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.98 sebesar Rp11.099.880.800,00 atau setara 92,95% dari anggaran sebesar Rp11.942.257.025,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Barang Tak Habis Pakai sebesar Rp937.852.290,00 mengalami kenaikan sebesar Rp10.162.028.510,00 atau 1083,54% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.100
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Barang Tak Habis Pakai Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Komponen-Komponen Rambu-Rambu	11.877.384.025,00	11.055.062.800,00	93,08	822.321.225,00	900.841.290,00
2	Belanja Pipa-Pipa Baja	29.092.000,00	28.320.000,00	97,35	772.000,00	27.200.000,00
3	Belanja Pipa-Pipa Plastik PVC (UPVC)	35.781.000,00	16.498.000,00	46,11	19.283.000,00	9.491.000,00
4	Belanja Pipa-Pipa Lainnya	0,00	0,00	0,00	0,00	320.000,00
JUMLAH		**11.942.257.025,00**	**11.099.880.800,00**	**92,95**	**842.376.225,00**	**937.852.290,00**

Pada Tahun Anggaran 2025 tidak terdapat anggaran dan realisasi atas Belanja Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi sebagaimana pada Tahun Anggaran 2024.

Realisasi Belanja Jasa pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp543.169.809.342,00 atau setara 88,42% dari anggaran sebesar Rp614.290.778.478,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Jasa

sebesar Rp564.535.127.316,00 mengalami penurunan sebesar Rp21.365.317.974,00 atau (3,78%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.101
Anggaran dan Realisasi
Belanja Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Jasa Kantor	428.570.919.681,00	392.724.862.272,00	91,64	35.846.057.409,00	427.455.967.378,00
2	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	70.124.134.721,00	45.928.726.980,00	65,50	24.195.407.741,00	50.389.996.449,00
3	Belanja Sewa Peralatan dan Mesin	37.169.433.597,00	32.457.241.853,00	87,32	4.712.191.744,00	24.884.771.435,00
4	Belanja Sewa Gedung dan Bangunan	11.658.701.400,00	10.816.871.888,00	92,78	841.829.512,00	25.796.916.000,00
5	Belanja Sewa Aset Tetap Lainnya	5.796.000,00	5.772.000,00	99,59	24.000,00	134.400.000,00
6	Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi	6.723.429.628,00	6.129.929.782,00	91,17	593.499.846,00	2.474.612.980,00
7	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi	3.685.139.437,00	2.985.196.720,00	81,01	699.942.717,00	1.012.650.250,00
8	Belanja Beasiswa Pendidikan PNS	840.000.000,00	626.500.000,00	74,58	213.500.000,00	335.500.000,00
9	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	55.512.663.014,00	51.494.221.847,00	92,76	4.018.441.167,00	32.050.312.824,00
10	Belanja Sewa Aset Tidak Berwujud	561.000,00	486.000,00	86,63	75.000,00	0,00
JUMLAH		**614.290.778.478,00**	**543.169.809.342,00**	**88,42**	**71.120.969.136,00**	**564.535.127.316,00**

Realisasi Belanja Jasa Kantor pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp392.724.862.272,00 atau setara 91,64% dari anggaran sebesar Rp428.570.919.681,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Jasa sebesar Rp427.455.967.378,00 mengalami penurunan sebesar Rp34.731.105.106,00 atau (8,13)% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.102
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Jasa Kantor Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	6.568.708.999,00	5.091.171.999,00	77,51	1.477.537.000,00	7.519.736.499,00
2	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	3.455.410.000,00	2.478.545.000,00	71,73	976.865.000,00	2.483.250.000,00
3	Honorarium PemberiKeterangan Ahli, Saksi Ahli, dan Beracara	472.200.000,00	426.800.000,00	90,39	45.400.000,00	570.200.000,00
4	Honorarium Penyuluhan atau Pendampingan	2.484.090.964,00	2.375.461.223,00	95,63	108.629.741,00	28.011.966.998,00
5	Honorarium Rohaniwan	12.234.700.000,00	11.880.650.000,00	97,11	354.050.000,00	2.400.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
6	Honorarium Tim Penyusunan Jurnal, Buletin, Majalah, Pengelola Teknologi Informasi dan Pengelola Website	27.800.000,00	27.800.000,00	100,00	0,00	3.390.000,00
7	Honorarium Penyelenggara Ujian	288.480.000,00	255.370.000,00	88,52	33.110.000,00	213.970.000,00
8	Honorarium Penulisan Butir Soal Tingkat Provinsi, Kabupaten atau Kota	38.900.000,00	13.900.000,00	35,73	25.000.000,00	37.200.000,00
9	Honorarium Penyelenggaraan Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan	745.000.000,00	619.200.000,00	83,11	125.800.000,00	1.115.347.000,00
10	Belanja Jasa Tenaga Pendidikan	118.814.700.000,00	115.578.774.272,00	97,28	3.235.925.728,00	120.239.075.000,00
11	Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	467.220.000,00	302.900.000,00	64,83	164.320.000,00	890.000.000,00
12	Belanja Jasa Tenaga Penanganan Prasarana dan Sarana Umum	30.908.089.810,00	28.194.795.688,00	91,22	2.713.294.122,00	25.620.442.930,00
13	Belanja Jasa Tenaga Ketenteraman, Ketertiban Umum, dan Perlindungan Masyarakat	7.251.000.000,00	7.123.380.000,00	98,24	127.620.000,00	15.732.300.000,00
14	Belanja Jasa Tenaga Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00
15	Belanja Jasa Tenaga Penanganan Sosial	5.152.650.000,00	4.633.650.000,00	89,93	519.000.000,00	5.102.400.000,00
16	Belanja Jasa Tenaga Sumber Daya Air	4.405.664.000,00	3.902.379.244,00	88,58	503.284.756,00	6.413.651.845,00
17	Belanja Jasa Tenaga Perhubungan	6.779.000.000,00	6.620.638.600,00	97,66	158.361.400,00	8.536.090.325,00
18	Belanja Jasa Tenaga Teknis Pertanian dan Pangan	618.150.000,00	416.100.000,00	67,31	202.050.000,00	0,00
19	Belanja Jasa Tenaga Kesenian dan Kebudayaan	3.390.800.000,00	2.754.700.000,00	81,24	636.100.000,00	1.760.950.000,00
20	Belanja Jasa Tenaga Administrasi	27.954.940.000,00	23.905.466.322,00	85,51	4.049.473.678,00	41.896.815.860,00
21	Belanja Jasa Tenaga Operator Komputer	43.334.400,00	42.917.724,00	99,04	416.676,00	93.421.108,00
22	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum	20.103.838.000,00	18.786.945.000,00	93,45	1.316.893.000,00	6.416.033.400,00
23	Belanja Jasa Tenaga Ahli	17.587.177.000,00	14.336.066.500,00	81,51	3.251.110.500,00	11.325.946.650,00
24	Belanja Jasa Tenaga Kebersihan	12.499.882.105,00	12.229.821.002,00	97,84	270.061.103,00	11.626.281.093,00
25	Belanja Jasa Tenaga Keamanan	5.535.871.200,00	4.796.834.967,00	86,65	739.036.233,00	7.679.909.865,00
26	Belanja Jasa Tenaga Supir	44.331.789.200,00	42.725.119.399,00	96,38	1.606.669.801,00	40.973.752.362,00
27	Belanja Jasa Tenaga Juru Masak	72.000.000,00	72.000.000,00	100,00	0,00	72.000.000,00
28	Belanja Jasa Tenaga Teknisi Mekanik dan Listrik	2.531.028.000,00	1.850.410.984,00	73,11	680.617.016,00	3.342.354.539,00
29	Belanja Jasa Juri Perlombaan/Pertandingan	923.750.000,00	847.895.000,00	91,79	75.855.000,00	655.400.000,00
30	Belanja Jasa Tata Rias	124.400.000,00	112.500.000,00	90,43	11.900.000,00	31.200.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
31	Belanja Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	2.392.600.000,00	2.166.759.500,00	90,56	225.840.500,00	2.701.573.000,00
32	Belanja Jasa Pemasangan Instalasi Telepon, Air, dan Listrik	178.568.000,00	157.021.699,00	87,93	21.546.301,00	21.472.833,00
33	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan	12.205.000,00	2.086.000,00	17,09	10.119.000,00	791.700,00
34	Belanja Jasa Pelayanan Kearsipan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Belanja Jasa Penyelenggaraan Acara	1.896.975.000,00	1.582.590.000,00	83,43	314.385.000,00	4.314.075.000,00
36	Belanja Jasa Kontribusi Asosiasi	157.000.000,00	147.000.000,00	93,63	10.000.000,00	85.000.000,00
37	Belanja Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, serta Alat Rumah Tangga	120.880.000,00	105.370.000,00	87,17	15.510.000,00	105.334.000,00
38	Belanja Jasa Pengolahan Sampah	80.010.000,00	72.000.000,00	89,99	8.010.000,00	45.000.000,00
39	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi	451.083.650,00	364.509.800,00	80,81	86.573.850,00	386.172.350,00
40	Belanja Jasa Pengukuran Tanah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan	22.038.385.627,00	20.983.132.699,00	95,21	1.055.252.928,00	19.637.875.431,00
42	Belanja Tagihan Telepon	877.354.150,00	331.173.580,00	37,75	546.180.570,00	442.978.795,00
43	Belanja Tagihan Air	4.139.813.590,00	1.831.080.575,00	44,23	2.308.733.015,00	1.912.278.297,00
44	Belanja Tagihan Listrik	22.211.974.234,00	18.384.137.272,00	82,77	3.827.836.962,00	38.422.605.783,00
45	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	641.550.000,00	548.629.000,00	85,52	92.921.000,00	545.571.000,00
46	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	10.547.388.400,00	9.664.727.304,00	91,63	882.661.096,00	9.300.050.065,00
47	Belanja Paket/Pengiriman	360.694.853,00	240.862.890,00	66,78	119.831.963,00	231.287.773,00
48	Belanja Penambahan Daya	305.288.200,00	166.121.300,00	54,41	139.166.900,00	184.306.820,00
49	Belanja Registrasi/Keanggotaan	450.337.000,00	214.000.000,00	47,52	236.337.000,00	58.157.500,00
50	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	1.688.185.399,00	641.031.111,00	37,97	1.047.154.288,00	588.802.557,00
51	Belanja Rekening Penerangan Jalan Umum	18.000.000.000,00	17.194.838.877,00	95,53	805.161.123,00	0,00
52	Belanja Medical Check Up	203.000.000,00	65.762.000,00	32,40	137.238.000,00	92.149.000,00
53	Belanja Jasa Pengujian Sampel Pangan	86.487.900,00	61.560.600,00	71,18	24.927.300,00	0,00
54	Belanja Honorarium Penanggungjawaban Pengelola Keuangan	5.909.685.000,00	5.395.555.141,00	91,30	514.129.859,00	0,00
55	Belanja Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	10.880.000,00	2.720.000,00	25,00	8.160.000,00	0,00
JUMLAH		**428.570.919.681,00**	**392.724.862.272,00**	**91,64**	**35.846.057.409,00**	**427.455.967.378,00**

Realisasi Belanja Iuran Jaminan/Asuransi pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp45.928.726.980,00 atau setara 65,50% dari anggaran sebesar

Rp70.124.134.721,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Iuran Jaminan/Asuransi sebesar Rp50.389.996.449,00 mengalami penurunan sebesar Rp4.461.269.469,00 atau (8,85%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.103
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Iuran Jaminan/Asuransi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Kontribusi Jaminan Kesehatan bagi PBI	0,00	0,00	0,00	0,00	17.857.679.000,00
2	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Peserta PBPU dan BP Kelas 3	51.521.216.895,00	32.648.049.000,00	63,37	18.873.167.895,00	17.438.042.000,00
3	Belanja Bantuan Iuran Jaminan Kesehatan bagi Peserta PBPU dan BP Kelas 3	6.998.110.000,00	5.316.589.600,00	75,97	1.681.520.400,00	4.501.767.200,00
4	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	7.301.470.492,00	6.451.067.326,00	88,35	850.403.166,00	8.836.451.067,00
5	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	2.545.935.834,00	967.277.743,00	37,99	1.578.658.091,00	1.247.182.080,00
6	Belanja Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	1.721.788.500,00	518.641.171,00	30,12	1.203.147.329,00	484.388.862,00
7	Belanja Asuransi Barang Milik Daerah	35.613.000,00	27.102.140,00	76,10	8.510.860,00	24.486.240,00
JUMLAH		**70.124.134.721,00**	**45.928.726.980,00**	**65,50**	**24.195.407.741,00**	**50.389.996.449,00**

Realisasi Belanja Sewa Peralatan dan Mesin pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp32.457.241.853,00 atau setara 87,32% dari anggaran sebesar Rp37.169.433.597,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Sewa Peralatan dan Mesin sebesar Rp24.884.771.435,00 mengalami kenaikan sebesar Rp7.572.470.418,00 atau 30,43% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.104
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Sewa Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Sewa Excavator	1.012.127.640,00	927.780.000,00	91,67	84.347.640,00	0,00
2	Belanja Sewa Loader	327.840.000,00	264.000.000,00	80,53	63.840.000,00	0,00
3	Belanja Sewa Electric Generating Set	349.840.000,00	321.582.000,00	91,92	28.258.000,00	396.550.000,00
4	Belanja Sewa Kendaraan Bermotor Penumpang	1.058.964.000,00	722.394.800,00	68,22	336.569.200,00	880.668.000,00
5	Belanja Sewa Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	4.800.134.500,00	4.200.679.000,00	87,51	599.455.500,00	344.450.000,00
6	Belanja Sewa Kendaraan Bermotor Beroda Dua	8.680.000,00	1.680.000,00	19,35	7.000.000,00	6.720.000,00
7	Belanja Sewa Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Barang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
8	Belanja Sewa Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	3.033.218.000,00	2.487.250.000,00	82,00	545.968.000,00	2.449.700.000,00
9	Belanja Sewa Alat Reproduksi (Penggandaan)	468.000.000,00	389.547.273,00	83,24	78.452.727,00	328.252.250,00
10	Belanja Sewa Alat Pendingin	49.000.000,00	33.700.000,00	68,78	15.300.000,00	20.200.000,00
11	Belanja Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	14.524.585.010,00	12.935.315.841,00	89,06	1.589.269.169,00	10.657.477.510,00
12	Belanja Sewa Peralatan Studio Audio	7.634.731.815,00	6.831.931.324,00	89,48	802.800.491,00	5.817.252.815,00
13	Belanja Sewa Peralatan Studio Gambar	1.882.428.552,00	1.747.075.000,00	92,81	135.353.552,00	2.473.531.360,00
14	Belanja Sewa Komputer Jaringan	1.416.000.000,00	1.038.560.415,00	73,34	377.439.585,00	858.144.500,00
15	Belanja Sewa Peralatan Personal Computer	293.420.000,00	266.400.000,00	90,79	27.020.000,00	272.700.000,00
16	Belanja Sewa Peralatan Jaringan	310.464.080,00	289.346.200,00	93,20	21.117.880,00	379.125.000,00
JUMLAH		**37.169.433.597,00**	**32.457.241.853,00**	**87,32**	**4.712.191.744,00**	**24.884.771.435,00**

Realisasi Belanja Sewa Gedung dan Bangunan pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp10.816.871.888,00 atau setara 92,78% dari anggaran sebesar Rp11.658.701.400,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Sewa Gedung dan Bangunan sebesar Rp25.796.916.000,00 mengalami penurunan sebesar Rp14.980.044.112,00 atau (58,07%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.105
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Sewa Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Sewa Bangunan Gedung Kantor	42.500.000,00	34.000.000,00	80,00	8.500.000,00	0,00
2	Belanja Sewa Bangunan Gudang	397.200.000,00	360.200.000,00	90,68	37.000.000,00	201.000.000,00
3	Belanja Sewa Bangunan Gedung Laboratorium	56.000.000,00	45.000.000,00	80,36	11.000.000,00	94.500.000,00
4	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	884.000.000,00	771.633.340,00	87,29	112.366.660,00	1.246.160.000,00
5	Belanja Sewa Bangunan Gedung Tempat Olahraga	177.010.000,00	168.450.000,00	95,16	8.560.000,00	167.979.000,00
6	Belanja Sewa Mess/Wisma/Bungalow/Tempat Peristirahatan	202.650.000,00	196.150.000,00	96,79	6.500.000,00	135.650.000,00
7	Belanja Sewa Asrama	213.000.000,00	167.800.000,00	78,78	45.200.000,00	180.200.000,00
8	Belanja Sewa Hotel	9.686.341.400,00	9.073.638.548,00	93,67	612.702.852,00	23.771.427.000,00
JUMLAH		**11.658.701.400,00**	**10.816.871.888,00**	**92,78**	**841.829.512,00**	**25.796.916.000,00**

Realisasi Belanja Sewa Aset Tetap Lainnya pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp5.772.000,00 atau setara 99,59% dari anggaran sebesar Rp5.796.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Sewa Aset

Tetap Lainnya sebesar Rp134.400.000,00 mengalami penurunan sebesar Rp128.628.000,00 atau (95,71%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.106
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Sewa Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Sewa Karya Musik	0,00	0,00	0,00	0,00	23.800.000,00
2	Belanja Sewa Alat Peraga Kesenian	5.796.000,00	5.772.000,00	99,59	24.000,00	110.600.000,00
JUMLAH		**5.796.000,00**	**5.772.000,00**	**99,59**	**24.000,00**	**134.400.000,00**

Realisasi Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp6.129.929.782,00 atau setara 91,17% dari anggaran sebesar Rp6.723.429.628,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi sebesar Rp2.474.612.980,00 mengalami kenaikan sebesar Rp3.655.316.802,00 atau 147,71% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.107
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Desain Rekayasa untuk Pekerjaan Teknik Sipil Air	1.697.000.500,00	1.686.743.750,00	99,40	10.256.750,00	0,00
2	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Desain Rekayasa untuk Pekerjaan Teknik Sipil Transportasi	1.828.813.000,00	1.415.152.500,00	77,38	413.660.500,00	139.602.000,00
3	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Nasihat dan Konsultansi Jasa Rekayasa Konstruksi	1.747.680.000,00	1.714.463.532,00	98,10	33.216.468,00	887.450.180,00
4	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Penataan Ruang-Jasa Perencanaan dan Perancangan Perkotaan	0,00	0,00	0,00	0,00	99.991.500,00
5	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Penataan Ruang-Jasa Perencanaan Wilayah	0,00	0,00	0,00	0,00	218.085.000,00
6	Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Penataan Ruang-Pengembangan Pemanfaatan Ruang	1.449.936.128,00	1.313.570.000,00	90,60	136.366.128,00	1.129.484.300,00
JUMLAH		**6.723.429.628,00**	**6.129.929.782,00**	**91,17**	**593.499.846,00**	**2.474.612.980,00**

Realisasi Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp2.985.196.720,00 atau setara 81,01% dari anggaran sebesar Rp3.685.139.437,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja

Jasa Konsultansi Non Konstruksi sebesar Rp1.012.650.250,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.972.546.470,00 atau 194,79% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.108
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Transportasi	710.000.000,00	599.750.000,00	84,47	110.250.000,00	0,00
2	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Perindustrian dan Perdagangan	0,00	0,00	0,00	0,00	91.000.000,00
3	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Kesehatan	1.898.856.737,00	1.317.426.200,00	69,38	581.430.537,00	673.777.500,00
4	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Survei	825.302.700,00	819.844.500,00	99,34	5.458.200,00	147.945.000,00
5	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Studi Penelitian dan Bantuan Teknik	100.000.000,00	99.317.250,00	99,32	682.750,00	99.927.750,00
6	Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus	150.980.000,00	148.858.770,00	98,60	2.121.230,00	0,00
JUMLAH		**3.685.139.437,00**	**2.985.196.720,00**	**81,01**	**699.942.717,00**	**1.012.650.250,00**

Realisasi Belanja Beasiswa Pendidikan PNS pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp626.500.000,00 atau setara 74,58% dari anggaran sebesar Rp840.000.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Beasiswa Pendidikan PNS sebesar Rp335.500.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp291.000.000,00 atau 86,74% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.109
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Beasiswa Pendidikan PNS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Beasiswa Tugas Belajar S2	840.000.000,00	626.500.000,00	74,58	213.500.000,00	335.500.000,00
JUMLAH		**840.000.000,00**	**626.500.000,00**	**74,58**	**213.500.000,00**	**335.500.000,00**

Realisasi Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp51.494.221.847,00 atau setara 92,76% dari anggaran sebesar Rp55.512.663.014,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan sebesar Rp32.050.312.824,00 mengalami kenaikan sebesar Rp19.443.909.023,00 atau 60,67% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.110
Anggaran dan Realisasi Rincian Belanja Kursus/Pelatihan,
Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan	39.556.815.334,00	36.226.600.947,00	91,58	3.330.214.387,00	21.235.973.100,00
2	Belanja Bimbingan Teknis	13.067.847.680,00	13.000.880.000,00	99,49	66.967.680,00	9.237.254.000,00
3	Belanja Diklat Kepemimpinan	2.888.000.000,00	2.266.740.900,00	78,49	621.259.100,00	1.577.085.724,00
JUMLAH		**55.512.663.014,00**	**51.494.221.847,00**	**92,76**	**4.018.441.167,00**	**32.050.312.824,00**

Realisasi Belanja Sewa Aset Tidak Berwujud pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.101 sebesar Rp486.000,00 atau setara 86,63% dari anggaran sebesar Rp561.000,00, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 111
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Sewa Aset Tidak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Sewa Aset Tidak Berwujud-Aset Tidak Berwujud Lainnya	561.000,00	486.000,00	86,63	75.000,00	0,00
JUMLAH		**561.000,00**	**486.000,00**	**86,63**	**75.000,00**	**0,00**

Realisasi Belanja Pemeliharaan pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp101.372.988.948,20 atau setara 90,18% dari anggaran sebesar Rp112.414.448.495,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pemeliharaan sebesar Rp84.289.368.321,00 mengalami kenaikan sebesar Rp17.083.620.627,20 atau 20,27% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.112
Anggaran dan Realisasi
Belanja Pemeliharaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	93.490.525.388,00	84.222.154.731,00	90,09	9.268.370.657,00	72.790.305.430,00
2	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	17.839.609.107,00	16.107.879.525,77	90,29	1.731.729.581,23	11.189.162.891,00
3	Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi	1.084.314.000,00	1.042.954.691,43	96,19	41.359.308,57	309.900.000,00
JUMLAH		**112.414.448.495,00**	**101.372.988.948,20**	**90,18**	**11.041.459.546,80**	**84.289.368.321,00**

Realisasi Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.112 sebesar Rp84.222.154.731,00 atau setara 90,09% dari anggaran sebesar Rp93.490.525.388,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin sebesar Rp72.790.305.430,00

mengalami kenaikan sebesar Rp11.431.849.301,00 atau 15,71% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.113
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Grader	47.000.000,00	46.545.500,00	99,03	454.500,00	46.400.000,00
2	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Excavator	1.217.000.000,00	738.205.000,00	60,66	478.795.000,00	893.900.000,00
3	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Compacting Equipment	64.000.000,00	5.000.000,00	7,81	59.000.000,00	51.700.000,00
4	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Loader	49.000.000,00	33.000.000,00	67,35	16.000.000,00	241.700.000,00
5	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Alat Pengangkat	577.800.000,00	457.800.000,00	79,23	120.000.000,00	682.800.000,00
6	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Apung-Floating Excavator	437.000.000,00	172.050.000,00	39,37	264.950.000,00	193.850.000,00
7	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Pompa	451.587.000,00	366.300.000,00	81,11	85.287.000,00	380.400.000,00
8	Belanja Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Alat Bantu Lainnya	1.650.000,00	1.620.000,00	98,18	30.000,00	0,00
9	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	251.400.000,00	249.741.000,00	99,34	1.659.000,00	235.417.000,00
10	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	52.768.775.460,00	47.019.197.821,00	89,10	5.749.577.639,00	32.366.514.708,00
11	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	23.533.938.400,00	22.428.265.820,00	95,30	1.105.672.580,00	23.118.714.587,00
12	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	567.660.000,00	454.962.700,00	80,15	112.697.300,00	451.637.500,00
13	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Tiga	343.590.000,00	303.308.000,00	88,28	40.282.000,00	239.388.000,00
14	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus	100.000.000,00	98.600.000,00	98,60	1.400.000,00	297.800.000,00
15	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	4.864.897.448,00	4.459.730.758,00	91,67	405.166.690,00	3.579.784.235,00
16	Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor Khusus	789.271.000,00	671.005.332,00	85,02	118.265.668,00	430.670.000,00
17	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Bermesin-Alat Bengkel Bermesin Lainnya	355.790.000,00	302.085.000,00	84,91	53.705.000,00	319.650.000,00
18	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Kalibrasi	279.254.000,00	272.010.000,00	97,41	7.244.000,00	34.000.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
19	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
20	Belanja Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Ukur Lainnya	0,00	0,00	0,00	0,00	195.000.000,00
21	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	1.014.368.000,00	787.085.000,00	77,59	227.283.000,00	776.342.000,00
22	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	0,00	0,00	0,00	69.048.500,00
23	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	1.161.511.800,00	1.130.487.500,00	97,33	31.024.300,00	1.233.209.000,00
24	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran	139.930.000,00	135.109.000,00	96,55	4.821.000,00	106.207.000,00
25	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Audio	75.216.000,00	73.850.000,00	98,18	1.366.000,00	37.950.000,00
26	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Gambar	12.000.000,00	11.700.000,00	97,50	300.000,00	17.200.000,00
27	Belanja Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Lainnya	250.000.000,00	195.950.000,00	78,38	54.050.000,00	301.700.000,00
28	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum	263.203.000,00	172.090.000,00	65,38	91.113.000,00	216.114.200,00
29	Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	982.288.000,00	927.928.000,00	94,47	54.360.000,00	595.563.000,00
30	Belanja Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Komputer Unit Lainnya	109.967.200,00	100.669.000,00	91,54	9.298.200,00	84.770.000,00
31	Belanja Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan	107.200.000,00	92.800.000,00	86,57	14.400.000,00	0,00
32	Belanja Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya	887.095.000,00	785.479.000,00	88,55	101.616.000,00	698.212.500,00
33	Belanja Pemeliharaan Rambu-Rambu-Rambu-Rambu Lalu Lintas Darat-Rambu Bersuar	1.778.133.080,00	1.729.580.300,00	97,27	48.552.780,00	4.884.663.200,00
JUMLAH		**93.490.525.388,00**	**84.222.154.731,00**	**90,09**	**9.268.370.657,00**	**72.790.305.430,00**

Realisasi Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.112 sebesar Rp16.107.879.525,77 atau setara 90,29% dari anggaran sebesar Rp17.839.609.107,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan sebesar Rp11.189.162.891,00 mengalami kenaikan sebesar Rp4.918.716.634,77 atau 43,96% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.114
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	5.215.250.147,00	5.120.922.512,77	98,19	94.327.634,23	5.413.837.770,00
2	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	1.772.302.640,00	1.464.158.766,00	82,61	308.143.874,00	0,00
3	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	0,00	0,00	0,00	0,00	3.269.109.800,00
4	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Industri	716.148.000,00	398.332.124,00	55,62	317.815.876,00	0,00
5	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	2.947.820.400,00	2.319.436.620,00	78,68	628.383.780,00	2.253.679.821,00
6	Belanja Pemeliharaan Bangunan -Gedung-Bangunan GedungTempat Kerja-Taman	7.188.087.920,00	6.805.029.503,00	94,67	383.058.417,00	252.535.500,00
JUMLAH		**17.839.609.107,00**	**16.107.879.525,77**	**90,29**	**1.731.729.581,23**	**11.189.162.891,00**

Realisasi Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.112 sebesar Rp1.042.954.691,43 atau setara 96,19% dari anggaran sebesar Rp1.084.314.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi sebesar Rp309.900.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp733.054.691,43 atau 236,55% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.115
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Pemeliharaan Bangunan Air-Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Pengambilan Air Bersih/Air Baku	549.450.000,00	522.469.566,43	95,09	26.980.434,00	0,00
2	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah	194.900.000,00	193.430.125,00	99,25	1.469.875,00	0,00
3	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Instalasi Pengolahan Sampah Lainnya	6.600.000,00	6.300.000,00	95,45	300.000,00	48.500.000,00
4	Belanja Pemeliharaan Jaringan-Jaringan Air Minum-Jaringan Induk Distribusi	46.950.000,00	45.990.000,00	97,96	960.000,00	45.750.000,00
5	Belanja Pemeliharaan Jaringan - Jaringan Listrik-Jaringan Listrik Lainnya	286.414.000,00	274.765.000,00	95,93	11.649.000,00	140.250.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
6	Belanja Pemeliharaan Jaringan-Jaringan Telepon-Jaringan Telepon di bawah Tanah	0,00	0,00	0,00	0,00	75.400.000,00
JUMLAH		**1.084.314.000,00**	**1.042.954.691,43**	**96,19**	**41.359.308,57**	**309.900.000,00**

Realisasi Belanja Perjalanan Dinas pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp74.323.143.728,00 atau setara 85,49% dari anggaran sebesar Rp86.934.318.366,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Perjalanan Dinas sebesar Rp79.670.197.455,00 mengalami penurunan sebesar Rp5.347.053.727,00 atau (6,71%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.116
Anggaran dan Realisasi
Belanja Perjalanan Dinas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	86.934.318.366,00	74.323.143.728,00	85,49	12.611.174.638,00	79.670.197.455,00
JUMLAH		**86.934.318.366,00**	**74.323.143.728,00**	**85,49**	**12.611.174.638,00**	**79.670.197.455,00**

Realisasi Belanja Perjalanan Dinas pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.116 sebesar Rp74.323.143.728,00 atau setara 85,49% dari anggaran sebesar Rp86.934.318.366,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Perjalanan Dinas sebesar Rp79.670.197.455,00 mengalami penurunan sebesar Rp5.347.053.727,00 atau (6,71%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.117
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	76.821.375.266,00	66.292.504.578,00	86,29	10.528.870.688,00	64.680.197.315,00
2	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	3.574.186.600,00	2.939.690.000,00	82,25	634.496.600,00	4.038.953.639,00
3	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	6.532.456.500,00	5.084.649.150,00	77,84	1.447.807.350,00	10.951.046.501,00
4	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	6.300.000,00	6.300.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**86.934.318.366,00**	**74.323.143.728,00**	**85,49**	**12.611.174.638,00**	**79.670.197.455,00**

Realisasi Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp88.775.354.663,00 atau setara 76,04% dari anggaran sebesar Rp116.754.475.600,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sebesar Rp93.913.351.974,00 mengalami penurunan sebesar Rp5.137.997.311,00 atau (5,47%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.118
Anggaran dan Realisasi Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/ Masyarakat Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Uang untuk diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/ Masyarakat	95.867.717.900,00	86.005.357.800,00	89,71	9.862.360.100,00	89.663.251.250,00
2	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	20.886.757.700,00	2.769.996.863,00	13,26	18.116.760.837,00	4.250.100.724,00
JUMLAH		**116.754.475.600,00**	**88.775.354.663,00**	**76,04**	**27.979.120.937,00**	**93.913.351.974,00**

Realisasi Belanja Uang untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.118 sebesar Rp86.005.357.800,00 atau setara 89,71% dari anggaran sebesar Rp95.867.717.900,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Uang untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sebesar Rp89.663.251.250,00 mengalami penurunan sebesar Rp3.657.893.450,00 atau (4,08%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.119
Anggaran dan Realisasi Rincian Belanja Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Hadiah yang Bersifat Perlombaan	5.587.100.000,00	4.485.071.000,00	80,28	1.102.029.000,00	4.199.058.500,00
2	Belanja Penghargaan atas Suatu Prestasi	4.672.000.000,00	4.475.500.000,00	95,79	196.500.000,00	3.451.750.000,00
3	Belanja Beasiswa	11.855.600.000,00	4.030.070.000,00	33,99	7.825.530.000,00	2.372.092.750,00
4	Belanja Penanganan Dampak Sosial Kemasyarakatan	158.000.000,00	53.600.000,00	33,92	104.400.000,00	22.600.000,00
5	Belanja Transfer Keuangan Daerah dan Desa (TKDD)	45.717.900,00	0,00	0,00	45.717.900,00	0,00
6	Belanja Bantuan Fasilitasi Premi Asuransi Pertanian	572.400.000,00	534.240.000,00	93,33	38.160.000,00	0,00
7	Belanja Uang yang Diberikan kepada RT atau dengan Sebutan Lain	41.580.000.000,00	41.262.000.000,00	99,24	318.000.000,00	46.489.500.000,00
8	Belanja Uang yang Diberikan kepada RW atau dengan Sebutan Lain	9.900.000.000,00	9.824.000.000,00	99,23	76.000.000,00	11.092.000.000,00
9	Belanja Uang yang Diberikan kepada Lembaga Pemberdayaan Masyarakat	768.000.000,00	768.000.000,00	100,00	0,00	1.088.000.000,00
10	Belanja Uang yang Diberikan kepada Posyandu	19.766.400.000,00	19.681.200.000,00	99,57	85.200.000,00	20.948.250.000,00
11	Belanja Bantuan Premi Nelayan, Pembudidayaan Ikan, dan Petambak Garam	962.500.000,00	891.676.800,00	92,64	70.823.200,00	0,00
JUMLAH		**95.867.717.900,00**	**86.005.357.800,00**	**89,71**	**9.862.360.100,00**	**89.663.251.250,00**

Realisasi Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.118 sebesar Rp2.769.996.863,00 atau setara 13,26% dari anggaran sebesar Rp20.886.757.700,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sebesar Rp4.250.100.724,00 mengalami penurunan sebesar Rp1.480.103.861,00 atau (34,83%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.120
Anggaran dan Realisasi Rincian Belanja Jasa
yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat	20.886.757.700,00	2.769.996.863,00	13,26	18.116.760.837,00	4.250.100.724,00
JUMLAH		**20.886.757.700,00**	**2.769.996.863,00**	**13,26**	**18.116.760.837,00**	**4.250.100.724,00**

Realisasi Belanja Barang dan Jasa BOS pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp0,00 sedangkan Tahun 2024 Realisasi Belanja Barang dan Jasa BOS sebesar Rp98.062.386.909,90 dikarenakan pada Tahun 2025 Belanja Barang dan Jasa BOS berubah nama rekening menjadi Belanja Barang dan Jasa BOSP dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.121
Anggaran dan Realisasi
Belanja Barang dan Jasa BOS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Barang dan Jasa BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	98.062.386.909,90
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**98.062.386.909,90**

Realisasi Belanja Barang dan Jasa BOSP pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp97.951.238.443,73 atau setara 95,01% dari anggaran sebesar Rp103.101.091.476,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 122
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Barang dan Jasa BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Barang dan Jasa BOSP-BOS Reguler	101.523.215.573,00	96.525.322.161,73	95,08	4.997.893.411,27	0,00
2	Belanja Barang dan Jasa BOSP-BOS Kinerja	1.577.875.903,00	1.425.916.282,00	90,37	151.959.621,00	0,00
JUMLAH		**103.101.091.476,00**	**97.951.238.443,73**	**95,01**	**5.149.853.032,27**	**0,00**

Realisasi Belanja Barang dan Jasa BOK Puskesmas pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp12.804.561.549,00 atau setara 91,20% dari anggaran sebesar Rp14.040.569.000,00 jika dibandingkan dengan realisasi Belanja Barang dan

Jasa BOK Puskesmas Tahun 2024 sebesar Rp11.865.767.142,00 mengalami kenaikan sebesar Rp938.794.407,00 atau 7,91% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.123
Anggaran dan Realisasi
Belanja Barang dan Jasa BOK Puskesmas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Barang dan Jasa BOK Puskesmas	14.040.569.000,00	12.804.561.549,00	91,20	1.236.007.451,00	11.865.767.142,00
JUMLAH		**14.040.569.000,00**	**12.804.561.549,00**	**91,20**	**1.236.007.451,00**	**11.865.767.142,00**

Realisasi Belanja Barang dan Jasa BLUD pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.97 sebesar Rp109.743.933.606,00 atau setara 98,30% dari anggaran sebesar Rp111.640.005.782,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Barang dan Jasa BLUD sebesar Rp99.312.973.056,60 mengalami kenaikan sebesar Rp10.430.960.549,40 atau 10,50% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.124
Anggaran dan Realisasi
Rincian Belanja Barang dan Jasa BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	BLUD UPT Puskesmas Rempang Cate	185.941.632,00	176.602.588,00	94,98	9.339.044,00	135.106.885,00
2	BLUD UPT Puskesmas Tanjung Uncang	359.872.276,00	342.379.245,00	95,14	17.493.031,00	294.784.979,00
3	BLUD UPT Puskesmas Mentarau	447.806.090,00	371.104.427,00	82,87	76.701.663,00	221.433.955,60
4	BLUD UPT Puskesmas Sei Pancur	804.212.748,00	615.322.024,00	76,51	188.890.724,00	403.648.287,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sei Panas	1.375.857.292,00	988.578.203,00	71,85	387.279.089,00	666.281.767,00
6	BLUD UPT Puskesmas Sekupang	992.864.330,00	919.465.282,00	92,61	73.399.048,00	611.664.372,00
7	BLUD UPT Puskesmas Lubuk Baja	1.115.655.457,00	942.899.393,00	84,52	172.756.064,00	875.126.789,00
8	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang	1.090.491.500,00	910.984.125,00	83,54	179.507.375,00	574.213.318,00
9	BLUD UPT Puskesmas Botania	993.262.510,00	884.146.547,00	89,01	109.115.963,00	535.322.727,00
10	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji	903.905.806,00	715.107.236,00	79,11	188.798.570,00	606.218.633,00
11	BLUD UPT Puskesmas Tiban Baru	704.091.414,00	638.867.614,00	90,74	65.223.800,00	478.386.381,00
12	BLUD UPT Puskesmas Sungai Langkai	1.384.722.704,00	1.015.192.270,00	73,31	369.530.434,00	580.862.735,00
13	BLUD UPT Puskesmas Belakang Padang	733.600.594,00	671.629.138,00	91,55	61.971.456,00	352.474.887,00
14	BLUD UPT Puskesmas Sambau	287.854.782,00	267.183.431,00	92,82	20.671.351,00	159.169.628,00
15	BLUD UPT Puskesmas Galang	559.633.294,00	392.968.296,00	70,22	166.664.998,00	223.685.862,00
16	BLUD UPT Puskesmas Baloi Permai	1.315.779.617,00	1.054.883.375,00	80,17	260.896.242,00	586.862.592,00
17	BLUD UPT Puskesmas Bulang	417.088.243,00	346.503.843,00	83,08	70.584.400,00	296.093.575,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
18	BLUD UPT Puskesmas Kabil	779.587.715,00	687.210.313,00	88,15	92.377.402,00	364.865.339,00
19	BLUD UPT Puskesmas Tg Buntung	700.150.756,00	634.317.754,00	90,60	65.833.002,00	224.298.586,00
20	BLUD UPT Puskesmas Kampung Jabi	354.719.405,00	312.179.066,00	88,01	42.540.339,00	168.401.561,00
21	BLUD UPT Puskesmas Sungai Lekop	1.231.662.346,00	1.105.962.869,00	89,79	125.699.477,00	654.531.152,00
22	BLUD RSUD Embung Fatimah	77.655.789.999,00	81.931.915.639,00	105,51	(4.276.125.640,00)	77.521.928.263,00
23	BLUD UPT Dana Bergulir	664.325.485,00	460.904.100,00	69,38	203.421.385,00	539.121.826,00
24	BLUD UPT Trans	10.974.140.076,00	8.302.226.434,00	75,65	2.671.913.642,00	7.711.607.842,00
25	BLUD UPT Pelayanan Air Bersih	5.606.989.711,00	5.055.400.394,00	90,16	551.589.317,00	4.526.881.115,00
JUMLAH		**111.640.005.782,00**	**109.743.933.606,00**	**98,30**	**1.896.072.176,00**	**99.312.973.056,60**

Realisasi Belanja Barang dan Jasa BLUD RSUD pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp81.931.915.639,00 atau 105,51% dari anggaran sebesar Rp77.655.789.999,00. Kondisi tersebut terjadi karena RSUD mengajukan penggunaan Ambang Batas Fleksibilitas Belanja BLUD sebesar Rp10.875.000,00 yang terdiri dari:

a. Belanja Pegawai BLUD sebesar Rp4.769.915.740,00;
b. Belanja Barang dan Jasa BLUD sebesar Rp6.013.454.260,00;
c. Belanja Modal BLUD sebesar Rp91.630.000,00.

Dasar penggunaan ambang batas ini sesuai dengan Pasal 74 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.

Pelampauan anggaran Belanja Barang dan Jasa BLUD ini disebabkan oleh adanya kebutuhan mendesak yang harus dipenuhi untuk menjamin kelangsungan pelayanan, antara lain:

- Pengadaan obat-obatan dan Bahan Habis Pakai (BHP) untuk pasien;
- Pemeliharaan peralatan rumah sakit guna mendukung kegiatan operasional; serta
- Pembayaran jasa pelayanan (Remunerasi) Non ASN.

5.1.2.1.3 Belanja Bunga

Belanja Bunga merupakan pengeluaran anggaran untuk pembayaran bunga utang pinjaman dan belanja bunga utang obligasi termasuk beban pembayaran biaya-biaya yang terkait dengan pinjaman dan hibah yang diterima Pemerintah Kota Batam seperti biaya commitment fee dan biaya denda.

Realisasi Belanja Bunga Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.88 sebesar Rp0,00 atau 0,00% dari anggaran sebesar Rp0,00.

5.1.2.1.4 Belanja Subsidi

Belanja Subsidi merupakan pengeluaran atau alokasi anggaran yang diberikan Pemerintah Kota Batam kepada perusahaan/lembaga tertentu agar harga jual produksi/jasa yang dihasilkan dapat terjangkau oleh masyarakat.

Realisasi Belanja Subsidi Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.88 sebesar Rp5.257.781.964,00 atau 63,73 % dari anggaran sebesar Rp8.250.000.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 125
Anggaran dan Realisasi
Belanja Subsidi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Subsidi kepada BUMN	7.250.000.000,00	5.257.781.964,00	72,52	1.992.218.036,00	0,00
2	Belanja Subsidi kepada BUMD	1.000.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000.000,00	0,00
JUMLAH		**8.250.000.000,00**	**5.257.781.964,00**	**63,73**	**2.992.218.036,00**	**0,00**

5.1.2.1.5 Belanja Hibah

Belanja Hibah merupakan pengeluaran anggaran dalam bentuk uang, barang, atau jasa kepada pemerintah, pemerintah daerah, perusahaan daerah, masyarakat, dan organisasi kemasyarakatan, yang bersifat tidak wajib dan tidak mengikat.

Realisasi Belanja Hibah Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.88 sebesar Rp205.008.375.940,00 atau 95,66% dari anggaran sebesar Rp214.320.155.895,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Hibah sebesar Rp217.277.198.717,00 mengalami penurunan sebesar Rp12.268.822.777,00 atau (5,65%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.126
Anggaran dan Realisasi
Belanja Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Hibah kepada Pemerintah Pusat	75.038.944.230,00	71.687.535.945,00	95,53	3.351.408.285,00	84.778.026.586,00
2	Belanja Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia	41.996.487.000,00	39.685.080.770,00	94,50	2.311.406.230,00	41.746.016.752,00
3	Belanja Hibah Dana BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	85.694.526.485,00
4	Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik	5.694.784.665,00	5.694.784.665,00	100,00	0,00	5.058.628.894,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
5	Belanja Hibah Dana BOSP	91.589.940.000,00	87.940.974.560,00	96,02	3.648.965.440,00	0,00
JUMLAH		**214.320.155.895,00**	**205.008.375.940,00**	**95,66**	**9.311.779.955,00**	**217.277.198.717,00**

Berdasarkan tabel 5.126 Belanja Hibah terdiri dari Belanja Hibah kepada Pemerintah Pusat, Belanja Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia, Belanja Hibah Dana BOS, Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik, dan Belanja Hibah Dana BOSP. Dapat diuraikan sebagai berikut:

a. Belanja Hibah Kepada Pemerintah Pusat Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.126 sebesar Rp71.687.535.945,00 atau 95,53% dari anggaran sebesar Rp75.038.944.230,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.127
Anggaran dan Realisasi
Belanja Hibah kepada Pemerintah Pusat Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Hibah Uang kepada Pemerintah Pusat	20.707.579.000,00	20.427.011.000,00	98,65	280.568.000,00	54.224.833.000,00
2	Belanja Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat	54.331.365.230,00	51.260.524.945,00	94,35	3.070.840.285,00	30.553.193.586,00
JUMLAH		**75.038.944.230,00**	**71.687.535.945,00**	**95,53**	**3.351.408.285,00**	**84.778.026.586,00**

Realisasi Belanja Uang kepada Pemerintah Pusat sebagaimana tabel 5.127 sebesar Rp20.427.011.000,00 atau 98,65% dari anggaran sebesar Rp20.707.579.000,00 terdiri dari:

Tabel 5.128
Rincian Realisasi Belanja Hibah Uang kepada Pemerintah Pusat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025
		(Rp)
1	Belanja Hibah kepada Polresta Barelang	16.943.432.000,00
2	Belanja Hibah kepada Kementerian Agama Kota Batam (Insentif Tenaga Didik Madrasah)	1.447.179.000,00
3	Belanja Hibah kepada Kementerian Agama Kota Batam (Mendukung pelaksanaan Kegiatan Haji)	2.036.400.000,00
JUMLAH		**20.427.011.000,00**

Realisasi Belanja Barang kepada Pemerintah Pusat sebagaimana tabel 5.127 sebesar Rp51.260.524.945,00 atau 94,35% dari anggaran sebesar Rp54.331.365.230,00 terdiri dari:

Tabel 5.129
Rincian Realisasi Belanja Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025
		(Rp)
1	Pembayaran Pengadaan Kendaraan Operasional Ka. BAKAMLA	576.500.000,00
2	Pembayaran Konsultan Perencana Kantor Sat Intelkam Polresta Barelang	7.274.574.766,00
3	Pembayaran Konsultan Perencana Pembangunan Gedung Perkantoran Makodim 0316	12.573.133.600,00
4	Pembayaran Konsultan Perencana Pembangunan Gedung Kantor Denpom I/6 Batam	3.983.469.802,00
5	Pembayaran Konsultan Perencana Pemb. Menara Helikopter Yonif 136/TS	3.142.934.300,00
6	Pembayaran Konsultan Perencana Rehab Mess/Wisma Kejari Batam	1.571.369.950,00
7	Pembayaran Konsultan Perencana Rehab Rumdin Pegawai Kejari Batam	3.075.792.450,00
8	Pembayaran Pengadaan Kendaraan Operasional Ketua Pengadilan Agama Batam	426.500.000,00
9	Pembayaran Gedung PTSP Kejari Batam	7.154.638.996,00
10	Pembayaran Interior R. Kerja Kejari	3.176.294.030,00
11	Pembayaran Uang Muka Pembangunan R.A dan Adm. Umum PN Batam	2.896.658.251,00
12	Pembayaran Uang Muka Pembangunan Gedung Handak Sat Brimobda Kepri	1.559.608.800,00
13	Pembayaran Pengadaan Kendaraan Operasional KPU dan BAWASLU	3.652.800.000,00
14	Pembayaran Pengadaan Air Conditioner (AC) Kejari Batam	196.250.000,00
JUMLAH		**51.260.524.945,00**

b. Realisasi Belanja Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.126 sebesar Rp39.685.080.770,00 atau 94,50% dari anggaran sebesar Rp41.996.487.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.130
Anggaran dan Realisasi Belanja Hibah kepada Badan, Lembaga,
Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan	12.300.791.000,00	11.972.875.688,00	97,33	327.915.312,00	8.491.308.661,00
2	Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Telah Memiliki Surat Keterangan Terdaftar	21.655.696.000,00	20.382.205.082,00	94,12	1.273.490.918,00	22.129.708.091,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
3	Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan	8.040.000.000,00	7.330.000.000,00	91,17	710.000.000,00	11.125.000.000,00
JUMLAH		**41.996.487.000,00**	**39.685.080.770,00**	**94,50**	**2.311.406.230,00**	**41.746.016.752,00**

Realisasi Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp11.972.875.688,00 atau 97,33% dari anggaran sebesar Rp12.300.791.000,00 sebagaimana tabel 5.130 terdiri dari:

Tabel 5.131
Rincian Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang-Undangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025
		(Rp)
1	Belanja Hibah kepada Legiun Veteran Republik Indonesia (LVRI) Kota Batam	199.997.100,00
2	Belanja Hibah kepada Forum Kerukunan Umat Beragama (FKUB) Kota Batam	300.000.000,00
3	Belanja Hibah kepadForum Pembauran Kebangsaan (FPK) Kota Batam	500.000.000,00
4	Belanja Hibah kepada Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Kota Batam	1.099.254.676,00
5	Belanja Hibah kepada Forum Kewaspadaan Dini Masyarakat (FKDM) Kota Batam	350.000.000,00
6	Belanja Hibah kepada KONI Kota Batam	6.688.489.633,00
7	Belanja Hibah kepada Gerakan Pramuka Kwartir Cabang Kota Batam	1.000.000.000,00
8	Belanja Hibah kepada Karang Taruna Kota Batam	984.443.254,00
9	Pembayaran Hibah Uang Kepada Palang Merah Indonesia Kota Batam	150.000.000,00
10	Belanja Hibah uang kepada BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KOTA BATAM	450.691.025,00
11	Belanja Hibah uang kepada LP3KD Kota Batam	100.000.000,00
12	Belanja Hibah uang kepada LPPD Kota Batam	150.000.000,00
JUMLAH		**11.972.875.688,00**

Realisasi Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Telah Memiliki Surat Keterangan Terdaftar sebagaimana tabel 5.130 sebesar Rp20.382.205.082,00 atau 94,12% dari anggaran sebesar Rp21.655.696.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.132
Rincian Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Telah Memiliki Surat Keterangan Terdaftar Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	17.052.196.000,00	16.619.377.082,00	97,46	432.818.918,00	16.926.999.120,00
2	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	2.503.500.000,00	1.862.828.000,00	74,41	640.672.000,00	2.507.450.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
3	Sekretariat Daerah Kota Batam	1.450.000.000,00	1.250.000.000,00	86,21	200.000.000,00	2.175.000.000,00
4	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	295.258.971,00
5	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	650.000.000,00	650.000.000,00	100,00	0,00	225.000.000,00
JUMLAH		**21.655.696.000,00**	**20.382.205.082,00**	**94,12**	**1.273.490.918,00**	**22.129.708.091,00**

Realisasi Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebagaimana tabel 5.130 sebesar Rp7.330.000.000,00 atau 91,17% dari anggaran sebesar Rp8.040.000.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.133
Belanja Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Sekretariat Daerah Kota Batam	8.040.000.000,00	7.330.000.000,00	91,17	710.000.000,00	11.125.000.000,00
JUMLAH		**8.040.000.000,00**	**7.330.000.000,00**	**91,17**	**710.000.000,00**	**11.125.000.000,00**

c. Realisasi Belanja Hibah Dana BOS Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.126 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 134
Anggaran dan Realisasi
Belanja Hibah Dana BOS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Hibah Uang Dana BOS yang Diterima oleh Satdikdas Swasta	0,00	0,00	0,00	0,00	85.694.526.485,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**85.694.526.485,00**

d. Realisasi Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.126 sebesar Rp5.694.784.665,00 atau 100% dari anggaran sebesar Rp5.694.784.665,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.135
Belanja Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik (Periode 2024-2029)
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai nasional Demokrat (Nasdem)	917.017.746,00	917.017.746,00	100,00	0,00	804.327.955,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
2	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan (PDIP)	804.158.019,00	804.158.019,00	100,00	0,00	760.616.012,00
3	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Gerakan Indonesia (GERINDRA)	913.362.526,00	913.362.526,00	100,00	0,00	721.655.856,00
4	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Golongan Karya (GOLKAR)	719.001.012,00	719.001.012,00	100,00	0,00	571.189.045,00
5	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Keadilan Sejahtera (PKS)	559.412.183,00	559.412.183,00	100,00	0,00	494.259.490,00
6	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Amanat Nasional (PAN)	366.897.517,00	366.897.517,00	100,00	0,00	397.960.474,00
7	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Demokrat	303.460.212,00	303.460.212,00	100,00	0,00	319.799.687,00
8	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Hati Nurani Rakyat (HANURA)	269.341.619,00	269.341.619,00	100,00	0,00	304.963.983,00
9	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Kebangkitan Bangsa (PKB)	413.039.860,00	413.039.860,00	100,00	0,00	303.742.369,00
10	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Persatuan Pembangunan (PPP)	145.391.185,00	145.391.185,00	100,00	0,00	207.081.038,00
11	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Solidaritas Indonesia (PSI)	207.327.926,00	207.327.926,00	100,00	0,00	147.574.698,00
12	Belanja Bantuan Keuangan kepadaPartai Kebangkitan Nusantara (PKN)	76.374.860,00	76.374.860,00	100,00	0,00	25.458.287,00
JUMLAH		**5.694.784.665,00**	**5.694.784.665,00**	**100,00**	**0,00**	**5.058.628.894,00**

Bantuan keuangan kepada partai politik sebesar Rp5.694.784.665,00 tersebut diperhitungkan dari jumlah kursi atau suara anggota DPRD masa bakti 2024-2029 yaitu 12 partai politik sebesar Rp5.694.784.665,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.136
Rincian Realisasi Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Politik (Periode 2024-2029)
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	JUMLAH KURSI	JUMLAH SUARA	NILAI PER SUARA	BANTUAN KEUANGAN	JUMLAH (Rp)	PENGEMBALIAN (Rp)	REALISASI BELANJA (Rp)
1	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai nasional Demokrat (Nasdem)	10 (Sepuluh)	95.334	9.619,00	917.017.746,00	917.017.746,00	0,00	917.017.746,00
2	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan (PDIP)	7 (Tujuh)	83.601	9.619,00	804.158.019,00	804.158.019,00	0,00	804.158.019,00
3	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Gerakan Indonesia (GERINDRA)	7 (Tujuh)	94.954	9.619,00	913.362.526,00	913.362.526,00	0,00	913.362.526,00
4	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Golongan Karya (GOLKAR)	6 (Enam)	74.748	9.619,00	719.001.012,00	719.001.012,00	0,00	719.001.012,00
5	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Keadilan Sejahtera (PKS)	6 (Enam)	58.157	9.619,00	559.412.183,00	559.412.183,00	0,00	559.412.183,00

NO	URAIAN	JUMLAH KURSI	JUMLAH SUARA	NILAI PER SUARA	BANTUAN KEUANGAN	JUMLAH	PENGEMBALIAN	REALISASI BELANJA
						(Rp)	(Rp)	(Rp)
6	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Amanat Nasional (PAN)	3 (Tiga)	38.143	9.619,00	366.897.517,00	366.897.517,00	0,00	366.897.517,00
7	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Demokrat	2 (Dua)	31.548	9.619,00	303.460.212,00	303.460.212,00	0,00	303.460.212,00
8	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Hati Nurani Rakyat (HANURA)	2 (Dua)	28.001	9.619,00	269.341.619,00	269.341.619,00	0,00	269.341.619,00
9	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Kebangkitan Bangsa (PKB)	4 (Empat)	42.940	9.619,00	413.039.860,00	413.039.860,00	0,00	413.039.860,00
10	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Persatuan Pembangunan (PPP)	1 (Satu)	15.115	9.619,00	145.391.185,00	145.391.185,00	0,00	145.391.185,00
11	Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Solidaritas Indonesia (PSI)	1 (Satu)	21.554	9.619,00	207.327.926,00	207.327.926,00	0,00	207.327.926,00
12	Belanja Bantuan Keuangan kepadaPartai Kebangkitan Nusantara (PKN)	1 (Satu)	7.940	9.619,00	76.374.860,00	76.374.860,00	0,00	76.374.860,00
JUMLAH		**50 (Limapuluh)**		**592.035**	**5.694.784.665,00**	**5.694.784.665,00**	**0,00**	**5.694.784.665,00**

Besaran nilai bantuan keuangan kepada partai politik yang mendapatkan kursi di Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kota Batam ditetapkan sebesar Rp5.694.784.665,00 atau sebesar Rp9.619,00 per suara sah hasil dari perhitungan suara sah pemilu DPRD Kota Batam yang ditetapkan oleh Komisi Pemilihan Umum Kota Batam sebagaimana tertuang dalam Keputusan Wali Kota Batam Nomor 391 Tahun 2025 tertanggal 2 September 2025 tentang Pemberian Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik yang Bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun 2025. Pada tahun 2026 terdapat pengembalian atas Belanja Bantuan Keuangan kepada Partai Keadilan Sejahtera (PKS) sebesar Rp10.383,00 yang disetorkan ke RKUD pada tanggal 02 Januari 2026.

e. Realisasi Belanja Hibah Dana BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.126 sebesar Rp87.940.974.560,00 atau 96,01% dari anggaran sebesar Rp91.589.940.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 137
Anggaran dan Realisasi
Belanja Hibah Dana BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Hibah Dana BOSP-BOS	91.589.940.000,00	87.940.974.560,00	96,02	3.648.965.440,00	0,00
JUMLAH		**91.589.940.000,00**	**87.940.974.560,00**	**96,02**	**3.648.965.440,00**	**0,00**

5.1.2.1.6 Belanja Bantuan Sosial

Belanja Bantuan Sosial merupakan pengeluaran anggaran dalam bentuk uang atau barang yang diberikan kepada individu, keluarga, kelompok dan/atau masyarakat yang sifatnya tidak secara terus menerus dan selektif yang bertujuan untuk melindungi dari kemungkinan terjadinya resiko sosial.

Realisasi Belanja Bantuan Sosial pada Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.88 sebesar Rp8.162.372.000,00 atau setara 96,48% dari anggaran sebesar Rp8.460.000.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Bantuan Sosial sebesar Rp461.523.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp7.700.849.000,00 atau 1668,57% yang terdiri dari:

Tabel 5.138
Anggaran dan Realisasi Belanja Bantuan Sosial Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Bantuan Sosial kepada Individu	60.000.000,00	17.072.000,00	28,45	42.928.000,00	17.523.000,00
2	Belanja Bantuan Sosial kepada Keluarga	8.400.000.000,00	8.145.300.000,00	96,97	254.700.000,00	444.000.000,00
JUMLAH		**8.460.000.000,00**	**8.162.372.000,00**	**96,48**	**297.628.000,00**	**461.523.000,00**

Berdasarkan tabel 5.138 Belanja Bantuan Sosial terdiri dari Belanja Bantuan Sosial Kepada Individu dan Belanja Bantuan Sosial kepada Keluarga. Rincian Belanja Bantuan Sosial tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

a. Anggaran dan Realisasi Belanja Bantuan Sosial kepada Individu Tahun Anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 5.139
Anggaran dan Realisasi
Belanja Bantuan Sosial kepada Individu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Bantuan Sosial Uang yang Direncanakan kepada Individu	60.000.000,00	17.072.000,00	28,45	42.928.000,00	17.523.000,00
JUMLAH		**60.000.000,00**	**17.072.000,00**	**28,45**	**42.928.000,00**	**17.523.000,00**

b. Anggaran dan Realisasi Belanja Bantuan Sosial kepada Keluarga Tahun Anggaran 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 5.140
Anggaran dan Realisasi Belanja Bantuan Sosial kepada Keluarga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 202
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Bantuan Sosial Uang yang direncanakan kepada Keluarga	8.400.000.000,00	8.145.300.000,00	96,97	254.700.000,00	444.000.000,00
JUMLAH		**8.400.000.000,00**	**8.145.300.000,00**	**96,97**	**254.700.000,00**	**444.000.000,00**

5.1.2.2 Belanja Modal

Belanja modal adalah pengeluaran anggaran untuk perolehan aset tetap dan aset lainnya yang memberi manfaat lebih dari 12 (dua belas) bulan. Belanja modal meliputi antara lain belanja modal untuk perolehan tanah, peralatan dan mesin, gedung dan bangunan, jalan , irigasi dan bangunan, dan aset tak berwujud.

Realisasi Belanja Modal Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.87 sebesar Rp797.424.490.440,87 atau setara 87,61% dari anggaran sebesar Rp910.208.385.456,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 Realisasi Belanja Modal sebesar Rp656.058.048.777,14 mengalami kenaikan sebesar Rp141.366.441.663,73 atau 21,55% yang terdiri dari:

Tabel 5.141
Anggaran dan Realisasi
Belanja Modal Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	231.624.825.473,00	200.830.976.743,00	86,71	30.793.848.730,00	77.635.573.697,00
2	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	234.912.425.046,00	194.830.488.044,16	82,94	40.081.937.001,84	237.283.157.474,72
3	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	419.569.434.299,00	378.083.650.868,71	90,11	41.485.783.430,29	320.117.187.969,42
4	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	24.025.700.638,00	23.604.374.785,00	98,25	421.325.853,00	21.022.129.636,00
5	Belanja Modal Aset Lainnya	76.000.000,00	75.000.000,00	98,68	1.000.000,00	0
JUMLAH		**910.208.385.456,00**	**797.424.490.440,87**	**87,61**	**112.783.895.015,13**	**656.058.048.777,14**

5.1.2.2.1 Belanja Modal Peralatan Dan Mesin

Realisasi Belanja Modal Peralatan Dan Mesin Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.141 sebesar Rp200.830.976.743,00 atau setara 86,71% dari anggaran sebesar Rp231.624.825.473,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Peralatan Dan Mesin sebesar Rp77.635.573.697,00 mengalami kenaikan sebesar Rp123.195.403.046,00 atau 158,68% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.142
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 202
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Besar	44.430.538.000,00	28.296.645.253,00	63,69	16.133.892.747,00	696.500.000,00
2	Belanja Modal Alat Angkutan	52.870.102.178,00	48.155.757.500,00	91,08	4.714.344.678,00	10.659.843.640,00
3	Belanja Modal Alat Bengkel dan Alat Ukur	1.350.996.000,00	1.208.098.515,00	89,42	142.897.485,00	65.237.000,00
4	Belanja Modal Alat Pertanian	29.685.000,00	16.600.000,00	55,92	13.085.000,00	0,00
5	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	44.551.949.893,00	41.610.651.899,00	93,40	2.941.297.994,00	18.787.922.064,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 202
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
6	Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	8.382.060.790,00	7.931.179.592,00	94,62	450.881.198,00	3.050.017.284,00
7	Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan	8.170.734.023,00	6.299.968.845,00	77,10	1.870.765.178,00	4.341.167.464,00
8	Belanja Modal Alat Laboratorium	1.319.676.600,00	1.237.468.398,00	93,77	82.208.202,00	1.198.804.885,00
9	Belanja Modal Komputer	31.374.944.004,00	29.858.032.265,00	95,17	1.516.911.739,00	6.027.511.880,00
10	Belanja Modal Rambu-Rambu	9.583.133.900,00	9.098.350.426,00	94,94	484.783.474,00	2.887.929.437,00
11	Belanja Modal Peralatan Olahraga	8.280.000,00	6.300.000,00	76,09	1.980.000,00	70.000.000,00
12	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	20.302.603.699,00
13	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP-BOS	17.791.929.436,00	17.299.507.849,00	97,23	492.421.587,00	0,00
14	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	11.760.795.649,00	9.812.416.201,00	83,43	1.948.379.448,00	9.548.036.344,00
JUMLAH		**231.624.825.473,00**	**200.830.976.743,00**	**86,71**	**30.793.848.730,00**	**77.635.573.697,00**

Berdasarkan Tabel 5.142 Belanja Modal Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam dikelompokkan sebagai berikut:

a. Realisasi Belanja Modal Alat Besar Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp28.296.645.253,00 atau 63,69% dari anggaran sebesar Rp44.430.538.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Besar sebesar Rp696.500.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp27.600.145.253,00 atau 3962,69% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.143
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Besar Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Besar Darat	35.475.274.000,00	20.642.685.253,00	58,19	14.832.588.747,0	603.900.000,00
2	Belanja Modal Alat Bantu	8.955.264.000,00	7.653.960.000,00	85,47	1.301.304.000,0	92.600.000,00
JUMLAH		**44.430.538.000,00**	**28.296.645.253,00**	**63,69**	**16.133.892.747,00**	**696.500.000,00**

b. Realisasi Belanja Modal Alat Angkutan Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp48.155.757.500,00 atau 91,08% dari anggaran sebesar Rp52.870.102.178,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Angkutan sebesar Rp10.659.843.640,00 mengalami kenaikan sebesar Rp37.495.913.860,00 atau 351,75% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.144
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Angkutan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Angkutan Darat Bermotor	50.476.479.508,00	45.811.543.000,00	90,76	4.664.936.508,0	10.494.580.000,00
2	Belanja Modal Alat Angkutan Darat Tak Bermotor	10.489.000,00	9.260.000,00	88,28	1.229.000,0	22.380.000,00
3	Belanja Modal Alat Angkutan Apung Bermotor	2.383.133.670,00	2.334.954.500,00	97,98	48179170,00	142.883.640,00
JUMLAH		**52.870.102.178,00**	**48.155.757.500,00**	**91,08**	**4.714.344.678,00**	**10.659.843.640,00**

c. Realisasi Belanja Modal Alat Bengkel dan Alat Ukur Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp1.208.098.515,00 atau 89,42% dari anggaran sebesar Rp1.350.996.000,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Bengkel dan Alat Ukur sebesar Rp65.237.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.142.861.515,00 atau 1751,86% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.145
Anggaran dan Realisasi
Belanja Modal Alat Bengkel dan Alat Ukur Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Bengkel Bermesin	320.392.000,00	271.200.000,00	84,65	49.192.000,00	35.203.000,00
2	Belanja Modal Alat Bengkel Tak Bermesin	44.163.000,00	37.200.000,00	84,23	6.963.000,00	25.840.000,00
3	Belanja Modal Alat Ukur	986.441.000,00	899.698.515,00	91,21	86.742.485,00	4.194.000,00
JUMLAH		**1.350.996.000,00**	**1.208.098.515,00**	**89,42**	**142.897.485,00**	**65.237.000,00**

d. Realisasi Belanja Modal Alat Pertanian Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp16.600.000,00 atau 55,92% dari anggaran sebesar Rp29.685.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 146
Anggaran dan Realisasi
Belanja Modal Alat Pertanian Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Pengolahan	29.685.000,00	16.600.000,00	55,92	13.085.000,00	0,00
JUMLAH		**29.685.000,00**	**16.600.000,00**	**55,92**	**13.085.000,00**	**0,00**

e. Realisasi Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp41.610.651.899,00 atau 93,40% dari anggaran sebesar Rp44.551.949.893,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga sebesar

Rp18.787.922.064,00 mengalami kenaikan sebesar Rp22.822.729.835,00 atau 121,48% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.147
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Kantor	3.647.418.560,00	3.051.450.600,00	83,66	595.967.960,0	1.841.840.064,00
2	Belanja Modal Alat Rumah Tangga	37.844.202.113,00	35.846.583.309,00	94,72	1.997.618.804,0	16.388.102.000,00
3	Belanja Modal Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat	3.060.329.220,00	2.712.617.990,00	88,64	347.711.230,0	557.980.000,00
JUMLAH		**44.551.949.893,00**	**41.610.651.899,00**	**93,40**	**2.941.297.994,00**	**18.787.922.064,00**

f. Realisasi Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp7.931.179.592,00 atau 94,62% dari anggaran sebesar Rp8.382.060.790,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar sebesar Rp3.050.017.284,00 mengalami kenaikan sebesar Rp4.881.162.308,00 atau 160,04% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.148
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 202
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Studio	7.482.766.790,00	7.061.567.192,00	94,37	421.199.598,0	549.367.284,00
2	Belanja Modal Alat Komunikasi	264.108.000,00	242.849.000,00	91,95	21.259.000,0	218.100.000,00
3	Belanja Modal Peralatan Pemancar	635.186.000,00	626.763.400,00	98,67	8.422.600,0	2.282.550.000,00
JUMLAH		**8.382.060.790,00**	**7.931.179.592,00**	**94,62**	**450.881.198,00**	**3.050.017.284,00**

g. Realisasi Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp6.299.968.845,00 atau 77,10% dari anggaran sebesar Rp8.170.734.023,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan sebesar Rp4.341.167.464,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.958.801.381,00 atau 45,12% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.149
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Alat Kedokteran	8.165.471.023,00	6.294.868.845,00	77,09	1.870.602.178,00	4.041.667.464,00

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
2	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum	5.263.000,00	5.100.000,00	96,90	163.000,00	299.500.000,00
JUMLAH		**8.170.734.023,00**	**6.299.968.845,00**	**77,10**	**1.870.765.178,00**	**4.341.167.464,00**

h. Realisasi Belanja Modal Alat Laboratorium Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp1.237.468.398,00 atau 93,77% dari anggaran sebesar Rp1.319.676.600,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Alat Laboratorium sebesar Rp1.198.804.885,00 mengalami kenaikan sebesar Rp38.663.513,00 atau 3,23% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.150
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Alat Laboratorium Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Modal Unit Alat Laboratorium	293.727.600,00	231.083.408,00	78,67	62.644.192,00	219.121.840,00
2	Belanja Modal Alat Peraga Praktek Sekolah	632.793.000,00	613.240.990,00	96,91	19.552.010,00	889.638.000,00
3	Belanja Modal Alat Laboratorium Lingkungan Hidup	393.156.000,00	393.144.000,00	100,00	12.000,00	90.045.045,00
JUMLAH		**1.319.676.600,00**	**1.237.468.398,00**	**93,77**	**82.208.202,00**	**1.198.804.885,00**

i. Realisasi Belanja Modal Komputer Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp29.858.032.265,00 atau 95,17% dari anggaran sebesar Rp31.374.944.004,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Komputer sebesar Rp6.027.511.880,00 mengalami kenaikan sebesar Rp23.830.520.385,00 atau 395,36% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.151
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Komputer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Modal Komputer Unit	25.829.277.142,00	25.138.385.315,00	97,33	690.891.827,00	3.957.419.880,00
2	Belanja Modal Peralatan Komputer	5.545.666.862,00	4.719.646.950,00	85,11	826.019.912,00	2.070.092.000,00
JUMLAH		**31.374.944.004,00**	**29.858.032.265,00**	**95,17**	**1.516.911.739,00**	**6.027.511.880,00**

j. Realisasi Belanja Modal Rambu-Rambu Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp9.098.350.426,00 atau 94,94% dari anggaran sebesar Rp9.583.133.900,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Rambu-Rambu sebesar Rp2.887.929.437,00,00 mengalami kenaikan sebesar Rp6.210.420.989,00 atau 215,05% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.152
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Rambu-Rambu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Rambu-Rambu Lalu Lintas Darat	9.583.133.900,00	9.098.350.426,00	94,94	484.783.474,00	2.887.929.437,00
JUMLAH		**9.583.133.900,00**	**9.098.350.426,00**	**94,94**	**484.783.474,00**	**2.887.929.437,00**

k. Realisasi Belanja Modal Peralatan Olahraga Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp6.300.000,00 atau 76,09% dari anggaran sebesar Rp8.280.000,00. Jika dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Peralatan Olahraga Tahun 2024 sebesar Rp70.000.000,00 mengalami penurunan sebesar Rp63.700.000,00 atau (91,00%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.153
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Peralatan Olahraga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Peralatan Olahraga	8.280.000,00	6.300.000,00	76,09	1.980.000,00	70.000.000,00
JUMLAH		**8.280.000,00**	**6.300.000,00**	**76,09**	**1.980.000,00**	**70.000.000,00**

l. Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp0,00 dikarenakan pada Tahun 2025 rekening belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS berubah menjadi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP

Tabel 5.154
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	20.302.603.699,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.302.603.699,00**

m. Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP Tahun 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp17.299.507.849,00 atau 97,23% dari anggaran sebesar Rp17.791.929.436,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 155
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP-BOS Reguler	17.521.868.136,00	17.112.583.149,00	97,66	409.284.987,00	0,00
2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOSP-BOS Kinerja	270.061.300,00	186.924.700,00	69,22	83.136.600,00	0,00
JUMLAH		**17.791.929.436,00**	**17.299.507.849,00**	**97,23**	**492.421.587,00**	**0,00**

n. Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.142 sebesar Rp9.812.416.201,00 atau 83,43% dari anggaran sebesar Rp11.760.795.649,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD sebesar Rp9.548.036.344,00 mengalami kenaikan sebesar Rp264.379.857,00 atau 2,77% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.156
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	11.760.795.649,00	9.812.416.201,00	83,43	1.948.379.448,00	9.548.036.344,00
JUMLAH		**11.760.795.649,00**	**9.812.416.201,00**	**83,43**	**1.948.379.448,00**	**9.548.036.344,00**

Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.156 terdiri dari BLUD RSUD Embung Fatimah, BLUD UPT Dana Bergulir, BLUD UPT Trans, BLUD UPT Pelayanan Air Bersih, dan 21 BLUD Puskesmas dengan rincian sebagai berikut:

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	BLUD UPT Puskesmas Rempang Cate	65.374.200,00	60.230.000,00	92,13	5.144.200,00	90.080.000,00
2	BLUD UPT Puskesmas Tanjung Uncang	144.473.000,00	144.450.000,00	99,98	23.000,00	84.594.000,00
3	BLUD UPT Puskesmas Mentarau	233.478.004,00	208.380.000,00	89,25	25.098.004,00	197.334.600,00
4	BLUD UPT Puskesmas Sei Pancur	660.022.226,00	347.210.000,00	52,61	312.812.226,00	326.836.225,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sei Panas	710.749.670,00	479.260.000,00	67,43	231.489.670,00	426.704.000,00
6	BLUD UPT Puskesmas Sekupang	337.789.798,00	273.213.000,00	80,88	64.576.798,00	416.783.712,00
7	BLUD UPT Puskesmas Lubuk Baja	360.088.850,00	341.440.000,00	94,82	18.648.850,00	368.645.000,00
8	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang	489.413.240,00	475.657.000,00	97,19	13.756.240,00	220.814.000,00
9	BLUD UPT Puskesmas Botania	165.151.600,00	141.238.000,00	85,52	23.913.600,00	331.725.000,00
10	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji	436.640.093,00	408.925.136,00	93,65	27.714.957,00	434.263.600,00
11	BLUD UPT Puskesmas Tiban Baru	140.425.750,00	120.630.000,00	85,90	19.795.750,00	193.104.200,00
12	BLUD UPT Puskesmas Sungai Langkai	630.042.000,00	425.931.500,00	67,60	204.110.500,00	459.355.000,00
13	BLUD UPT Puskesmas Belakang Padang	140.265.672,00	110.955.000,00	79,10	29.310.672,00	415.970.794,00
14	BLUD UPT Puskesmas Sambau	198.251.114,00	177.610.068,00	89,59	20.641.046,00	192.378.500,00
15	BLUD UPT Puskesmas Galang	176.989.350,00	119.450.000,00	67,49	57.539.350,00	209.845.000,00
16	BLUD UPT Puskesmas Baloi Permai	363.962.096,00	318.026.916,00	87,38	45.935.180,00	425.190.500,00
17	BLUD UPT Puskesmas Bulang	124.692.425,00	96.751.500,00	77,59	27.940.925,00	165.475.000,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
18	BLUD UPT Puskesmas Kabil	185.714.300,00	172.529.500,00	92,90	13.184.800,00	227.205.000,00
19	BLUD UPT Puskesmas Tg Buntung	244.705.340,00	195.430.000,00	79,86	49.275.340,00	320.085.000,00
20	BLUD UPT Puskesmas Kampung Jabi	193.244.450,00	162.615.000,00	84,15	30.629.450,00	185.625.000,00
21	BLUD UPT Puskesmas Sungai Lekop	223.591.177,00	185.783.400,00	83,09	37.807.777,00	333.485.532,00
22	BLUD RSUD Embung Fatimah	4.121.981.784,00	4.124.568.065,00	100,06	(2.586.281,00)	2.114.657.681,00
23	BLUD UPT Dana Bergulir	0,00	0,00	0,00	0,00	90.014.000,00
24	BLUD UPT Trans	797.099.000,00	177.400.000,00	22,26	619.699.000,00	272.500.000,00
25	BLUD UPT Pelayanan Air Bersih	616.650.510,00	544.732.116,00	88,34	71.918.394,00	1.045.365.000,00
JUMLAH		**11.760.795.649,00**	**9.812.416.201,00**	**83,43**	**1.948.379.448,00**	**9.548.036.344,00**

5.1.2.2.2 Belanja Modal Gedung dan Bangunan

Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan Tahun 2025 sesuai tabel 5.141 sebesar Rp194.830.488.044,16 atau setara 82,94% dari anggaran sebesar Rp234.912.425.046,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan sebesar Rp237.283.157.474,72 mengalami penurunan sebesar Rp42.452.669.430,56 atau (17,89%) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.157
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Bangunan Gedung	223.100.417.126,00	185.385.830.431,40	83,10	37.714.586.694,60	231.770.356.785,72
2	Belanja Modal Tugu Titik Kontrol/Pasti	10.313.131.100,00	8.673.473.495,76	84,10	1.639.657.604,24	5.448.856.231,00
3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	1.498.876.820,00	771.184.117,00	51,45	727.692.703,00	63.944.458,00
JUMLAH		**234.912.425.046,00**	**194.830.488.044,16**	**82,94**	**40.081.937.001,84**	**237.283.157.474,72**

Berdasarkan tabel 5.157 Belanja Modal Gedung dan Bangunan Tahun Anggaran 2025 dikelompokkan sebagai berikut:

a. Realisasi Belanja Modal Bangunan Gedung Tahun 2025 sesuai tabel 5.157 sebesar Rp185.385.830.431,40 mengalami penurunan sebesar Rp46.384.526.354,32 atau (20,01%) dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Bangunan Gedung Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.158
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Bangunan Gedung Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja	222.802.350.126,00	185.090.605.210,40	83,07	37.711.744.915,60	231.641.776.797,72
2	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Tinggal	298.067.000,00	295.225.221,00	99,05	2.841.779,00	128.579.988,00
JUMLAH		**223.100.417.126,00**	**185.385.830.431,40**	**83,10**	**37.714.586.694,60**	**231.770.356.785,72**

b. Realisasi Belanja Modal Tugu Titik Kontrol/Pasti Tahun 2025 sesuai tabel 5.157 sebesar Rp8.673.473.495,76 mengalami kenaikan sebesar Rp3.224.617.264,76 atau 59,18% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Tugu Titik Kontrol/Pasti Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.159
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Tugu Titik Kontrol/Pasti Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Modal Tugu/Tanda Batas	10.313.131.100,00	8.673.473.495,76	84,10	1.639.657.604,24	5.448.856.231,00
JUMLAH		**10.313.131.100,00**	**8.673.473.495,76**	**84,10**	**1.639.657.604,24**	**5.448.856.231,00**

c. Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD Tahun 2025 sesuai tabel 5.157 sebesar Rp771.184.117,00 mengalami kenaikan sebesar Rp707.239.659,00 atau 1106,02% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.160
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	1.498.876.820,00	771.184.117,00	51,45	727.692.703,00	63.944.458,00
JUMLAH		**1.498.876.820,00**	**771.184.117,00**	**51,45**	**727.692.703,00**	**63.944.458,00**

Rincian Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD terdiri dari :

Tabel 5. 161
Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI (Rp)	%	SELISIH	REALISASI 2024 (Rp)
1	BLUD UPT Trans	587.735.820,00	207.847.820,00	35,36	379.888.000,00	0,00
2	BLUD UPT Puskesmas Batu Aji	275.690.000,00	267.189.492,00	96,92	8.500.508,00	0,00

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
3	BLUD UPT Puskesmas Tg. Sengkuang	322.508.500,00	296.146.805,00	91,83	26.361.695,00	21.175.500,00
4	BLUD UPT Puskesmas Kabil	0,00	0,00	0,00	0,00	42.768.958,00
5	BLUD UPT Puskesmas Sungai Panas	312.942.500,00	0,00	0,00	312.942.500,00	0,00
JUMLAH		**1.498.876.820,00**	**771.184.117,00**	**51,45**	**727.692.703,00**	**63.944.458,00**

5.1.2.2.3 Belanja Modal Jalan, Irigasi Dan Jaringan

Realisasi Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan Tahun 2025 sesuai tabel 5.141 sebesar Rp378.083.650.868,71 atau setara 90,11% dari anggaran sebesar Rp419.569.434.299,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan sebesar Rp320.117.187.969,42 mengalami kenaikan sebesar Rp57.966.462.899,29 atau 18,11% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.162
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Jalan dan Jembatan	286.526.632.311,00	254.910.184.025,00	88,97	31.616.448.286,00	241.836.189.992,42
2	Belanja Modal Bangunan Air	103.732.644.255,00	94.661.025.067,71	91,25	9.071.619.187,29	77.883.779.977,00
3	Belanja Modal Instalasi	29.269.947.733,00	28.487.441.776,00	97,33	782.505.957,00	397.218.000,00
4	Belanja Modal Jalan, Jaringan,dan Irigasi BLUD	40.210.000,00	25.000.000,00	62,17	15.210.000,00	0,00
JUMLAH		**419.569.434.299,00**	**378.083.650.868,71**	**90,11**	**41.485.783.430,29**	**320.117.187.969,42**

a. Realisasi Belanja Modal Jalan dan Jembatan Tahun 2025 sesuai tabel 5.162 sebesar Rp254.910.184.025,00 mengalami kenaikan sebesar Rp13.073.994.032,58 atau 5,41% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Jalan dan Jembatan Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.163
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Jalan dan Jembatan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Jalan	260.322.025.849,00	239.394.943.826,00	91,96	20.927.082.023,00	212.493.292.748,42
2	Belanja Modal Jembatan	26.204.606.462,00	15.515.240.199,00	59,21	10.689.366.263,00	29.342.897.244,00
JUMLAH		**286.526.632.311,00**	**254.910.184.025,00**	**88,97**	**31.616.448.286,00**	**241.836.189.992,42**

b. Realisasi Belanja Modal Bangunan Air Tahun 2025 sesuai tabel 5.162 sebesar Rp94.661.025.067,71 mengalami kenaikan sebesar

Rp16.777.245.090,71 atau 21,54% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Bangunan Air Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.164
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Bangunan Air Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam	78.396.694.412,00	70.278.088.212,71	89,64	8.118.606.199,29	59.165.059.977,00
2	Belanja Modal Bangunan Air Bersih/Air Baku	25.335.949.843,00	24.382.936.855,00	96,24	953.012.988,00	18.190.413.000,00
3	Belanja Modal Bangunan Air Kotor Lainnya	0,00	0,00	0,00	0,00	528.307.000,00
JUMLAH		**103.732.644.255,00**	**94.661.025.067,71**	**91,25**	**9.071.619.187,29**	**77.883.779.977,00**

c. Realisasi Belanja Modal Instalasi Tahun 2025 sesuai tabel 5.162 sebesar Rp28.487.441.776,00 mengalami kenaikan sebesar Rp28.090.223.776,00 atau 7071,74% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Jalan dan Jembatan Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.165
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Instalasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Instalasi Air Bersih/Air Baku	14.470.632.000,00	13.779.941.110,00	95,23	690.690.890,00	286.236.000,00
2	Belanja Modal Instalasi Air Kotor	533.160.000,00	473.120.666,00	88,74	60.039.334,00	110.982.000,00
3	Belanja Modal Instalasi Pengolahan Sampah	14.266.155.733,00	14.234.380.000,00	99,78	31.775.733,00	0,00
4	Belanja Modal Instalasi Pengaman	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**29.269.947.733,00**	**28.487.441.776,00**	**97,33**	**782.505.957,00**	**397.218.000,00**

d. Realisasi Belanja Modal Jalan, Jaringan dan Irigasi sesuai tabel 5.162 sebesar Rp25.000.000,00 dari anggaran sebesar Rp40.210.000,00 merupakan belanja dari BLUD UPT Puskesmas Sungai Panas.

Tabel 5.166
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi BLUD	40.210.000,00	25.000.000,00	62,17	15.210.000,00	0,00
JUMLAH		**40.210.000,00**	**25.000.000,00**	**62,17**	**15.210.000,00**	**0,00**

5.1.2.2.4 Belanja Modal Aset Tetap Lainnya

Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya Tahun 2025 sesuai tabel 5.141 sebesar Rp23.604.374.785,00 atau setara 98,25% dari anggaran sebesar Rp24.025.700.638,00. Jika dibandingkan dengan Tahun 2024 realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya sebesar Rp21.022.129.636,00 mengalami kenaikan sebesar Rp2.582.245.149,00 atau 12,28% dengan rincian sebagai berikut dengan tabel sebagai berikut:

Tabel 5.167
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Bahan Perpustakaan	358.962.000,00	354.576.000,00	98,78	4.386.000,00	36.221.000,00
2	Belanja Modal Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga	525.393.000,00	521.705.000,00	99,30	3.688.000,00	408.735.000,00
3	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	20.577.173.636,00
4	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP	23.141.345.638,00	22.728.093.785,00	98,21	413.251.853,00	0,00
JUMLAH		**24.025.700.638,00**	**23.604.374.785,00**	**98,25**	**421.325.853,00**	**21.022.129.636,00**

Berdasarkan tabel 5.167 Belanja Modal Aset Tetap Lainnya Tahun Anggaran 2025 dikelompokkan sebagai berikut:

a. Realisasi Belanja Modal Bahan Perpustakaan Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.167 sebesar Rp354.576.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp318,355.000,00 atau 878,92% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Bahan Perpustakaan Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.168
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Bahan Perpustakaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Bahan Perpustakaan Tercetak	358.962.000,00	354.576.000,00	98,78	4.386.000,00	36.221.000,00
JUMLAH		**358.962.000,00**	**354.576.000,00**	**98,78**	**4.386.000,00**	**36.221.000,00**

b. Realisasi Belanja Modal Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga Tahun 2025 sesuai tabel 5.167 sebesar Rp521.705.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp112.970.000,00 atau 27,64% dibandingkan dengan Realisasi Belanja Modal Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga Tahun 2024 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.169
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Barang Bercorak Kesenian	525.393.000,00	521.705.000,00	99,30	3.688.000,00	408.735.000,00
JUMLAH		**525.393.000,00**	**521.705.000,00**	**99,30**	**3.688.000,00**	**408.735.000,00**

c. Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS sesuai tabel 5.16 sebesar Rp0,00 dikarenakan perubahan nama rekening pada Tahun 2025 menjadi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP:

Tabel 5. 170
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS	0,00	0,00	0,00	0,00	20.577.173.636,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.577.173.636,00**

d. Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP sesuai tabel 5.167 sebesar Rp22.728.093.785,00 rincian sebagai berikut:

Tabel 5.171
Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP-BOS Reguler	22.760.394.538,00	22.398.671.535,00	98,41	361.723.003,00	0,00
2	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOSP-BOS Kinerja	380.951.100,00	329.422.250,00	86,47	51.528.850,00	0,00
JUMLAH		**23.141.345.638,00**	**22.728.093.785,00**	**98,21**	**361.723.003,00**	**0,00**

5.1.2.2.5 Belanja Modal Aset Lainnya

Realisasi Belanja Modal Aset Lainnya Pemerintah Kota Batam pada Tahun 2025 sesuai tabel 5.141 sebesar Rp75.000.000,00 atau setara 98,68% dari anggaran sebesar Rp76.000.000,00, dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 5. 172
Anggaran dan Realisasi
Belanja Modal Aset Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Modal Aset Tidak Berwujud	76.000.000,00	75.000.000,00	98,68	0,00	0,00
JUMLAH		**76.000.000,00**	**75.000.000,00**	**98,68**	**0,00**	**0,00**

5.1.2.3 Belanja Tidak Terduga

Belanja Tidak Terduga adalah pengeluaran anggaran untuk kegiatan yang sifatnya tidak biasa dan tidak diharapkan berulang seperti penanggulangan bencana alam, bencana sosial, dan pengeluaran tidak terduga lainnya yang sangat diperlukan dalam rangka penyelenggaraan kewenangan Pemerintah Kota.

Realisasi Belanja Tidak Terduga Tahun 2025 sebesar Rp2.109.738.232,00 atau setara 11,21% dari anggaran sebesar Rp18.820.403.264,00 sesuai tabel 5.87 berikut ini:

Tabel 5.173
Anggaran dan Realisasi Belanja Tidak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Tidak Terduga	18.820.403.264,00	2.109.738.232,00	11,21	16.710.665.032,00	0,00
JUMLAH		**18.820.403.264,00**	**2.109.738.232,00**	**11,21**	**16.710.665.032,00**	**0,00**

Realisasi Belanja tidak terduga Tahun 2025 Pemerintah Kota Batam bersumber dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan rincian belanja pada tabel 5.173 berikut ini;

Tabel 5. 174
Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja Tidak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI
			(Rp)	(Rp)
1	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Dibayar Belanja Bantuan Bencana Tanah Longsor, Angin Kencang, Hujan Lebat, Banjir dan Air Pasang (ROB) Dikota Batam	18.820.403.264,00	627.500.000,00
		Pembayaran Belanja Tidak Terduga Untuk Pengembalian Kelebihan Pembayaran BPHTB atas PT. CAHAYA MARITIM INDONESIA Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor 246 Tahun 2025 Tanggal 11 Juni 2025		1.046.500.000,00
		Pembayaran Belanja Tidak Terduga Untuk Pengembalian Kelebihan Pembayaran BPHTB atas PT. CAHAYA MARITIM INDONESIA Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor 246 Tahun 2025 Tanggal 11 Juni 2025		400.000.000,00
		Pembayaran Belanja Tidak Terduga Untuk Pengembalian Kelebihan Pembayaran Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB) Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor 246 Tahun 2025 Tanggal 11 Juni 2025		27.818.232,00
		Pembayaran Belanja Tidak Terduga untuk Pengembalian Sisa/SILPA Bantuan Keuangan Khusus Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor: 279 Tahun 2025 Tanggal 8 Juli 2025		7.920.000,00
JUMLAH			**18.820.403.264,00**	**2.109.738.232,00**

5.1.3 Belanja Transfer

Belanja Transfer adalah belanja berupa pengeluaran uang atau kewajiban untuk mengeluarkan uang dari entitas pelaporan kepada suatu entitas pelaporan lain yang diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan.

Belanja Transfer merupakan belanja yang digunakan untuk mencatat pengeluaran uang dari pemerintah daerah kepada pemerintah daerah lainnya. Realisasi Belanja Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sesuai tabel 5.87 sebesar Rp7.500.000.000,00 dari anggaran sebesar Rp7.500.000.000,00 sesuai tabel berikut ini:

Tabel 5. 175
Anggaran dan Realisasi Belanja Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Belanja Transfer	7.500.000.000,00	7.500.000.000,00	100,00	0,00	0,00
JUMLAH		**7.500.000.000,00**	**7.500.000.000,00**	**100,00**	**0,00**	**0,00**

Tabel 5. 176
Rincian Belanja Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI
			(Rp)	(Rp)
1	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Dibayar Belanja Bantuan Keuangan Untuk Penanganan Bencana Alam Di Provinsi Sumatera Utara berdasarkan Keputusan Wali Kota Batam Nomor 542 Tahun 2025 Tanggal 3 Desember 2025	7.500.000.000,00	2.500.000.000,00
		Di bayar Belanja Bantuan Keuangan Untuk Penanganan Bencana Alam di Aceh Berdasarkan Keputusan Wali Kota Batam Nomor 542 Tahun 2025 Tanggal 3 Desember 2025		2.500.000.000,00
		Dibayar Belanja Bantuan Keuangan Untuk Penanganan Bencana Alam Di Provinsi Sumatera Barat berdasarkan Keputusan Wali Kota Batam Nomor 542 Tahun 2025 Tanggal 3 Desember 2025		2.500.000.000,00
TOTAL			**7.500.000.000,00**	**7.500.000.000,00**

Belanja Transfer tahun 2025 ini merupakan Belanja Bantuan Keuangan Pemerintah Kota Batam untuk Pemerintah Daerah Provinsi Aceh, Provinsi Sumatera Utara dan Provinsi Sumatera Barat yang terdampak bencana alam di tahun 2025 berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.1/9772/SJ tentang Penggunaan Bantuan Pemerintah Pusat dan Bantuan Keuangan Pemerintah Daerah serta Pergeseran Anggaran Dalam APBD pada Daerah Bencana.

5.1.4 Pembiayaan

Pembiayaan (*financing*) adalah seluruh transaksi keuangan pemerintah, baik penerimaan maupun pengeluaran yang perlu dibayar atau akan diterima kembali yang dalam penganggaran pemerintah terutama dimaksudkan untuk menutup defisit dan memanfaatkan surplus anggaran. Penerimaan pembiayaan berasal antara lain dari pinjaman dan hasil divestasi sedangkan pengeluaran pembiayaan antara lain digunakan untuk pembayaran kembali pokok pinjaman pemberian pinjaman kepada entitas lain dan penyertaan modal oleh pemerintah.

5.1.4.1 Penerimaan Pembiayaan

Realisasi penerimaan pembiayaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp134.544.902.790,86 atau setara 100,00% dari anggaran sebesar Rp134.544.902.791,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.177
Anggaran dan Realisasi Penerimaan Pembiayaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	%	SELISIH	REALISASI 2024
		(Rp)	(Rp)			(Rp)
1	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	134.544.902.791,00	134.544.902.790,86	100,00	0,14	115.768.208.367,71
JUMLAH		**134.544.902.791,00**	**134.544.902.790,86**	**100,00**	**0,14**	**115.768.208.367,71**

Penerimaan pembiayaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp134.544.902.790,86 merupakan Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) Tahun Anggaran 2024, yang terdiri dari:

a. SILPA APBD sebesar Rp116.844.521.978,33;
b. SILPA BLUD sebesar Rp10.145.257.279,92;
c. SILPA DANA BOS sebesar Rp5.971.711.449,61;
d. SILPA BOP PAUD sebesar Rp3.896.951,00;
e. SILPA BOP Kesetaraan sebesar Rp45.278.250,00;
f. SILPA BOK PUSKESMAS sebesar Rp1.534.236.882,00
g. SILPA TPG sebesar Rp0,00; dan
h. SILPA TAMSIL sebesar Rp0,00.

5.1.4.2 Pengeluaran Pembiayaan

Anggaran pengeluaran Pembiayaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp0,00 tidak terdapat realisasi pengeluaran pembiayaan dikarenakan tidak adanya penambahan penyertaan modal Pemerintah Kota Batam.

5.1.4.3 Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran

Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran adalah selisih lebih/kurang antara realisasi penerimaan dan pengeluaran selama satu periode tahun berjalan. Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) Tahun Anggaran 2025 (Sebelum Koreksi) sebesar Rp272.456.903.903,89 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.178
Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	APBD	BLUD	BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	TPG	TAMSIL	JUMLAH
1	Pendapatan	3.569.565.614.671,52	171.833.190.391,00	226.003.629.662,00	9.505.053.699,00	7.085.851.302,00	13.622.854.118,00	146.683.866.591,00	364.800.000,00	4.144.664.860.434,52

NO	URAIAN	APBD	BLUD	BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	TPG	TAMSIL	JUMLAH
2	Belanja	3.434.967.809.652,76	168.369.848.882,00	225.919.814.637,73	9.496.705.730,00	7.073.244.552,00	13.876.769.276,00	146.683.866.591,00	364.800.000,00	4.006.752.859.321,49
3	Surplus/Defisit	134.597.805.018,76	3.463.341.509,00	83.815.024,27	8.347.969,00	12.606.750,00	(253.915.158,00)	0,00	0,00	137.912.001.113,03
4	Pembiayaan Netto	116.844.521.978,33	10.145.257.279,92	5.971.711.449,61	3.896.951,00	45.278.250,00	1.534.236.882,00	0,00	0,00	134.544.902.790,86
5	SILPA Tahun 2025	251.442.326.997,09	13.608.598.788,92	6.055.526.473,88	12.244.920,00	57.885.000,00	1.280.321.724,00	0,00	0,00	272.456.903.903,89
6	Koreksi SILPA	2.650.132,00	21.550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.200.132,00
7	SILPA Tahun 2025 Setelah Koreksi	251.444.977.129,09	13.630.148.788,92	6.055.526.473,88	12.244.920,00	57.885.000,00	1.280.321.724,00	0,00	0,00	272.481.104.035,89

5.1.4.4 Koreksi Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran

Koreksi SILPA tahun 2025 sebesar Rp24.200.132,00 terdiri dari:

a. kelebihan penerimaan pembayaran pajak tahun 2024 yang belum dicatat sebagai pendapatan sebesar Rp2.650.000,00;
b. pendapatan BLUD RSUD Embung Fatimah atas selisih lebih kas yang tidak dapat ditelusuri sebesar Rp21.550.000,00; dan
c. penerimaan di RKUD akibat uji coba aktifasi mesin EDC Bank BRI pada Dinas Kesehatan dan Dinas Perhubungan sebesar Rp132,00.

5.1.4.5 Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA Setelah Koreksi)

Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA Setelah Koreksi) Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp272.481.104.035,89 dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. SILPA APBD sebesar Rp251.444.977.129,09 dengan rincian sebagai berikut:
   a. PAD sebesar Rp229.794.539.311,09;
   b. DAU yang Ditentukan Penggunaannya sebesar Rp13.152.868.734,00;
   c. DAK Fisik sebesar Rp741.118.265,00;
   d. DAK Non Fisik sebesar Rp3.068.153.042,00;
   e. DBH CHT sebesar Rp35.992.288,00;
   f. DBH Kehutanan sebesar Rp36.032.000,00;
   g. DBH Dana Reboisasi (DR) sebesar Rp1.490.560,00; dan
   h. Insentif Fiskal sebesar Rp4.614.782.929,00.
2. SILPA BLUD Tahun 2025 sebesar Rp13.630.148.788,92 terdiri dari:
   a. SILPA BLUD RSUD Embung Fatimah sebesar Rp6.981.819.751,87;
   b. SILPA BLUD UPT Dana Bergulir pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam sebesar Rp240.889.647,11;
   c. SILPA BLUD UPT Pengelolaan Air Bersih pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam sebesar Rp356.546.410,27;

d. SILPA BLUD Trans Batam pada Dinas Perhubungan Kota Batam sebesar Rp28.299.765,00;
e. SILPA BLUD PKM Sengkuang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp319.602.637,00;
f. SILPA BLUD PKM Lubuk Baja pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp521.896.822,00;
g. SILPA BLUD PKM Sekupang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp126.252.925,00;
h. SILPA BLUD PKM Tiban Baru pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp169.132.122,00;
i. SILPA BLUD PKM Batu Aji pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp8.232.912,00;
j. SILPA BLUD PKM Sungai Panas pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp1.128.587.539,00;
k. SILPA BLUD PKM Sei Pancur pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp815.788.923,00;
l. SILPA BLUD PKM Sei Langkai pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp454.778.043,00;
m. SILPA BLUD PKM Sei Lekop pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp198.276.417,00;
n. SILPA BLUD PKM Belakang Padang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp86.509.483,00;
o. SILPA BLUD PKM Sambau pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp125.447.362,00;
p. SILPA BLUD PKM Galang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp205.499.955,00;
q. SILPA BLUD PKM Baloi Permai pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp500.281.352,00;
r. SILPA BLUD PKM Bulang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp62.816.574,00;
s. SILPA BLUD PKM Kabil pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp299.410.367,00;
t. SILPA BLUD PKM Botania pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp141.925.950,00;
u. SILPA BLUD PKM Tanjung Buntung pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp141.763.704,00;
v. SILPA BLUD PKM Kampung Jabi pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp112.679.107,00;

w. SILPA BLUD PKM Rempang Cate pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp8.381.987,00;
x. SILPA BLUD PKM Tanjung Uncang pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp210.190.274,00;
y. SILPA BLUD PKM Mentarau pada Dinas Kesehatan Kota Batam sebesar Rp521.030.442,00.

3. SILPA Dana BOS sebesar Rp6.055.526.473,88 dengan rincian:
   - SILPA BOS Satuan Pendidikan Dasar (Satdikdas) – SD Negeri sebesar Rp3.859.900.294,95; dan
   - SILPA BOS Satuan Pendidikan Dasar (Satdikdas) – SMP Negeri sebesar Rp2.195.626.178,93.
4. SILPA Dana BOP PAUD sebesar Rp12.244.920,00;
5. SILPA Dana BOP Kesetaraan sebesar Rp57.885.000,00;
6. SILPA BOK Puskesmas sebesar Rp1.280.321.724,00 dengan rincian:
   a. SILPA BOK Puskesmas Sei Langkai sebesar Rp132.835.576,00;
   b. SILPA BOK Puskesmas Batu Aji sebesar Rp64.733.125,00;
   c. SILPA BOK Puskesmas Sambau sebesar Rp25.546.000,00;
   d. SILPA BOK Puskesmas Sekupang sebesar Rp44.692.017,00;
   e. SILPA BOK Puskesmas Kampung Jabi sebesar Rp21.477.000,00;
   f. SILPA BOK Puskesmas Tiban Baru sebesar Rp52.075.634,00;
   g. SILPA BOK Puskesmas Tanjung Sengkuang sebesar Rp49.115.152,00;
   h. SILPA BOK Puskesmas Lubuk Baja sebesar Rp74.102.000,00;
   i. SILPA BOK Puskesmas Kabil sebesar Rp77.678.000,00;
   j. SILPA BOK Puskesmas Tanjung Buntung sebesar Rp16.123.951,00;
   k. SILPA BOK Puskesmas Sei Pancur sebesar Rp165.696.619,00;
   l. SILPA BOK Puskesmas Botania sebesar Rp78.010.929,00;
   m. SILPA BOK Puskesmas Belakang Padang sebesar Rp153.463.863,00;
   n. SILPA BOK Puskesmas Sei Panas sebesar Rp11.176.000,00;
   o. SILPA BOK Puskesmas Galang sebesar Rp19.611.465,00;
   p. SILPA BOK Puskesmas Sei Lekop sebesar Rp22.324.759,00;
   q. SILPA BOK Puskesmas Baloi Permai sebesar Rp84.320.800,00;
   r. SILPA BOK Puskesmas Bulang sebesar Rp21.056.640,00;
   s. SILPA BOK Puskesmas Rempang Cate sebesar Rp45.476.563,00;
   t. SILPA BOK Puskesmas Tanjung Uncang sebesar Rp25.124.360,00;
   u. SILPA BOK Puskesmas Mentarau sebesar Rp95.681.271,00.

5.2 LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH

Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih (LPSAL) menyajikan informasi kenaikan atau penurunan SAL secara komparatif dengan periode sebelumnya.

5.2.1 Saldo Anggaran Lebih Awal

Saldo Anggaran Lebih Awal merupakan akumulasi SILPA tahun-tahun anggaran sebelumnya yaitu sebesar Rp134.544.902.790,86 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.179
Saldo Anggaran Lebih Awal Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	APBD	BLUD	DANA BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	JUMLAH
1	Saldo Anggaran Lebih Awal	116.844.521.978,33	10.145.257.279,92	5.971.711.449,61	3.896.951,00	45.278.250,00	1.534.236.882,00	134.544.902.790,86
Jumlah		**116.844.521.978,33**	**10.145.257.279,92**	**5.971.711.449,61**	**3.896.951,00**	**45.278.250,00**	**1.534.236.882,00**	**134.544.902.790,86**

5.2.2 Penggunaan SAL Sebagai Penerimaan Pembiayaan Tahun Berjalan

Penggunaan SAL merupakan SILPA Tahun 2024 yang telah digunakan sebagai Penerimaan Pembiayaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp134.544.902.790,86

5.2.3 Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SILPA/SIKPA)

Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SILPA/SIKPA) sebesar Rp272.481.104.035,89 dapat diuraikan sebagai berikut:

1.	Pendapatan	Rp	4.144.664.860.434,52
2.	Belanja	Rp	4.006.752.859.321,49
3.	Surplus/defisit Anggaran- LRA	Rp	137.912.001.113,03
6.	Pembiayaan Netto	Rp	134.544.902.790,86
4.	SILPA Tahun 2025	Rp	272.456.903.903,89
5.	Koreksi SILPA Tahun Berjalan	Rp	24.200.132,00
7.	SILPA Tahun 2025 Setelah Koreksi	Rp	272.481.104.035,89

Realisasi SILPA Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp272.481.104.035,89 meliputi:

Tabel 5.180
Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	APBD	BLUD	BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	TPG	TAMSIL	JUMLAH
1	Pendapatan	3.569.565.614.671,52	171.833.190.391,00	226.003.629.662,00	9.505.053.699,00	7.085.851.302,00	13.622.854.118,00	146.683.866.591,00	364.800.000,00	4.144.664.860.434,52
2	Belanja	3.434.967.809.652,76	168.369.848.882,00	225.919.814.637,73	9.496.705.730,00	7.073.244.552,00	13.876.769.276,00	146.683.866.591,00	364.800.000,00	4.006.752.859.321,49

NO	URAIAN	APBD	BLUD	BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	TPG	TAMSIL	JUMLAH
3	Surplus/Defisit	134.597.805.018,76	3.463.341.509,00	83.815.024,27	8.347.969,00	12.606.750,00	(253.915.158,00)	0,00	0,00	137.912.001.113,03
4	Pembiayaan Netto	116.844.521.978,33	10.145.257.279,92	5.971.711.449,61	3.896.951,00	45.278.250,00	1.534.236.882,00	0,00	0,00	134.544.902.790,86
5	SILPA Tahun 2025	251.442.326.997,09	13.608.598.788,92	6.055.526.473,88	12.244.920,00	57.885.000,00	1.280.321.724,00	0,00	0,00	272.456.903.903,89
6	Koreksi SILPA	2.650.132,00	21.550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.200.132,00
7	SILPA Tahun 2025 Setelah Koreksi	251.444.977.129,09	13.630.148.788,92	6.055.526.473,88	12.244.920,00	57.885.000,00	1.280.321.724,00	0,00	0,00	272.481.104.035,89

5.2.4 Koreksi Kesalahan Pembukuan Tahun Sebelumnya

Terdapat koreksi kesalahan pembukuan tahun sebelumnya sebesar Rp24.200.132,00 yang merupakan koreksi terhadap SiLPA tahun 2025 yang berasal dari:

a. kelebihan penerimaan pembayaran pajak tahun 2024 yang belum dicatat sebagai pendapatan sebesar Rp2.650.000,00;
b. pengakuan pendapatan BLUD RSUD Embung Fatimah atas selisih lebih kas yang tidak dapat ditelusuri sebesar Rp21.550.000,00; dan
c. penerimaan di RKUD akibat uji coba aktifasi mesin EDC Bank BRI pada Dinas Kesehatan dan Dinas Perhubungan sebesar Rp132,00.

5.2.5 Saldo Anggaran Lebih Akhir

Saldo Anggaran Lebih Akhir adalah akumulasi Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA) /Sisa Kurang Pembiayaan Anggaran (SIKPA) tahun anggaran yang lalu dan tahun anggaran yang bersangkutan setelah ditutup ditambah/dikurangi dengan koreksi pembukuan tahun sebelumnya. Saldo Anggaran Lebih Akhir diperoleh dengan terlebih dahulu memperhitungkan Surplus/defisit dan SILPA/SIKPA. Surplus/defisit tersebut diperoleh dari realisasi Pendapatan dikurangi realisasi Belanja selama 1 (satu) periode pelaporan.

Saldo Anggaran Lebih Akhir Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp272.481.104.035,89 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 181
Saldo Anggaran Lebih Akhir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	APBD	BLUD	DANA BOS	BOP PAUD	BOP KESETARAAN	BOK PUSKESMAS	TPG	TAMSIL	JUMLAH
1	Saldo Anggaran Lebih Akhir	251.444.977.129,09	13.630.148.788,92	6.055.526.473,88	12.244.920,00	57.885.000,00	1.280.321.724,00	0,00	0,00	272.481.104.035,89
Jumlah		**251.444.977.129,09**	**13.630.148.788,92**	**6.055.526.473,88**	**12.244.920,00**	**57.885.000,00**	**1.280.321.724,00**	**0,00**	**0,00**	**272.481.104.035,89**

5.3 NERACA

Neraca merupakan bagian dari laporan keuangan pemerintah yang menggambarkan posisi keuangan suatu entitas pada tanggal tertentu, yang meliputi Aset, Kewajiban, dan Ekuitas. Penyusunan Neraca dilakukan berdasarkan basis akrual sesuai dengan ketentuan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan.

5.3.1 ASET

Aset merupakan sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh entitas pemerintah yang diharapkan dapat memberikan manfaat ekonomi maupun sosial di masa depan. Dalam konteks laporan keuangan pemerintah, aset mencerminkan nilai kekayaan yang digunakan untuk mendukung penyelenggaraan tugas dan fungsi pemerintahan. Aset diklasifikasikan ke dalam tiga kelompok, yaitu Aset Lancar, Aset Tetap, dan Aset Lainnya. Pencatatan aset dalam Neraca dilakukan berdasarkan basis akrual dan disajikan dengan nilai yang dapat diukur secara andal, sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku dalam Standar Akuntansi Pemerintahan.

5.3.1.1 ASET LANCAR

Aset Lancar adalah aset yang diharapkan segera untuk direalisasikan, dipakai atau dimiliki untuk dijual dalam waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan yang berupa Kas dan Setara Kas, Investasi Jangka Pendek, Piutang, Persediaan, dan Belanja di bayar dimuka. Aset lancar Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp675.156.337.641,24 dengan penjelasan sebagai berikut:

	31 Desember 2025 (Rp)	**31 Desember 2024 (Rp)**
Kas dan Setara Kas	272.617.382.558,00	134.702.731.312,97
Investasi Jangka Pendek	0,00	0,00
Piutang Netto	293.990.506.113,48	387.427.579.852,10
Beban di bayar dimuka	8.431.029.990,27	217.417.200,00
Persediaan	100.117.418.979,49	83.554.329.668,91
Jumlah	**675.156.337.641,24**	**605.902.058.033,98**

5.3.1.1.1 KAS DAN SETARA KAS

Kas dan Setara Kas adalah uang tunai dan saldo simpanan di bank yang setiap saat dapat digunakan untuk membiayai kegiatan pemerintahan. Saldo Kas dan Setara Kas Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025 (Rp)	**31 Desember 2024 (Rp)**
Kas dan Setara Kas	272.617.382.558,00	134.702.731.312,97

Jumlah kas sebesar Rp272.617.382.558,00 merupakan saldo kas per 31 Desember 2025 yang terdiri dari:

1	**Kas di Kas daerah:**	**Rp**	**250.462.561.261,15**
a	Bank Riau Kepri (No. Rek 106-02-22000)	Rp	250.461.213.618,43
b	Bank Mandiri (No. Rek 1090000123000)	Rp	1.283.175,72
c	Bank BJB (No. Rek 0000000012024)	Rp	64.467,00
2	**Kas di Bendahara Penerimaan SKPD**	**Rp**	**981.137.096,94**
3	**Kas di Bendahara BLUD**	**Rp**	**13.766.427.311,03**
a	Kas BLUD PKM RSUD Embung Fatimah	Rp	6.960.269.751,87
b	Kas BLUD PKM Dana Bergulir	Rp	240.889.647,11
c	Kas BLUD PKM Air Bersih	Rp	356.546.410,27
d	Kas BLUD PKM Trans	Rp	50.236.604,78
e	Kas BLUD PKM Tg Sengkuang	Rp	319.602.637,00
f	Kas BLUD PKM Sekupang	Rp	126.252.925,00
g	Kas BLUD PKM Lubuk Baja	Rp	521.896.822,00
h	Kas BLUD PKM Sei Lekop	Rp	198.276.417,00
i	Kas BLUD PKM Tiban Baru	Rp	169.132.122,00
j	Kas BLUD PKM Sei Pancur	Rp	815.788.923,00
k	Kas BLUD PKM Sei Panas	Rp	1.128.587.539,00
l	Kas BLUD PKM Batu Aji	Rp	8.232.912,00
m	Kas BLUD PKM Sungai Langkai	Rp	454.778.043,00
n	Kas BLUD PKM Belakang Padang	Rp	86.509.483,00
o	Kas BLUD PKM Sambau	Rp	125.447.362,00
p	Kas BLUD PKM Galang	Rp	205.499.955,00
q	Kas BLUD PKM Baloi Permai	Rp	500.281.352,00
r	Kas BLUD PKM Bulang	Rp	62.816.574,00
s	Kas BLUD PKM Kabil	Rp	299.410.367,00
t	Kas BLUD PKM Botania	Rp	141.925.950,00
u	Kas BLUD PKM Tanjung Buntung	Rp	141.763.704,00
v	Kas BLUD PKM Kampung Jabi	Rp	112.679.107,00
w	Kas BLUD PKM Rempang Cate	Rp	8.381.987,00
x	Kas BLUD PKM Tanjung Uncang	Rp	210.190.274,00
y	Kas BLUD PKM Mentarau	Rp	521.030.442,00
4	**Kas Dana BOSP**	**Rp**	**6.125.656.393,88**
5	**Kas Dana BOK Puskesmas**	**Rp**	**1.281.600.495,00**
	Jumlah	**Rp**	**272.617.382.558,00**

5.3.1.1.1.1 Kas di Kas Daerah

Jumlah Kas di Kas Daerah sebesar Rp250.462.561.261,15 yang terdiri dari:

a. Saldo Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 106-02-22000) per 31 Desember 2025 sebesar Rp250.461.213.618,43;
b. Saldo Bank Mandiri Operasional (No. Rek 1090000123000) per 31 Desember 2025 sebesar Rp1.283.175,72;
c. Saldo BJB (No. Rek 0000000012024) per 31 Desember 2025 sebesar Rp64.467,00.

Tabel 5.182
Kas di Rekening Kas Daerah Pemerintah Kota BatamTahun 2025

NO	URAIAN	REKENING	TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Kas di Kas Daerah	250.467.183.129,15	0,00	250.467.183.129,15	116.830.071.978,33	114,39
	- Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 106-02-22000)	250.461.213.618,43	0,00	250.461.213.618,43	116.822.002.615,71	114,40
	- Bank Mandiri (No. Rek 01090000123000)	1.283.175,72	0,00	1.283.175,72	2.050.714,76	(37,43)
	- Bank Mandiri (No. Rek 1090000244244)	0,00	0,00	0,00	15.232,86	2.595,03
	- Bank BJB (No. Rek 0000000012024)	64.467,00	0,00	64.467,00	24.888,00	159,03
	- Piutang atas Pajak Jasa Giro-OP BRI DLH	0,00	0,00	0,00	27,00	(100,00)
	- Piutang atas kesalahan Bank mendebet rekening - OP BRI DLH	0,00	0,00	0,00	458.500,00	(100,00)
	- Piutang atas Pelimpahan ke Kasda dari OP BRI DLH	0,00	0,00	0,00	5.520.000,00	(100,00)
JUMLAH		**250.462.561.261,15**	**0,00**	**250.462.561.261,15**	**116.830.071.978,33**	**114,38**

Rekening pada PT Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam dengan nomor rekening 106-02-22000 sebagai Rekening Kas Umum Daerah sesuai dengan SK nomor 281 Tahun 2024 tentang Penunjukan PT Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam sebagai tempat penyimpanan uang kas daerah Pemerintah Kota Batam.

Berikutnya pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Batam dengan nomor rekening 0331.01.002902.30.8 ditunjuk sebagai Rekening OPS Penerimaan Pemerintah Kota Batam sesuai dengan SK nomor 282 Tahun 2024 tentang Penunjukan PT Bank Rakyat Indonesia Cabang Batam sebagai Rekening Operasional Penerimaan Pemerintah Kota Batam.

Kemudian Rekening Pernerimaan Pemerintah Kota Batam pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Cabang Batam dengan nomor rekening 0000000012024 ditunjuk sebagai Rekening OPS Penerimaan Pemerintah Kota Batam sesuai dengan SK nomor 283 Tahun 2024 tentang Penunjukan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Cabang Batam sebagai rekening operasional penerimaan Pemerintah Kota Batam.

5.3.1.1.1.2 Kas di Bendahara Penerimaan

Jumlah Kas di Bendahara Penerimaan per 31 Desember 2025 sebesar Rp981.137.096,94 merupakan saldo kas di Bendahara Penerimaan SKPD, secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 5.183
Kas di Bendahara Penerimaan SKPD Tahun 2025

NO	SKPD	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
			(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	Dinas Perhubungan	Bank Mandiri (No. Rek 1090000244244)	410.530,48	8.962.000,00	9.372.530,48	14.250.000,00	(34,23)
2	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	Bank Mandiri (No. Rek 1090000664664)	79.599,46	0,00	79.599,46	0,00	0,00
3	Badan Pendapatan Daerah	Bank BRI (No. Rek 033101003028301)	964.412.967,00	0,00	964.412.967,00	0,00	0,00
4	Dinas Lingkungan Hidup	Bank BRI (No. Rek 00000331-01-002902-30-8)	7.272.000,00	0,00	7.272.000,00	0,00	0,00
JUMLAH			**972.175.096,94**	**8.962.000,00**	**981.137.096,94**	**14.250.000,00**	**6.785,17**

5.3.1.1.1.3 Kas di BLUD

Saldo Kas di BLUD Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp13.766.427.311,03 tersebut terdiri dari BLUD RSUD Embung Fatimah dan 21 BLUD Puskesmas pada Dinas Kesehatan, BLUD Dana Bergulir pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro, BLUD Pengelolaan Air Bersih pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang, BLUD Pelayanan Jasa Transportasi pada Dinas Perhubungan dapat dilihat secara rinci pada tabel berikut:

Tabel 5.184
Kas di Bendahara BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	BLUD RSUD Embung Fatimah	6.954.892.103,87	5.377.648,00	6.960.269.751,87	3.049.321.782,87	128,26
	- Rek Bank Riau (No. Rek 1610200001)	6.954.892.103,87	0,00	6.954.892.103,87	3.039.811.597,87	128,79
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	5.377.648,00	5.377.648,00	9.510.185,00	(43,45)
	- Bendahara Pengeluaran BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	BLUD Dana Bergulir	240.889.647,11	0,00	240.889.647,11	287.104.007,11	(16,10)
	- Kas Pokok Dana Bergulir - Bank Riau Kepri Syariah (106-02-02000)	240.889.647,11	0,00	240.889.647,11	136.278.522,11	76,76
	- Kas Bunga Dana Bergulir - Bank Riau Kepri Syariah (106-02-04000)	0,00	0,00	0,00	150.825.485,00	(100,00)
3	BLUD Air Bersih	356.546.410,27	0,00	356.546.410,27	1.018.567.221,27	(65,00)
	- Kas UPT. Air Bersih – Bank BRI (0621-01-000368-30-5)	356.546.410,27	0,00	356.546.410,27	1.018.567.221,27	(65,00)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	BLUD Pelayanan Jasa Transportasi	22.006.839,78	28.229.765,00	50.236.604,78	50.371.026,78	(0,27)

NO	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
	- Kas Pelayanan Jasa Transportasi – BRI (033101001513300)	22.006.839,78	0,00	22.006.839,78	30.114.466,78	(26,92)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	28.229.765,00	28.229.765,00	20.256.560,00	39,36
5	BLUD PKM Tg Sengkuang	319.602.637,00	0,00	319.602.637,00	626.651.514,00	(49,00)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200862)	319.602.637,00	0,00	319.602.637,00	625.766.514,00	(48,93)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	885.000,00	(100,00)
6	BLUD PKM Sekupang	126.252.925,00	0,00	126.252.925,00	206.248.669,00	(38,79)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200861)	126.252.925,00	0,00	126.252.925,00	206.248.669,00	(38,79)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	BLUD PKM Lubuk Baja	521.896.822,00	0,00	521.896.822,00	329.136.330,00	58,57
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200860)	521.896.822,00	0,00	521.896.822,00	329.136.330,00	58,57
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	BLUD PKM Sei Lekop	198.276.417,00	0,00	198.276.417,00	259.604.205,00	(23,62)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1940200004)	198.276.417,00	0,00	198.276.417,00	259.604.205,00	(23,62)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	BLUD PKM Tiban Baru	169.132.122,00	0,00	169.132.122,00	161.104.877,00	4,98
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 8240200002)	169.132.122,00	0,00	169.132.122,00	161.104.877,00	4,98
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	BLUD PKM Sei Pancur	815.788.923,00	0,00	815.788.923,00	615.356.356,00	32,57
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200344)	815.788.923,00	0,00	815.788.923,00	615.356.356,00	32,57
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	BLUD PKM Sei Panas	1.128.587.539,00	0,00	1.128.587.539,00	1.046.097.978,00	7,89
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200336)	1.128.587.539,00	0,00	1.128.587.539,00	1.046.097.978,00	7,89
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	BLUD PKM Batu Aji	8.232.912,00	0,00	8.232.912,00	205.881.602,00	(96,00)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1940200005)	8.232.912,00	0,00	8.232.912,00	205.881.602,00	(96,00)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	BLUD PKM Sungai Langkai	454.778.043,00	0,00	454.778.043,00	512.460.930,00	(11,26)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1940200006)	454.778.043,00	0,00	454.778.043,00	512.460.930,00	(11,26)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	BLUD PKM Belakang Padang	86.509.483,00	0,00	86.509.483,00	152.074.234,00	(43,11)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200514)	86.509.483,00	0,00	86.509.483,00	152.074.234,00	(43,11)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	BLUD PKM Sambau	125.447.362,00	0,00	125.447.362,00	86.372.077,00	45,24
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200515)	125.447.362,00	0,00	125.447.362,00	86.372.077,00	45,24

NO	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	BLUD PKM Galang	205.174.955,00	325.000,00	205.499.955,00	146.661.910,00	40,12
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200512)	205.174.955,00	0,00	205.174.955,00	146.661.910,00	39,90
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	325.000,00	325.000,00	0,00	0,00
17	BLUD PKM Baloi Permai	500.281.352,00	0,00	500.281.352,00	444.873.399,00	12,45
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200519)	500.281.352,00	0,00	500.281.352,00	444.873.399,00	12,45
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	BLUD PKM Bulang	62.816.574,00	0,00	62.816.574,00	25.492.629,00	146,41
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200513)	62.816.574,00	0,00	62.816.574,00	25.492.629,00	146,41
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	BLUD PKM Kabil	299.410.367,00	0,00	299.410.367,00	198.509.452,00	50,83
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200516)	299.410.367,00	0,00	299.410.367,00	198.509.452,00	50,83
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	BLUD PKM Botania	141.925.950,00	0,00	141.925.950,00	205.140.883,00	(30,82)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200518)	141.925.950,00	0,00	141.925.950,00	205.140.883,00	(30,82)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	BLUD PKM Tanjung Buntung	141.763.704,00	0,00	141.763.704,00	227.618.882,00	(37,72)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200510)	141.763.704,00	0,00	141.763.704,00	227.108.882,00	(37,58)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	510.000,00	(100,00)
22	BLUD PKM Kampung Jabi	112.679.107,00	0,00	112.679.107,00	126.487.293,00	(10,92)
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200517)	112.679.107,00	0,00	112.679.107,00	126.487.293,00	(10,92)
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	BLUD PKM Rempang Cate	8.381.987,00	0,00	8.381.987,00	6.172.227,00	35,80
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200511)	8.381.987,00	0,00	8.381.987,00	6.172.227,00	35,80
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	BLUD PKM Tanjung Uncang	210.190.274,00	0,00	210.190.274,00	84.504.636,00	148,73
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200520)	210.190.274,00	0,00	210.190.274,00	84.504.636,00	148,73
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	BLUD PKM Mentarau	521.030.442,00	0,00	521.030.442,00	231.271.681,00	125,29
	- Rek Bank Riau Kepri Syariah (No. Rek 1060200521)	521.030.442,00	0,00	521.030.442,00	231.271.681,00	125,29
	- Bendahara Penerimaan BLUD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	BLUD RSUD Embung Fatimah	6.954.892.103,87	5.377.648,00	6.960.269.751,87	3.049.321.782,87	128,26
JUMLAH		**13.732.494.898,03**	**33.932.413,00**	**13.766.427.311,03**	**10.303.085.802,03**	**33,61**

KAS DI BLUD RSUD EMBUNG FATIMAH

Saldo Kas di BLUD RSUD Embung Fatimah per 31 Desember 2025 sebesar Rp6.960.269.751,87 yang terdiri dari saldo pada rekening Bank Riau Kepri Syariah sebesar Rp6.954.892.103,87 dan Kas di Bendahara Penerimaan BLUD RSUD Embung Fatimah sebesar Rp5.377.648,00.

Kas di Bendahara Penerimaan BLUD RSUD Embung Fatimah merupakan pendapatan atas pelayanan kesehatan BLUD yang belum disetorkan ke Kas BLUD sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.185
Kas di Bendahara Penerimaan BLUD Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah
Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	JUMLAH (Rp)	TANGGAL PENERIMAAN	TANGGAL PENYETORAN
1	UGD	3.269.422,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
2	Obat UGD	915.029,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
3	Rawat Jalan Sore	1.055.000,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
4	Obat Rawat Jalan	126.622,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
5	Rawat Inap	11.575,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
JUMLAH		**5.377.648,00**		

KAS DI BLUD DANA BERGULIR

Saldo Kas di BLUD Dana Bergulir Dinas Koperasi dan Usaha Mikro pada Bank Riau Kepri Syariah per 31 Desember 2025 sebesar Rp240.889.647,11 yang terdiri dari:

a. Kas pada Rekening Penerimaan Pokok UPT Dana Bergulir sebesar Rp136.278.522,11.
b. Kas pada Rekening Kas Bunga Dana Bergulir sebesar Rp104.611.125,00.

KAS DI BLUD PELAYANAN JASA TRANSPORTASI

Saldo Kas di BLUD Pelayanan Jasa Transportasi Dinas Perhubungan per 31 Desember 2025 sebesar Rp50.236.604,78 yang terdiri dari saldo pada rekening Bank BRI nomor 033101001513300 sebesar Rp22.006.839,78 dan Kas tunai di Bendahara Penerimaan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi pada Dinas Perhubungan sebesar Rp28.229.765,00.

Kas di Bendahara Penerimaan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi pada Dinas Perhubungan merupakan pendapatan atas pelayanan jasa transportasi yang belum disetorkan ke Kas BLUD sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.186
Kas di Bendahara Penerimaan BLUD Pelayanan Jasa Transportasi Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	JUMLAH (Rp)	TANGGAL PENERIMAAN	TANGGAL PENYETORAN
1	Penerimaan Pelayanan Jasa Transportasi	17.017.265,00	31 Desember 2025	1 Januari 2026
2	Penerimaan Pelayanan Jasa Transportasi	11.212.500,00	31 Desember 2025	2 Januari 2026
JUMLAH		**28.229.765,00**		

KAS DI BLUD PKM GALANG

Saldo Kas di BLUD PKM Galang Dinas Kesehatan Per 31 Desember 2025 sebesar Rp205.499.955,00 yang terdiri dari saldo pada rekening Bank Riau Kepri Syariah sebesar Rp205.174.955,00 dan Saldo Kas di Bendahara Penerimaan BLUD sebesar Rp325.000,00 merupakan pendapatan atas pelayanan kesehatan BLUD yang belum disetorkan ke Kas BLUD sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.187
Kas di Bendahara Penerimaan BLUD PKM Galang Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	JUMLAH (Rp)	TANGGAL PENERIMAAN	TANGGAL PENYETORAN
1	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	105.000,00	24 Desember 2025	6 Januari 2025
2	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	25.000,00	25 Desember 2025	6 Januari 2025
3	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	15.000,00	26 Desember 2025	6 Januari 2025
4	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	70.000,00	28 Desember 2025	6 Januari 2025
5	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	80.000,00	29 Desember 2025	6 Januari 2025
6	Retribusi Pelayanan Kesehatan Puskesmas	30.000,00	28 Desember 2025	6 Januari 2025
JUMLAH		**325.000,00**		

5.3.1.1.1.4 Kas Dana BOSP

Jumlah Kas Dana BOSP per 31 Desember 2025 sebesar Rp6.125.656.393,88 merupakan sisa Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan (BOSP) Negeri Milik Pemerintah Kota Batam yang meliputi Dana BOS SD dan SMP, Dana BOP PAUD dan Dana BOP KESETARAAN yang tercatat pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025. Dana tersebut merupakan milik sekolah dan akan digunakan kembali untuk kepentingan dan program sekolah dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.188
Kas di Bendahara Dana BOS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REKENING (Rp)	KAS TUNAI (Rp)	TOTAL 2025 (Rp)	TOTAL 2024 (Rp)	%
1	Dana BOS SD	3.859.900.294,95	0,00	3.859.900.294,95	3.247.498.150,99	18,86
2	Dana BOS SMP	2.195.626.178,93	0,00	2.195.626.178,93	2.724.213.298,62	(19,40)
3	Dana BOS KESETARAAN	57.885.000,00	0,00	57.885.000,00	45.278.250,00	27,84

NO	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
4	Dana BOP PAUD	12.244.920,00	0,00	12.244.920,00	3.896.951,00	214,22
JUMLAH		**6.125.656.393,88**	**0,00**	**6.125.656.393,88**	**6.020.886.650,61**	**1,74**

Rincian Kas Dana BOSP sebesar Rp6.125.656.393,88 sebagai berikut:

Tabel 5.189
Kas di Bendahara Dana BOSP Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
1	SD NEGERI 001 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805301	47.328.598,09	0,00	47.328.598,09	57.518.263,09
2	SD NEGERI 002 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805302	144.226.761,89	0,00	144.226.761,89	59.022.218,89
3	SD NEGERI 003 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805303	76.090.584,00	0,00	76.090.584,00	68.713.704,00
4	SD NEGERI 004 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805304	4.060.490,35	0,00	4.060.490,35	2.513.693,35
5	SD NEGERI 005 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805310	31.310.067,62	0,00	31.310.067,62	31.712.267,62
6	SD NEGERI 006 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805305	396.353.442,42	0,00	396.353.442,42	25.153.170,42
7	SD NEGERI 007 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805306	47.018.234,71	0,00	47.018.234,71	7.813.230,71
8	SD NEGERI 008 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805307	42.440.105,00	0,00	42.440.105,00	40.147.789,00
9	SD NEGERI 009 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805308	72.458.610,01	0,00	72.458.610,01	114.390.715,01
10	SD NEGERI 010 BATAM KOTA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805309	22.688.103,74	0,00	22.688.103,74	11.770.548,74
11	SD NEGERI 001 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805311	51.351.594,70	0,00	51.351.594,70	29.188.865,70
12	SD NEGERI 002 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805312	33.435.413,60	0,00	33.435.413,60	9.452.655,60
13	SD NEGERI 003 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805313	34.902.915,19	0,00	34.902.915,19	94.462.666,19
14	SD NEGERI 004 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805314	24.483.654,13	0,00	24.483.654,13	25.720.107,13
15	SD NEGERI 005 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805315	98.340.658,65	0,00	98.340.658,65	17.580.248,65
16	SD NEGERI 006 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805316	57.323.853,53	0,00	57.323.853,53	95.539.592,53
17	SD NEGERI 007 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805317	25.650.248,41	0,00	25.650.248,41	29.075.220,41
18	SD NEGERI 008 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805318	18.504.562,54	0,00	18.504.562,54	18.437.297,54
19	SD NEGERI 009 BATU AJI	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063800002	22.325.524,00	0,00	22.325.524,00	9.683.880,00
20	SD NEGERI 001 BATU AMPAR	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805319	22.093.744,00	0,00	22.093.744,00	33.018.997,00
21	SD NEGERI 002 BATU AMPAR	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805320	34.428.243,08	0,00	34.428.243,08	106.777.585,08
22	SD NEGERI 003 BATU AMPAR	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805321	12.763.167,00	0,00	12.763.167,00	14.003.843,00
23	SD NEGERI 004 BATU AMPAR	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805322	79.221.710,76	0,00	79.221.710,76	59.336.976,76
24	SD NEGERI 001 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805323	4.157.260,69	0,00	4.157.260,69	643.560,69
25	SD NEGERI 002 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805324	7.256.700,00	0,00	7.256.700,00	1.652.300,00

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
26	SD NEGERI 003 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805325	34.261.379,91	0,00	34.261.379,91	40.246.900,91
27	SD NEGERI 004 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805326	7.152.966,00	0,00	7.152.966,00	4.663.561,00
28	SD NEGERI 005 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805336	4.372.045,56	0,00	4.372.045,56	3.458.150,56
29	SD NEGERI 006 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805327	8.923.104,00	0,00	8.923.104,00	446.604,00
30	SD NEGERI 008 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805328	3.000.000,53	0,00	3.000.000,53	238.400,53
31	SD NEGERI 009 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805329	5.894.622,42	0,00	5.894.622,42	422,42
32	SD NEGERI 011 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805330	2.735.900,00	0,00	2.735.900,00	18.930.000,00
33	SD NEGERI 012 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805331	3.000.000,44	0,00	3.000.000,44	0,44
34	SD NEGERI 013 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805332	3.504.900,00	0,00	3.504.900,00	0,00
35	SD NEGERI 014 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805333	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00
36	SD NEGERI 015 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805334	4.795.000,00	0,00	4.795.000,00	134.800,00
37	SD NEGERI 016 BELAKANG PADANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805335	356.420,30	0,00	356.420,30	1.373.400,30
38	SD NEGERI 001 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805337	5.844.572,87	0,00	5.844.572,87	3.603.064,87
39	SD NEGERI 002 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805338	13.984.674,00	0,00	13.984.674,00	10.898.890,00
40	SD NEGERI 003 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805339	10.396.250,00	0,00	10.396.250,00	15.171.601,00
41	SD NEGERI 004 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805340	987.172,00	0,00	987.172,00	6.211.104,00
42	SD NEGERI 005 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805341	3.647.194,05	0,00	3.647.194,05	12.565.759,05
43	SD NEGERI 006 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805342	25.034.510,35	0,00	25.034.510,35	97.879.227,35
44	SD NEGERI 007 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805343	1.230.011,79	0,00	1.230.011,79	9.922.586,79
45	SD NEGERI 008 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805344	4.169.976,00	0,00	4.169.976,00	16.283.399,00
46	SD NEGERI 009 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805345	5.431.623,84	0,00	5.431.623,84	10.056.920,84
47	SD NEGERI 010 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805346	30.864.800,00	0,00	30.864.800,00	15.218.100,00
48	SD NEGERI 011 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805347	42.431.826,10	0,00	42.431.826,10	39.719.493,10
49	SD NEGERI 012 BENGKONG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805348	83.482.461,86	0,00	83.482.461,86	81.668.079,86
50	SD NEGERI 001 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805349	3.189.250,96	0,00	3.189.250,96	1.300,96
51	SD NEGERI 002 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805350	2.315.900,00	0,00	2.315.900,00	639.500,00
52	SD NEGERI 003 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805351	3.320.960,17	0,00	3.320.960,17	552.830,17

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
53	SD NEGERI 004 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805352	17.352.000,73	0,00	17.352.000,73	7.550.000,73
54	SD NEGERI 005 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805353	6.484.000,24	0,00	6.484.000,24	0,24
55	SD NEGERI 006 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805354	4.977.905,73	0,00	4.977.905,73	1.629.245,73
56	SD NEGERI 007 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805355	9.566.016,21	0,00	9.566.016,21	11.428.792,21
57	SD NEGERI 008 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805356	4.759.000,30	0,00	4.759.000,30	3.899.700,30
58	SD NEGERI 009 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805358	3.208.000,00	0,00	3.208.000,00	916.000,00
59	SD NEGERI 010 BULANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805357	9.616.500,71	0,00	9.616.500,71	4.427.000,71
60	SD NEGERI 001 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805359	732.236,93	0,00	732.236,93	4.974.336,93
61	SD NEGERI 002 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805360	5.433.193,01	0,00	5.433.193,01	3.709.448,01
62	SD NEGERI 003 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805361	3.058.340,22	0,00	3.058.340,22	4.540.615,22
63	SD NEGERI 004 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805362	28.120.046,70	0,00	28.120.046,70	23.713.106,70
64	SD NEGERI 005 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805363	15.407.535,81	0,00	15.407.535,81	12.911.743,81
65	SD NEGERI 006 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805364	23.111.959,45	0,00	23.111.959,45	17.008.948,45
66	SD NEGERI 007 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805365	101.274,20	0,00	101.274,20	85.321,20
67	SD NEGERI 008 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805366	14.155.488,54	0,00	14.155.488,54	796.076,58
68	SD NEGERI 009 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805367	1.821.465,80	0,00	1.821.465,80	2.869.118,80
69	SD NEGERI 010 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805368	6.847.750,01	0,00	6.847.750,01	3.682.289,01
70	SD NEGERI 011 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805369	4.892.703,19	0,00	4.892.703,19	330.764,19
71	SD NEGERI 012 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805370	300.000,00	0,00	300.000,00	400.000,00
72	SD NEGERI 013 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805371	5.771.000,12	0,00	5.771.000,12	2.456.893,12
73	SD NEGERI 014 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805372	1.767.407,89	0,00	1.767.407,89	285.157,89
74	SD NEGERI 015 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805373	5.336.114,58	0,00	5.336.114,58	3.117.114,58
75	SD NEGERI 016 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805374	4.171.029,00	0,00	4.171.029,00	148.206,00
76	SD NEGERI 017 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805381	10.394.432,11	0,00	10.394.432,11	12.618.089,11
77	SD NEGERI 018 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805375	0,00	0,00	0,00	742.400,00
78	SD NEGERI 019 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805376	2.600.000,00	0,00	2.600.000,00	881.000,00
79	SD NEGERI 020 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805377	9.139.100,61	0,00	9.139.100,61	25.639.130,61
80	SD NEGERI 021 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805378	974.059,89	0,00	974.059,89	486.809,89
81	SD NEGERI 023 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805379	991.963,15	0,00	991.963,15	1.924.963,15
82	SD NEGERI 024 GALANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805380	3.033.350,71	0,00	3.033.350,71	1.853.695,71
83	SD NEGERI 001 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805382	13.972.208,41	0,00	13.972.208,41	13.363.534,41
84	SD NEGERI 002 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805383	17.350.492,00	0,00	17.350.492,00	11.241.741,00
85	SD NEGERI 003 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805384	29.993.160,54	0,00	29.993.160,54	25.478.258,54

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
86	SD NEGERI 004 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805385	14.122.422,36	0,00	14.122.422,36	26.972.710,36
87	SD NEGERI 005 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805386	6.369.445,04	0,00	6.369.445,04	11.787.282,04
88	SD NEGERI 007 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805387	8.296.559,41	0,00	8.296.559,41	5.233.851,41
89	SD NEGERI 008 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805388	14.137.492,00	0,00	14.137.492,00	10.477.720,00
90	SD NEGERI 009 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805389	52.460.131,24	0,00	52.460.131,24	44.643.279,24
91	SD NEGERI 011 LUBUK BAJA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805390	15.458.575,32	0,00	15.458.575,32	6.397.911,32
92	SD NEGERI 001 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805392	9.690.948,00	0,00	9.690.948,00	27.607.693,00
93	SD NEGERI 002 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805393	18.692.179,48	0,00	18.692.179,48	29.922.391,48
94	SD NEGERI 003 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805394	4.295.270,19	0,00	4.295.270,19	3.628.500,19
95	SD NEGERI 004 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805395	87.627.050,00	0,00	87.627.050,00	157.921.848,00
96	SD NEGERI 005 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805396	20.250.407,50	0,00	20.250.407,50	23.682.456,50
97	SD NEGERI 006 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805397	6.012.072,00	0,00	6.012.072,00	3.172.100,00
98	SD NEGERI 007 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805398	11.557.428,00	0,00	11.557.428,00	7.256.510,00
99	SD NEGERI 008 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805399	9.418.627,00	0,00	9.418.627,00	14.241.757,00
100	SD NEGERI 009 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805391	18.936.362,00	0,00	18.936.362,00	24.695.301,00
101	SD NEGERI 010 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805400	34.936.689,97	0,00	34.936.689,97	8.829.072,97
102	SD NEGERI 011 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805401	913.918,25	0,00	913.918,25	2.404.405,25
103	SD NEGERI 012 NONGSA	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805402	8.982.547,00	0,00	8.982.547,00	7.354.686,00
104	SD NEGERI 001 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805403	74.521.723,00	0,00	74.521.723,00	9.579.145,00
105	SD NEGERI 002 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805404	68.938.667,69	0,00	68.938.667,69	108.544.612,69
106	SD NEGERI 003 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805405	4.224.170,10	0,00	4.224.170,10	3.144.592,10
107	SD NEGERI 005 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805406	4.627.700,41	0,00	4.627.700,41	16.695.397,41
108	SD NEGERI 006 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805407	5.090.032,91	0,00	5.090.032,91	13.759.628,91
109	SD NEGERI 007 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805408	57.629.760,82	0,00	57.629.760,82	23.302.303,82
110	SD NEGERI 008 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805409	24.309.239,37	0,00	24.309.239,37	32.503.617,37
111	SD NEGERI 009 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805410	1.324.096,00	0,00	1.324.096,00	4.577.103,00
112	SD NEGERI 010 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805411	1.536.196,39	0,00	1.536.196,39	3.072.791,39
113	SD NEGERI 011 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805412	39.843.327,00	0,00	39.843.327,00	32.080.738,00
114	SD NEGERI 012 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805413	17.412.370,65	0,00	17.412.370,65	8.285.458,65
115	SD NEGERI 013 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805414	170.610.504,22	0,00	170.610.504,22	80.578.047,22
116	SD NEGERI 014 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805415	22.643.404,45	0,00	22.643.404,45	12.350.865,45
117	SD NEGERI 015 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805416	3.814.500,00	0,00	3.814.500,00	368.000,00
118	SD NEGERI 016 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805417	20.667.143,55	0,00	20.667.143,55	37.920.378,55

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
119	SD NEGERI 017 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805418	7.889.516,00	0,00	7.889.516,00	10.366.998,00
120	SD NEGERI 018 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805419	33.202.736,00	0,00	33.202.736,00	40.763.352,00
121	SD NEGERI 019 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805420	12.127.750,04	0,00	12.127.750,04	5.693.400,04
122	SD NEGERI 020 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805421	34.816.200,80	0,00	34.816.200,80	13.595.288,80
123	SD NEGERI 021 SAGULUNG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805422	11.398.834,00	0,00	11.398.834,00	3.662.304,00
124	SD NEGERI 001 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805432	13.768.250,00	0,00	13.768.250,00	17.961.689,00
125	SD NEGERI 002 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805433	106.762.174,09	0,00	106.762.174,09	65.948.115,09
126	SD NEGERI 003 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805434	19.409.487,15	0,00	19.409.487,15	20.069.116,15
127	SD NEGERI 004 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805435	105.059.761,01	0,00	105.059.761,01	148.898.976,01
128	SD NEGERI 005 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805436	45.662.476,38	0,00	45.662.476,38	9.296.630,38
129	SD NEGERI 006 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805437	21.956.833,00	0,00	21.956.833,00	18.189.598,00
130	SD NEGERI 007 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805438	12.732.900,50	0,00	12.732.900,50	2.859.696,50
131	SD NEGERI 008 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805439	322.467,09	0,00	322.467,09	1.532.936,09
132	SD NEGERI 009 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805440	713.272,30	0,00	713.272,30	1.089.872,30
133	SD NEGERI 010 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805441	35.992.915,41	0,00	35.992.915,41	37.366.892,41
134	SD NEGERI 011 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805442	7.992.225,98	0,00	7.992.225,98	3.692.175,98
135	SD NEGERI 012 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805443	48.524.350,00	0,00	48.524.350,00	33.428.649,00
136	SD NEGERI 013 SEKUPANG	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805444	79.947.754,15	0,00	79.947.754,15	127.219.430,15
137	SD NEGERI 001 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805423	44.038.899,35	0,00	44.038.899,35	14.972.626,35
138	SD NEGERI 002 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805424	3.394.300,42	0,00	3.394.300,42	1.465.769,42
139	SD NEGERI 003 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805425	9.782.704,00	0,00	9.782.704,00	4.971.327,00
140	SD NEGERI 004 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805426	9.446.228,88	0,00	9.446.228,88	1.511.967,88
141	SD NEGERI 005 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805427	57.641.029,61	0,00	57.641.029,61	66.448.074,61
142	SD NEGERI 006 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805428	37.531.041,34	0,00	37.531.041,34	38.831.807,34
143	SD NEGERI 007 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805429	123.095.938,00	0,00	123.095.938,00	92.329.809,00
144	SD NEGERI 008 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805430	112.137.342,51	0,00	112.137.342,51	102.687.510,51
145	SD NEGERI 009 SUNGAI BEDUK	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805431	12.220.437,57	0,00	12.220.437,57	1.328.986,57
TOTAL SD NEGERI				**3.859.900.294,95**	**0,00**	**3.859.900.294,95**	**3.247.498.150,99**
1	SMP NEGERI 1 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805459	1.759.836,54	0,00	1.759.836,54	219.036,54
2	SMP NEGERI 2 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805460	5.459.000,00	0,00	5.459.000,00	8.727.900,00
3	SMP NEGERI 3 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805505	50.885.739,63	0,00	50.885.739,63	65.841.900,63
4	SMP NEGERI 4 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805466	30.528.700,70	0,00	30.528.700,70	69.719.121,70
5	SMP NEGERI 5 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805471	16.500.944,88	0,00	16.500.944,88	28.651.194,88

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
6	SMP NEGERI 6 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805452	25.597.154,65	0,00	25.597.154,65	53.161.710,65
7	SMP NEGERI 7 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805464	36.146.538,12	0,00	36.146.538,12	13.104.202,12
8	SMP NEGERI 8 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805487	22.970.662,00	0,00	22.970.662,00	58.631.627,00
9	SMP NEGERI 9 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805498	417.521.242,32	0,00	417.521.242,32	210.553.764,32
10	SMP NEGERI 10 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805445	35.984.850,55	0,00	35.984.850,55	69.170.236,55
11	SMP NEGERI 11 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805453	77.009.382,94	0,00	77.009.382,94	66.440.022,94
12	SMP NEGERI 12 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805446	14.005.476,13	0,00	14.005.476,13	52.557.876,13
13	SMP NEGERI 13 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805473	4.229.071,00	0,00	4.229.071,00	4.909.215,00
14	SMP NEGERI 14 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805468	24.289.935,13	0,00	24.289.935,13	13.737.335,13
15	SMP NEGERI 15 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805474	12.684.719,39	0,00	12.684.719,39	12.351.411,39
16	SMP NEGERI 16 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805499	550.000,52	0,00	550.000,52	2.013.360,52
17	SMP NEGERI 17 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805482	792.684,00	0,00	792.684,00	5.982.522,69
18	SMP NEGERI 18 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805475	27.040.482,24	0,00	27.040.482,24	11.489.982,24
19	SMP NEGERI 19 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805469	3.520.000,10	0,00	3.520.000,10	19.690.000,10
20	SMP NEGERI 20 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805503	20.418.617,00	0,00	20.418.617,00	9.748.947,00
21	SMP NEGERI 21 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805488	115.613.108,65	0,00	115.613.108,65	95.095.287,65
22	SMP NEGERI 22 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805476	21.172.000,66	0,00	21.172.000,66	20.691.245,66
23	SMP NEGERI 23 SATU ATAP BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805483	1.265.000,13	0,00	1.265.000,13	660.000,13
24	SMP NEGERI 24 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805477	10.375.562,56	0,00	10.375.562,56	11.622.062,56
25	SMP NEGERI 25 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805504	141.974.752,19	0,00	141.974.752,19	131.619.152,19
26	SMP NEGERI 26 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805454	96.691.833,06	0,00	96.691.833,06	173.111.036,06
27	SMP NEGERI 27 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805489	248.448,81	0,00	248.448,81	689.248,81
28	SMP NEGERI 28 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805447	40.450.337,25	0,00	40.450.337,25	53.428.011,25
29	SMP NEGERI 29 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805457	9.293.516,00	0,00	9.293.516,00	15.892.838,00
30	SMP NEGERI 30 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805465	11.305.000,58	0,00	11.305.000,58	16.011.415,58
31	SMP NEGERI 31 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805448	21.504.861,00	0,00	21.504.861,00	63.362.056,00
32	SMP NEGERI 32 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805478	2.342.103,81	0,00	2.342.103,81	5.187.675,81
33	SMP NEGERI 33 SATU ATAP BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805461	510.000,00	0,00	510.000,00	1.196.313,00
34	SMP NEGERI 34 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805484	1.471.500,64	0,00	1.471.500,64	6.565.698,64
35	SMP NEGERI 35 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805490	65.187.793,76	0,00	65.187.793,76	76.419.281,76
36	SMP NEGERI 36 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805491	24.581.610,89	0,00	24.581.610,89	30.274.768,89
37	SMP NEGERI 37 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805492	99.424.378,73	0,00	99.424.378,73	79.961.024,73

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
38	SMP NEGERI 38 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805455	11.208.743,90	0,00	11.208.743,90	8.140.318,90
39	SMP NEGERI 39 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805479	6.148.800,69	0,00	6.148.800,69	3.494.420,69
40	SMP NEGERI 40 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805500	74.292.274,01	0,00	74.292.274,01	172.658.686,01
41	SMP NEGERI 41 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805481	12.368.877,00	0,00	12.368.877,00	7.367.571,00
42	SMP NEGERI 42 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805449	60.692.240,64	0,00	60.692.240,64	31.176.039,64
43	SMP NEGERI 43 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805450	52.950.873,26	0,00	52.950.873,26	78.758.454,26
44	SMP NEGERI 44 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805493	35.100.389,00	0,00	35.100.389,00	82.239.698,00
45	SMP NEGERI 45 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805458	43.681.522,68	0,00	43.681.522,68	60.289.922,68
46	SMP NEGERI 46 BATAM SATU ATAP BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805470	1.367.928,20	0,00	1.367.928,20	3.528.110,20
47	SMP NEGERI 47 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805506	31.096.650,10	0,00	31.096.650,10	46.385.270,10
48	SMP NEGERI 48 BATAM SATU ATAP BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805462	537.670,00	0,00	537.670,00	1.510.276,00
49	SMP NEGERI 49 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805480	3.490.397,38	0,00	3.490.397,38	629.289,38
50	SMP NEGERI 50 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805494	14.227.966,05	0,00	14.227.966,05	32.602.381,05
51	SMP NEGERI 51 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805485	23.375.214,71	0,00	23.375.214,71	14.653.035,71
52	SMP NEGERI 52 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805451	24.504.693,00	0,00	24.504.693,00	55.557.936,00
53	SMP NEGERI 53 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805456	4.770.616,28	0,00	4.770.616,28	23.936.365,28
54	SMP NEGERI 54 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805501	65.609.694,68	0,00	65.609.694,68	209.538.872,68
55	SMP NEGERI 55 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805463	34.331,00	0,00	34.331,00	141.982,00
56	SMP NEGERI 56 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805507	35.442.759,79	0,00	35.442.759,79	18.837.794,79
57	SMP NEGERI 57 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805508	12.971.093,00	0,00	12.971.093,00	28.309.293,00
58	SMP NEGERI 58 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805495	49.651.791,00	0,00	49.651.791,00	34.204.747,00
59	SMP NEGERI 59 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805502	390.600,00	0,00	390.600,00	13.992.256,00
60	SMP NEGERI 60 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805496	21.215.840,00	0,00	21.215.840,00	47.812.970,00
61	SMP NEGERI 61 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805497	45.769.983,00	0,00	45.769.983,00	99.950.568,00
62	SMP NEGERI 62 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805467	30.225.000,00	0,00	30.225.000,00	12.751.619,00
63	SMP NEGERI 63 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805486	33.780.150,00	0,00	33.780.150,00	30.352.481,00
64	SMP NEGERI 64 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805472	4.295.320,00	0,00	4.295.320,00	11.389.080,00
65	SMP NEGERI 65 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063800003	5.117.913,00	0,00	5.117.913,00	35.515.376,00
TOTAL SMP NEGERI				**2.195.626.178,93**	**0,00**	**2.195.626.178,93**	**2.724.213.298,62**
1	TK PEMBINA I	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805556	503.000,00	0,00	503.000,00	52.800,00
2	TK PEMBINA II	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1863826041	338.325,00	0,00	338.325,00	567.600,00
3	TK PEMBINA III	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805545	1.402.834,00	0,00	1.402.834,00	805.000,00

NO	URAIAN	NAMA BANK	NOMOR REKENING	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024
				(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)
4	TK PEMBINA IV	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805539	100.000,00	0,00	100.000,00	403.500,00
5	TK PEMBINA V	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805553	4.723.500,00	0,00	4.723.500,00	454.500,00
6	PAUD PERCONTOHAN PEMBINA VI KOTA BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805554	919.100,00	0,00	919.100,00	298.000,00
7	TK NEGERI 07 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805540	0,00	0,00	0,00	0,00
8	TK NEGERI 08 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805541	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
9	TK NEGERI 09 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805542	0,00	0,00	0,00	0,00
10	TK NEGERI 10 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805543	2.434.000,00	0,00	2.434.000,00	2.000,00
11	TK NEGERI 11 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805544	116.120,00	0,00	116.120,00	309.120,00
12	TK NEGERI 12 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805546	42.220,00	0,00	42.220,00	77.000,00
13	TK NEGERI 13 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805547	0,00	0,00	0,00	0,00
14	TK NEGERI 14 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805548	428.300,00	0,00	428.300,00	208.600,00
15	TK NEGERI 15 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805549	0,00	0,00	0,00	294.200,00
16	TK NEGERI 16 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805550	920.855,00	0,00	920.855,00	131.181,00
17	TK NEGERI 17 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805551	0,00	0,00	0,00	30.000,00
18	TK NEGERI 18 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805552	179.546,00	0,00	179.546,00	134.450,00
19	TK NEGERI 19 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805555	0,00	0,00	0,00	25.000,00
20	TK NEGERI 20 BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805557	117.120,00	0,00	117.120,00	104.000,00
TOTAL PAUD NEGERI				**12.244.920,00**	**0,00**	**12.244.920,00**	**3.896.951,00**
1	SKB KOTA BATAM	BANK RIAU KEPRI SYARIAH	1063805509	57.885.000,00	0,00	57.885.000,00	45.278.250,00
TOTAL KESETARAAN				**57.885.000,00**	**0,00**	**57.885.000,00**	**45.278.250,00**
TOTAL BOSP				**6.125.656.393,88**	**0,00**	**6.125.656.393,88**	**6.020.886.650,61**

5.3.1.1.1.5 Kas Dana BOK Puskesmas

Jumlah Kas Dana BOK Puskesmas per 31 Desember 2025 sebesar Rp1.281.600.495,00 merupakan saldo Kas Dana BOK Puskesmas dari 21 FKTP yang akan digunakan kembali untuk kepentingan FKTP yang tercatat pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025. Saldo tersebut termasuk uang pendapatan jasa giro bank sebesar Rp1.278.771,00 yang belum disetor ke Rekening Kas Umum Daerah (RKUD). Adapun rincian Kas Dana BOK Puskesmas tersebut sebagai berikut:

Tabel 5.190
Kas di Bendahara Dana BOK Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REKENING	KAS TUNAI	TOTAL 2025	TOTAL 2024	%
		(Rp)	(Rp)	(Rp)	(Rp)	
1	FKTP SEI LANGKAI	133.014.918,00	0,00	133.014.918,00	164.987.422,00	(19,38)
2	FKTP BATU AJI	64.781.480,00	0,00	64.781.480,00	43.886.604,00	47,61
3	FKTP SAMBAU	25.582.198,00	0,00	25.582.198,00	56.979.759,00	(55,10)
4	FKTP SEKUPANG	44.734.454,00	0,00	44.734.454,00	52.509.758,00	(14,81)
5	FKTP KAMPUNG JABI	21.510.164,00	0,00	21.510.164,00	64.569.000,00	(66,69)
6	FKTP TIBAN BARU	52.106.985,00	0,00	52.106.985,00	43.592.776,00	19,53
7	FKTP TG. SENGKUANG	49.166.616,00	0,00	49.166.616,00	49.613.163,00	(0,90)
8	FKTP LUBUK BAJA	74.163.852,00	0,00	74.163.852,00	103.003.400,00	(28,00)
9	FKTP KABIL	77.729.205,00	0,00	77.729.205,00	37.971.200,00	104,71
10	FKTP TJ.BUNTUNG	16.150.281,00	0,00	16.150.281,00	20.654.634,00	(21,81)
11	FKTP SEI PANCUR	165.813.183,00	0,00	165.813.183,00	165.852.468,00	(0,02)
12	FKTP BOTANIA	78.125.258,00	0,00	78.125.258,00	150.481.439,00	(48,08)
13	FKTP BELAKANG PADANG	153.560.538,00	0,00	153.560.538,00	28.288.704,00	442,83
14	FKTP SEI PANAS	11.209.603,00	0,00	11.209.603,00	173.145.464,00	(93,53)
15	FKTP GALANG	19.641.014,00	0,00	19.641.014,00	100.072.872,00	(80,37)
16	FKTP SEI LEKOP	22.357.634,00	0,00	22.357.634,00	97.827.152,00	(77,15)
17	FKTP BALOI PERMAI	84.395.283,00	0,00	84.395.283,00	60.886.133,00	38,61
18	FKTP BULANG	21.092.186,00	0,00	21.092.186,00	11.057.500,00	90,75
19	FKTP REMPANG CATE	45.528.209,00	0,00	45.528.209,00	33.314.051,00	36,66
20	FKTP TANJUNG UNCANG	25.172.712,00	0,00	25.172.712,00	21.921.001,00	14,83
21	FKTP MENTARAU	95.764.722,00	0,00	95.764.722,00	53.622.382,00	78,59
JUMLAH		**1.281.600.495,00**	**0,00**	**1.281.600.495,00**	**1.534.236.882,00**	**(16,47)**

5.3.1.1.2 PIUTANG

Piutang merupakan salah satu komponen dari aset lancar yang mencerminkan hak pemerintah untuk menerima pembayaran dari pihak ketiga atas transaksi yang telah terjadi. Piutang timbul sebagai akibat dari pelaksanaan kegiatan pemerintahan, seperti pemberian layanan, penerimaan pajak dan retribusi yang belum dibayar, serta tuntutan ganti rugi terhadap pegawai atau pihak ketiga.

Jumlah piutang pendapatan daerah netto Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp293.990.506.113,48 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 jumlah piutang daerah netto Kota Batam sebesar Rp387.427.579.852,10 mengalami penurunan sebesar Rp93.437.073.738,62 atau setara (24,12%) yang terdiri dari:

		31 Desember 2025	**31 Desember 2024**
1	Piutang Pajak	Rp601.684.211.513,00	Rp585.918.399.124,00
	Penyisihan Piutang Pajak	Rp(434.471.599.625,41)	Rp(405.733.607.809,97)
	Piutang Pajak Netto	**Rp167.212.611.887,59**	**Rp180.184.791.314,03**
2	Piutang Retribusi	Rp9.498.725.792,44	Rp7.348.378.230,54

	Penyisihan Piutang Retribusi	Rp(6.288.660.863,19)	Rp(4.201.785.973,04)
	Piutang Retribusi Netto	**Rp3.210.064.929,25**	**Rp3.146.592.257,50**
3	Piutang Lain-lain PAD yang Sah	Rp244.653.512.166,47	Rp240.126.599.497,23
	Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah	Rp(198.256.947.721,83)	Rp(185.221.986.807,66)
	Piutang Lain-lain PAD yang Sah Netto	**Rp46.396.564.444,64**	**Rp54.904.612.689,57**
4	**Piutang Transfer Pemerintah Pusat**	**Rp37.887.300.900,00**	**Rp32.263.809.000,00**
5	**Piutang Transfer Pemerintah Daerah Lainnya**	**Rp39.283.963.952,00**	**Rp116.927.774.591,00**
	TOTAL PIUTANG	**Rp293.990.506.113,48**	**Rp387.427.579.852,10**

5.3.1.1.2.1 Piutang Pajak Daerah

Jumlah Piutang Pajak Daerah per 31 Desember 2025 sebesar Rp601.684.211.513,00, jika dibandingkan dengan Piutang Pajak per 31 Desember 2024 sebesar Rp585.918.399.124,00 mengalami kenaikan sebesar Rp15.765.812.389,00 atau setara 2,69%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.191
Mutasi Piutang Pajak Daerah Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Pajak Reklame	608.503.000,00	17.950.106.300,00	17.948.042.900,00	610.566.400,00	0,34
2	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	415.521.092,00	0,00	285.091.855,00	130.429.237,00	(68,61)
3	Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBBP2)	570.038.595.317,00	270.024.277.288,00	247.288.848.757,00	592.774.023.848,00	3,99
4	Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	232.765.550,00	443.221.100,00	131.327.450,00	544.659.200,00	133,99
5	Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	14.623.014.165,00	2.598.055.376,00	9.596.536.713,00	7.624.532.828,00	(47,86)
JUMLAH		**585.918.399.124,00**	**291.015.660.064,00**	**275.249.847.675,00**	**601.684.211.513,00**	**2,69**

- Piutang Pajak Reklame yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp610.566.400,00 merupakan piutang tahun sebelumnya dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.192
Mutasi Piutang Pajak Reklame Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Pajak Reklame Papan/ Billboard/Videotron/ Megatron	573.846.000,00	14.894.886.642,00	14.892.823.242,00	575.909.400,00	0,36
2	Pajak Reklame Kain	34.657.000,00	3.055.219.658,00	3.055.219.658,00	34.657.000,00	0,00
JUMLAH		**608.503.000,00**	**17.950.106.300,00**	**17.948.042.900,00**	**610.566.400,00**	**0,34**

Tabel 5.193
Rincian Mutasi Piutang Pajak Reklame Papan/Billboard/Videotron/Megatron Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2019	176.373.000,00	0,00	176.373.000,00	0,00	(100,00)
2	Tahun 2020	252.846.000,00	0,00	0,00	252.846.000,00	0,00
3	Tahun 2021	69.407.000,00	0,00	0,00	69.407.000,00	0,00
4	Tahun 2022	75.220.000,00	0,00	0,00	75.220.000,00	0,00
5	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Tahun 2025	0,00	14.894.886.642,00	14.716.450.242,00	178.436.400,00	0,00
Jumlah		**573.846.000,00**	**14.894.886.642,00**	**14.892.823.242,00**	**575.909.400,00**	**0,36**

Tabel 5.194
Mutasi Piutang Pajak Reklame Kain Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Tahun 2020	16.971.000,00	0,00	0,00	16.971.000,00	0,00
3	Tahun 2021	17.686.000,00	0,00	0,00	17.686.000,00	0,00
4	Tahun 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Tahun 2025	0,00	1.540.650.800,00	1.540.650.800,00	0,00	0,00
Jumlah		**34.657.000,00**	**1.540.650.800,00**	**1.540.650.800,00**	**34.657.000,00**	**0,00**

- Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp130.429.237,00 merupakan piutang tahun sebelumnya dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.195
Mutasi Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	130.429.237,00	0,00	0,00	130.429.237,00	0,00
2	Tahun 2024	285.091.855,00	0,00	285.091.855,00	0,00	(100,00)
3	Tahun 2025	0,00	108.538.267,00	108.538.267,00	0,00	0,00
JUMLAH		**415.521.092,00**	**0,00**	**285.091.855,00**	**130.429.237,00**	**(68,61)**

❖ Berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 7 Tahun 2025 tentang Pemberian Pengurangan Pokok Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Tahun 2025, pada Bab III Pasal 3 menyebutkan Pemberian Pengurangan Pokok PBB-P2 berdasarkan waktu pembayaran sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 huruf a sebagai berikut:

a. Pengurangan sebesar 10% (sepuluh persen) dari ketetapan pokok PBB-P2 kepada Wajib Pajak yang melakukan pembayaran pada bulan Februari sampai dengan Maret Tahun 2025; dan
b. Pengurangan sebesar 5% (lima persen) dari ketetapan pokok PBB-P2 kepada Wajib Pajak yang melakukan pembayaran pada bulan April sampai dengan Juni Tahun 2025.

Peraturan Wali Kota Batam Nomor 25 Tahun 2025 tentang Penyelenggaraan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan, pada Bab VII mengatur terkait Pemberian Insentif Fiskal.

Piutang Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBB – P2) yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp592.774.023.848,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.196
Mutasi Piutang PBB – P2 Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Pelimpahan Pusat	120.203.483.178,00	0,00	2.890.563.127,00	117.312.920.051,00	(2,40)
2	Tahun 2013	16.077.292.739,00	0,00	544.693.475,00	15.532.599.264,00	(3,39)
3	Tahun 2014	22.996.441.144,00	0,00	703.209.882,00	22.293.231.262,00	(3,06)
4	Tahun 2015	29.850.575.814,00	0,00	825.464.412,00	29.025.111.402,00	(2,77)
5	Tahun 2016	30.366.690.015,00	476.122,00	1.048.848.450,00	29.318.317.687,00	(3,45)
6	Tahun 2017	34.552.173.497,00	0,00	1.414.749.332,00	33.137.424.165,00	(4,09)
7	Tahun 2018	41.143.871.150,00	0,00	1.873.734.381,00	39.270.136.769,00	(4,55)
8	Tahun 2019	48.959.737.387,00	0,00	2.506.318.344,00	46.453.419.043,00	(5,12)
9	Tahun 2020	59.174.926.423,00	313.483,00	3.376.551.109,00	55.798.688.797,00	(5,71)
10	Tahun 2021	22.191.489.585,00	0,00	3.093.550.280,00	19.097.939.305,00	(13,94)
11	Tahun 2022	31.630.218.696,00	41.820,00	5.753.110.285,00	25.877.150.231,00	(18,19)
12	Tahun 2023	39.181.817.868,00	2.805.127,00	7.022.166.064,00	32.162.456.931,00	(17,91)
13	Tahun 2024	73.709.877.821,00	1.479.468,00	18.827.828.765,00	54.883.528.524,00	(25,54)
14	Tahun 2025	0,00	270.019.161.268,00	197.408.060.851,00	72.611.100.417,00	0,00
JUMLAH		**570.038.595.317,00**	**270.024.277.288,00**	**247.288.848.757,00**	**592.774.023.848,00**	**3,99**

Tabel 5.197
Rincian Mutasi Piutang PBB - P2 Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO		PENAMBAHAN	PENGURANGAN						SALDO 31 DES 2025	%	KELEBIHAN BAYAR
			KOREKSI TAMBAH	KOREKSI KURANG		PELUNASAN	PENGHAPUSAN	PEMBATALAN KETETAPAN	RELAKSASI	INSENTIF	KOMPENSASI			
1	Pelimpahan Pusat	120.203.483.178,00	0,00	0,00	0,00	2.890.563.127,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.312.920.051,00	(2,40)	
2	Tahun 2013	16.077.292.739,00	0,00	0,00	0,00	544.693.475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.532.599.264,00	(3,39)	
3	Tahun 2014	22.996.441.144,00	0,00	0,00	0,00	627.859.632,00	75.350.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.293.231.262,00	(3,06)	
4	Tahun 2015	29.850.575.814,00	0,00	0,00	0,00	800.730.072,00	24.734.340,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.025.111.402,00	(2,77)	
5	Tahun 2016	30.366.690.015,00	476.122,00	0,00	0,00	1.032.493.710,00	16.354.740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.318.317.687,00	(3,45)	
6	Tahun 2017	34.552.173.497,00	0,00	0,00	0,00	1.388.753.552,00	25.995.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.137.424.165,00	(4,09)	
7	Tahun 2018	41.143.871.150,00	0,00	0,00	0,00	1.843.184.511,00	30.549.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.270.136.769,00	(4,55)	
8	Tahun 2019	48.959.737.387,00	0,00	0,00	0,00	2.475.495.354,00	30.822.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.453.419.043,00	(5,12)	18.223.731,00
9	Tahun 2020	59.174.926.423,00	313.483,00	0,00	0,00	3.342.490.099,00	34.061.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.798.688.797,00	(5,71)	
10	Tahun 2021	22.191.489.585,00	0,00	14.927,00	0,00	3.049.610.223,00	43.925.130,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.097.939.305,00	(13,94)	
11	Tahun 2022	31.630.218.696,00	41.820,00	55.642,00	0,00	5.705.017.893,00	48.036.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.877.150.231,00	(18,19)	
12	Tahun 2023	39.181.817.868,00	2.805.127,00	16.459,00	0,00	7.022.149.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.162.456.931,00	(17,91)	
13	Tahun 2024	73.709.877.821,00	1.479.468,00	7.606.264,00	0,00	18.820.222.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.883.528.524,00	(25,54)	
14	Tahun 2025	0,00	0,00	0,00	270.019.161.268,00	184.040.420.422,00	0,00	0,00	13.344.916.442,00	0,00	22.723.987,00	72.611.100.417,00	0,00	
JUMLAH		**570.038.595.317,00**	**5.116.020,00**	**7.693.292,00**	**270.019.161.268,00**	**233.583.684.176,00**	**329.830.860,00**	**0,00**	**13.344.916.442,00**	**0,00**	**22.723.987,00**	**592.774.023.848,00**	**3,99**	**18.223.731,00**

- Piutang Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBB – P2) yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp592.774.023.848,00, terdapat koreksi saldo berupa koreksi tambah sebesar Rp5.116.020,00 dan koreksi kurang sebesar Rp7.693.292,00, mutasi penambahan piutang tahun 2025 sebesar Rp270.019.161.268,00. Mutasi pengurangan piutang sebesar Rp247.281.155.465,00 yang terdiri dari pengurangan karena pelunasan sebesar Rp233.583.684.176,00, kompensasi atas penerimaan pendapatan diterima dimuka PBB-P2 sebesar Rp22.723.987,00, pengurangan/penghapusan pokok Piutang PBB-P2 sebesar Rp329.830.860,00 dan pemberian pengurangan Pokok Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Tahun 2025 (relaksasi) sebesar Rp13.674.747.302,00 sesuai Peraturan Wali Kota Batam Nomor 7 Tahun 2025 tentang Pemberian Pengurangan Pokok Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Tahun 2025.
- Berdasarkan Peraturan Wali Kota Batam No 58 Tahun 2020 tentang Pendataan, Pendaftaran, Penilaian Objek dan Subjek Pajak serta Non Efektif Nomor Objek Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan Pasal 6 ayat (1) menyatakan terhadap Nomor Objek Pajak yang tidak melakukan transaksi pembayaran PBB-P2 selama lima tahun berturut-turut dinyatakan NOP Wajib Pajak Non Efektif dan tidak diterbitkan SPPT PBB-P2. Sejak Peraturan Wali Kota Batam ini diberlakukan pada tahun 2025 terdapat Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif sebesar Rp20.925.692.008,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif sebesar Rp6.543.242.427,00 dengan rincian sebagai berikut:
  - Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif Tahun 2021 sebesar Rp4.376.145.651,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif Tahun 2021 sebesar Rp1.949.815.943,00;
  - Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif Tahun 2022 sebesar Rp4.412.766.036,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif Tahun 2022 sebesar Rp1.956.940.912,00;
  - Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif Tahun 2023 sebesar Rp4.412.703.109,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif Tahun 2023 sebesar Rp1.937.596.959,00;
  - Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif Tahun 2024 sebesar Rp4.303.607.345,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif Tahun 2024 sebesar Rp612.908.920,00
  - Piutang Pokok PBB-P2 Non Efektif Tahun 2025 sebesar Rp3.420.469.867,00 dan Piutang Denda PBB-P2 Non Efektif Tahun 2024 sebesar Rp85.979.693,00.
- Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp544.659.200,00 merupakan piutang Tahun 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.198
Mutasi Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	232.765.550,00	6.000.000,00	60.000.000,00	178.765.550,00	(23,20)
2	Tahun 2025	0,00	437.221.100,00	71.327.450,00	365.893.650,00	0,00
JUMLAH		**232.765.550,00**	**443.221.100,00**	**131.327.450,00**	**544.659.200,00**	**133,99**

❖ Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) yang ada di SKPD Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp7.624.532.828,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.199
Mutasi Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang PBJT-Restoran	2.478.710.465,00	244.757.472,00	2.309.954.656,00	413.513.281,00	(83,32)
2	Piutang PBJT-Penyedia Jasa Boga atau Katering	29.014.522,00	72.736.005,00	58.398.025,00	43.352.502,00	49,42
3	Piutang PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri	259.754.450,00	0,00	259.754.450,00	0,00	(100,00)
4	Piutang PBJT-Hotel	8.432.176.573,00	1.104.326.574,00	4.886.977.206,00	4.649.525.941,00	(44,86)
5	Piutang PBJT-Penyediaan Atau Penyelenggaraan Tempat Parkir	35.467.000,00	118.566.034,00	6.478.500,00	147.554.534,00	316,03
6	Piutang PBJT-Permainan Ketangkasan	215.993.639,00	0,00	215.993.639,00	0,00	(100,00)
7	Piutang PBJT-Olahraga Permainan Dengan Menggunakan Tempat/ Ruang dan/Atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran	86.172,00	0,00	86.172,00	0,00	(100,00)
8	Piutang PBJT-Panti Pijat dan Pijat Refleksi	917.572.117,00	66.364.820,00	591.473.207,00	392.463.730,00	(57,23)
9	Piutang PBJT-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa	2.254.239.227,00	991.304.471,00	1.267.420.858,00	1.978.122.840,00	(12,25)
JUMLAH		**14.623.014.165,00**	**2.598.055.376,00**	**9.596.536.713,00**	**7.624.532.828,00**	**(47,86)**

Tabel 5.200
Mutasi Piutang PBJT - Restoran Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	2.478.710.465,00	0,00	2.308.429.936,00	170.280.529,00	(93,13)
2	Tahun 2025	0,00	244.757.472,00	1.524.720,00	243.232.752,00	0,00
JUMLAH		**2.478.710.465,00**	**244.757.472,00**	**2.309.954.656,00**	**413.513.281,00**	**(83,32)**

Tabel 5.201
Mutasi Piutang PBJT - Penyedia Jasa Boga atau Katering Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	29.014.522,00	0,00	29.014.522,00	0,00	(100,00)
2	Tahun 2025	0,00	72.736.005,00	29.383.503,00	43.352.502,00	0,00
JUMLAH		**29.014.522,00**	**72.736.005,00**	**58.398.025,00**	**43.352.502,00**	**49,42**

Tabel 5.202
Mutasi Piutang PBJT – Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	259.754.450,00	0,00	259.754.450,00	0,00	(100,00)
2	Tahun 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**259.754.450,00**	**0,00**	**259.754.450,00**	**0,00**	**(100,00)**

Tabel 5.203
Piutang PBJT - Hotel Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	1.364.360.457,00	0,00	0,00	1.364.360.457,00	0,00
2	Tahun 2024	7.067.816.116,00	0,00	4.886.977.206,00	2.180.838.910,00	(69,14)
3	Tahun 2025	0,00	1.104.326.574,00	0,00	1.104.326.574,00	0,00
JUMLAH		**8.432.176.573,00**	**1.104.326.574,00**	**4.886.977.206,00**	**4.649.525.941,00**	**(44,86)**

Tabel 5.204
Piutang PBJT – Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Tahun 2024	35.467.000,00	0,00	6.478.500,00	28.988.500,00	(18,27)
3	Tahun 2025	0,00	118.566.034,00	0,00	118.566.034,00	0,00
JUMLAH		**35.467.000,00**	**118.566.034,00**	**6.478.500,00**	**147.554.534,00**	**316,03**

Tabel 5.205
Mutasi Piutang PBJT – Permainan Ketangkasan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Tahun 2024	215.993.639,00	0,00	215.993.639,00	0,00	(100,00)
JUMLAH		**215.993.639,00**	**0,00**	**215.993.639,00**	**0,00**	**(100,00)**

Tabel 5.206
Mutasi Piutang PBJT – Olahraga Permainan dengan menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Tahun 2024	86.172,00	0,00	86.172,00	0,00	(100,00)
JUMLAH		**86.172,00**	**0,00**	**86.172,00**	**0,00**	**(100,00)**

Tabel 5.207
Mutasi Piutang PBJT - Panti Pijat dan Pijat Refleksi Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	710.744.976,00	0,00	384.646.066,00	326.098.910,00	(54,12)
2	Tahun 2024	206.827.141,00	0,00	206.827.141,00	0,00	(100,00)
3	Tahun 2025	0,00	66.364.820,00	0,00	66.364.820,00	0,00
JUMLAH		**917.572.117,00**	**66.364.820,00**	**591.473.207,00**	**392.463.730,00**	**(57,23)**

Tabel 5.208
Mutasi Piutang PBJT - Jasa Kesenian dan Hiburan - Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2023	1.262.884.846,00	0,00	437.392.550,00	825.492.296,00	(34,63)
2	Tahun 2024	991.354.381,00	0,00	830.028.308,00	161.326.073,00	(83,73)
3	Tahun 2025	0,00	991.304.471,00	0,00	991.304.471,00	0,00
JUMLAH		**2.254.239.227,00**	**991.304.471,00**	**1.267.420.858,00**	**1.978.122.840,00**	**(12,25)**

Terdapat rekomendasi temuan LHP BPK RI Nomor 86/LHP/XVIII.TJP/12/2024, sebesar Rp17.020.323.698,00. Namun berdasarkan Nota Dinas Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Batam Nomor 2510/700.1.1/IV/2025 tanggal 25 April 2025 perihal Koreksi Temuan BPK, hasil penelusuran dari Bapenda nilai tersebut berubah menjadi sebesar Rp17.366.409.898,00 terdapat selisih sebesar Rp346.086.200,00 dengan keterangan sebagai berikut :

- Piutang Non Kategori dalam penerbitan SKPD serta pemenuhan kewajiban perpajakan terhadap 44 OP (Reklame).

Temuan LHP BPK terhadap Piutang Non Kategori dalam penerbitan SKPD serta pemenuhan kewajiban perpajakan terhadap 44 Objek Pajak (Reklame) sebesar Rp1.517.020.099,00 menjadi Rp1.863.156.299,00. Terjadinya koreksi tersebut dikarenakan perbedaan perhitungan kurang bayar pajak reklame, baik dari pengenaan tarif nilai strategis maupun pengenaan jumlah hari penayangannya.

Rincian dari rekomendasi LHP BPK RI Nomor 86/LHP/XVIII.TJP/12/2024 sebagai berikut:

NO	URAIAN	TEMUAN BPK	KOREKSI BAPENDA	SELISIH
Piutang Pajak		**13.954.000.862,00**	**13.954.000.862,00**	**0,00**
1	Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	409.784.548,00	409.784.548,00	0,00
2	Piutang pajak BPHTB	685.736.650,00	685.736.650,00	0,00
3	Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	10.296.607.961,00	10.296.607.961,00	0,00
4	Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	2.561.871.703,00	2.561.871.703,00	0,00
Piutang Denda Pajak		**1.261.153.964,00**	**1.261.153.964,00**	**0,00**

NO	URAIAN	TEMUAN BPK	KOREKSI BAPENDA	SELISIH
1	Piutang Denda PBJT	489.084.335,00	489.084.335,00	0,00
2	Piutang Denda PBJT	629.674.381,00	629.674.381,00	0,00
3	Piutang Denda PBJT	34.395.248,00	34.395.248,00	0,00
4	Piutang Denda Pajak BPHTB	108.000.000,00	108.000.000,00	0,00
Utang Pajak		**288.098.773,00**	**288.098.773,00**	**0,00**
1	Utang kelebihan pembayaran BPHTB	53.984.100,00	53.984.100,00	0,00
2	Utang kelebihan pembayaran Pajak Barang Jasa Tertentu (PBJT jasa parkir)	117.388.815,00	117.388.815,00	0,00
3	Utang kelebihan pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	116.725.858,00	116.725.858,00	0,00
Non Kategori		**1.517.070.099,00**	**1.863.156.299,00**	**346.086.200,00**
1	Piutang kekurangan penerimaan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	500.330.699,00	500.330.699,00	0,00
2	Penerbitan SKPD serta pemenuhan kewajiban perpajakan terhadap 44 Objek Pajak	1.016.739.400,00	1.362.825.600,00	346.086.200,00
	TOTAL	**17.020.323.698,00**	**17.366.409.898,00**	**346.086.200,00**

Terdapat selisih sebesar Rp346.086.200,00 dikarenakan perbedaan perhitungan kurang bayar pajak reklame, baik dari pengenaan tarif nilai strategis maupun pengenaan jumlah hari penayangannya.

Yang sudah tercatat di dalam Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2024 adalah sebesar Rp13.950.184.385,00, dengan rincian :

- Piutang Pajak (Neraca) sebesar Rp 11.657.299.847,00
- Realisasi Pendapatan (LRA) sebesar Rp 2.020.059.131,00
- Kelebihan Bayar sebesar Rp 272.825.407,00

Sedangkan untuk Tahun 2025 menjadi :

- Piutang Pajak (Neraca) sebesar Rp 5.165.709.787,00

- Realisasi Pendapatan (LRA) sebesar Rp 11.117.830.483,00
- Kelebihan Bayar sebesar Rp 272.825.407,00

Atas temuan BPK tersebut yang belum dicatat dalam Laporan Keuangan pada tahun 2024 sebesar Rp3.416.225.513,00, sedangkan tahun 2025 menurun menjadi Rp810.044.221,00 yang masih dalam proses verifikasi.

Dengan rincian temuan sebagai berikut:

Tabel 5. 209
Temuan LHP BPK pada Badan Pendapatan Daerah Kota Batam

NO	URAIAN	TEMUAN BPK (setelah koreksi)	SUDAH DICATAT DALAM LAPORAN KEUANGAN			TOTAL	BELUM DICATAT DALAM LAPORAN KEUANGAN	
			PIUTANG (NERACA)	PENDAPATAN (LRA)	KELEBIHAN BAYAR		KETETAPAN 2025	PROSES VERIFIKASI
Piutang Pajak		**13.954.000.862,00**	**4.294.600.913,00**	**9.280.965.124,00**	**0,00**	**13.575.566.037,00**	**0,00**	**378.434.825,00**
1	Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	409.784.548,00	130.429.237,00	279.355,311,00	0,00	409.784.548,00	0,00	0,00
2	Piutang pajak BPHTB	685.736.650,00	496.659.200,00	141.077.450,00	0,00	637.736.650,00	0,00	48.00.000,00
3	Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	10.296.607.961,00	3.638.116.287,00	6.328.056.849,00	0,00	9.966.173.136,00	0,00	330.434.825,00
3.1	PBJT Perhotelan	6.217.097.610,00	2.180.838.906,00	4.036.258.704,00	0,00	6.217.097.610,00	0,00	0,00
3.2	PBJT Makanan dan Minuman	759.709.284,00	186.756.084,00	572.953.200,00	0,00	759.709.284,00	0,00	0,00
3.3	PBJT Kesenian dan Hiburan	2.779.246.362,00	1.151.955.262,00	1.296.856.275,00	0,00	2.448.811.537,00	0,00	330.434.825,00
3.4	PBJT Parkir	138.001.385,00	118.566.035,00	19.435.350,00	0,00	138.001.385,00	0,00	0,00
3.5	PBJT Listrik	402.553.320	0,00	402.553.320,00	0,00	402.553.320,00	0,00	0,00
4	Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	2.561.871.703,00	29.396.189,00	2.532.475.514,00	0,00	2.561.871.703	0,00	0,00
4.1	PBJT Perhotelan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2	PBJT Makanan dan Minuman	1.910.158.466,00	407.689,00	1.909.750.777,00	0,00	1.910.158.466,00	0,00	0,00
4.3	PBJT Kesenian dan Hiburan	616.246.237,00	0,00	616.246.237,00	0,00	616.246.237,00	0,00	0,00
4.4	PBJT Parkir	35.467.000,00	28.988.500,00	6.478.500,00	0,00	35.467.000,00.	0,00	0,00
Piutang Denda Pajak		**1.261.153.964,00**	**695.768.928,00**	**478.765.689,00**	**0,00**	**1.174.534.613,00**	**0,00**	**86.619.351,00**
1	Piutang Denda PBJT	489.084.335,00	297.123.988,00	125.803.050,00	0,00	422.927.038,00	0,00	66.157.297,00
2	Piutang Denda PBJT	629.674.381,00	346.631.201,00	262.581.126,00	0,00	609.212.327,00	0,00	20.462.054,00
3	Piutang Denda PBJT	34.395.248,00	1.013.735,00	33.381.513,00	0,00	34.395.248,00	0,00	0,00
4	Piutang Denda Pajak BPHTB	108.000.000,00	51.000.000,00	57.000.000,00	0,00	108.000.000,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	TEMUAN BPK (setelah koreksi)	SUDAH DICATAT DALAM LAPORAN KEUANGAN			TOTAL	BELUM DICATAT DALAM LAPORAN KEUANGAN	
			PIUTANG (NERACA)	PENDAPATAN (LRA)	KELEBIHAN BAYAR		KETETAPAN 2025	PROSES VERIFIKASI
Utang Pajak		**288.098.773,00**	**0,00**	**0,00**	**272.825.407,00**	**272.825.407,00**	**0,00**	**15.273.366,00**
1	Utang kelebihan pembayaran BPHTB	53.984.100,00	0,00	0,00	53.984.100,00	53.984.100,00	0,00	0,00
2	Utang kelebihan pembayaran Pajak Barang Jasa Tertentu (PBJT jasa parkir)	117.388.815,00	0,00	0,00	117.388.815,00	117.388.815,00	0,00	0,00
3	Utang kelebihan pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	116.725.858,00	0,00	0,00	101.452.492,00	101.452.492,00	0,00	15.273.366,00
Non Kategori		**1.863.156.299,00**	**175.339.950,00**	**1.358.099.670,00**	**0,00**	**1.533.439.620,00**	**0,00**	**329.716.679,00**
1	Piutang kekurangan penerimaan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (MBLB)	500.330.699,00	0,00	170.614.020,00	0,00	170.614.020,00	0,00	329.716.679,00
2	Penerbitan SKPD serta pemenuhan kewajiban perpajakan terhadap 44 Objek Pajak	1.362.825.600,00	175.339.950,00	1.187.485.650,00	0,00	1.362.825.600,00	0,00	0,00
TOTAL		**17.366.409.898,00**	**5.165.709.787,00**	**11.117.830.483,00**	**272.825.407,00**	**16.556.365.677,00**	**0,00**	**810.044.221,00**

5.3.1.1.2.2 Penyisihan Piutang Pajak Daerah

Penyisihan Piutang Pajak Daerah per 31 Desember 2025 sebesar Rp434.471.599.625,41 dari Piutang Pajak Daerah sebesar Rp601.684.211.513,00, sedangkan per 31 Desember 2024 Penyisihan Piutang Pajak Daerah sebesar Rp405.733.607.809,97 dari Piutang Pajak Daerah sebesar Rp585.918.399.124,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.210
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
1	Piutang Pajak Reklame Papan/ Billboard/ Videotron/Megatron	573.846.000,00	14.894.886.642,00	14.892.823.242,00	575.909.400,00	326.051.682,00	249.857.718,00
2	Piutang Pajak Reklame Kain	34.657.000,00	3.055.219.658,00	3.055.219.658,00	34.657.000,00	25.814.000,00	8.843.000,00
3	Piutang Pajak MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral	415.521.092,00	0,00	285.091.855,00	130.429.237,00	13.042.923,70	117.386.313,30

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
4	Piutang Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBBP2)	570.038.595.317,00	270.024.277.288,00	247.288.848.757,00	592.774.023.848,00	432.562.030.027,99	160.211.993.820,01
5	Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	232.765.550,00	443.221.100,00	131.327.450,00	544.659.200,00	19.706.023,25	524.953.176,75
6	Piutang PBJT-Restoran	2.478.710.465,00	244.757.472,00	2.309.954.656,00	413.513.281,00	18.244.216,66	395.269.064,34
7	Piutang PBJT-Penyedia Jasa Boga atau Katering	29.014.522,00	72.736.005,00	58.398.025,00	43.352.502,00	216.762,51	43.135.739,49
8	Piutang PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri	259.754.450,00	0,00	259.754.450,00	0,00	0,00	0,00
9	Piutang PBJT-Hotel	8.432.176.573,00	1.104.326.574,00	4.886.977.206,00	4.649.525.941,00	905.785.752,37	3.743.740.188,63
10	Piutang PBJT-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir	35.467.000,00	118.566.034,00	6.478.500,00	147.554.534,00	3.491.680,17	144.062.853,83
11	Piutang PBJT-Permainan Ketangkasan	215.993.639,00	0,00	215.993.639,00	0,00	0,00	0,00
12	Piutang PBJT-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran	86.172,00	0,00	86.172,00	0,00	0,00	0,00
13	Piutang PBJT-Panti Pijat dan Pijat Refleksi	917.572.117,00	66.364.820,00	591.473.207,00	392.463.730,00	163.381.279,10	229.082.450,90
14	Piutang PBJT-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa	2.254.239.227,00	991.304.471,00	1.267.420.858,00	1.978.122.840,00	433.835.277,66	1.544.287.562,34
JUMLAH		**585.918.399.124,00**	**291.015.660.064,00**	**275.249.847.675,00**	**601.684.211.513,00**	**434.471.599.625,41**	**167.212.611.887,59**

- Penyisihan Piutang Pajak Reklame Papan/Bilboard/Videotron/Megatron KotaBatam sebesar Rp326.051.682,00 dari saldo Piutang Pajak Reklame Papan/Bilboard/ Videotron/Megatron sebesar Rp575.909.400,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.211
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pajak Reklame Papan/Bilboard/Videotron/Megatron
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	178.436.400,00	892.182,00	177.544.218,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	144.627.000,00	72.313.500,00	72.313.500,00
4	Macet (100%)	252.846.000,00	252.846.000,00	0,00
JUMLAH		**575.909.400,00**	**326.051.682,00**	**249.857.718,00**

- Penyisihan Piutang Pajak Reklame Kain sebesar Rp25.814.000,00 dari saldo Piutang Pajak Reklame Kain sebesar Rp34.657.000,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.212
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pajak Reklame Kain Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
3	Diragukan (50%)	17.686.000,00	8.843.000,00	8.843.000,00
4	Macet (100%)	16.971.000,00	16.971.000,00	0,00
JUMLAH		**34.657.000,00**	**25.814.000,00**	**8.843.000,00**

- Penyisihan Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Kota Batam sebesar Rp13.042.923,70 dari saldo Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan sebesar Rp130.429.237,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.213
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	130.429.237,00	13.042.923,70	117.386.313,30
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**130.429.237,00**	**13.042.923,70**	**117.386.313,30**

- Penyisihan Piutang Pajak Bumi dan Bangunan Perkotaan dan Perdesaan (PBB-P2) pada Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp432.562.030.027,99 dari saldo Piutang Pajak Bumi dan Bangunan Perkotaan dan Pedesaan (PBB-P2) sebesar Rp592.774.023.848,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.214
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBB-P2 Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	72.611.100.417,00	363.055.502,09	72.248.044.914,91
2	Kurang Lancar (10%)	54.883.528.524,00	5.488.352.852,40	49.395.175.671,60
3	Diragukan (50%)	77.137.546.467,00	38.568.773.233,50	38.568.773.233,50
4	Macet (100%)	388.141.848.440,00	388.141.848.440,00	0,00
JUMLAH		**592.774.023.848,00**	**432.562.030.027,99**	**160.211.993.820,01**

- Penyisihan Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) pada Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp19.706.023,25 dari saldo Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) sebesar Rp544.659.200,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.215
Nilai Bersih (NRV) Piutang BPHTB Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	365.893.650,00	1.829.468,25	364.064.181,75

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
2	Kurang Lancar (10%)	178.765.550,00	17.876.555,00	160.888.995,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**544.659.200,00**	**19.706.023,25**	**524.953.176,75**

- Penyisihan Piutang PBJT Restoran Kota Batam sebesar Rp18.244.216,66 dari saldo Piutang PBJT Restoran sebesar Rp413.513.281,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.216
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Restoran Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	243.232.752,00	1.216.163,76	242.016.588,24
2	Kurang Lancar (10%)	170.280.529,00	17.028.052,90	153.252.476,10
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**413.513.281,00**	**18.244.216,66**	**395.269.064,34**

- Penyisihan Piutang PBJT Penyedia Jasa Boga Kota Batam sebesar Rp216.762,51 dari saldo Piutang PBJT Penyedia Jasa Boga sebesar Rp43.352.502,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.217
Nilai Bersih (NRV) PBJT-Penyedia Jasa Boga Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	43.352.502,00	216.762,51	43.135.739,49
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**43.352.502,00**	**216.762,51**	**43.135.739,49**

- Penyisihan Piutang PBJT Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri Kota Batam sebesar Rp0,00 dari saldo Piutang PBJT Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri sebesar Rp0,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.218
Nilai Bersih (NRV) PBJT- Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**

- Penyisihan Piutang PBJT Hotel Kota Batam sebesar Rp905.785.752,37 dari saldo Piutang PBJT Hotel sebesar Rp4.649.525.941,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.219
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Hotel Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	1.104.326.574,00	5.521.632,87	1.098.804.941,13
2	Kurang Lancar (10%)	2.180.838.910,00	218.083.891,00	1.962.755.019,00
3	Diragukan (50%)	1.364.360.457,00	682.180.228,50	682.180.228,50
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**4.649.525.941,00**	**905.785.752,37**	**3.743.740.188,63**

- Penyisihan Piutang PBJT Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir Kota Batam sebesar Rp3.491.680,17 dari saldo Piutang PBJT Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir sebesar Rp147.554.534,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.220
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Parkir Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	118.566.034,00	592.830,17	117.973.203,83
2	Kurang Lancar (10%)	28.988.500,00	2.898.850,00	26.089.650,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**147.554.534,00**	**3.491.680,17**	**144.062.853,83**

- Penyisihan Piutang PBJT Permainan Ketangkasan Kota Batam sebesar Rp0,00 dari saldo Piutang PBJT Permainan Ketangkasan sebesar Rp0,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.221
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Permainan Ketangkasan Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**

- Penyisihan Piutang PBJT Olahraga Permainan dengan menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran Kota Batam sebesar Rp0,00 dari saldo Piutang PBJT Olahraga Permainan dengan menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran sebesar Rp0,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.222
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Permainan Ketangkasan Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**0,00**	**0,00**

- Penyisihan Piutang PBJT Panti Pijat dan Pijat Refleksi Kota Batam sebesar Rp163.381.279,10 dari saldo Piutang PBJT Panti Pijat dan Pijat Refleksi sebesar Rp392.463.730,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.223
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Panti Pijat Dan Pijat Refleksi Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	66.364.820,00	331.824,10	66.032.995,90
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	326.098.910,00	163.049.455,00	163.049.455,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**392.463.730,00**	**163.381.279,10**	**229.082.450,90**

- Penyisihan Piutang PBJT Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa Kota Batam sebesar Rp433.835.277,66 dari saldo Piutang PBJT Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa sebesar Rp1.978.122.840,00 dengan rincian penyisihan sebagai berikut:

Tabel 5.224
Nilai Bersih (NRV) Piutang PBJT-Distkotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar,
Dan Mandi Uap/Spa Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	991.304.471,00	4.956.522,3600	986.347.948,64

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
2	Kurang Lancar (10%)	161.326.073,00	16.132.607,3000	145.193.465,70
3	Diragukan (50%)	825.492.296,00	412.746.148,0000	412.746.148,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**1.978.122.840,00**	**433.835.277,66**	**1.544.287.562,34**

5.3.1.1.2.3 Piutang Retribusi

Jumlah Piutang Retribusi per 31 Desember 2025 sebesar Rp9.498.725.792,44 jika dibandingkan dengan Piutang Retribusi per 31 Desember 2024 sebesar Rp7.348.378.230,54 mengalami kenaikan sebesar Rp2.150.347.561,90 atau setara 29,26%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.225
Mutasi Piutang Retribusi Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan	5.342.967.325,00	35.728.402.708,00	34.168.780.708,00	6.902.589.325,00	29,19
2	Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran	184.718.550,00	0,00	54.648.750,00	130.069.800,00	(29,58)
3	Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi	1.249.566.439,44	0,00	9.535.384,00	1.240.031.055,44	(0,76)
4	Retribusi Izin Mendirikan Bangunan	571.125.916,10	3.907.125.210,00	3.345.364.764,10	1.132.886.362,00	98,36
5	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan	0,00	81.420.000,00	0,00	81.420.000,00	0,00
6	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah	0,00	11.729.250,00	0,00	11.729.250,00	0,00
JUMLAH		**7.348.378.230,54**	**39.728.677.168,00**	**37.578.329.606,10**	**9.498.725.792,44**	**29,26**

- Piutang Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan yang ada di SKPD Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam sebesar Rp6.902.589.325,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.226
Mutasi Piutang Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2011	434.935.000,00	0,00	0,00	434.935.000,00	0,00
2	Tahun 2012	121.025.000,00	0,00	0,00	121.025.000,00	0,00
3	Tahun 2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Tahun 2014	68.818.000,00	0,00	0,00	68.818.000,00	0,00
5	Tahun 2015	32.069.000,00	0,00	0,00	32.069.000,00	0,00
6	Tahun 2016	109.609.500,00	0,00	0,00	109.609.500,00	0,00
7	Tahun 2017	49.552.250,00	0,00	0,00	49.552.250,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
8	Tahun 2018	7.037.250,00	0,00	0,00	7.037.250,00	0,00
9	Tahun 2019	12.705.750,00	0,00	0,00	12.705.750,00	0,00
10	Tahun 2020	33.040.250,00	0,00	0,00	33.040.250,00	0,00
11	Tahun 2021	85.369.500,00	0,00	0,00	85.369.500,00	0,00
12	Tahun 2022	210.102.500,00	0,00	0,00	210.102.500,00	0,00
13	Tahun 2023	851.485.500,00	0,00	0,00	851.485.500,00	0,00
14	Tahun 2024	3.327.217.825,00	57.572.000,00	2.139.523.250,00	1.245.266.575,00	(62,57)
15	Tahun 2025	0,00	35.670.830.708,00	32.029.257.458,00	3.641.573.250,00	100,00
JUMLAH		**5.342.967.325,00**	**35.728.402.708,00**	**34.168.780.708,00**	**6.902.589.325,00**	**29,19**

- Piutang Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran yang ada di SKPD Dinas Pemadam Kebakaran Kota Batam sebesar Rp130.069.800,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.227
Mutasi Piutang Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2013	24.089.300,00	0,00	2.624.000,00	21.465.300,00	(10,89)
2	Tahun 2014	61.309.500,00	0,00	13.235.000,00	48.074.500,00	(21,59)
3	Tahun 2015	2.923.000,00	0,00	2.113.000,00	810.000,00	(72,29)
4	Tahun 2016	11.741.500,00	0,00	3.156.000,00	8.585.500,00	(26,88)
5	Tahun 2017	9.292.500,00	0,00	0,00	9.292.500,00	0,00
6	Tahun 2018	482.000,00	0,00	0,00	482.000,00	0,00
7	Tahun 2019	262.500,00	0,00	0,00	262.500,00	0,00
8	Tahun 2020	16.357.500,00	0,00	2.933.500,00	13.424.000,00	(17,93)
9	Tahun 2021	4.561.250,00	0,00	1.373.000,00	3.188.250,00	(30,10)
10	Tahun 2022	40.390.000,00	0,00	25.516.250,00	14.873.750,00	(63,17)
11	Tahun 2023	13.309.500,00	0,00	3.698.000,00	9.611.500,00	(27,78)
12	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Tahun 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**184.718.550,00**	**0,00**	**54.648.750,00**	**130.069.800,00**	**(29,58)**

- Piutang Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi yang ada di SKPD Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam sebesar Rp1.240.031.055,44 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.228
Mutasi Piutang Retribusi Pengendalian Menara Telekomunikasi Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2013	80.463.819,00	0,00	0,00	80.463.819,00	0,00
2	Tahun 2014	81.278.132,00	0,00	0,00	81.278.132,00	0,00
3	Tahun 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Tahun 2016	13.774.418,00	0,00	0,00	13.774.418,00	0,00
5	Tahun 2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2018	275.669.838,00	0,00	0,00	275.669.838,00	0,00
7	Tahun 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Tahun 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Tahun 2021	257.328.052,34	0,00	0,00	257.328.052,34	0,00
10	Tahun 2022	13.427.603,10	0,00	0,00	13.427.603,10	0,00
11	Tahun 2023	527.624.577,00	0,00	9.535.384,00	518.089.193,00	(1,81)
12	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**1.249.566.439,44**	**0,00**	**9.535.384,00**	**1.240.031.055,44**	**(0,76)**

- Piutang Retribusi Pelayanan Kepelabuhan yang ada di SKPD Dinas Perhubungan Kota Batam sebesar Rp81.420.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 229
Mutasi Piutang Retribusi Pelayanan Kepelabuhan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Tahun 2025	0,00	81.420.000,00	0,00	81.420.000,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**81.420.000,00**	**0,00**	**81.420.000,00**	**0,00**

- Piutang Retribusi Izin Mendirikan Bangunan Tahun 2025 yang ada di SKPD Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam sebesar Rp1.132.886.362,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.230
Mutasi Piutang Retribusi Izin Mendirikan Bangunan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2022	3.001,10	0,00	3.001,10	0,00	(100,00)
2	Tahun 2023	350.723.900,00	0,00	335.305.600,00	15.418.300,00	(95,60)
3	Tahun 2024	220.399.015,00	0,00	10.160.329,00	210.238.686,00	(4,61)

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
4	Tahun 2025	0,00	3.907.125.210,00	2.999.895.834,00	907.229.376,00	0,00
JUMLAH		**571.125.916,10**	**3.907.125.210,00**	**3.345.364.764,10**	**1.132.886.362,00**	**98,36**

❖ Piutang Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah Tahun 2025 yang ada di SKPD Dinas Pendidikan Kota Batam sebesar Rp11.729.250,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.231
Mutasi Piutang Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2025	0,00	11.729.250,00	0,00	11.729.250,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**11.729.250,00**	**0,00**	**11.729.250,00**	**0,00**

5.3.1.1.2.4 Penyisihan Piutang Retribusi Daerah

Penyisihan Piutang Retribusi Daerah per 31 Desember 2025 sebesar Rp6.288.660.863,19 dari Piutang Retribusi Daerah sebesar Rp9.498.725.792,44 sedangkan per 31 Desember 2024 Penyisihan Retribusi Daerah sebesar Rp4.201.785.973,04 dari Piutang Retribusi Daerah sebesar Rp7.348.378.230,54 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.232
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
1	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan	5.342.967.325,00	35.728.402.708,00	34.168.780.708,00	6.902.589.325,00	4.208.731.277,50	2.693.858.047,50
2	Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran	184.718.550,00	0,00	54.648.750,00	130.069.800,00	130.069.800,00	0,00
3	Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi	1.249.566.439,44	0,00	9.535.384,00	1.240.031.055,44	1.240.031.055,44	0,00
4	Retribusi Izin Mendirikan Bangunan	571.125.916,10	3.907.125.210,00	3.345.364.764,10	1.132.886.362,00	679.271.674,00	453.614.688,00
5	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah	0,00	11.729.250,00	0,00	11.729.250,00	58.646,25	11.670.603,75
6	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan	0,00	81.420.000,00	0,00	81.420.000,00	30.498.410,00	50.921.590,00
JUMLAH		**7.348.378.230,54**	**39.728.677.168,00**	**37.578.329.606,10**	**9.498.725.792,44**	**6.288.660.863,19**	**3.210.064.929,25**

❖ Penyisihan Piutang Retribusi Pelayanan Persampahan/ Kebersihan dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.233
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	957.509.500,00	4.479.627,50	953.029.872,50
2	Kurang Lancar (10%)	996.990.750,00	99.699.075,00	897.291.675,00

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
3	Diragukan (50%)	1.687.073.000,00	843.536.500,00	843.536.500,00
4	Macet (100%)	3.261.016.075,00	3.261.016.075,00	0,00
JUMLAH		**6.902.589.325,00**	**4.208.731.277,50**	**2.693.858.047,50**

❖ Penyisihan Piutang Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.234
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	130.069.800,00	130.069.800,00	0,00
JUMLAH		**130.069.800,00**	**130.069.800,00**	**0,00**

❖ Penyisihan Piutang Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.235
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Pengawasan dan Pengendalian
Menara Telekomunikasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	1.240.031.055,44	1.240.031.055,44	0,00
JUMLAH		**1.240.031.055,44**	**1.240.031.055,44**	**0,00**

❖ Penyisihan Piutang Retribusi Izin Mendirikan Bangunan dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.236
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Izin Mendirikan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	907.229.376,00	453.614.688,00	453.614.688,00
4	Macet (100%)	225.656.986,00	225.656.986,00	0,00
JUMLAH		**1.132.886.362,00**	**679.271.674,00**	**453.614.688,00**

❖ Penyisihan Piutang Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.237
Nilai Bersih (NRV) Piutang Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	11.729.250,00	58.646,25	11.670.603,75
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**11.729.250,00**	**58.646,25**	**11.670.603,75**

5.3.1.1.2.5 Piutang Lain-Lain PAD yang Sah

Jumlah Piutang Lain-Lain PAD yang Sah Tahun 2025 sebesar Rp244.653.512.166,47 jika dibandingkan dengan Piutang Lain-Lain PAD yang Sah Tahun 2024 sebesar Rp240.126.599.497,23 mengalami kenaikan sebesar Rp4.526.912.669,24 atau setara 1,89%, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.238
Mutasi Piutang Lain-Lain PAD yang Sah Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang Hasil Penjualan Aset Rusak Berat	2.900,00	0,00	2.900,00	0,00	(100,00)
2	Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan	17.380.000,00	7.059.765.000,00	7.058.345.000,00	18.800.000,00	8,17
3	Piutang Hasil Kerja Sama Daerah	376.262.213,38	0,00	0,00	376.262.213,38	0,00
4	Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir	1.718.974.609,20	496.600.000,00	541.089.986,00	1.674.484.623,20	(2,59)
5	Piutang Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah	2.799.860.249,00	0,00	19.500.000,00	2.780.360.249,00	(0,70)
6	Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah	220.848.734.532,50	24.165.376.465,00	19.255.999.208,00	225.758.111.789,50	2,22
7	Piutang Pendapatan Denda Retribusi Daerah	447.420.453,69	0,00	0,00	447.420.453,69	0,00
8	Piutang Pendapatan dari Pengembalian	2.846.100.496,76	3.982.862.081,00	2.846.545.216,76	3.982.417.361,00	39,93
9	Piutang Pendapatan BLUD-RSUD	10.546.694.208,00	111.475.125.141,00	112.913.083.683,00	9.108.735.666,00	(13,63)
10	Piutang Pendapatan BLUD-Air Bersih	417.169.834,70	4.773.490.232,00	4.734.740.256,00	455.919.810,70	9,29
11	Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah	108.000.000,00	0,00	57.000.000,00	51.000.000,00	(52,78)
JUMLAH		**240.126.599.497,23**	**151.953.218.919,00**	**147.426.306.249,76**	**244.653.512.166,47**	**1,89**

❖ Piutang Hasil Penjualan Aset Rusak Berat per 31 Desember 2025 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.239
Mutasi Piutang Hasil Penjualan Aset Rusak Berat Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	2.900,00	0,00	2.900,00	0,00	(100,00)
JUMLAH		**2.900,00**	**0,00**	**2.900,00**	**0,00**	**(100,00)**

❖ Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang dipisahkan per 31 Desember 2025 yang ada di Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam sebesar Rp18.800.000,00 terdiri dari:

Tabel 5.240
Mutasi Piutang Hasil Sewa BMD (Rusunawa) Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2014	1.085.000,00	0,00	0,00	1.085.000,00	0,00
2	Tahun 2015	12.205.000,00	0,00	0,00	12.205.000,00	0,00
3	Tahun 2016	4.090.000,00	0,00	0,00	4.090.000,00	0,00
4	Tahun 2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Tahun 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Tahun 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Tahun 2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Tahun 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Tahun 2025	0,00	7.059.765.000,00	7.058.345.000,00	1.420.000,00	0,00
JUMLAH		**17.380.000,00**	**7.059.765.000,00**	**7.058.345.000,00**	**18.800.000,00**	**8,17**

Tabel 5.241
Rincian Mutasi Piutang Hasil Sewa BMD (Rusunawa) Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN		SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	KOMPENSASI PEND. DITERIMA DIMUKA		
1	Tahun 2014	1.085.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.085.000,00	0,00
2	Tahun 2015	12.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.205.000,00	0,00
3	Tahun 2016	4.090.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.090.000,00	0,00
4	Tahun 2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Tahun 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Tahun 2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Tahun 2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN		SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	KOMPENSASI PEND. DITERIMA DIMUKA		
9	Tahun 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Tahun 2025	0,00	0,00	7.059.765.000,00	7.058.345.000,00	0,00	1.420.000,00	0,00
JUMLAH		**17.380.000,00**	**0,00**	**7.059.765.000,00**	**7.058.345.000,00**	**0,00**	**18.800.000,00**	**8,17**

- Mutasi Piutang Hasil Kerjasama Daerah Tahun 2025 sebesar Rp376.262.213,38 sebagai berikut:

Tabel 5.242
Mutasi Piutang Hasil Kerjasama Daerah Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2025	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang Royalty atas Kemitraan Gedung SPC	376.262.213,38	0,00	0,00	376.262.213,38	0,00
JUMLAH		**376.262.213,38**	**0,00**	**0,00**	**376.262.213,38**	**0,00**

- Piutang Hasil Kerjasama Daerah sebesar Rp376.262.213,38 merupakan Piutang Royalty atas Kemitraan Gedung Sumatera Promotion Centre (SPC) dan dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.243
Rincian Mutasi Piutang Hasil Kerja Sama atas Kemitraan Gedung Sumatera Promotion Centre Tahun 2025

No	TAHUN	DOKUMEN SUMBER	PENERIMAAN BPP	BAGIAN PEMERINTAH KOTA BATAM	DITERIMA/ BELUM DITERIMA
1	2007	Laporan audit internal BPP tanggal 4 November 2016	680.328.287,00	28.776.754,04	Belum Diterima
2	2008		685.816.286,00	43.343.589,52	Belum Diterima
3	2009		534.082.817,00	33.754.034,08	Belum Diterima
4	2011	Laporan audit internal BPP tanggal 4 November 2016	664.339.099,00	37.246.225,29	Belum Diterima
5	2013	SKB Nomor: /SKB-BPP/BTM/II/2014 bulan Februari 2012	937.784.361,00	59.267.971,00	Belum Diterima
6	2014	Laporan audit internal BPP tanggal 4 November 2016	1.100.000.000,00	18.960.000,00	Belum Diterima
7	2015		750.000.000,00	41.416.045,45	Belum Diterima
8	2016	SKB Nomor: /SKB-BPP/BTM/XII/2018 bulan Desember 2018	400.000.000,00	25.280.000,00	Belum Diterima
9	2017	SKB Nomor: 02/SKB-BPP/BTM/XII/2018 tanggal 19 Desember 2018	395.548.000,00	25.017.594,00	Belum Diterima
10	2018	Notulen Rapat koordinasi perhitungan royalti gedung SPC, tanggal 13 Desember 2019 SKB Nomor: /SKB-BPP/BTM/XII/2019 Bulan Desember 2019	1.000.000.000,00	63.200.000,00	Belum Diterima
11	2019 - 2025	Belum ada Data			
JUMLAH			**7.147.898.850,00**	**376.262.213,38**	

Piutang royalti atas Kemitraan Gedung SPC yang dikelola oleh Badan Pengusahaan dan Pengembangan (BPP) sesuai Kesepakatan Bersama Nomor 18/SKB/VI/2005, Nomor 10/PERJ/KA/VI/2005, Nomor 13/MoU/HK/VI/2005 tanggal 20 Juni 2005 tentang Pengaturan Pengelolaan Gedung SPC. Sejak ditandatanganinya Surat Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Gedung SPC antara BPP dengan Direksi PT Sembilan Satu-Satu, maka tugas dan wewenang pengelolaan Gcdung SPC dilaksanakan oleh PT Sembilan Satu-Satu. Pendapatan atas pengelolaan Gedung SPC yang merupakan hak ketiga pihak pemilik Gedung SPC akan didistribusikan kepada masing-masing pihak berdasarkan *sharing* yang telah disepakati bersama. Pendapatan atas royalti pengelolaan Gedung SPC yang merupakan hak Pemerintah Kota Batam s.d tahun 2018 sesuai kontribusi pembiayaan sebesar Rp487.501.324,38. Yang telah masuk ke rekening kas umum daerah sebesar Rp111.239.111,00 (untuk tahun 2010 dan 2012) sehingga piutang royalty yang belum diterima Pemerintah Kota Batam sebesar Rp376.262.213,38.

- Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir merupakan Piutang Bunga pada BLUD Dana Bergulir – SKPD Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Daerah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp1.674.484.623,20 terdiri dari:

Tabel 5.244
Mutasi Piutang Bunga Dana Bergulir Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2001	104.596.626,00	0,00	0,00	104.596.626,00	0,00
2	Tahun 2002	139.156.144,00	0,00	0,00	139.156.144,00	0,00
3	Tahun 2003	87.660.675,00	0,00	0,00	87.660.675,00	0,00
4	Tahun 2004	43.004.030,00	0,00	0,00	43.004.030,00	0,00
5	Tahun 2005	41.816.788,00	0,00	0,00	41.816.788,00	0,00
6	Tahun 2006	15.320.286,00	0,00	0,00	15.320.286,00	0,00
7	Tahun 2007	26.185.300,00	0,00	0,00	26.185.300,00	0,00
8	Tahun 2008	81.605.730,00	0,00	0,00	81.605.730,00	0,00
9	Tahun 2009	80.348.976,00	0,00	1.050.000,00	79.298.976,00	(1,31)
10	Tahun 2010	27.953.833,68	0,00	0,00	27.953.833,68	0,00
11	Tahun 2011	7.952.003,00	0,00	0,00	7.952.003,00	0,00
12	Tahun 2012	19.864.991,00	0,00	275.000,00	19.589.991,00	(1,38)
13	Tahun 2013	33.454.438,52	0,00	2.138.667,00	31.315.771,52	(6,39)
14	Tahun 2014	24.315.001,00	0,00	2.100.000,00	22.215.001,00	(8,64)
15	Tahun 2015	18.702.960,00	0,00	1.950.000,00	16.752.960,00	(10,43)
16	Tahun 2016	67.299.999,00	0,00	2.450.000,00	64.849.999,00	(3,64)
17	Tahun 2017	15.015.000,00	0,00	6.400.000,00	8.615.000,00	(42,62)
18	Tahun 2018	34.180.921,00	0,00	17.797.588,00	16.383.333,00	(52,07)

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
19	Tahun 2019	47.070.000,00	0,00	14.020.000,00	33.050.000,00	(29,79)
20	Tahun 2020	13.450.000,00	0,00	4.500.000,00	8.950.000,00	(33,46)
21	Tahun 2021	39.399.345,00	0,00	6.178.188,00	33.221.157,00	(15,68)
22	Tahun 2022	37.149.655,00	0,00	30.527.770,00	6.621.885,00	(82,18)
23	Tahun 2023	137.057.648,00	0,00	91.459.127,00	45.598.521,00	(66,73)
24	Tahun 2024	576.414.259,00	0,00	271.173.985,00	305.240.274,00	(47,04)
25	Tahun 2025	0,00	496.600.000,00	89.069.661,00	407.530.339,00	0,00
JUMLAH		**1.718.974.609,20**	**496.600.000,00**	**541.089.986,00**	**1.674.484.623,20**	**(2,59)**

- Piutang Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah Tahun 2025 sebesar Rp2.780.360.249,00 merupakan Tuntutan Ganti Rugi yang telah memiliki Putusan Pengadilan/*Inkracht* atau Surat Keterangan Tanggungjawab Mutlak (SKTJM) terdiri dari:

Tabel 5.245
Rincian Mutasi Piutang Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah Tahun 2025

No	NAMA SKPD	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025
1	SEKRETARIAT DPRD	Tunjangan Komunikasi Anggota DPRD	1.298.170.000,00	0,00	19.500.000,00	1.278.670.000,00
2	DINAS SOSIAL DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT	Tuntutan Ganti Rugi yang tercatat pada Neraca Dinas Sosial	1.501.690.249,00	0,00	0,00	1.501.690.249,00
JUMLAH			**2.799.860.249,00**	**0,00**	**19.500.000,00**	**2.780.360.249,00**

- Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah Tahun 2025 pada Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp225.758.111.789,50 terdiri dari:

Tabel 5.246
Mutasi Piutang Denda Pajak Daerah Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang Pendapatan Denda Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2)	220.184.016.193,50	22.719.377.207,00	18.477.742.390,00	224.425.651.010,50	1,93
2	Piutang Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	0,00	38.061.962,00	20.417.775,00	17.644.187,00	0,00
3	Piutang Pendapatan Denda Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	664.718.339,00	1.407.937.296,00	757.839.043,00	1.314.816.592,00	97,80
JUMLAH		**220.848.734.532,50**	**24.165.376.465,00**	**19.255.999.208,00**	**225.758.111.789,50**	**2,22**

- Berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 42 Tahun 2025 tentang Pemberian Penghapusan Sanksi Administratif Berupa Bunga dan/atau Denda Pajak Bumi dan

Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Kota Batam Dalam Rangka Peringatan Hari Kemerdekaan Republik Indonesia ke 80.

- Peraturan Wali Kota Batam Nomor 113 Tahun 2025 tentang Pemberian Penghapusan Sanski Administratif Berupa Bunga dan/atau Denda Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan Kota Batam dalam Rangka Peringatan Hari Jadi Batam ke - 196.
- Piutang Denda Pajak Bumi dan Bangunan – Pedesaan dan Perkotaan Tahun 2025 pada Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp224.425.651.010,50 terdiri dari:

Tabel 5.247
Mutasi Piutang Denda PBB – P2 Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Pelimpahan Pusat	59.141.085.915,44	0,00	1.386.686.344,00	57.754.399.571,44	(2,34)
2	Tahun 2013	8.523.313.086,88	0,00	261.187.184,00	8.262.125.902,88	(3,06)
3	Tahun 2014	5.684.492.073,20	0,00	337.275.351,00	5.347.216.722,20	(5,93)
4	Tahun 2015	14.307.708.602,24	0,00	395.852.377,00	13.911.856.225,24	(2,77)
5	Tahun 2016	14.862.438.585,84	0,00	503.135.307,00	14.359.303.278,84	(3,39)
6	Tahun 2017	20.953.434.696,12	0,00	678.763.146,00	20.274.671.550,12	(3,24)
7	Tahun 2018	17.192.426.672,80	0,00	899.047.261,00	16.293.379.411,80	(5,23)
8	Tahun 2019	20.308.126.621,52	0,00	1.202.660.628,00	19.105.465.993,52	(5,92)
9	Tahun 2020	23.011.374.326,58	0,00	1.620.383.293,00	21.390.991.033,58	(7,04)
10	Tahun 2021	6.536.735.959,52	0,00	1.484.901.001,00	5.051.834.958,52	(22,72)
11	Tahun 2022	9.202.682.822,36	0,00	2.761.422.510,00	6.441.260.312,36	(30,01)
12	Tahun 2023	12.696.842.489,00	5.896.658.922,00	3.155.489.615,00	15.438.011.796,00	21,59
13	Tahun 2024	7.763.354.342,00	7.278.573.169,00	2.497.217.480,00	12.544.710.031,00	61,59
14	Tahun 2025	0,00	9.544.145.116,00	1.293.720.893,00	8.250.424.223,00	0,00
JUMLAH		**220.184.016.193,50**	**22.719.377.207,00**	**18.477.742.390,00**	**224.425.651.010,50**	**1,93**

Tabel 5.248
Rincian Mutasi Piutang Denda PBB – P2 Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN				SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	PENGHAPUSAN	PEMBATALAN	KOMPENSASI		
1	Pelimpahan Pusat	59.141.085.915,44	0,00	0,00	531.008.992,00	855.677.352,00	0,00	0,00	57.754.399.571,44	(2,34)
2	Tahun 2013	8.523.313.086,88	0,00	0,00	109.658.803,00	151.528.381,00	0,00	0,00	8.262.125.902,88	(3,06)
3	Tahun 2014	5.684.492.073,20	0,00	0,00	126.191.372,00	174.915.819,00	36.168.160,00	0,00	5.347.216.722,20	(5,93)
4	Tahun 2015	14.307.708.602,24	0,00	0,00	172.848.394,00	211.131.489,00	11.872.494,00	0,00	13.911.856.225,24	(2,77)
5	Tahun 2016	14.862.438.585,84	0,00	0,00	233.542.939,00	261.742.087,00	7.850.281,00	0,00	14.359.303.278,84	(3,39)
6	Tahun 2017	20.953.434.696,12	0,00	0,00	315.414.303,00	350.870.857,00	12.477.986,00	0,00	20.274.671.550,12	(3,24)
7	Tahun 2018	17.192.426.672,80	0,00	0,00	398.020.624,00	486.362.684,00	14.663.953,00	0,00	16.293.379.411,80	(5,23)

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN				SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	PENGHAPUSAN	PEMBATALAN	KOMPENSASI		
8	Tahun 2019	20.308.126.621,52	0,00	0,00	557.740.804,00	630.124.772,00	14.795.052,00	0,00	19.105.465.993,52	(5,92)
9	Tahun 2020	23.011.374.326,58	0,00	0,00	754.431.201,00	849.602.788,00	16.349.304,00	0,00	21.390.991.033,58	(7,04)
10	Tahun 2021	6.536.735.959,52	0,00	0,00	870.748.680,00	593.068.231,00	21.084.090,00	0,00	5.051.834.958,52	(22,72)
11	Tahun 2022	9.202.682.822,36	0,00	0,00	1.410.725.592,00	1.327.639.250,00	23.057.668,00	0,00	6.441.260.312,36	(30,01)
12	Tahun 2023	12.696.842.489,00	0,00	5.896.658.922,00	1.712.380.373,00	1.443.109.242,00	0,00	0,00	15.438.011.796,00	21,59
13	Tahun 2024	7.763.354.342,00	0,00	7.278.573.169,00	1.511.368.784,00	985.848.696,00	0,00	0,00	12.544.710.031,00	61,59
14	Tahun 2025	0,00	0,00	9.544.145.116,00	725.254.923,00	567.973.259,00	0,00	492.711,00	8.250.424.223,00	0,00
JUMLAH		**220.184.016.193,50**	**0,00**	**22.719.377.207,00**	**9.429.335.784,00**	**8.889.594.907,00**	**158.318.988,00**	**492.711,00**	**224.425.651.010,50**	**1,93**

Piutang Denda PBB-P2 sampai dengan Tahun 2025 sebesar Rp224.425.651.010,50 terdapat Pembatalan Ketetapan Denda PBB-P2 sebesar Rp158.318.988,00 dan Pengurangan/penghapusan Piutang Denda PBB-P2 sebesar Rp8.889.594.907,00 dan melalui mekanisme Pelunasan Piutang Denda PBB-P2 sebesar Rp9.429.335.784,00.

- Piutang Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Tahun 2025 per 31 Desember 2025 yang ada di Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp17.644.187,00 yang terdiri dari:

Tabel 5. 249
Rincian Mutasi Piutang Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2025	0,00	38.061.962,00	20.417.775,00	17.644.187,00	0,00
JUMLAH		**0,00**	**38.061.962,00**	**20.417.775,00**	**17.644.187,00**	**0,00**

- Piutang Denda Pendapatan Denda Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) per 31 Desember 2025 yang ada di Badan Pendapatan Daerah Kota Batam sebesar Rp1.260.807.403,00 terdiri dari:

Tabel 5.250
Mutasi Piutang Pendapatan Denda Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT) Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Restoran	122.129.776,00	317.467.007,00	203.810.204,00	235.786.579,00	93,06
2	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Penyedia Jasa Boga atau Katering	951.052,00	26.678.988,00	10.394.866,00	17.235.174,00	1.712,22
3	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Tenaga Listrik-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri	9.077.350,00	47.228.470,00	38.905.820,00	17.400.000,00	91,69
4	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Tenaga Listrik-Konsumsi Tenaga Listrik dari Sumber Lain	0,00	7.216.618,00	7.216.618,00	0,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
5	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Perhotelan-Hotel	343.168.670,00	676.742.076,00	373.541.248,00	646.369.498,00	88,35
6	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Perhotelan-Losmen	0,00	28.123.334,00	11.723.334,00	16.400.000,00	0,00
7	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Parkir-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir	1.402.445,00	45.423.887,00	1.094.273,00	45.732.059,00	3.160,88
8	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Tontonan Film atau Bentuk Tontonan Audio Visual Lainnya yang Dipertontonkan secara Langsung di Suatu Lokasi Tertentu	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
9	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Pergelaran Kesenian, Musik, Tari, dan/atau Busana	0,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00
10	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Permainan Ketangkasan	11.842.955,00	14.983.734,00	24.626.689,00	2.200.000,00	(81,42)
11	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran	0,00	3.286.172,00	2.086.172,00	1.200.000,00	0,00
12	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Rekreasi Wahana Air, Wahana Ekologi, Wahana Pendidikan, Wahana Budaya, Wahana Salju, Wahana Permainan, Pemancingan, Agrowisata, dan Kebun Binatang	0,00	2.200.000,00	1.000.000,00	1.200.000,00	0,00
13	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Panti Pijat dan Pijat Refleksi	43.138.613,00	33.323.595,00	18.344.182,00	58.118.026,00	34,72
14	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa	133.007.478,00	203.263.415,00	65.095.637,00	271.175.256,00	103,88
JUMLAH		**664.718.339,00**	**1.407.937.296,00**	**757.839.043,00**	**1.314.816.592,00**	**97,80**

- Piutang Denda Retribusi Pengawasan Menara Telekomunikasi per 31 Desember 2025 yang ada di Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam sebesar Rp447.420.453,69 terdiri dari:

Tabel 5.251
Mutasi Piutang Denda Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2019	9.026.946,57	0,00	0,00	9.026.946,57	0,00
2	Tahun 2020	68.253.623,67	0,00	0,00	68.253.623,67	0,00
3	Tahun 2021	323.729.298,55	0,00	0,00	323.729.298,55	0,00
4	Tahun 2022	46.410.584,90	0,00	0,00	46.410.584,90	0,00
5	Tahun 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Tahun 2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Tahun 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**447.420.453,69**	**0,00**	**0,00**	**447.420.453,69**	**0,00**

❖ Piutang Pendapatan Atas Pengembalian Tahun 2025 sebesar Rp3.982.417.361,00 yang terdiri dari:

Tabel 5.252
Mutasi Piutang Pendapatan Atas Pengembalian Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2024	2.846.100.496,76	3.982.862.081,00	2.846.545.216,76	3.982.417.361,00	39,93
JUMLAH		**2.846.100.496,76**	**3.982.862.081,00**	**2.846.545.216,76**	**3.982.417.361,00**	**39,93**

❖ Rincian Mutasi Piutang Pendapatan Atas Pengembalian Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp3.982.417.361,00 sebagai berikut:

Tabel 5.253
Rincian Mutasi Piutang Pendapatan Atas Pengembalian Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas Dalam Negeri-Perjalanan Dinas Biasa	660.108.565,00	171.868.320,00	660.108.565,00	171.868.320,00	(73,96)
2	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas Dalam Negeri-Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	98.920.000,00	0,00	98.920.000,00	0,00	(100,00)
3	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Keluarga ASN-Tunjangan Keluarga PNS	61.357.370,00	0,00	61.357.370,00	0,00	(100,00)
4	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Keluarga ASN-Tunjangan Keluarga PPPK	916.458,00	0,00	916.458,00	0,00	(100,00)
5	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Fungsional ASN-Tunjangan Fungsional PNS	327.000,00	0,00	327.000,00	0,00	(100,00)
6	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN-Tunjangan Fungsional Umum PNS	185.000,00	0,00	185.000,00	0,00	(100,00)
7	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Beras ASN-Tunjangan Beras PNS	56.225.486,00	0,00	56.225.486,00	0,00	(100,00)
8	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Beras ASN-Tunjangan Beras PPPK	1.013.880,00	506.940,00	1.013.880,00	506.940,00	(50,00)
9	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN-Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	200.563,00	0,00	200.563,00	0,00	(100,00)
10	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN-Iuran Jaminan Kesehatan PNS	174.416,00	0,00	174.416,00	0,00	(100,00)
11	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	1.967.500,00	51.852.171,00	2.330.519,00	51.489.152,00	2.516,98
12	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	0,00	37.213.424,00	81.701,00	37.131.723,00	100,00

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
13	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	1.063.500,00	0,00	1.063.500,00	0,00	(100,00)
14	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	1.329.400,00	2.430.367,00	1.329.400,00	2.430.367,00	82,82
15	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK	0,00	3.688.414,00	0,00	3.688.414,00	100,00
16	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Honorarium-Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	24.480.000,00	2.720.000,00	24.480.000,00	2.720.000,00	(88,89)
17	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata	0,00	12.477.000,00	0,00	12.477.000,00	100,00
18	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	196.637.303,70	0,00	196.637.303,70	0,00	(100,00)
19	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Rapat	0,00	2.560.000,00	0,00	2.560.000,00	100,00
20	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	0,00	900.737.555,00	0,00	900.737.555,00	100,00
21	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	0,00	2.814.320,00	0,00	2.814.320,00	100,00
22	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Batik Tradisional	0,00	720.000,00	0,00	720.000,00	100,00
23	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Olahraga	0,00	80.225.264,00	0,00	80.225.264,00	100,00
24	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Paskibraka	0,00	128.102.590,00	0,00	128.102.590,00	100,00
25	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Tak Pakai Habis-Komponen-Komponen Rambu-Rambu	44.041.410,00	0,00	44.041.410,00	0,00	(100,00)
26	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	0,00	464.983.200,00	0,00	464.983.200,00	100,00
27	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Peralatan Studio Audio	0,00	111.512.500,00	0,00	111.512.500,00	100,00
28	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi-Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Nasihat dan Konsultansi Jasa Rekayasa Konstruksi	2.760.000,00	0,00	2.760.000,00	0,00	(100,00)

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
29	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan-Kursus Singkat/Pelatihan	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00	0,00	(100,00)
30	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin-Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00	100,00
31	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	84.002.004,00	0,00	84.002.004,00	0,00	(100,00)
32	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	73.663.008,80	0,00	73.663.008,80	0,00	(100,00)
33	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	860.000,00	0,00	860.000,00	0,00	(100,00)
34	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	6.267.742,50	0,00	6.267.742,50	0,00	(100,00)
35	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	0,00	12.510.000,00	0,00	12.510.000,00	100,00
36	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat	661.071.253,54	165.548.700,00	661.071.253,54	165.548.700,00	(74,96)
37	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik	28.643,00	32.416,00	28.643,00	32.416,00	13,17
38	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	(100,00)
39	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	0,00	103.179.100,00	0,00	103.179.100,00	100,00
40	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Laboratorium	0,00	352.292.894,00	0,00	352.292.894,00	100,00
41	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	112.561.105,00	0,00	112.561.105,00	0,00	(100,00)
42	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	0,00	13.128.000,00	0,00	13.128.000,00	100,00
43	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal	17.064.450,00	0,00	17.064.450,00	0,00	(100,00)

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
	Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pertemuan					
44	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	14.137.939,25	3.392.500,00	14.137.939,25	3.392.500,00	(76,00)
45	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Olahraga	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	(100,00)
46	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	31.902.390,00	0,00	31.902.390,00	0,00	(100,00)
47	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	3.105.000,00	0,00	3.105.000,00	0,00	(100,00)
48	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	1.678.000,00	0,00	1.678.000,00	0,00	(100,00)
49	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	2.055.000,00	0,00	2.055.000,00	0,00	(100,00)
50	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Tugu/Tanda Batas-Pagar	26.442.754,50	0,00	26.442.754,50	0,00	(100,00)
51	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan-Jalan Kota	12.743.880,96	15.689.100,00	12.743.880,96	15.689.100,00	23,11
52	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan-Jalan Khusus	37.215.000,01	0,00	37.215.000,01	0,00	(100,00)
53	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan-Jalan Lainnya	0,00	33.603.595,84	0,00	33.603.595,84	100,00
54	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jembatan-Jembatan Penyeberangan	0,00	118.428.142,16	0,00	118.428.142,16	100,00
55	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jembatan-Jembatan Labuh/Sandar pada Terminal	17.722.318,00	0,00	17.722.318,00	0,00	(100,00)
56	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pembuang Pengaman Sungai	38.361.450,00	0,00	38.361.450,00	0,00	(100,00)
57	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pengaman Pengamanan Sungai/Pantai	20.426.250,00	0,00	20.426.250,00	0,00	(100,00)
58	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Waduk Air Bersih/Air Baku	26.460.443,80	0,00	26.460.443,80	0,00	(100,00)
59	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku	14.709.213,70	0,00	14.709.213,70	0,00	(100,00)
60	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Permukaan	3.650.000,00	0,00	3.650.000,00	0,00	(100,00)

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
61	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Aset Tetap dalam Renovasi-Aset Tetap dalam Renovasi	472.264.798,00	0,00	472.264.798,00	0,00	(100,00)
62	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang dan Jasa BOSP-BOS Reguler	0,00	1.170.645.568,00	0,00	1.170.645.568,00	100,00
JUMLAH		**2.846.100.496,76**	**3.982.862.081,00**	**2.846.545.216,76**	**3.982.417.361,00**	**39,93**

- Piutang Pendapatan BLUD sebesar Rp9.108.735.666,00 terdiri dari Piutang Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Embung Fatimah sebesar Rp10.546.694.208,00.
- Terdapat penambahan Piutang dari Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Embung Fatimah sebesar Rp111.475.125.141,00**,** pengurangan sebesar Rp112.913.083.683,00 sehingga saldo per 31 Desember 2025 menjadi Rp9.108.735.666,00 yang belum dibayar dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.254
Mutasi Piutang dari Jasa Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	FK Uniba	81.300.000,00	0,00	0,00	81.300.000,00	0,00
2	FK Uniba	100.000.000,00	0,00	0,00	100.000.000,00	0,00
3	langganan 2023	106.239.700,00	0,00	106.239.700,00	0,00	(100,00)
4	BPJSK Tahun 2024	9.871.424.516,00	8.422.893.424,00	18.294.317.940,00	0,00	(100,00)
5	Obat 2024	0,00	1.282.910.992,00	1.282.910.992,00	0,00	0,00
6	langganan 2024	387.729.992,00	0,00	387.729.992,00	0,00	(100,00)
7	langganan 2025	0,00	18.452.767.223,00	18.200.630.383,00	252.136.840,00	0,00
8	BPJSK Obat 2025	0,00	4.258.061.558,00	3.696.127.302,00	561.934.256,00	0,00
9	BPJSK Tahun 2025	0,00	79.041.085.944,00	70.927.721.374,00	8.113.364.570,00	0,00
10	COVID-19 Tahun 2021	0,00	17.406.000,00	17.406.000,00	0,00	0,00
JUMLAH		**10.546.694.208,00**	**111.475.125.141,00**	**112.913.083.683,00**	**9.108.735.666,00**	**(13,63)**

- Piutang dari BLUD Pengelolaan Air Bersih pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam merupakan saldo piutang tagihan rekening air atau tunggakan pembayaran rekening air pelanggan sebesar Rp455.919.810,70 yang sampai dengan 31 Desember 2025 belum dibayar yang terdiri dari:

Tabel 5.255
Mutasi Piutang Pengelolaan Air Bersih Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Tahun 2015	7.022.500,00	0,00	0,00	7.022.500,00	0,00
2	Tahun 2016	49.282.752,82	0,00	0,00	49.282.752,82	0,00
3	Tahun 2017	32.609.969,59	0,00	0,00	32.609.969,59	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
4	Tahun 2018	38.089.204,16	0,00	0,00	38.089.204,16	0,00
5	Tahun 2019	40.831.557,00	0,00	0,00	40.831.557,00	0,00
6	Tahun 2020	32.203.680,00	0,00	0,00	32.203.680,00	0,00
7	Tahun 2021	1.181.610,00	0,00	0,00	1.181.610,00	0,00
8	Tahun 2022	23.074.766,10	0,00	0,00	23.074.766,10	0,00
9	Tahun 2023	22.208.613,00	0,00	87.720,00	22.120.893,00	(0,39)
10	Tahun 2024	170.665.182,03	0,00	156.182.655,00	14.482.527,03	(91,51)
11	Tahun 2025	0,00	4.773.490.232,00	4.578.469.881,00	195.020.351,00	0,00
JUMLAH		**417.169.834,70**	**4.773.490.232,00**	**4.734.740.256,00**	**455.919.810,70**	**9,29**

5.3.1.1.2.6 Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah

Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah per 31 Desember 2025 sebesar Rp198.256.947.721,83 dari Piutang lain-lain PAD yang Sah sebesar Rp244.653.512.166,47 sedangkan Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah per 31 Desember 2024 sebesar Rp185.221.986.807,66 dari Piutang Lain-lain PAD yang Sah sebesar Rp240.126.599.497,23 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.256
Nilai Bersih (NRV) Piutang Lain-lain PAD Yang Sah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
1	Piutang Hasil Penjualan Aset Rusak Berat	2.900,00	0,00	2.900,00	0,00	0,00	0,00
2	Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan	17.380.000,00	7.059.765.000,00	7.058.345.000,00	18.800.000,00	17.387.100,00	1.412.900,00
3	Piutang Hasil Kerja Sama Daerah	376.262.213,38	0,00	0,00	376.262.213,38	376.262.213,38	0,00
4	Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir	1.718.974.609,20	496.600.000,00	541.089.986,00	1.674.484.623,20	933.315.499,40	741.169.123,80
5	Piutang Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah	2.799.860.249,00	0,00	19.500.000,00	2.780.360.249,00	0,00	2.780.360.249,00
6	Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBBP2	220.184.016.193,50	22.719.377.207,00	18.477.742.390,00	224.425.651.010,50	191.460.686.347,28	32.964.964.663,22
7	Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT	664.718.339,00	1.407.937.296,00	757.839.043,00	1.314.816.592,00	69.686.643,85	1.245.129.948,15
8	Piutang Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	0,00	38.061.962,00	20.417.775,00	17.644.187,00	1.764.418,70	15.879.768,30
9	Piutang Pendapatan Denda Retribusi Daerah	447.420.453,69	0,00	0,00	447.420.453,69	447.420.453,69	0,00
10	Piutang Pendapatan dari Pengembalian	2.846.100.496,76	3.982.862.081,00	2.846.545.216,76	3.982.417.361,00	19.912.086,98	3.962.505.274,02
11	Piutang Pendapatan BLUD-RSUD	10.546.694.208,00	111.475.125.141,00	112.913.083.683,00	9.108.735.666,00	4.645.017.833,00	4.463.717.833,00
12	Piutang Pendapatan BLUD-Air Bersih	417.169.834,70	4.773.490.232,00	4.734.740.256,00	455.919.810,70	280.395.125,55	175.524.685,15

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
13	Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah	108.000.000,00	0,00	57.000.000,00	51.000.000,00	5.100.000,00	45.900.000,00
JUMLAH		**240.126.599.497,23**	**151.953.218.919,00**	**147.426.306.249,76**	**244.653.512.166,47**	**198.256.947.721,83**	**46.396.564.444,64**

❖ Penyisihan Piutang Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.257
Nilai Bersih (NRV) Piutang Hasil Sewa BMD (Rusunawa) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	1.420.000,00	7.100,00	1.412.900,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	17.380.000,00	17.380.000,00	0,00
JUMLAH		**18.800.000,00**	**17.387.100,00**	**1.412.900,00**

❖ Penyisihan Piutang Hasil Kerja Sama Daerah dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.258
Nilai Bersih (NRV) Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	376.262.213,38	376.262.213,38	0,00
JUMLAH		**376.262.213,38**	**376.262.213,38**	**0,00**

❖ Penyisihan Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.259
Nilai Bersih (NRV) Piutang Dana Bergulir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	407.530.339,00	2.037.651,70	405.492.687,30
2	Kurang Lancar (10%)	305.240.274,00	35.083.879,50	270.156.394,50
3	Diragukan (50%)	45.598.521,00	19.921.521,00	25.677.000,00
4	Macet (100%)	916.115.489,20	876.272.447,20	39.843.042,00
JUMLAH		**1.674.484.623,20**	**933.315.499,40**	**741.169.123,80**

❖ Penyisihan Piutang Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah sebesar Rp0,00 dengan saldo sebesar Rp2.780.360.249,00, berdasarkan Peraturan

Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2024 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam menyatakan bahwa Penyisihan piutang tak tertagih tidak dilakukan untuk piutang dana transfer dari Pemerintah Pusat, Provinsi dan Piutang Tuntutan Ganti Kerugian Daerah.

❖ Penyisihan Piutang Denda PBB-P2 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.260
Nilai Bersih (NRV) Piutang Dana Bergulir Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	8.250.424.223,00	41.252.121,12	8.209.172.101,88
2	Kurang Lancar (10%)	12.544.710.031,00	1.254.471.003,10	11.290.239.027,90
3	Diragukan (50%)	26.931.107.066,88	13.465.553.533,44	13.465.553.533,44
4	Macet (100%)	176.699.409.689,62	176.699.409.689,62	0,00
JUMLAH		**224.425.651.010,50**	**191.460.686.347,28**	**32.964.964.663,22**

❖ Penyisihan Piutang Denda PBJT dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.261
Nilai Bersih (NRV) Piutang Denda PBJT Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Restoran	235.786.579,00	4.254.145,41	231.532.433,59
2	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Penyedia Jasa Boga atau Katering	17.235.174,00	86.175,87	17.148.998,13
3	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Tenaga Listrik-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri	17.400.000,00	87.000,00	17.313.000,00
4	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Perhotelan-Hotel	646.369.498,00	49.214.186,78	597.155.311,22
5	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Perhotelan-Losmen	16.400.000,00	82.000,00	16.318.000,00
6	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Parkir-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir	45.732.059,00	666.990,77	45.065.068,23
7	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Tontonan Film atau Bentuk Tontonan Audio Visual Lainnya yang dipertontonkan secara Langsung di Suatu Lokasi tertentu	600.000,00	3.000,00	597.000,00
8	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Pergelaran Keseniaan, Musik,Tari,dan atau Busana	1.400.000,00	7.000,00	1.393.000,00
9	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Permainan Ketangkasan	2.200.000,00	11.000,00	2.189.000,00
10	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran	1.200.000,00	6.000,00	1.194.000,00
11	Piutang Pendapatan Denda PBJT- Rekreasi Wahana Air, Ekologi, Pendidikan, Budaya	1.200.000,00	6.000,0000	1.194.000,00
12	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Panti Pijat dan Pijat Refleksi	24.313.292,00	121.566,4600	24.191.725,54
13	Piutang Pendapatan Denda PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa	304.979.990,00	15.141.578,5600	289.838.411,44
JUMLAH		**1.314.816.592,00**	**69.686.643,85**	**1.245.129.948,15**

❖ Penyisihan Piutang Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.262
Nilai Bersih (NRV) Piutang Denda Pajak MBLB Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	17.644.187,00	1.764.418,70	15.879.768,30
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**17.644.187,00**	**1.764.418,70**	**15.879.768,30**

❖ Penyisihan Piutang Denda Retribusi Daerah dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.263
Nilai Bersih (NRV) Piutang Denda Retribusi Menara Telekomunikasi
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	447.420.453,69	447.420.453,69	0,00
JUMLAH		**447.420.453,69**	**447.420.453,69**	**0,00**

❖ Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.264
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pendapatan dari Pengembalian Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG LANCAR (0,5%)	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas Dalam Negeri-Perjalanan Dinas Biasa	171.868.320,00	859.341,60	171.008.978,40
2	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tunjangan Beras ASN-Tunjangan Beras PPPK	506.940,00	2.534,70	504.405,30
3	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	51.489.152,00	257.445,86	51.231.706,14
4	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	37.131.723,00	185.658,69	36.946.064,31
5	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	2.430.367,00	12.151,84	2.418.215,16
6	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK	3.688.414,00	18.442,07	3.669.971,93
7	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Honorarium-Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	2.720.000,00	13.600,00	2.706.400,00
8	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-	12.477.000,00	62.385,00	12.414.615,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG LANCAR (0,5%)	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
	Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata			
9	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Rapat	2.560.000,00	29.300,00	2.530.700,00
10	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	900.737.555,00	4.503.687,78	896.233.867,23
11	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	2.814.320,00	14.071,60	2.800.248,40
12	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Batik Tradisional	720.000,00	3.600,00	716.400,00
13	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Olahraga	80.225.264,00	401.126,32	79.824.137,68
14	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang Pakai Habis-Pakaian Paskibraka	128.102.590,00	640.512,95	127.462.077,05
15	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	464.983.200,00	2.324.916,00	462.658.284,00
16	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Peralatan Studio Audio	111.512.500,00	557.562,50	110.954.937,50
17	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin-Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	20.000.000,00	100.000,00	19.900.000,00
18	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	12.510.000,00	62.550,00	12.447.450,00
19	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat	165.548.700,00	827.743,50	164.720.956,50
20	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik	32.416,00	162,08	32.253,92
21	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	103.179.100,00	515.895,50	102.663.204,50
22	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Laboratorium	352.292.894,00	1.761.464,47	350.531.429,53
23	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	13.128.000,00	65.640,00	13.062.360,00
24	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	3.392.500,00	16.962,50	3.375.537,50
25	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan-Jalan Kota	15.689.100,00	78.445,50	15.610.654,50
26	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan-Jalan Lainnya	33.603.595,84	168.017,97	33.435.577,87
27	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jembatan-Jembatan Penyeberangan	118.428.142,16	592.140,71	117.836.001,45
28	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang dan Jasa BOSP-BOS Reguler	1.170.645.568,00	5.836.727,84	1.164.808.840,16
JUMLAH		**3.982.417.361,00**	**19.912.086,98**	**3.962.505.274,02**

❖ Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD RSUD dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.265
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pelayanan Jasa Kesehatan BLUD RSUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	0,00	0,00	0,00
3	Diragukan (50%)	8.927.435.666,00	4.463.717.833,00	4.463.717.833,00
4	Macet (100%)	181.300.000,00	181.300.000,00	0,00
JUMLAH		**9.108.735.666,00**	**4.645.017.833,00**	**4.463.717.833,00**

❖ Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD Air Bersih dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.266
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pendapatan BLUD Air Bersih Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	2.603.550,00	13.017,750	2.590.532,25
2	Kurang Lancar (10%)	191.814.381,00	19.181.438,100	172.632.942,90
3	Diragukan (50%)	602.420,00	301.210,000	301.210,00
4	Macet (100%)	260.899.459,70	260.899.459,700	0,00
JUMLAH		**455.919.810,70**	**280.395.125,55**	**175.524.685,15**

❖ Penyisihan Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.267
Nilai Bersih (NRV) Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	KLASIFIKASI PIUTANG	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NILAI BERSIH PIUTANG (NRV)
1	Lancar (0,5%)	0,00	0,00	0,00
2	Kurang Lancar (10%)	51.000.000,00	5.100.000,00	45.900.000,00
3	Diragukan (50%)	0,00	0,00	0,00
4	Macet (100%)	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**51.000.000,00**	**5.100.000,00**	**45.900.000,00**

❖ Berdasarkan Buletin Teknis Nomor 21 tentang Akuntansi Transfer Berbasis Akrual dinyatakan bahwa pada Piutang Transfer yang terdiri dari Piutang Dana Perimbangan (Dana Bagi Hasil/DBH, Dana Alokasi Umum/DAU, Dana Alokasi Khusus/DAK). Piutang Transfer lainnya (Dan Otonomi Khusus/Otsus, Dana Keistimewaan, Dana Transfer Bidang Pendidikan, Dana Transfer Lainnya terkait Program Pemerintah, Dana Desa) dan Dana Transfer Daerah (Dana Bagi Hasil Pajak Provinsi, Dana Bagi Hasil dan Alokasi Dana Desa dari Kabupaten/Kota, Bantuan Keuangan) tidak dapat diberlakukan penyisihan piutang (berbeda dengan jenis piutang lainnya yang menyajikan penyisihan piutang) dengan pertimbangan bahwa timbulnya piutang dikarenakan pengakuan utang dari entitas penyalur yang telah melalui proses yang

diatur dalam peraturan perundang-undangan dan dalam hal piutang timbul dari lebih salur, kendali untuk menagih oleh entitas penyalur sangat besar.

5.3.1.1.2.7 Piutang Transfer Pemerintah Pusat

Jumlah Piutang Transfer Pemerintah Pusat Tahun 2025 sebesar Rp37.887.300.900,00. Jumlah tersebut merupakan selisih antara Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 201 Tahun 2024 tentang Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara, SK Gubernur Kepulauan Riau Nomor 343 Tahun 2025 tentang Alokasi Dana Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau Bagian Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau dan Bagian Pemerintah Kabupaten/Kota di Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025, dan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 29/MK/PK/2025 tentang Penyaluran Kurang Bayar Dana Bagi Hasil Pada Tahun 2025 (dalam bentuk tunai dan non tunai) sampai dengan 31 Desember 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.268
Total Piutang Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Bagi Hasil Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21	24.609.356.000,00	18.047.281.100,00	10.594.472.000,00	32.062.165.100,00	30,28
2	Bagi Hasil Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 25/29	1.575.756.000,00	980.189.700,00	678.372.000,00	1.877.573.700,00	19,15
3	Bagi Hasil Pajak Bumi dan Bangunan	3.306.177.000,00	424.822.900,00	1.423.329.000,00	2.307.670.900,00	(30,20)
4	Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau	5.431.000,00	60.957.200,00	2.338.000,00	64.050.200,00	1.079,34
5	Bagi Hasil Sumber Daya Alam Kehutanan	83.696.000,00	0,00	36.032.000,00	47.664.000,00	(43,05)
6	Bagi Hasil Pertambangan Minyak Bumi	2.683.393.000,00	0,00	1.155.216.000,00	1.528.177.000,00	(43,05)
JUMLAH		**32.263.809.000,00**	**19.513.250.900,00**	**13.889.759.000,00**	**37.887.300.900,00**	**17,43**

Tabel 5.269
Rincian Mutasi Total Piutang Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – Dana Perimbangan Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN		SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	PENGHAPUSAN		
1	Bagi Hasil Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21	24.609.356.000,00	0,00	18.047.281.100,00	10.594.472.000,00	0,00	32.062.165.100,00	30,28
2	Bagi Hasil Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 25/29	1.575.756.000,00	0,00	980.189.700,00	678.372.000,00	0,00	1.877.573.700,00	19,15
3	Bagi Hasil Pajak Bumi dan Bangunan	3.306.177.000,00	0,00	424.822.900,00	1.423.329.000,00	0,00	2.307.670.900,00	(30,20)
4	Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau	5.431.000,00	0,00	60.957.200,00	2.338.000,00	0,00	64.050.200,00	1.079,34
5	Bagi Hasil Sumber Daya Alam Kehutanan	83.696.000,00	0,00	0,00	36.032.000,00	0,00	47.664.000,00	(43,05)
6	Bagi Hasil Sumber Daya Alam Perikanan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Bagi Hasil Pertambangan Gas Bumi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Bagi Hasil Pertambangan Minyak Bumi	2.683.393.000,00	0,00	0,00	1.155.216.000,00	0,00	1.528.177.000,00	(43,05)
9	Bagi Hasil Sumber Daya Alam dan Mineral dan Batu Bara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**32.263.809.000,00**	**0,00**	**19.513.250.900,00**	**13.889.759.000,00**	**0,00**	**37.887.300.900,00**	**17,43**

5.3.1.1.2.8 Piutang Transfer Pemerintah Daerah Lainnya

Jumlah Piutang Transfer Antar Daerah Tahun 2025 sebesar Rp39.283.963.952,00. Jumlah tersebut merupakan selisih antara SK Gubernur Kepulauan Riau Nomor 431 Tahun 2025 tentang Alokasi Besaran Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Kabupaten/Kota Di Provinsi Kepulauan Riau Tahun Anggaran 2025 dengan Penyaluran selama 2025 dan Penyaluran Tunda Salur Berdasarkan SK Gubernur Kepulauan Riau Nomor 430 Tahun 2025 tanggal 10 Maret 2025 tentang Besaran Tunda Salur Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Kabupaten/Kota Se-Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2024 sampai dengan 31 Desember 2025 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.270
Total Piutang Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya Sampai Dengan Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Pajak Kendaraan Bermotor (PKB)	30.785.210.269,00	2.476.652.998,00	30.785.210.269,00	2.476.652.998,00	(91,96)
2	Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor	32.043.918.811,00	1.551.243.580,00	32.043.918.811,00	1.551.243.580,00	(95,16)
3	Pajak Bahan Bakar Bermotor (PBBKB)	45.880.551.236	23.646.070.247,00	45.880.551.236,00	23.646.070.247,00	(48,46)
4	Pajak Pemanfaatan Air Permukaan	64.820.058,00	3.626.269.490,00	64.820.058,00	3.626.269.490,00	5.494,36
5	Bagi Hasil dari Pajak Rokok	8.153.274.217,00	7.983.727.637,00	8.153.274.217,00	7.983.727.637,00	(2,08)
JUMLAH		**116.927.774.591,00**	**39.283.963.952,00**	**116.927.774.591,00**	**39.283.963.952,00**	**(66,40)**

Tabel 5.271
Rincian Total Piutang Pendapatan Transfer
Pemerintah Daerah Lainnya Sampai Dengan Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	KOREKSI SALDO	PENAMBAHAN	PENGURANGAN		SALDO 31 DES 2025	%
					PELUNASAN	PENGHAPUSAN		
1	Pajak Kendaraan Bermotor (PKB)	30.785.210.269,00	0,00	2.476.652.998,00	30.785.210.269,00	0,00	2.476.652.998,00	(91,96)
2	Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor	32.043.918.811,00	0,00	1.551.243.580,00	32.043.918.811,00	0,00	1.551.243.580,00	(95,16)
3	Pajak Bahan Bakar Bermotor (PBBKB)	45.880.551.236	0,00	23.646.070.247,00	45.880.551.236,00	0,00	23.646.070.247,00	(48,46)
4	Pajak Pemanfaatan Air Permukaan	64.820.058,00	0,00	3.626.269.490,00	64.820.058,00	0,00	3.626.269.490,00	5.494,36
5	Bagi Hasil dari Pajak Rokok	8.153.274.217,00	1.778.002.995,00	7.983.727.637,00	6.375.271.222,00	0,00	7.983.727.637,00	(2,08)
JUMLAH		**116.927.774.591,00**	**1.778.002.995,00**	**39.283.963.952,00**	**115.149.771.596,00**	**0,00**	**39.283.963.952,00**	**(66,40)**

5.3.1.1.3 Beban Dibayar Dimuka

Beban Dibayar Dimuka Per 31 Desember 2025 sebesar Rp8.431.029.990,27 mengalami kenaikan sebesar Rp8.213.612.790,27 atau 3777,81% jika dibandingkan dengan Beban Dibayar Dimuka Tahun 2024 yaitu sebesar Rp217.417.200,00.

Beban Dibayar Dimuka Pemerintah Kota Batam Per 31 Desember 2025 dapat dirinci sebagai berikut:

- SKPD Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam sebesar Rp3.364.700.065,36**;**
- SKPD Dinas Lingkungan Hidup sebesar Rp1.668.129.053,51;
- SKPD Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp1.155.693.905,97;

- SKPD Dinas Kesehatan sebesar Rp2.188.585.173,76;
- SKPD Dinas Kepemudaan dan Olahraga sebesar Rp53.921.791,67.

5.3.1.1.4 Persediaan

Persediaan adalah aset lancar dalam bentuk barang atau perlengkapan yang dimaksudkan untuk mendukung kegiatan operasional pemerintah dan barang-barang yang dimaksudkan untuk dijual dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat. Persediaan Pemerintah Kota Batam adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Persediaan	83.554.329.668,91	100.117.418.979,49

Persediaan Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp100.117.418.979,49 mengalami kenaikan sebesar Rp16.563.089.310,58 atau setara 19,82% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp83.554.329.668,91.

Jumlah tersebut merupakan saldo Persediaan per 31 Desember 2025 berdasarkan hasil stock opname yang dilakukan pada akhir tahun 2025 yang terdiri atas:

Tabel 5. 272
Mutasi Persediaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
1	**Bahan Bangunan dan Konstruksi**	**221.716.300,00**	**128.440.200,00**	**328.295.000,00**	**21.861.500,00**
1	Dinas Pendidikan	4.154.000,00	450.000,00	4.604.000,00	0,00
2	Dinas Kesehatan	92.001.900,00	0,00	92.001.900,00	0,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	176.400,00	0,00	176.400,00	0,00
4	Dinas Lingkungan Hidup	125.384.000,00	127.990.200,00	231.512.700,00	21.861.500,00
2	**Bahan Kimia**	**1.689.419.571,80**	**12.725.963.412,00**	**12.612.874.982,99**	**1.802.508.000,81**
1	Dinas Pendidikan	1.680.000,00	4.819.000,00	6.499.000,00	0,00
2	Dinas Kesehatan	207.326.796,80	2.222.383.900,00	2.287.938.457,99	141.772.238,81
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	1.247.642.135,00	10.289.960.512,00	9.892.361.885,00	1.645.240.762,00
4	Dinas Lingkungan Hidup	232.770.640,00	208.800.000,00	426.075.640,00	15.495.000,00
3	**Bahan Bakar dan Pelumas**	**1.851.844.454,00**	**24.118.217.770,00**	**23.829.663.774,00**	**2.140.398.450,00**
1	Dinas Pendidikan	37.835.000,00	121.104.000,00	155.939.000,00	3.000.000,00
2	Dinas Kesehatan	217.669.000,00	1.971.766.200,00	1.941.550.700,00	247.884.500,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	71.515.200,00	4.763.168.280,00	4.677.382.880,00	157.300.600,00
4	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	2.992.600,00	1.605.333.590,00	1.606.188.340,00	2.137.850,00
5	Dinas Pemadam Kebakaran	23.000.000,00	321.860.000,00	312.660.000,00	32.200.000,00
6	Dinas Lingkungan Hidup	1.454.317.654,00	14.311.583.800,00	14.104.295.954,00	1.661.605.500,00
7	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	3.850.000,00	124.000.000,00	126.750.000,00	1.100.000,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
8	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	2.300.000,00	116.007.000,00	116.707.000,00	1.600.000,00
9	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	0,00	52.500.000,00	49.500.000,00	3.000.000,00
10	Satuan Polisi Pamong Praja	19.930.000,00	352.565.000,00	349.625.000,00	22.870.000,00
11	Badan Pendapatan Daerah	14.135.000,00	177.794.400,00	191.929.400,00	0,00
12	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	4.300.000,00	90.000.000,00	86.800.000,00	7.500.000,00
13	Kecamatan Belakang Padang	0,00	110.535.500,00	110.335.500,00	200.000,00
4	**Isi Tabung Pemadam Kebakaran**	**3.913.000,00**	**32.028.000,00**	**32.142.000,00**	**3.799.000,00**
1	Dinas Kesehatan	3.913.000,00	30.378.000,00	32.142.000,00	2.149.000,00
2	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	0,00	1.650.000,00	0,00	1.650.000,00
5	**Isi Tabung Gas**	**28.673.500,00**	**163.491.500,00**	**182.861.000,00**	**9.304.000,00**
1	Dinas Pendidikan	30.000,00	1.050.000,00	990.000,00	90.000,00
2	Dinas Kesehatan	28.643.500,00	142.285.500,00	164.184.000,00	6.745.000,00
3	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	20.156.000,00	17.687.000,00	2.469.000,00
6	**Bahan/Bibit Ternak/Bibit Ikan**	**251.000,00**	**0,00**	**251.000,00**	**0,00**
1	Dinas Pendidikan	251.000,00	0,00	251.000,00	0,00
7	**Bahan Lainnya**	**1.085.685.170,95**	**4.351.563.247,83**	**3.825.638.818,49**	**1.611.609.600,29**
1	Dinas Pendidikan	1.974.000,00	20.735.400,00	21.424.400,00	1.285.000,00
2	Dinas Kesehatan	1.083.711.170,95	4.330.827.847,83	3.804.214.418,49	1.610.324.600,29
8	**Suku Cadang Alat Kedokteran**	**10.821.396.211,29**	**32.048.323.001,00**	**33.123.362.907,26**	**9.746.356.305,03**
1	Dinas Kesehatan	10.821.396.211,29	32.048.323.001,00	33.123.362.907,26	9.746.356.305,03
9	**Suku Cadang Alat Laboratorium**	**579.458.517,64**	**486.416.486,16**	**442.676.210,80**	**623.198.793,00**
1	Dinas Kesehatan	499.990.517,64	479.016.486,16	420.752.210,80	558.254.793,00
2	Dinas Lingkungan Hidup	79.468.000,00	7.400.000,00	21.924.000,00	64.944.000,00
10	**Suku Cadang Alat Bengkel**	**0,00**	**25.131.000,00**	**21.800.000,00**	**3.331.000,00**
1	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	25.131.000,00	21.800.000,00	3.331.000,00
11	**Suku Cadang Lainnya**	**27.279.700,00**	**0,00**	**22.335.800,00**	**4.943.900,00**
1	Dinas Kesehatan	27.279.700,00	0,00	22.335.800,00	4.943.900,00
12	**Alat Tulis Kantor**	**2.916.897.552,80**	**15.582.209.712,26**	**13.626.192.294,26**	**4.872.914.970,80**
1	Dinas Pendidikan	491.607.580,00	5.272.768.697,26	5.017.223.838,26	747.152.439,00
2	Dinas Kesehatan	589.026.972,80	1.113.264.600,00	1.395.450.766,00	306.840.806,80
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	8.712.500,00	83.216.900,00	53.597.400,00	38.332.000,00
4	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	0,00	52.306.000,00	52.256.000,00	50.000,00
5	Dinas Tenaga Kerja	178.500,00	121.969.500,00	122.105.000,00	43.000,00
6	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	210.500,00	13.423.250,00	9.744.750,00	3.889.000,00
7	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	0,00	44.449.000,00	44.449.000,00	0,00
8	Dinas Pertanahan	0,00	25.214.800,00	25.024.800,00	190.000,00
9	Dinas Lingkungan Hidup	55.251.500,00	234.693.000,00	123.906.575,00	166.037.925,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
10	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	7.200.000,00	2.194.839.000,00	267.459.000,00	1.934.580.000,00
11	Dinas Perhubungan	1.730.082.000,00	3.460.570.000,00	3.578.486.000,00	1.612.166.000,00
12	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	2.222.250,00	28.818.200,00	25.583.450,00	5.457.000,00
13	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	20.267.500,00	20.221.500,00	46.000,00
14	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	944.500,00	155.744.950,00	156.689.450,00	0,00
15	Satuan Polisi Pamong Praja	3.498.500,00	27.558.600,00	15.917.100,00	15.140.000,00
16	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	2.773.850,00	49.809.000,00	46.150.050,00	6.432.800,00
17	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	589.500,00	21.835.000,00	22.424.500,00	0,00
18	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	314.500,00	722.349.450,00	721.443.950,00	1.220.000,00
19	Badan Pendapatan Daerah	11.715.000,00	871.360.000,00	877.270.600,00	5.804.400,00
20	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	2.674.600,00	34.962.950,00	36.946.950,00	690.600,00
21	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	15.057.000,00	12.753.000,00	2.304.000,00
22	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	12.763.500,00	10.938.000,00	1.825.500,00
23	Kecamatan Sekupang	725.500,00	126.302.750,00	126.497.750,00	530.500,00
24	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	49.294.000,00	45.405.000,00	3.889.000,00
25	Kecamatan Batam Kota	470.000,00	87.450.000,00	87.795.000,00	125.000,00
26	Kecamatan Sagulung	0,00	7.687.300,00	7.287.800,00	399.500,00
27	Kecamatan Galang	7.800,00	17.839.500,00	17.847.300,00	0,00
28	Kecamatan Batu Aji	192.000,00	19.073.265,00	19.265.265,00	0,00
29	Sekretaris Daerah	8.275.000,00	572.742.000,00	576.108.000,00	4.909.000,00
30	Inspektorat Daerah	225.000,00	124.580.000,00	109.944.500,00	14.860.500,00
13	**Kertas dan Cover**	**546.309.559,00**	**5.388.760.698,00**	**5.249.772.859,00**	**685.297.398,00**
1	Dinas Pendidikan	333.217.909,00	3.576.046.770,00	3.464.640.441,00	444.624.238,00
2	Dinas Kesehatan	170.453.600,00	418.999.000,00	398.449.000,00	191.003.600,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	3.316.500,00	29.174.800,00	28.577.300,00	3.914.000,00
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	1.452.750,00	21.182.500,00	20.572.750,00	2.062.500,00
5	Dinas Pemadam Kebakaran	0,00	4.966.000,00	4.781.000,00	185.000,00
6	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	1.370.000,00	31.342.500,00	31.787.500,00	925.000,00
7	Dinas Tenaga Kerja	542.500,00	18.573.800,00	19.116.300,00	0,00
8	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	0,00	12.366.500,00	11.316.500,00	1.050.000,00
9	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	1.590.000,00	16.664.500,00	17.661.500,00	593.000,00
10	Dinas Pertanahan	1.050.000,00	6.770.000,00	6.895.000,00	925.000,00
11	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	47.381.000,00	47.330.000,00	51.000,00
12	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	1.475.000,00	113.646.413,00	114.866.413,00	255.000,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
13	Dinas Komunikasi & Informatika	57.000,00	11.986.000,00	11.943.500,00	99.500,00
14	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	467.000,00	9.419.500,00	8.211.500,00	1.675.000,00
15	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	48.895.000,00	46.466.500,00	2.428.500,00
16	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	190.000,00	21.238.300,00	21.254.300,00	174.000,00
17	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	333.000,00	15.921.800,00	16.118.850,00	135.950,00
18	Satuan Polisi Pamong Praja	2.435.000,00	13.345.000,00	12.313.500,00	3.466.500,00
19	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	540.000,00	25.210.000,00	25.750.000,00	0,00
20	Badan Perencanaan dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah	316.200,00	39.557.500,00	39.743.200,00	130.500,00
21	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	289.000,00	305.924.900,00	304.581.300,00	1.632.600,00
22	Badan Pendapatan Daerah	8.062.500,00	102.721.000,00	102.595.000,00	8.188.500,00
23	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	1.399.100,00	17.858.000,00	17.823.100,00	1.434.000,00
24	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	7.699.000,00	5.997.500,00	1.701.500,00
25	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	5.020.000,00	4.420.000,00	600.000,00
26	Kecamatan Batu Ampar	1.295.000,00	16.951.500,00	18.246.500,00	0,00
27	Kecamatan Lubuk Baja	1.070.000,00	31.724.850,00	32.794.850,00	0,00
28	Kecamatan Sekupang	3.033.500,00	22.378.000,00	25.170.500,00	241.000,00
29	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	24.401.600,00	22.586.100,00	1.815.500,00
30	Kecamatan Batam Kota	1.170.000,00	35.549.500,00	36.404.000,00	315.500,00
31	Kecamatan Bengkong	763.000,00	29.596.500,00	30.174.500,00	185.000,00
32	Kecamatan Batu Aji	727.000,00	30.580.800,00	30.197.800,00	1.110.000,00
33	Kecamatan Sagulung	654.000,00	34.812.000,00	35.409.000,00	57.000,00
34	Kecamatan Belakang Padang	0,00	12.797.665,00	12.744.655,00	53.010,00
35	Kecamatan Galang	498.000,00	18.333.500,00	18.269.000,00	562.500,00
36	Sekretaris Daerah	6.884.000,00	171.016.000,00	173.227.500,00	4.672.500,00
37	Inspektorat Daerah	1.658.000,00	38.709.000,00	31.336.500,00	9.030.500,00
14	**Bahan Cetak**	**10.426.000,00**	**21.573.250,00**	**20.020.750,00**	**11.198.500,00**
1	Dinas Kesehatan	9.646.000,00	16.473.250,00	15.770.750,00	10.348.500,00
2	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	5.100.000,00	4.250.000,00	850.000,00
3	Dinas Pendidikan	780.000,00	36.456.044,00	37.236.044,00	0,00
15	**Benda Pos**	**116.240.000,00**	**1.217.500.000,00**	**1.173.900.000,00**	**159.840.000,00**
1	Dinas Pendidikan	47.300.000,00	516.090.000,00	484.410.000,00	78.980.000,00
2	Dinas Kesehatan	43.040.000,00	171.820.000,00	165.350.000,00	49.510.000,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	2.000.000,00	19.000.000,00	7.000.000,00	14.000.000,00
4	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	0,00	33.340.000,00	33.340.000,00	0,00
5	Dinas Tenaga Kerja	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00
6	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak	0,00	13.760.000,00	13.260.000,00	500.000,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
	, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana				
7	Dinas Pertanahan	0,00	34.000.000,00	33.000.000,00	1.000.000,00
8	Dinas Lingkungan Hidup	720.000,00	6.600.000,00	7.200.000,00	120.000,00
9	Dinas Perhubungan	9.500.000,00	20.840.000,00	29.500.000,00	840.000,00
10	Dinas Komunikasi & Informatika	180.000,00	9.920.000,00	10.080.000,00	20.000,00
11	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	900.000,00	10.880.000,00	10.960.000,00	820.000,00
12	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	9.600.000,00	8.600.000,00	1.000.000,00
13	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	0,00	13.000.000,00	9.900.000,00	3.100.000,00
14	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	1.500.000,00	10.000.000,00	10.500.000,00	1.000.000,00
15	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	1.000.000,00	16.500.000,00	16.000.000,00	1.500.000,00
16	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	200.000,00	23.580.000,00	23.530.000,00	250.000,00
17	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	0,00	38.180.000,00	35.180.000,00	3.000.000,00
18	Badan Perencanaan dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah	0,00	10.000.000,00	9.800.000,00	200.000,00
19	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	0,00	40.000.000,00	39.600.000,00	400.000,00
20	Badan Pendapatan Daerah	500.000,00	10.000.000,00	10.500.000,00	0,00
21	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	0,00	7.270.000,00	6.770.000,00	500.000,00
22	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	3.000.000,00	2.400.000,00	600.000,00
23	Kecamatan Lubuk Baja	1.000.000,00	30.400.000,00	31.400.000,00	0,00
24	Kecamatan Nongsa	1.000.000,00	29.340.000,00	30.340.000,00	0,00
25	Kecamatan Batu Aji	100.000,00	18.020.000,00	18.120.000,00	0,00
26	Sekretariat Daerah	7.300.000,00	117.860.000,00	122.660.000,00	2.500.000,00
16	**Bahan Komputer**	**1.005.542.628,60**	**7.789.623.232,00**	**7.339.940.167,60**	**1.455.225.693,00**
1	Dinas Pendidikan	203.123.699,00	2.335.761.469,00	2.137.383.775,00	401.501.393,00
2	Dinas Kesehatan	552.664.329,60	700.349.000,00	799.118.229,60	453.895.100,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	0,00	95.680.190,00	83.500.190,00	12.180.000,00
4	Dinas Tenaga Kerja	350.000,00	20.145.000,00	20.495.000,00	0,00
5	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	0,00	27.946.500,00	24.956.500,00	2.990.000,00
6	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	1.295.000,00	26.231.000,00	27.526.000,00	0,00
7	Dinas Pertanahan	2.745.000,00	25.220.000,00	26.060.000,00	1.905.000,00
8	Dinas Lingkungan Hidup	3.275.000,00	51.806.000,00	52.387.000,00	2.694.000,00
9	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	130.648.000,00	2.393.060.000,00	2.017.508.000,00	506.200.000,00
10	Dinas Perhubungan	15.254.000,00	24.215.000,00	31.183.000,00	8.286.000,00
11	Dinas Komunikasi & Informatika	175.000,00	22.107.000,00	22.282.000,00	0,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
12	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	5.518.000,00	20.491.200,00	19.717.000,00	6.292.200,00
13	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	3.830.000,00	5.748.000,00	9.578.000,00	0,00
14	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	370.000,00	20.551.000,00	20.756.000,00	165.000,00
15	Satuan Polisi Pamong Praja	0,00	7.709.000,00	2.401.000,00	5.308.000,00
16	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	5.900.000,00	106.341.000,00	112.178.000,00	63.000,00
17	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	1.632.000,00	22.135.000,00	23.767.000,00	0,00
18	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	0,00	150.200.000,00	149.295.000,00	905.000,00
19	Badan Pendapatan Daerah	9.350.000,00	203.513.000,00	195.361.000,00	17.502.000,00
20	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	16.905.600,00	66.716.000,00	74.709.600,00	8.912.000,00
21	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	3.280.000,00	2.460.000,00	820.000,00
22	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	17.000.000,00	15.640.000,00	1.360.000,00
23	Kecamatan Lubuk Baja	1.180.000,00	28.880.000,00	30.060.000,00	0,00
24	Kecamatan Sekupang	2.620.000,00	20.020.000,00	22.640.000,00	0,00
25	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	23.582.000,00	21.267.000,00	2.315.000,00
26	Kecamatan Batam Kota	0,00	25.181.500,00	24.585.500,00	596.000,00
27	Kecamatan Bengkong	515.000,00	20.434.000,00	20.581.000,00	368.000,00
28	Kecamatan Sagulung	285.000,00	15.040.000,00	15.005.000,00	320.000,00
29	Kecamatan Belakang Padang	0,00	7.098.373,00	7.000.373,00	98.000,00
30	Kecamatan Galang	285.000,00	10.544.000,00	10.829.000,00	0,00
31	Sekretariat Daerah	47.622.000,00	1.292.638.000,00	1.319.710.000,00	20.550.000,00
17	**Perabot Kantor**	**940.033.002,35**	**6.660.217.910,00**	**6.237.659.254,20**	**1.362.591.658,15**
1	Dinas Pendidikan	500.155.944,20	5.606.785.223,00	5.287.895.212,20	819.045.955,00
2	Dinas Kesehatan	370.963.858,15	538.356.937,00	583.673.292,00	325.647.503,15
3	Dinas Tenaga Kerja	0,00	6.952.000,00	6.792.000,00	160.000,00
4	Dinas Lingkungan Hidup	65.044.700,00	339.702.700,00	189.892.700,00	214.854.700,00
5	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	0,00	7.791.000,00	7.791.000,00	0,00
6	Dinas Komunikasi & Informatika	100.000,00	6.499.000,00	6.599.000,00	0,00
7	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	575.000,00	0,00	575.000,00	0,00
8	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	590.000,00	1.846.000,00	2.436.000,00	0,00
9	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	122.500,00	0,00	122.500,00	0,00
10	Satuan Polisi Pamong Praja	816.500,00	10.790.000,00	10.061.000,00	1.545.500,00
11	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	107.000,00	4.049.500,00	4.156.500,00	0,00
12	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	0,00	13.289.100,00	12.990.600,00	298.500,00
13	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	8.567.500,00	8.049.500,00	518.000,00
14	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	1.731.000,00	1.294.500,00	436.500,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
15	Kecamatan Sekupang	1.132.500,00	23.104.800,00	24.237.300,00	0,00
16	Kecamatan Bengkong	275.000,00	53.447.000,00	53.722.000,00	0,00
17	Kecamatan Sagulung	0,00	3.963.000,00	3.878.000,00	85.000,00
18	Kecamatan Bulang	0,00	26.222.350,00	26.222.350,00	0,00
19	Kecamatan Galang	150.000,00	7.120.800,00	7.270.800,00	0,00
18	**Alat Listrik**	**240.175.775,55**	**1.380.751.045,00**	**1.301.944.770,55**	**318.982.050,00**
1	Dinas Pendidikan	66.113.675,15	709.481.585,00	682.456.260,15	93.139.000,00
2	Dinas Kesehatan	166.500.600,40	535.992.000,00	492.179.150,40	210.313.450,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	1.389.000,00	58.812.760,00	58.501.760,00	1.700.000,00
4	Dinas Tenaga Kerja	0,00	2.399.500,00	2.289.000,00	110.500,00
5	Dinas Komunikasi & Informatika	75.000,00	4.215.000,00	4.194.000,00	96.000,00
6	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	614.500,00	3.095.200,00	2.654.100,00	1.055.600,00
7	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	3.580.000,00	2.904.500,00	4.420.000,00	2.064.500,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	1.828.000,00	5.381.000,00	5.814.000,00	1.395.000,00
9	Badan Perencanaan dan Pembangunan Daerah	0,00	10.540.000,00	10.500.000,00	40.000,00
10	Badan Pendapatan Daerah	0,00	28.045.000,00	20.408.000,00	7.637.000,00
11	Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM	0,00	3.011.000,00	2.490.000,00	521.000,00
12	Kecamatan Batu Ampar	0,00	7.599.500,00	6.739.500,00	860.000,00
13	Kecamatan Sekupang	75.000,00	9.274.000,00	9.299.000,00	50.000,00
19	**Perlengkapan Dinas**	**166.780.900,00**	**185.170.000,00**	**129.135.000,00**	**222.815.900,00**
1	Dinas Kesehatan	61.666.900,00	0,00	7.305.000,00	54.361.900,00
2	Dinas Pemadam Kebakaran	98.800.000,00	21.270.000,00	120.070.000,00	0,00
3	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	4.554.000,00	0,00	0,00	4.554.000,00
4	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	163.900.000,00	0,00	163.900.000,00
5	Satuan Polisi Pamong Praja	1.760.000,00	0,00	1.760.000,00	0,00
20	**Kaporlap dan Perlengkapan Satwa**	**0,00**	**5.875.000,00**	**5.875.000,00**	**0,00**
1	Dinas Pemadam Kebakaran	0,00	5.875.000,00	5.875.000,00	0,00
21	**Perlengkapan Pendukung Olahraga**	**22.776.900,00**	**9.672.408.000,00**	**8.862.291.900,00**	**832.893.000,00**
1	Dinas Pendidikan	22.776.900,00	2.671.880.000,00	2.694.656.900,00	0,00
2	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	0,00	7.000.528.000,00	6.167.635.000,00	832.893.000,00
22	**Suvenir/Cendera Mata**	**62.979.000,00**	**4.484.000,00**	**59.620.000,00**	**7.843.000,00**
1	Dinas Pendidikan	136.000,00	4.484.000,00	4.620.000,00	0,00
2	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	7.843.000,00	0,00	0,00	7.843.000,00
3	Sekretariat DPRD	55.000.000,00	0,00	55.000.000,00	0,00
23	**Alat Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya**	**9.945.000,00**	**9.760.000,00**	**17.633.000,00**	**2.072.000,00**

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
1	Dinas Pendidikan	1.285.000,00	8.440.000,00	9.725.000,00	0,00
2	Dinas Kesehatan	3.560.000,00	1.320.000,00	3.658.000,00	1.222.000,00
3	Satuan Polisi Pamong Praja	5.100.000,00	0,00	4.250.000,00	850.000,00
24	**Obat**	**9.327.092.242,16**	**29.432.654.993,00**	**29.925.458.222,07**	**8.834.289.013,09**
1	Dinas Pendidikan	1.768.180,00	20.484.840,00	17.552.020,00	4.701.000,00
2	Dinas Kesehatan	9.284.871.512,16	28.625.175.518,00	29.089.676.387,07	8.820.370.643,09
3	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	22.186.600,00	573.927.135,00	586.896.365,00	9.217.370,00
4	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	18.265.950,00	213.067.500,00	231.333.450,00	0,00
25	**Obat-obatan Lainnya**	**16.827.424.781,57**	**59.507.655.871,44**	**62.124.010.914,33**	**14.211.069.738,68**
1	Dinas Pendidikan	6.266.500,00	21.489.400,00	26.155.900,00	1.600.000,00
2	Dinas Kesehatan	16.820.374.351,57	59.472.793.695,44	62.084.043.308,33	14.209.124.738,68
3	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	783.930,00	13.027.776,00	13.811.706,00	0,00
4	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	345.000,00	0,00	345.000,00
26	**Persediaan untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat**	**31.959.378.715,84**	**72.093.574.818,86**	**58.503.256.674,06**	**45.549.696.860,64**
1	Dinas Pendidikan	0,00	24.646.673.283,00	23.867.877.143,00	778.796.140,00
2	Dinas Kesehatan	114.281.875,00	1.123.653.465,00	1.222.930.023,00	15.005.317,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	2.906.112.976,00	1.043.244.000,00	3.598.993.411,00	350.363.565,00
4	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	1.089.290.809,00	262.584.500,00	262.584.500,00	1.089.290.809,00
5	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak , Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	78.999.730,00	0,00	78.247.230,00	752.500,00
6	Dinas Lingkungan Hidup	172.822.500,00	128.300.000,00	260.152.500,00	40.970.000,00
7	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	439.737.550,00	1.382.756.640,00	1.626.771.840,00	195.722.350,00
8	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	27.158.133.275,84	43.311.644.930,86	27.395.302.027,06	43.074.476.179,64
9	Badan Pendapatan Daerah	0,00	194.718.000,00	190.398.000,00	4.320.000,00
27	**Persediaan untuk Dijual/Diserahkan Lainnya**	**2.637.911.294,36**	**2.555.749.411,79**	**219.084.384,15**	**5.064.033.222,00**
1	Dinas Kesehatan	219.084.384,15	0,00	219.084.384,15	0,00
2	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	1.959.562.363,21	2.555.749.411,79	0,00	4.515.311.775,00
3	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	459.264.547,00	0,00	0,00	459.264.547,00
4	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	0,00	89.456.900,00	0,00	89.456.900,00
28	**Natura**	**252.318.016,00**	**2.131.937.702,00**	**2.028.433.532,00**	**355.822.186,00**
1	Dinas Kesehatan	30.152.843,00	1.971.863.353,00	1.960.327.868,00	41.688.328,00
2	Dinas Tenaga Kerja	0,00	11.650.000,00	10.800.000,00	850.000,00

NO	URAIAN	2024	MUTASI		2025
			PENAMBAHAN	PENGURANGAN	
3	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	221.570.173,00	124.904.349,00	34.401.664,00	312.072.858,00
4	Dinas Kebudayaan & Pariwisata	470.000,00	0,00	470.000,00	0,00
5	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	125.000,00	18.500.000,00	17.625.000,00	1.000.000,00
6	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	5.020.000,00	4.809.000,00	211.000,00
29	**Natura dan Pakan Lainnya**	**1.526.175,00**	**0,00**	**1.526.175,00**	**0,00**
1	Dinas Kesehatan	1.526.175,00	0,00	1.526.175,00	0,00
30	**Persediaan dalam Proses**	**200.100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**200.100.000,00**
1	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	200.100.000,00	0,00	0,00	200.100.000,00
31	**Pipa Air Besi Tuang (DCI)**	**322.000,00**	**0,00**	**322.000,00**	**0,00**
1	Dinas Lingkungan Hidup	322.000,00	0,00	322.000,00	0,00
32	**Pipa Lainnya**	**512.700,00**	**297.605.985,00**	**294.695.445,00**	**3.423.240,00**
1	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	512.700,00	297.605.985,00	294.695.445,00	3.423.240,00
JUMLAH PERSEDIAAN		**83.554.329.668,91**	**288.017.086.246,34**	**271.542.673.835,76**	**100.117.418.979,49**

5.3.1.2 INVESTASI JANGKA PANJANG

Investasi Jangka Panjang adalah investasi yang dimaksudkan untuk dimiliki selama lebih 12 bulan. Investasi Jangka Panjang meliputi Investasi Non Permanen dan Investasi Permanen. Investasi Jangka Panjang Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp73.438.931.907,17 yang terdiri dari:

	31 Desember 2025 (Rp)	31 Desember 2024 (Rp)
Investasi Non Permanen	Rp22.423.364.631,00	Rp22.423.364.631,00
Penyisihan	Rp(8.137.153.381,23)	Rp(8.329.724.091,86)
Investasi Permanen	Rp59.152.720.657,40	Rp59.747.703.684,36
Jumlah	**Rp73.438.931.907,17**	**Rp73.841.344.223,50**

5.3.1.2.1 Investasi Jangka Panjang Non Permanen

Investasi Jangka Panjang Non Permanen adalah investasi jangka panjang yang dimaksudkan untuk dimiliki secara tidak berkelanjutan. Investasi Jangka Panjang Non Permanen Dana Bergulir pada Pemerintah Kota Batam menggunakan metode pengelolaan sendiri yang dikelola oleh BLUD UPT Dana Bergulir.

Nilai NRV dari Investasi Non Permanen Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp14.286.211.249,77 terdiri dari Investasi non permanen dana bergulir sebesar Rp22.423.364.631,00 dan penyisihan piutang Dana Bergulir sebesar Rp8.137.153.381,23 yang dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.273
Mutasi Investasi Non Permanen Per 31 Desember 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
1	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	22.423.364.631,00	0,00	0,00	22.423.364.631,00	0,00
Jumlah		**22.423.364.631,00**	**0,00**	**0,00**	**22.423.364.631,00**	**0,00**

5.3.1.2.1.1 Investasi Non Permanen Lainnya

Nilai Bersih (NRV) Investasi Non Permanen Lainnya per 31 Desember 2025 sesuai tabel 5.272 dapat dirinci dalam tabel berikut:

Tabel 5.274
Nilai Bersih (NRV) Investasi Jangka Panjang Non Permanen Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	PENYISIHAN PIUTANG	NRV
1.	Dana Bergulir	22.423.364.631,00	0,00	0,00	22.423.364.631,00	(8.137.153.381,23)	14.286.211.249,77
JUMLAH		**22.423.364.631,00**	**0,00**	**0,00**	**22.423.364.631,00**	**(8.137.153.381,23)**	**14.286.211.249,77**

5.3.1.2.1.2 Penyisihan Investasi Non Permanen Lainnya

Penyisihan Investasi Non Permanen Lainnya sebesar Rp8.137.153.381,23 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 275
Nilai Bersih (NRV) Investasi Jangka Panjang Non Permanen Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO AUDITED 31 DESEMBER 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO PIUTANG POKOK 31 DESEMBER 2025	PENYISIHAN PIUTANG POKOK	NRV
1	2	3	4	5	7=3+4-5-6	8	9
1	2001	604.360.616,00	0,00	900.000,00	603.460.616,00	603.460.616,00	0,00
2	2002	2.129.694.095,00	0,00	1.600.000,00	2.128.094.095,00	2.128.094.095,00	0,00
3	2003	1.156.592.630,00	0,00	1.500.000,00	1.155.092.630,00	1.155.092.630,00	0,00
4	2004	637.623.485,00	0,00	3.873.957,00	633.749.528,00	633.749.528,00	0,00
5	2005	609.731.123,00	0,00	0,00	609.731.123,00	609.731.123,00	0,00
6	2006	157.715.658,00	0,00	0,00	157.715.658,00	157.715.658,00	0,00
7	2007	116.512.276,00	0,00	0,00	116.512.276,00	116.512.276,00	0,00
8	2008	414.768.976,00	0,00	0,00	414.768.976,00	414.768.976,00	0,00
9	2009	348.099.096,00	0,00	1.650.000,00	346.449.096,00	346.449.096,00	0,00
10	2010	188.424.427,00	0,00	0,00	188.424.427,00	188.424.427,00	0,00
11	2011	33.195.729,00	0,00	0,00	33.195.729,00	33.195.729,00	0,00
12	2012	48.426.079,00	0,00	6439562,00	41.986.517,00	41.986.517,00	0,00
13	2013	183.525.886,33	0,00	4.949.993,00	178.575.893,33	178.575.893,33	0,00
14	2014	135.559.725,00	0,00	0,00	135.559.725,00	135.559.725,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO AUDITED 31 DESEMBER 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO PIUTANG POKOK 31 DESEMBER 2025	PENYISIHAN PIUTANG POKOK	NRV
1	2	3	4	5	7=3+4-5-6	8	9
15	2015	119.216.145,78	0,00	51.970.000,00	67.246.145,78	67.246.145,78	0,00
16	2016	358.247.110,00	0,00	61.609.100,00	296.638.010,00	296.638.010,00	0,00
17	2017	96.689.620,00	0,00	23.064.183,00	73.625.437,00	73.625.437,00	0,00
18	2018	132.814.983,00	0,00	54.691.594,00	78.123.389,00	78.123.389,00	0,00
19	2019	323.602.909,00	0,00	107.538.531,00	216.064.378,00	216.064.378,00	0,00
20	2020	170.239.861,00	0,00	56.783.900,00	113.455.961,00	113.455.961,00	0,00
21	2021	535.112.896,00	0,00	142.627.887,00	392.485.009,00	196.242.504,50	196.242.504,50
22	2022	389.989.572,00	0,00	251.447.677,00	138.541.895,00	69.270.947,50	69.270.947,50
23	2023	1.206.332.799,00	0,00	780.653.015,00	425.679.784,00	42.567.978,40	383.111.805,60
24	2024	4522981430,00	0,00	2.275.718.972,00	2.247.262.458,00	224.726.245,80	2.022.536.212,20
25	2025	0,00	3.955.000.000,00	779.781.016,00	3.175.218.984,00	15.876.094,92	3.159.342.889,08
TOTAL		**14.619.457.127,11**	**3.955.000.000,00**	**4.606.799.387,00**	**13.967.657.740,11**	**8.137.153.381,23**	**5.830.504.358,88**

Menurut data yang ada pada BLUD Dana Bergulir per 31 Desember 2025 menunjukkan jumlah saldo piutang pokok pinjaman dan saldo kas/bank sebesar Rp22.559.643.153,11 dengan rincian sebagai berikut:

a. Saldo kas pada Bank Riau Kepri Syariah a.n Penerimaan Pokok UPT Dana Bergulir Nomor Rekening 186-02-02000 sebesar Rp8.591.985.413,00;
b. Saldo piutang pokok pinjaman sebesar Rp13.967.657.740,11

Terdapat selisih antara Investasi Non Permanen pada Neraca Pemerintah Kota Batam dengan data pada BLUD Dana Bergulir sebesar sebesar Rp136.278.522,11 (Rp22.559.643.153,11 - Rp22.423.364.631,00) yang terdiri dari kelebihan setoran pokok nasabah sebesar Rp83.903.062,00 dan sebesar Rp52.375.460,11 yang masih ditelusuri selisihnya, dan disajikan sebagai Kas di BLUD sesuai dengan Buletin Teknis 14 Akuntansi Kas. Bila selisih tersebut telah dapat diidentifikasi, maka akan dilakukan penyesuaian/koreksi sesuai dengan hasil penelusuran.

5.3.1.2.2 Investasi Jangka Panjang Permanen

Investasi Permanen adalah investasi jangka panjang yang dimaksudkan untuk dimiliki secara berkelanjutan. Investasi Permanen Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp59.152.720.657,40 terdiri dari:

Tabel 5.276
Investasi Permanen Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
1	Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	59.747.703.684,36	10.920.164,86	605.903.191,82	59.152.720.657,40	(1,00)
JUMLAH		**59.747.703.684,36**	**10.920.164,86**	**605.903.191,82**	**59.152.720.657,40**	**(1,00)**

5.3.1.2.2.1 Penyertaan Modal Pemerintah Daerah

❖ Jumlah Penyertaan Modal Pemerintah Daerah tersebut terdiri dari:

Tabel 5.277
Mutasi Penyertaan Modal Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
1	PT. Bank Riau Kepri	50.000.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000.000,00	0,00
2	PT. Pembangunan Kota Batam	8.644.130.163,63	0,00	605.903.191,82	8.038.226.971,81	(7,01)
3	PT. Pelabuhan Batam Indonesia	1.103.573.520,73	10.920.164,86	0,00	1.114.493.685,59	0,99
JUMLAH		**59.747.703.684,36**	**10.920.164,86**	**605.903.191,82**	**59.152.720.657,40**	**(1,00)**

1) PT Bank Riau Kepri Syariah

Bank Riau Kepri Syariah didirikan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Bank Pembangunan Daerah Riau (PT Bank Riau) Nomor 36 tanggal 18 Januari 2003 yang dibuat dihadapan Notaris M. Dahad Umar. SH di Pekanbaru yang telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor C-09851 HT.01.01TH.2003 tanggal 05 Mei 2003. sebagaimana telah diubah terakhir dengan Akta Nomor 76 tanggal 15 November 2011 yang dibuat dihadapan Yondri Darto. SH Notaris di Batam perubahan mana yang telah disampaikan kepada Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan surat penerimaan pemberitahuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH 01.10.004 tanggal 5 Januari 2013 dan keputusan Gubernur Bank Indonesia Nomor : 12/59/KEP.GBI/2010 tanggal 23 Desember 2010.

Penyertaan Modal Pemerintah Kota Batam sampai Tahun Anggaran 2013 pada Bank Riau Kepri sebesar Rp7.059.000.000.00 sesuai dengan sertifikat kolektif saham yang diterbitkan PT Bank Riau Kepri dengan Nomor A/II-15/2013 tanggal 7 Februari 2013 dengan saham bernomor seri 8.166.231 s/d 8.236.826 berjumlah 70.596 lembar saham seri A masing-masing bernilai Rp100.000,00.

Pemerintah Kota Batam melakukan penambahan penyertaan modal pada Tahun Anggaran 2014 sebesar Rp42.940.400.000,00 berdasarkan SP2D Nomor 10140/SP2D/LS/X/2014 tanggal 13 Oktober 2014 dan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa tanggal 8 November 2014 yang disahkan oleh Akta Notaris Fery Bakti tanggal 2 Desember 2014. Penambahan penyertaan modal sebesar Rp42.940.400.000,00 baru diakui per 3 Februari 2018 sehingga menjadi Rp50.000.000.000,00 dan baru diterbitkan sertifikat kepemilikannya pada 31 Desember 2018. Selama jangka waktu penyetoran dari Pemko Batam sampai diakuinya sebagai penambahan penyertaan modal. Setoran modal tersebut ditempatkan dalam rekening khusus (*escrow account*) di Bank Riau Kepri yang bersifat sementara dan tidak diberikan imbal hasil sampai diakuinya setoran tersebut sebagai penyertaan modal, sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No 15/12/PBI/2013 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

Selama Tahun Anggaran 2025 Pemerintah Kota Batam tidak melakukan penambahan penyertaan modal pada PT Bank Riau Kepri sehingga total Penyertaan Modal

sampai dengan tahun 2025 tetap sebesar Rp50.000.000.000,00 sebagaimana dinyatakan dengan sertifikat kolektif saham yang diterbitkan PT Bank Riau Kepri dengan Sertifikat Kolektif Saham No. A/II-15/2018 tanggal 31 Desember 2018 dengan saham bernomor seri : 00257 dengan No. 9173121 s/d 9673120 yang seluruhnya bernilai Rp50.000.000.000.00 sebanyak 500 lembar saham seri A masing-masing bernilai Rp100.000,00 (Seratus Ribu Rupiah).

❖ Berikut ini susunan pemegang saham Provinsi dan Kabupaten/Kota:

Tabel 5.278
Komposisi Pemegang Saham PT Bank Riau Kepri Syariah per 31 Desember 2025

No	Pemegang Saham	Modal Disetor	%
1	Provinsi Riau	519.168.200.000,00	42,93
2	Kabupaten Bengkalis	131.606.200.000,00	10,88
3	Kabupaten Kampar	105.181.200.000,00	8,70
4	Kabupaten Indragiri Hilir	67.877.200.000,00	5,61
5	Kabupaten Kepulauan Meranti	60.000.000.000,00	4,96
6	Kota Batam	50.000.000.000,00	4,13
7	Kabupaten Bintan	38.078.900.000,00	3,15
8	Kabupaten Rokan Hilir	37.135.100.000,00	3,07
9	Kabupaten Natuna	36.038.100.000,00	2,98
10	Kabupaten Siak	32.711.000.000,00	2,71
11	Kabupaten Pelalawan	31.966.800.000,00	2,64
12	Kabupaten Kuantan Singingi	15.208.600.000,00	1,26
13	Kota Pekanbaru	15.000.000.000,00	1,24
14	Provinsi Kepulauan Riau	12.000.000.000,00	0,99
15	Kota Tanjung Pinang	8.391.300.000,00	0,69
16	Kabupaten Rokan Hulu	8.280.700.000,00	0,69
17	Kabupaten Kepulauan Anambas	7.823.700.000,00	0,65
18	Kabupaten Karimun	7.190.000.000,00	0,59
19	Kabupaten Lingga	7.000.000.000,00	0,58
20	Kabupaten Indragiri Hulu	6.400.700.000,00	0,53
21	Kota Dumai	5.203.000.000,00	0,43
22	Koperasi Konsumen Syariah Amanah Riau Kepri	7.000.000.000,00	0,58
Total		**1.209.260.700.000,00**	**100,00**

Berdasarkan pencatatan di Otoritas Jasa Keuangan, modal disetor BRK Syariah per 31 Desember 2024 sebesar Rp1.209.260.700.000,00, terdapat peningkatan sebesar Rp2.100.000.000,00 dibandingkan modal disetor per 31 Desember 2023 sebesar Rp1.207.160.700.000,00. Peningkatan modal disetor sebesar Rp2.100.000.000,00 tersebut berasal dari Pemerintah Kabupaten Natuna yang efektif dicatat dalam dalam administrasi pengawasan Otoritas Jasa Keuangan sebagaimana surat OJK nomor S-276/KO.154/2024 tanggal 05 Agustus 2024.

2) PT Pembangunan Kota Batam

PT Pembangunan Kota Batam didirikan dengan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2002 dengan Akta Notaris Soehendro Gautama, SH Nomor 148 pada Tanggal 25 November 2002 dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Nomor C-00156HT.01.01.TH.2003 tanggal 6 Januari 2003, sebagaimana terakhir kali diubah dengan Akta Notaris Ridha Marzuki. SH Nomor 67 tanggal 26 Agustus 2008 tentang perubahan anggaran dasar dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Nomor AHU-96314.AH.01.02 tahun 2008 tertanggal 15 Desember 2008.

Modal dasar perseroan berjumlah Rp8.000.000.000,00 terbagi atas 8.000 saham. masing-masing saham bernilai nominal sebesar Rp1.000.000,00. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pendiri. yaitu:

Pemerintah Kota Batam	2.000 saham	90,90 %	Rp2.000.000.000,00
Koperasi Pegawai RI Sekawan	200 saham	9,10 %	Rp200.000.000,00
Jumlah	**2.200 saham**	**100,00 %**	**Rp2.200.000.000,00**

Berdasarkan Laporan Keuangan PT Pembangunan Kota Batam *Unaudited* per 31 Desember 2025, mengalami kerugian sebesar Rp(666.493.511,00), sehingga nilai investasi permanen per 31 Desember 2025 pada PT Pembangunan Kota Batam dengan metode ekuitas menurun sebesar Rp605.903.191,82 (90,90% x Rp666.493.511,00). Saldo penyertaan modal Pemerintah Kota Batam pada PT Pembangunan Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp8.038.226.971,81.

3) PT Pelabuhan Batam Indonesia

PT Pelabuhan Batam Indonesia dibentuk dan didirikan berdasarkan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2014 dan Akta Notaris Syaifudin, SH Nomor 37 pada Tanggal 21 Maret 2014.

Modal dasar perseroan berjumlah Rp8.000.000.000,00 terbagi atas 8.000 saham. Masing-masing saham bernilai nominal sebesar Rp1.000.000,00. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor penuh oleh para pendiri. yaitu:

Pemerintah Kota Batam	2.000 saham	90,90 %	Rp2.000.000.000,00
Koperasi Pegawai RI Sekawan	220 saham	9,10 %	Rp220.000.000,00
Jumlah	**2.220 saham**	**100,00 %**	**Rp2.220.000.000,00**

Berdasarkan Laporan Keuangan PT Pelabuhan Batam Indonesia *Unaudited* per 31 Desember 2025, mengalami laba sebesar Rp12.121.383,00 sehingga nilai investasi permanen per 31 Desember 2024 pada PT Pelabuhan Batam Indonesia dengan metode ekuitas bertambah sebesar Rp10.920.164,86 (90.10% x Rp12.121.383,00). Saldo penyertaan modal Pemerintah Kota Batam pada PT Pelabuhan Batam Indonesia per 31 Desember 2025 sebesar Rp1.114.493.685,59.

5.3.1.3 ASET TETAP

Sebagaimana tertuang pada Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam yang diatur pada Peraturan Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2024 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam, Aset tetap adalah aset berwujud yang mempunyai masa manfaat lebih dari 12 (dua belas) bulan untuk digunakan atau dimaksudkan untuk digunakan, dalam kegiatan pemerintah atau dimanfaatkan oleh masyarakat umum.

Aset tetap dapat diperoleh dari dana yang bersumber dari sebagian atau seluruhnya dari APBN/APBD melalui pembelian, pembangunan, hibah atau donasi, pertukaran dengan aset lainnya dan dari rampasan. Aset tetap baru dapat dicatat sebagai aset Pemerintah Kota Batam pada saat diterima dan hak kepemilikan berpindah.

Aset tetap meliputi tanah, peralatan dan mesin, gedung dan bangunan, jalan, irigasi dan jaringan, aset tetap lainnya, konstruksi dalam pengerjaan dan akumulasi penyusutan aset tetap. Aset Tetap Kota Batam per 31 Desember 2025 senilai Rp11.994.065.985.614,54 yang terdiri dari:

Tabel 5.279
Nilai Aset Tetap Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)	TREND %
Tanah	7.556.342.486.469,58	7.110.546.659.413,58	(5,90)
Peralatan dan Mesin	1.002.234.805.230,11	1.152.543.328.852,15	15,00
Gedung dan Bangunan	3.145.418.977.530,81	3.285.119.672.454,22	4,44
Jalan, Irigasi dan Jaringan	3.868.409.603.187,30	4.275.032.012.639,95	10,51
Aset Tetap Lainnya	804.739.545.327,00	853.848.881.981,55	6,10
Konstruksi dalam Pengerjaan	98.307.301.315,50	128.342.865.995,59	30,55
Akumulasi Penyusutan	(4.398.334.445.403,07)	(4.811.367.435.722,50)	9,39
Jumlah	**12.077.118.273.657,23**	**11.994.065.985.614,54**	**(0,69)**

Tabel 5.280
Mutasi Aset Tetap Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
1	Tanah	7.556.342.486.469,58	942.174.169.665,00	1.387.969.996.721,00	7.110.546.659.413,58	(5,90)
2	Peralatan dan Mesin	1.002.234.805.230,11	197.276.913.072,00	46.968.389.449,96	1.152.543.328.852,15	15,00
3	Gedung dan Bangunan	3.145.418.977.530,81	261.660.280.768,89	121.959.585.845,48	3.285.119.672.454,22	4,44
4	Jalan, Irigasi dan Jaringan	3.868.409.603.187,30	745.145.372.704,52	338.522.963.251,87	4.275.032.012.639,95	10,51
5	Aset Tetap Lainnya	804.739.545.327,00	63.626.532.643,75	14.517.195.989,20	853.848.881.981,55	6,10
6	Konstruksi dalam Pengerjaan	98.307.301.315,50	32.037.931.380,10	2.002.366.700,00	128.342.865.995,59	30,55
7	Akumulasi Penyusutan	(4.398.334.445.403,07)	(794.965.779.563,57)	(381.932.789.244,15)	(4.811.367.435.722,50)	9,39
	JUMLAH	**12.077.118.273.657,23**	**1.446.955.420.670,70**	**1.530.007.708.713,36**	**11.994.065.985.614,54**	**(0,69)**

Dapat disampakan bahwa terdapat selisih Saldo Akhir Aset Tetap Neraca 2025 senilai 0,01 dengan *onface*. Selisih tersebut terdapat pada Saldo Akhir Aset Tetap Jalan,

Irigasi dan Jaringan senilai Rp0,01 dengan *onface*. Hal ini disebabkan oleh teknis perhitungan CaLK menggunakan Microsoft Excel sedangkan penjurnalan menggunakan sistem yang hanya mengakomodir dua angka desimal di belakang koma.

5.3.1.3.1 Tanah

Tanah yang dikelompokkan sebagai aset tetap adalah tanah yang diperoleh dengan maksud untuk dipakai dalam kegiatan operasional pemerintah dan dalam kondisi siap pakai. Batasan minimal kapitalisasi aset tetap ditetapkan Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset Tetap dikecualikan terhadap pengeluaran untuk tanah dan aset tetap lainnya berupa koleksi perpustakaan dan barang bercorak kesenian, peralatan untuk proses belajar mengajar atau dengan kata lain setiap penambahan Rp1,00 (satu rupiah) terhadap aset tetap sebagaimana tersebut di atas akan dilakukan kapitalisasi. Komponen biaya perolehan aset tetap tanah meliputi harga perolehan atau biaya pembebasan tanah, biaya yang dikeluarkan dalam rangka memperoleh hak, biaya pematangan, pengukuran, penimbunan, dan biaya lainnya yang dikeluarkan sampai tanah tersebut siap pakai. Biaya Pengeluaran untuk pengadaan tanah yang dapat dikapitalisasi meliputi biaya pembebasan, pembayaran honor tim, biaya pembuatan sertifikat, biaya pematangan, pengukuran, dan pengurugan.

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Tanah	7.556.342.486.469,58	7.110.546.659.413,58

❖ Jumlah tersebut merupakan aset tanah milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.281
Mutasi Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
Tanah	7.556.342.486.469,58	942.174.169.665,00	1.387.969.996.721,00	7.110.546.659.413,58	(5,90)
JUMLAH	**7.556.342.486.469,58**	**942.174.169.665,00**	**1.387.969.996.721,00**	**7.110.546.659.413,58**	**(5,90)**

Tabel 5.282
Mutasi Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	635.991.301.999,78	45.582.012.851,00	23.128.723.340,00	658.444.591.510,78	3,53
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	110.938.032.518,66	920.340.857,00	0,00	111.858.373.375,66	0,83
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	6.085.301.588,00	0,00	0,00	6.085.301.588,00	0,00
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	147.509.987.800,00	29.344.660.920,00	0,00	176.854.648.720,00	19,89
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	4.161.195.813.092,69	504.890.206.496,00	431.203.870.770,00	4.234.882.148.818,69	1,77

NO	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	5.363.187.092,00	0,00	0,00	5.363.187.092,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	8.777.556.546,00	0,00	0,00	8.777.556.546,00	0,00
8	Badan Penganggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	58.439.174.543,00	0,00	0,00	58.439.174.543,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	1.744.300.265,51	547.768.000,00	0,00	2.292.068.265,51	31,40
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	136.515.000,00	0,00	0,00	136.515.000,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	9.884.779.821,73	0,00	0,00	9.884.779.821,73	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	46.318.419.011,00	4.255.581.034,00	418.323.000,00	50.155.677.045,00	8,28
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	1.085.128.500,00	0,00	0,00	1.085.128.500,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	67.432.568.265,02	0,00	0,00	67.432.568.265,02	0,00
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	3.887.550.000,00	0,00	0,00	3.887.550.000,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	433.168.082.128,00	13.820.856.700,00	524.048.880,00	446.464.889.948,00	3,07
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	482.732.000,00	0,00	482.732.000,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	667.440.000,00	480.900.000,00	0,00	1.148.340.000,00	72,05
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	65.072.706.466,00	0,00	0,00	65.072.706.466,00	0,00
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	17.365.954.797,00	130.676.000,00	0,00	17.496.630.797,00	0,75
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	911.404.982.583,19	42.403.155.222,00	118.884.247.120,00	834.923.890.685,19	-8,39
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	42.255.108.000,00	0,00	0,00	42.255.108.000,00	0,00
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	392.048.000,00	0,00	392.048.000,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	560.473.470.541,00	239.122.480.162,00	784.929.760.061,00	14.666.190.641,99	(97,38)
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	0,00	351.744.000,00	0,00	351.744.000,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	1.445.531.324,67	0,00	0,00	1.445.531.324,67	0,00
34	Kecamatan Bulang	1.302.897.900,00	0,00	0,00	1.302.897.900,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	9.530.421.476,00	2.332.449.000,00	0,00	11.862.870.476,00	24,47
36	Kecamatan Nongsa	13.720.213.145,00	0,00	0,00	13.720.213.145,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	7.638.449.661,00	1.926.481.400,00	0,00	9.564.931.061,00	25,22
38	Kecamatan Sekupang	24.005.909.103,00	2.391.644.920,00	0,00	26.397.554.023,00	9,96
39	Kecamatan Sungai Beduk	9.109.818.478,00	569.547.000,00	223.236.000,00	9.456.129.478,00	3,80
40	Kecamatan Batam Kota	136.725.296.052,00	34.790.554.520,00	19.962.091.150,00	151.553.759.422,00	10,85
41	Kecamatan Belakang Padang	3.099.670.300,00	0,00	176.617.800,00	2.923.052.500,00	(5,70)
42	Kecamatan Sagulung	25.111.517.560,00	12.588.190.583,00	8.519.078.600,00	29.180.629.543,00	16,20
43	Kecamatan Batu Ampar	6.509.064.993,33	755.040.000,00	0,00	7.264.104.993,33	11,60
44	Kecamatan Lubuk Baja	22.946.335.918,00	4.095.100.000,00	0,00	27.041.435.918,00	17,85
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**7.556.342.486.469,58**	**942.174.169.665,00**	**1.387.969.996.721,00**	**7.110.546.659.413,58**	**(5,90)**

- Penambahan nilai Aset Tetap Tanah dengan total nilai Rp942.174.169.665,00 berasal dari:

  - Belanja dari APBD total nilai Rp2.335.202.731,00 berasal dari Belanja Modal Bangunan Gedung pada Dinas Pendidikan Kota Batam berupa pematangan lahan

  - Penyesuaian Nilai Wajar Aset Tanah berdasarkan penerbitan Gambar Penetapan Lokasi (PL) dari Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam) atas nama Pemerintah Kota Batam dalam rangka pengamanan aset tanah secara administrasi dengan dilakukan pencatatan nilai wajar hasil penilaian dengan total nilai Rp561.470.667.488,00 yang terdiri dari:
    - Penyesuaian Nilai Wajar Aset melalui Penilaian Aset Tanah oleh Penilai Pemerintah Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Batam total nilai Rp247.711.484.000,00 dengan rincian SKPD:
      - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam total nilai Rp8.804.989.000,00;
      - Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam total nilai Rp687.320.000,00;
      - Dinas Pendidikan Kota Batam total nilai Rp10.128.489.000,00;
      - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam total nilai Rp170.270.352.000,00;
      - Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam total nilai Rp1.114.257.000,00;

- Kecamatan Batam Kota total nilai Rp28.971.213.000,00;
- Kecamatan Sagulung total nilai Rp7.972.980.000,00;
- Kecamatan Sungai Beduk total nilai Rp569.547.000,00;
- Sekretariat Daerah Kota Batam total nilai Rp19.192.337.000,00.

- Penyesuaian Nilai Wajar Aset melalui Penilaian Aset Tanah oleh penilai publik total nilai Rp313.759.183.488,00 dengan rincian SKPD :
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam total nilai Rp4.003.121.122,00;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam total nilai Rp309.756.062.366,00.

➢ Terdapat Beberapa aset tanah dengan PL dari BP Batam atas nama Pemerintah Kota Batam yang belum dilakukan penilaian untuk nilai wajar, dalam rangka pengamanan aset tanah secara administrasi perlu dilakukan pencatatan dengan pendekatan nilai wajar Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) dengan total nilai Rp95.507.196.450,00 pada SKPD:
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp15.844.493.040,00;
  - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam total nilai Rp20.222.359.920,00;
  - Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam total nilai Rp6.923.703.360,00;
  - Dinas Kesehatan Kota Batam total nilai Rp80.496.000,00;
  - Dinas Pendidikan Kota Batam total nilai Rp3.882.549.120,00;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam total nilai Rp22.615.037.130,00;
  - Kecamatan Batam Kota dengan total nilai Rp5.819.341.520,00;
  - Kecamatan Batu Aji dengan total nilai Rp1.926.481.400,00;
  - Kecamatan Bengkong dengan total nilai Rp2.332.449.000,00;
  - Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp4.095.100.000,00;
  - Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp1.435.512.000,00;
  - Kecamatan Sekupang dengan total nilai Rp2.391.644.920,00;
  - Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp7.938.029.040,00.

➢ Hibah dari Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam) dengan total nilai Rp28.147.834.000,00 pada SKPD:
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp25.785.280.000,00;
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam Rp2.362.554.000,00.

➢ Mutasi Tambah atau Peralihan Tambah antar SKPD dengan total nilai Rp254.713.268.996,00 dengan rincian pada :
  - Badan Pendapatan Daerah Kota Batam senilai Rp351.744.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam;

- Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam senilai Rp392.048.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam;
- Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp208.107.323.000,00 berupa mutasi dari:
  - Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp108.914.465.000,00;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp99.192.858.000,00.
- Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam senilai Rp9.122.301.000,00 dari Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam senilai Rp5.782.896.340,00 dari Dinas Pendidikan Kota Batam;
- Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp839.844.857,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam senlai Rp3.568.261.034,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp3.450.492.000,00 dari Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Dinas Perikanan Kota Batam senilai Rp480.900.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam senilai Rp130.676.000,00 dari Kecamatan Belakang Padang;
- Dinas Tenaga Kerja Kota Batam senilai Rp547.768.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Dinas Perpustakaan dan Arsip Kota Batam senilai Rp482.732.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan nilai Rp2.248.755.000,00 dari Kecamatan Batam Kota;
- Kecamatan Sagulung senilai Rp3.179.698.583,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam;
- Kecamatan Batu Ampar senilai Rp755.040.000,00 dari Kecamatan Batam Kota;
- Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp15.272.789.182,00 berupa mutasi dari:
  - Kecamatan Belakang Padang dengan nilai Rp45.941.800,00;
  - Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp15.226.847.382,00.

❖ Pengurangan nilai Aset Tanah dengan total nilai Rp1.387.969.996.721,00 berasal dari:

➢ Penghapusan dengan total nilai Rp382.001.093.370,00 dengan rincian:

- Pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam total nilai Rp8.604.281.850,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam senilai Rp418.323.000,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp17.345.827.000,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp319.438.219.770,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Dinas Kepemudaan dan Olah Raga Kota Batam dengan total nilai Rp524.048.880,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Kecamatan Batam Kota senilai Rp16.958.296.150,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Kecamatan Sagulung senilai Rp8.519.078.600,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Kecamatan Sungai Beduk dengan nilai Rp223.236.000,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus;
- Sekretariat Daerah senilai Rp9.969.782.120,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar menggunakan NJOP sehingga nilai lama dihapus.

➢ Mutasi Keluar atau peralihan keluar antar SKPD senilai Rp254.713.268.996,00 pada:
- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp25.069.843.856,00 dengan rincian mutasi ke SKPD:
  - Kecamatan Sagulung senilai Rp3.179.698.583,00;
  - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp839.844.857,00;
  - Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam senilai Rp3.568.261.034,00;
  - Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp481.816.000,00;
  - Badan Pendapatan Daerah Kota Batam senilai Rp351.744.000,00;
  - Dinas Tenaga Kerja Kota Batam senilai Rp547.768.000,00;
  - Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam senilai Rp392.048.000,00;
  - Dinas Perpustakaan dan Arsip Kota Batam senilai Rp482.732.000,00;
  - Dinas Perikanan Kota Batam senilai Rp480.900.000,00;
  - Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp14.745.031.382,00.
- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp5.782.896.340,00 ke Dinas Kepemudaan Olahraga Kota Batam;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp111.765.651.000,00 dengan rincian mutasi ke SKPD:
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp3.450.492.000,00;

  - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam senilai Rp9.122.301.000,00;
  - Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp99.192.858.000,00.
- Kecamatan Belakang Padang dengan total nilai Rp176.617.800,00 dengan rincian mutasi ke SKPD:
  - Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam senilai Rp130.676.000,00;
  - Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp45.941.800,00.
- Kecamatan Batam Kota dengan total nilai Rp3.003.795.000,00 dengan rincian mutasi ke SKPD:
  - Kecamatan Batu Ampar senilai Rp755.040.000,00;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp2.248.755.000,00.
- Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp108.914.465.000,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam

➢ Reklasifikasi aset tetap tanah dengan total nilai Rp751.255.634.355,00 pada Badan Pengelolaan Keuangan Aset Daerah Kota Batam dengan rincian sebagai berikut ke:
- Aset Lain-lain berupa Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah merupakan aset yang belum digunakan untuk menunjang tugas dan fungsi SKPD atau disebut sebagai aset pengelola sebesar Rp743.777.139.564,00
- Properti Investasi merupakan aset tanah dengan Gambar PL BP Batam Nomor PL 29060573 beralamat di Jalan Hasanuddin Pungur, Kelurahan Kabil Kecamatan Nongsa seluas 10.000 m2 (Koordinat Lattitude 1.0223 dan Longtitude 104.070) yang telah dimanfaatkan atau didayagunakan oleh PT. Maju Pesat SembilanTiga dengan cara sewa dengan Dokumen Perjanjian Sewa Menyewa Nomor: 093/PKS/BPKAD-ASET/I/2025 – 007/PKS/MJP/II/2025 tanggal 23 Januari 2025 senilai Rp7.478.494.791,00

Penambahan Pengurangan Aset Tetap Tanah Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai Tabel 5.283 Mutasi Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025.

Tabel 5.283
Mutasi Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
TANAH	**7.556.342.486.469,58**	**4.288.592.753.734,96**	**4.734.388.580.790,96**	**7.110.546.659.413,58**	**(5,90)**
TANAH	**7.556.342.486.469,58**	**4.288.592.753.734,96**	**4.734.388.580.790,96**	**7.110.546.659.413,58**	**(5,90)**
TANAH PERSIL	**6.292.363.094.971,08**	**745.287.013.855,96**	**4.462.176.546.177,96**	**2.575.473.562.649,08**	**(59,07)**
Tanah Bangunan Perumahan/G.Tempat Tinggal	81.084.294.462,96	26.778.861.357,00	35.987.263.482,96	71.875.892.337,00	(11,36)
Tanah Untuk Bangunan Ged.Perdagangan/Perusahaan	12.546.390.786,02	7.953.124.440,00	130.676.000,00	20.368.839.226,02	62,35

Uraian	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
Tanah Untuk Bangunan Tempat Kerja	1.268.709.986.103,88	64.190.050.984,96	268.338.838.276,00	1.064.561.198.812,84	(16,09)
Tanah Untuk Bangunan Gedung Sarana Olah Raga	30.325.205.628,00	0,00	0,00	30.325.205.628,00	0,00
Tanah Untuk Bangunan Tempat Ibadah	79.508.316.178,00	0,00	0,00	79.508.316.178,00	0,00
Tanah Persil Lainnya	4.820.188.901.812,22	646.364.977.074,00	4.157.719.768.419,00	1.308.834.110.467,22	(72,85)
TANAH NON PERSIL	**7.952.291.990,80**	**950.000.000,00**	**1.631.078.587,00**	**7.271.213.403,80**	**(8,56)**
Tanah Basah	970.800.000,00	0,00	0,00	970.800.000,00	0,00
Tanah Perkebunan	232.570.003,80	950.000.000,00	0,00	1.182.570.003,80	408,48
Tanah Hutan	5.415.561.500,00	0,00	297.718.100,00	5.117.843.400,00	(5,50)
Tanah Non Persil Lainnya	1.333.360.487,00	0,00	1.333.360.487,00	0,00	(100,00)
LAPANGAN	**1.256.027.099.507,70**	**3.542.355.739.879,00**	**270.580.956.026,00**	**4.527.801.883.360,70**	**260,49**
Tanah Lapangan Olah Raga	41.030.210.126,00	5.782.896.340,00	6.385.605.326,00	40.427.501.140,00	(1,47)
Tanah Lapangan Penimbunan Barang	44.464.133.600,00	687.320.000,00	418.323.000,00	44.733.130.600,00	0,60
Tanah Untuk Jalan	111.699.534.503,70	3.486.856.553.619,00	263.777.027.700,00	3.334.779.060.422,70	2.885,49
Tanah Untuk Bangunan Air	146.830.490.687,00	29.344.660.920,00	0,00	176.175.151.607,00	19,99
Tanah Untuk Makam	266.416.455.871,00	0,00	0,00	266.416.455.871,00	0,00
Tanah Untuk Taman	312.805.260.000,00	19.684.309.000,00	0,00	332.489.569.000,00	6,29
Tanah Untuk Latihan	332.781.014.720,00	0,00	0,00	332.781.014.720,00	0,00

Dapat disampaikan bahwa pada Tahun 2025 dilaksanakan pengamanan secara administrasi dengan mencatat aset tanah yang diterbitkan dokumen Gambar PL dari BP Batam atas nama Pemerintah Kota Batam dengan cara melakukan Penilaian senilai Rp656.977.863.938,00 dengan rincian:

- Dilaksanakan oleh Penilai Pemerintah Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL) Batam dengan total nilai Rp247.711.484.000,00 sebanyak 112 (seratus dua belas) persil tanah, terdiri dari:
  - Tanah di luar Prasarana Sarana Umum (PSU) sebanyak 8 (delapan) persil senilai Rp35.893.793.000,00;
  - Tanah PSU sebanyak 104 (seratus empat) persil senilai Rp211.817.691.000,00.
- Dilaksanakan oleh Penilai Publik dengan total nilai Rp313.759.183.488,00 sebanyak 21 (dua puluh satu) persil tanah yang berasal dari Tanah Prasarana Sarana Umum (PSU) Perumahan;
- Berdasarkan nilai wajar Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) dengan total nilai Rp95.507.196.450,00 sebanyak 102 (seratus dua) persil tanah, terdiri dari:
  - Tanah di luar Prasarana Sarana Umum (PSU) sebanyak 2 (dua) persil senilai Rp24.104.909.040,00;
  - Tanah PSU sebanyak 100 (seratus) persil senilai Rp71.402.287.410,00.

Pemerintah Kota Batam mencatat aset Properti Investasi yang telah atau direncanakan untuk didayagunakan dalam rangka peningkatan pendapatan senilai Rp84.587.818.615,24 dengan rincian:

- Aset Tanah yang direncakanakan didayagunakan sebanyak 4 (empat) persil tanah senilai Rp77.109.323.824,24, yaitu:
  - Tanah Dendang Melayu dengan dokumen Gambar PL Nomor 223.223.221.214.94070002.B1.002.C1.001 senilai Rp1.629.550.824,24;
  - Tanah Dendang Melayu dengan dokumen Gambar PL Nomor 210020278 senilai Rp17.294.947.000;
  - Tanah Pasar Induk Jodoh dengan dokumen Gambar PL Nomor PL 26.99030350.C1 senilai Rp29.884.000.000;
  - Tanah Pasar Induk Jodoh dengan dokumen Gambar PL Nomor PL 26030249 senilai Rp28.300.826.000.
- Aset Tanah yang telah didayagunakan yang telah dimanfaatkan oleh PT. Maju Pesat SembilanTiga dengan cara sewa dengan Dokumen Perjanjian Sewa Menyewa Nomor: 093/PKS/BPKAD-ASET/I/2025 – 007/PKS/MJP/II/2025 tanggal 23 Januari 2025 dengan Gambar PL BP Batam Nomor PL 29060573 senilai Rp7.478.494.791,00

Berdasarkan dokumen kepemilikan Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Per Desember 2025 dapat dijelaskan sesuai Tabel 5.284 Daftar Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Berdasarkan Dokumen Kepemilikan Sampai Dengan Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 5.284
Daftar Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam Berdasarkan Dokumen Kepemilikan sampai dengan Tahun 2025

NO	DOKUMEN KEPEMILIKAN	Tahun 2024		Tahun 2025	
		JUMLAH PERSIL TANAH (PERSIL)	NILAI (Rp.)	JUMLAH PERSIL TANAH (PERSIL)	NILAI (Rp.)
1	2	3	4	5	6
1	Sertifikat Hak Pakai	467	1.506.260.256.127,91	470	1.450.059.442.156,91
2	Gambar Penetapan Lokasi An Pemko Batam Dari BP Batam	1125	5.830.923.167.994,17	953	5.462.799.310.241,17
3	Dokumen Hibah	75	8.629.859.663,80	76	8.671.259.663,80
4	Belum Ada Dokumen	223	210.529.202.684	203	188.795.181.693,70
	JUMLAH	**1894**	**7.556.342.486.469,58**	**1702**	**7.110.325.193.755,59**

❖ Aset Tetap Tanah dengan dokumen kepemilikan Sertifikat Hak Pakai sampai dengan Tahun 2025 adalah sebanyak 470 (empat ratus tujuh puluh) persil dengan total nilai Rp1.450.059.442.156,91 Penambahan pengurangan aset tetap tanah berdasarkan dokumen kepemilikan adalah sebagai berikut:

➢ Aset tetap tanah dengan dokumen kepemilikan Sertifikat Hak Pakai Tahun 2024 sebanyak 467 (empat ratus enam puluh tujuh) persil senilai Rp1.506.260.256.127,91.

- Penambahan persil tanah sebanyak 75 (tujuh puluh lima) persil senilai Rp121.042.384.383,00 dengan rincian sebagai berikut:
  - Aset Tetap Tanah dengan perolehan Hibah dari Badan Pengusahaan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam) sebanyak 1 (satu) persil tanah senilai Rp2.362.554.000,00;
  - Penambahan persil tanah berasal dari dokumen Gambar PL sebanyak 74 (tujuh puluh empat) dengan total Rp118.679.830.383,00.
- Pengurangan persil tanah akibat reklasifikasi ke aset lain-lain berupa aset tidak digunakan operasional Pemerintah Daerah sebanyak 72 (tujuh puluh dua) persil dengan total nilai Rp(177.243.198.354,00).

❖ Aset Tetap Tanah dengan dokumen kepemilikan Gambar PL atas nama Pemerintah Kota Batam dari Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam) sampai dengan Tahun 2025 adalah sebanyak 953 (sembilan ratus lima puluh tiga) persil dengan total nilai Rp5.462.799.310.241,17, rincian penambahan pengurangan aset tetap tanah berdasarkan dokumen kepemilikan adalah sebagai berikut:

- Aset tetap tanah dengan dokumen kepemilikan Gambar PL Tahun 2024 senilai Rp5.830.923.167.994,17 sejumlah 1125 (seribu seratus dua puluh lima) persil berubah menjadi 824 (delapan ratus dua puluh empat) persil dengan total nilai Rp4.758.384.446.582,17 dengan rincian sebagai berikut:
  - Pengurangan persil tanah akibat terbit sertifikat sebanyak 74 (tujuh puluh empat) persil dengan total nilai Rp118.679.830.383,00.
  - Pengurangan persil tanah akibat reklasifikasi ke aset lain-lain sebanyak 227 (dua ratus dua puluh tujuh) persil tanah dengan total nilai Rp571.636.332.001,00 dengan rincian sebagai berikut:
    - Reklasifikasi ke aset lain-lain sebanyak 1 (satu) persil untuk menghasilkan pendapatan atau meningkatkan nilai aset sebagai Properti Investasi aset tanah yang berlokasi di Kelurahan Kabil Kecamatan Nongsa dengan dokumen Gambar PL Nomor 29060573 Tanggal 23 Desember 2009 senilai Rp7.478.494.791,00;
    - Reklasifikasi ke aset lain-lain berupa aset tidak digunakan operasional Pemerintah Daerah sebanyak 226 (dua ratus dua puluh enam) persil dengan total nilai Rp564.157.837.210,00.
  - Penghapusan nilai Gambar PL (tanpa mengurangi persil) tanah berdasarkan perhitungan Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) senilai Rp382.222.559.028,00 dikarenakan dilakukan penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan
- Penambahan persil tanah sebanyak 129 (seratus dua puluh sembilan) persil senilai Rp704.414.863.659,00 dengan rincian sebagai berikut:

- Penambahan persil tanah dengan perolehan Hibah dari Badan Pengusahaan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam (BP Batam) sebanyak 1 (satu) persil tanah senilai Rp25.785.280.000,00;
- Penambahan persil tanah akibat terbit dokumen Gambar PL dari BP Batam tahun 2025 yang berasal dari belum mempunyai dokumen kepemilikan sebanyak 11 (sebelas) persil tanah dengan total nilai Rp21.651.719.721,00;
- Penambahan persil tanah akibat terbit dokumen Gambar PL dari BP Batam yang merupakan hasil penilaian tanah oleh tim penilai pemerintah Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Batam, tim penilai publik Kantor Jasa Penilai Publik Rengganis, Hamid & Rekan dan berdasarkan nilai wajar perhitungan Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) Tahun 2025 sebanyak 117 (seratus tujuh belas) persil tanah dengan total nilai Rp285.193.652.961,00 dengan rincian sebagai berikut:
  - Penilaian oleh Tim Penilai Pemerintah KPKNL Batam sebanyak 3 (tiga) persil tanah senilai Rp6.798.505.000,00;
  - Penilaian oleh Tim Penilai Publik KJPP Rengganis, Hamid & Rekan sebanyak 12 (dua belas) persil tanah senilai Rp182.887.951.511,00;
  - Nilai wajar berdasarkan perhitungan Nilai Jual Objek Pajak (NJOP) sebanyak 102 (seratus dua) persil tanah senilai Rp95.507.196.450,00.
- Penambahan nilai Gambar PL (tanpa menambah persil) tanah akibat penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian oleh tim penilai pemerintah KPKNL Batam dan tim penilai publik KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam dengan total nilai Rp371.784.210.977,00 dengan rincian sebagai berikut:
  - Penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian oleh tim penilai pemerintah KPKNL Batam senilai Rp240.912.979.000,00;
  - Penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian oleh tim penilai publik KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam senilai Rp130.871.231.977,00 berupa tanah untuk jalan khusus/komplek yang tercatat pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam.

❖ Aset Tetap Tanah dengan dokumen hibah sampai dengan Tahun 2025 adalah sebanyak 76 (tujuh puluh enam) persil dengan total nilai Rp8.671.259.663,80, Penambahan pengurangan aset tetap tanah berdasarkan dokumen kepemilikan adalah sebagai berikut:
- Aset tetap tanah dengan dokumen hibah Tahun 2024 sebanyak 75 (tujuh puluh lima) persil tanah senilai Rp8.629.859.663,80;
- Penambahan persil tanah akibat terbit dokumen hibah yang berasal dari belum mempunyai dokumen kepemilikan sebanyak 1 (satu) persil tanah berupa tanah bangunan pendidikan SDN 006 Belakang Padang dengan total nilai Rp41.400.000,00.

- Aset Tetap Tanah yang belum mempunyai dokumen kepemilikan sampai dengan Tahun 2025 adalah sebanyak 203 (dua ratus tiga) persil dengan total nilai Rp188.795.181.693,70, Penambahan pengurangan aset tetap tanah yang belum mempunyai dokumen adalah sebagai berikut:
  - Aset tetap tanah yang belum mempunyai dokumen kepemilikan Tahun 2024 senilai Rp210.529.202.683,70 sejumlah 223 (dua ratus dua puluh tiga) persil berubah menjadi 202 (dua ratus dua) persil dengan total nilai Rp186.459.978.962,70 dengan rincian sebagai berikut:
    - Pengurangan persil tanah akibat terbit dokumen Gambar PL atas nama Pemerintah Kota Batam sebanyak 11 (sebelas) persil dengan total nilai Rp21.651.719.721,00;
    - Pengurangan persil tanah akibat tersedianya dokumen hibah sebanyak 1 (satu) persil dengan total nilai Rp41.400.000,00;
    - Pengurangan persil tanah akibat reklasifikasi ke aset lain-lain berupa aset tidak digunakan operasional Pemerintah Daerah sebanyak 9 (sembilan) persil dengan total nilai Rp2.376.104.000,00.
  - Penambahan nilai Rp2.335.202.731,00 yang berasal dari Belanja Modal Bangunan Gedung untuk pematangan lahan pembangunan SMPN Buliang

- Dapat disampaikan bahwa terdapat aset tetap tanah Pemerintah Kota Batam yang dicatat berdasarkan perhitungan **Nilai Jual Objek Pajak (NJOP)** sampai dengan Tahun 2025 adalah sebanyak 123 (seratus dua puluh tiga) persil dengan total nilai Rp108.446.047.580,00, dengan rincian sebagai berikut:
  - Aset Tetap Tanah berdasarkan perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2023 adalah sebanyak 116 (seratus enam belas) persil dengan total niilai Rp201.252.827.452,00 berubah menjadi 13 (tiga belas) persil dengan total nilai Rp8.606.320.170,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian oleh KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.1 Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2023;
  - Aset Tetap Tanah berdasarkan perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2024 adalah sebanyak 65 (enam puluh lima) persil dengan total nilai Rp96.256.501.630,00 berubah menjadi 8 (delapan) persil dengan total nilai Rp4.332.530.960,00 akibat dilakukan penyesuaian nilai wajar berdasarkan hasil penilaian oleh KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.2 Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2024;
  - Aset Tetap Tanah berdasarkan perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2025 adalah sebanyak 102 (seratus dua) persil dengan total nilai Rp95.507.196.450,00 sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.3 Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2025.

- Terhadap kelengkapan dokumen Aset tetap tanah dengan dokumen Gambar PL BP Batam atas nama Pemerintah Kota Batam sampai dengan Tahun 2025 dari 953 (sembilan ratus lima puluh tiga) persil, sebanyak 628 (enam ratus dua puluh delapan) persil tanah sudah dilengkapi dengan **Surat Perjanjian Penggunaan Lahan (SPPL)** atau **Surat Perjanjian Pemanfaatan Tanah (SPPT)** dari BP Batam adalah dengan rincian sebagai berikut
  - Aset tanah yang dilengkapi SPPL/SPPT pada penyampaian Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2021 dengan total 371 (tiga ratus tujuh puluh satu) persil tanah menjadi 370 (tiga ratus tujuh puluh) persil;
  - Tanah dengan dilengkapi SPPL/SPPT yang diterima Pemerintah Kota Batam pada Tahun 2021 setelah penyampaian Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2021 sebanyak 127 (seratus dua puluh tujuh) persil sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.4 Aset Tetap Tanah Berdasarkan Dokumen Gambar PL BP Batam Dilengkapi **Surat Perjanjian Penggunaan Lahan (SPPL)** atau **Surat Perjanjian Pemanfaatan Tanah (SPPT) Tahun 2021** (Diterima Tahun 2021);
  - Tanah dengan dilengkapi SPPL yang diterima Pemerintah Kota Batam pada Tahun 2022 adalah sejumlah 131 (seratus tiga puluh satu) persil sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.5 Aset Tetap Tanah Berdasarkan Dokumen Gambar PL BP Batam Dilengkapi **Surat Perjanjian Penggunaan Lahan (SPPL) Tahun 2022** atau **Surat Perjanjian Pemanfaatan Tanah (SPPT) Tahun 2021** (Diterima Tahun 2022).

- Pemerintah Kota Batam telah menerima pelepasan hak atas tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman dari beberapa Pengembang dengan bukti akta notaris sampai dengan Tahun 2025 sebanyak 208 (dua ratus delapan) perumahan dengan rincian sebagai berikut:
  - Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU sampai dengan tahun 2020 adalah sebanyak 108 (seratus delapan) perumahan. Selanjutnya Pemerintah Kota Batam telah menindaklanjuti dengan berkoordinasi bersama BP Batam dalam mengindentifikasikan aset tanah tersebut. Dapat disampaikan sampai dengan tahun 2025 telah terbit pecah Gambar Penetapan Lokasi atas nama Pemerintah Kota Batam sebanyak 817 (delapan ratus tujuh belas) persil yang berasal dari Akta Pelepasan Hak Atas Tanah PSU Perumahan dan Permukiman Kota Batam tersebut di atas dan sudah dilakukan penilaian dan pencatatan kedalam Daftar Inventaris Aset Tetap Tanah Pemerintah Kota Batam sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.6 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Sampai Dengan 2020 (108 Akta Pelepasan);
  - Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU tahun 2021 adalah sebanyak 19 (sembilan belas) perumahan. Selanjutnya Pemerintah Kota Batam telah menindaklanjuti dengan berkoordinasi bersama BP Batam dalam mengindentifikasikan aset tanah tersebut. Dapat disampaikan sampai dengan tahun

2025 telah terbit pecah Gambar Penetapan Lokasi atas nama Pemerintah Kota Batam sebanyak 131 (seratus tiga puluh satu) persil yang berasal dari Akta Pelepasan Hak Atas Tanah PSU Perumahan dan Permukiman Kota Batam tersebut di atas sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.7 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2021 (19 Akta Pelepasan);

- Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU tahun 2022 adalah sebanyak 25 (dua puluh lima) perumahan. Selanjutnya Pemerintah Kota Batam telah menindaklanjuti dengan berkoordinasi bersama BP Batam dalam mengindentifikasikan aset tanah tersebut. Dapat disampaikan sampai dengan tahun 2025 telah terbit pecah Gambar Penetapan Lokasi atas nama Pemerintah Kota Batam sebanyak 92 (sembilan puluh dua) persil yang berasal dari Akta Pelepasan Hak Atas Tanah PSU Perumahan dan Permukiman Kota Batam tersebut di atas sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.8 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2022 (25 Akta Pelepasan);
- Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU tahun 2023 adalah sebanyak 16 (enam belas) perumahan sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.9 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2023 (16 Akta Pelepasan);
- Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU tahun 2024 adalah sebanyak 15 (lima belas) perumahan. Selanjutnya Pemerintah Kota Batam telah menindaklanjuti dengan berkoordinasi bersama BP Batam dalam mengindentifikasikan aset tanah tersebut. Dapat disampaikan sampai dengan tahun 2025 telah terbit pecah Gambar Penetapan Lokasi atas nama Pemerintah Kota Batam sebanyak 9 (sembilan) persil yang berasal dari Akta Pelepasan Hak Atas Tanah PSU Perumahan dan Permukiman Kota Batam tersebut di atas sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.10 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2024 (15 Akta Pelepasan);
- Penyerahan akta pelepasan hak atas tanah PSU tahun 2025 adalah sebanyak 25 (dua puluh lima) perumahan sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.11 Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2025 (25 Akta Pelepasan).

❖ Dapat disampaikan bahwa Pemerintah Kota Batam juga memiliki Hak Pengelolaan Lahan (HPL) sebanyak 4 (empat) HPL dengan total luas senilai 3.051.103 m^2 sesuai dengan Tabel 5.285 Hak Pengelolaan Lahan Pemerintah Kota Batam

Tabel 5.285
Hak Pengelolaan Lahan Pemerintah Kota Batam

No	Sertifikat HPL		Kecamatan	Kelurahan	Luas (m^2)
	Nomor/NIB	Tanggal			
1	2	3	4	5	6
1	05.07.05.04.5.00086	18 Oktober 2004	Nongsa	Teluk Tering	750.339,00

No	Sertifikat HPL		Kecamatan	Kelurahan	Luas (m²)
	Nomor/NIB	Tanggal			
1	2	3	4	5	6
2	05.07.04.08.5.00092	14 Juni 2005	Batu Ampar	Bengkong Laut	1.853.036,00
3	05.07.04.08.5.00093	25 Juli 2005	Batu Ampar	Bengkong Laut	335.228,00
4	32.02.000016360.0	14 Januari 2025	Lubuk Baja	Tanjung Uma	112.500,00
	Total				**3.051.103,00**

5.3.1.3.2 Peralatan dan Mesin

Peralatan dan Mesin yang dikelompokan dalam aset tetap mencakup seluruh peralatan dan mesin yang dibeli dan/atau diperoleh secara sah menurut peraturan perundang-undangan dengan maksud untuk digunakan dalam kegiatan operasional pemerintah dan dalam kondisi siap digunakan. Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin adalah sebesar Rp1.000.000,00 per unit. Biaya perolehan peralatan dan mesin menggambarkan jumlah pengeluaran yang telah dilakukan untuk memperoleh peralatan dan mesin tersebut sampai siap pakai. Biaya ini antara lain meliputi harga pembelian, biaya pengangkutan, biaya instalasi, serta biaya langsung lainnya untuk memperoleh dan mempersiapkan sampai peralatan dan mesin tersebut siap digunakan.

	31 Desember 2024 (Rp)	**31 Desember 2025 (Rp)**
Peralatan dan Mesin	1.002.234.805.230,11	1.152.543.328.852,15

❖ Jumlah tersebut merupakan peralatan dan mesin milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.286
Mutasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
Peralatan dan Mesin	1.002.234.805.230,11	197.276.913.072,00	46.968.389.449,96	1.152.543.328.852,15	15,00
JUMLAH	**1.002.234.805.230,11**	**197.276.913.072,00**	**46.968.389.449,96**	**1.152.543.328.852,15**	**15,00**

Tabel 5.287
Mutasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	183.296.480.580,67	30.842.029.783,00	169.363.500,00	213.969.146.863,67	16,73
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	312.809.102.862,65	18.607.753.063,00	21.324.419.123,10	310.092.436.802,55	(0,87)
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	26.743.924.601,89	2.976.940.616,00	861.325.000,00	28.859.540.217,89	7,91
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	46.735.412.908,00	11.445.081.415,00	0,00	58.180.494.323,00	24,49

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	11.244.169.778,55	5.113.198.775,00	0,00	16.357.368.553,55	45,47
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	12.550.174.088,00	882.600.000,00	48.754.000,00	13.384.020.088,00	6,64
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	3.956.042.727,00	1.174.750.000,00	0,00	5.130.792.727,00	29,70
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	1.834.068.000,00	0,00	1.834.068.000,00	100,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	3.393.939.018,00	695.655.000,00	0,00	4.089.594.018,00	20,50
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	3.130.371.800,00	866.410.000,00	531.200.000,00	3.465.581.800,00	10,71
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	3.599.380.266,29	142.000.000,00	0,00	3.741.380.266,29	3,95
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	5.376.636.600,00	1.000.838.500,00	0,00	6.377.475.100,00	18,61
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	2.920.045.005,00	543.193.400,00	0,00	3.463.238.405,00	18,60
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	95.896.583.530,00	56.014.899.378,00	5.083.150.000,00	146.828.332.908,00	53,11
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	5.357.515.050,00	1.668.741.000,00	0,00	7.026.256.050,00	31,15
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	83.688.717.405,08	17.862.052.616,00	11.713.348.766,66	89.837.421.254,42	7,35
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	8.152.689.213,73	2.109.419.620,00	105.303.000,00	10.156.805.833,73	24,58
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	3.440.800.065,00	838.118.700,00	0,00	4.278.918.765,00	24,36
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	3.476.611.533,00	861.363.515,00	0,00	4.337.975.048,00	24,78
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	1.905.291.206,00	140.000.000,00	0,00	2.045.291.206,00	7,35
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	3.126.506.508,26	255.095.008,00	0,00	3.381.601.516,26	8,16
22	Dinas Perikanan Kota Batam	2.220.167.803,00	688.940.000,00	0,00	2.909.107.803,00	31,03
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	5.297.280.949,00	2.007.982.500,00	0,00	7.305.263.449,00	37,91
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	8.289.336.805,20	918.936.700,00	0,00	9.208.273.505,20	11,09
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	71.213.858.902,74	7.208.231.800,00	1.401.150.000,00	77.020.940.702,74	8,15
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	20.673.477.072,60	10.721.394.007,00	3.636.188.924,20	27.758.682.155,40	34,27
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	3.268.726.604,00	1.501.835.000,00	345.000.000,00	4.425.561.604,00	35,39
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	7.091.323.724,00	618.348.400,00	43.387.636,00	7.666.284.488,00	8,11

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	13.584.635.441,45	2.391.012.750,00	0,00	15.975.648.191,45	17,60
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	2.833.079.359,00	67.520.000,00	0,00	2.900.599.359,00	2,38
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	1.525.986.000,00	0,00	1.525.986.000,00	100,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	2.771.530.215,00	4.948.500.000,00	907.800.000,00	6.812.230.215,00	145,79
33	Kecamatan Galang	1.721.245.250,00	432.588.600,00	0,00	2.153.833.850,00	25,13
34	Kecamatan Bulang	1.713.881.367,00	481.879.290,00	0,00	2.195.760.657,00	28,12
35	Kecamatan Bengkong	5.031.328.055,00	342.000.000,00	31.250.000,00	5.342.078.055,00	6,18
36	Kecamatan Nongsa	3.300.188.150,00	629.335.000,00	0,00	3.929.523.150,00	19,07
37	Kecamatan Batu Aji	3.708.969.982,00	921.011.000,00	42.866.000,00	4.587.114.982,00	23,68
38	Kecamatan Sekupang	3.577.263.624,00	926.200.000,00	211.320.000,00	4.292.143.624,00	19,98
39	Kecamatan Sungai Beduk	4.072.788.853,00	1.148.027.636,00	0,00	5.220.816.489,00	28,19
40	Kecamatan Batam Kota	3.368.306.453,00	1.320.970.000,00	0,00	4.689.276.453,00	39,22
41	Kecamatan Belakang Padang	3.495.821.868,00	906.104.900,00	0,00	4.401.926.768,00	25,92
42	Kecamatan Sagulung	5.070.972.026,00	247.358.600,00	93.688.500,00	5.224.642.126,00	3,03
43	Kecamatan Batu Ampar	4.164.534.601,00	248.970.000,00	0,00	4.413.504.601,00	5,98
44	Kecamatan Lubuk Baja	3.513.781.878,00	478.825.000,00	315.315.000,00	3.677.291.878,00	4,65
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	1.451.911.500,00	720.747.500,00	103.560.000,00	2.069.099.000,00	42,51
JUMLAH		**1.002.234.805.230,11**	**197.276.913.072,00**	**46.968.389.449,96**	**1.152.543.328.852,15**	**15,00**

- Penambahan nilai aset Tetap Peralatan dan Mesin dengan total nilai Rp197.276.913.072,00 berasal dari:
  - Belanja dari APBD dengan total nilai Rp185.679.865.611,00 yang terdiri dari:
    - Bersumber dari Belanja Modal/Pengadaan Rp162.620.251.512,00 dengan rincian:
      - Dari realisasi belanja Modal Peralatan dan Mesin senilai Rp147.062.422.751,00;
      - Reklasifikasi dari realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan senilai Rp1.667.918.761,00;
      - Reklasifikasi dari realisasi Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan senilai Rp13.889.910.000,00.
    - Reklasifikasi dari Belanja Barang dan Jasa senilai Rp179.121.000,00 dengan rincian pada SKPD:
      - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp85.412.000,00;
      - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp90.610.000;
      - Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam senilai Rp3.099.000,00.
    - Bersumber dari Dana BLUD sebesar Rp8.748.257.936,00 yang terdiri dari:
      - BLUD Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp8.026.125.820,00;

  - BLUD UPT Pengelolaan Air Bersih Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp544.732.116,00;
  - BLUD UPT Pelayanan Jasa Transportasi Batam Dinas Perhubungan Kota Batam senilai Rp177.400.000,00.
- Bersumber dari Dana BOS Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp14.132.235.163,00.

➢ Berasal dari Hibah dengan total nilai Rp4.416.876.635,00 terdiri dari:
- Hibah yang diterima Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp166.169.635,00 berasal dari :
  - PT Kimia Farma Tbk dengan total nilai Rp6.545.000,00;
  - PT Visi Trading Distribusi dengan total nilai Rp74.160.000,00;
  - PT Inti Sumber Hasil Sempurna Global dengan total nilai Rp47.175.000,00;
  - PT Mitra Asa Pratama dengan total nilai Rp9.360.000,00;
  - PT Kawan Lama Solution dengan total nilai Rp12.000.000,00;
  - PT McDermot Indonesia dengan total nilai Rp13.271.000,00;
  - Kementerian Kesehatan dengan total nilai Rp3.658.635,00.
- Hibah yang diterima oleh Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Batam dengan total nilai Rp596.407.000,00 berasal dari:
  - PT Multi Teknologi Telematika dengan total nilai Rp142.510.000,00;
  - PT Mora Telematika Indonesia Tbk dengan total nilai Rp133.500.000,00;
  - PT Aplikanua Lintas Arta dengan total nilai Rp282.430.000,00;
  - PT Iforte Solusi Infotek dengan total nilai Rp37.967.000,00.
- Hibah yang diterima Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam dengan total nilai Rp2.884.650.000,00 berasal dari:
  - PT Citra Shipyard senilai Rp1.400.000.000,00 berupa Bulldozer;
  - Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau dengan total nilai Rp1.484.650.000,00.
- Hibah yang diterima Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam dengan total nilai Rp759.250.000,00 dari Pemerintah Provinsi Kepulauan Riau;
- Hibah yang diterima Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp10.400.000,00 dari Komite Sekolah di SDN 013 Sekupang dan SDN 004 Nongsa.

➢ Mutasi Masuk atau Peralihan Masuk antar SKPD dengan total nilai Rp5.208.088.636,00, dengan rincian pada SKPD:
- Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp691.600.000,00 dari Sekretariat Daerah Kota Batam;
- Badan Pendapatan Daerah Kota Batam dengan nilai Rp323.200.000,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam;
- Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp99.485.000,00 berasal dari:
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan nilai Rp14.435.000,00;

  - Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp85.050.000,00.
- Kecamatan Batam Kota dengan nilai Rp5.500.000,00 dari Sekretariat Daerah Kota Batam;
- Badan Riset Daerah Kota Batam senilai Rp309.500.000,00 dari Sekretariat Daerah Kota Batam;
- Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam senilai Rp302.600.000,00 dari Inspektorat Daerah Kota Batam;
- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp302.600.000,00 dari Inspektorat Daerah Kota Batam;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp302.600.000,00 dari Inspektorat Daerah Kota Batam;
- Dinas Tenaga Kerja Kota Batam senilai Rp309.500.000,00 dari Sekretariat Daerah Kota Batam;
- Kecamatan Batu Aji dengan total nilai Rp15.671.000,00 dari Sekretariat DPRD Kota Batam;
- Kecamatan Sungai Beduk dengan total nilai Rp93.182.636,00 berasal dari:
  - Dinas Lingkungan Hidup senilai Rp73.080.000,00;
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp20.102.636,00.
- Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp2.452.650.000,00 berasal dari:
  - Badan Perencanaan Daerah Kota Batam dengan nilai Rp345.000.000,00;
  - Sekretariat DPRD Kota Batam dengan total nilai Rp2.098.800.000,00;
  - Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan nilai Rp8.850.000,00.

➢ Reklasifikasi BMD dengam total nilai Rp1.972.082.190,00 pada Dinas Perhubungan Kota Batam dari:
- Aset lain-lain berupa BMD yang awalnya kondisi Rusak Berat dan dinyatakan dapat digunakan kembali berdasarkan hasil inventarisasi dengan total nilai Rp1.173.700.000,00;
- Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp798.382.190,00 hasil inventarisasi.

❖ Sedangkan pengurangan nilai aset peralatan dan mesin dengan total nilai Rp46.968.389.449,96 berasal dari:

➢ Penghapusan dengan total nilai Rp373.125.000,00 pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam akibat pemindahtanganan dengan cara hibah ke BP Batam sesuai NPHD Nomor 236/900.1.4.3/VI/2025 - 15/SPJ/KA/06/2025 dan SK Nomor: 99/SEKDA-PBMD/HK/VI/2025

➢ Peralihan keluar atau mutasi keluar antar SKPD dengan total nilai Rp5.208.088.636,00 terdiri dari :

- Badan Perencanaan Daerah Kota Batam dengan nilai Rp345.000.000,00 ke Sekretariat Daerah Kota Batam;
- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp43.387.636,00 dengan rincian ke SKPD:
  - Badan Perencanaan Daerah Kota Batam dengan nilai Rp14.435.000,00;
  - Kecamatan Sungai Beduk dengan total nilai Rp20.102.636,00;
  - Sekretariat Daerah Kota Batam dengan nilia Rp8.850.000,00.
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan nilai Rp323.200.000,00 ke Badan Pendapatan Daerah Kota Batam;
- Dinas Lingkungan Hidup senilai Rp73.080.000,00 ke Kecamatan Sungai Beduk;
- Inspektorat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp907.800.000,00 ke SKPD:
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp302.600.000,00;
  - Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam senilai Rp302.600.000,00;
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp302.600.000,00.
- Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp1.401.150.000,00 ke SKPD:
  - Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp691.600.000,00;
  - Badan Riset Daerah Kota Batam senilai Rp309.500.000,00;
  - Dinas Tenaga Kerja Kota Batam senilai Rp309.500.000,00;
  - Kecamatan Batam Kota dengan nilai Rp5.500.000,00;
  - Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp85.050.000,00.
- Sekretariat DPRD Kota Batam dengan total nilai Rp2.114.471.000,00 ke SKPD:
  - Sekretariat DPRD Kota Batam dengan total nilai Rp2.098.800.000,00;
  - Kecamatan Batu Aji dengan total nilai Rp15.671.000,00.

➢ Reklasifikasi dengan total nilai Rp41.387.175.813,96 terdiri dari :

- Reklasifikasi ke Aset Lain-lain dengan total nilai Rp41.242.364.813,96 berupa aset kondisi Rusak Berat atau tidak digunakan operasional pada SKPD :
  - Dinas Komunikasi dan Informatika dengan total nilai Rp105.303.000,00;
  - Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam senilai Rp103.560.000,00;
  - Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam dengan total nilai Rp5.010.070.000,00;
  - Dinas Perhubungan Kota Batam dengan total nilai Rp11.713.348.766,66;
  - Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam dengan total nilai Rp48.754.000,00;
  - Kecamatan Batu Aji dengan total nilai Rp42.866.000,00;
  - Sekretariat DPRD Kota Batam dengan total nilai Rp1.521.717.924,20;
  - Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp315.315.000,00;
  - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan total nilai Rp165.000.000,00;
  - Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp93.688.500,00;

- Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp169.363.500,00;
- Dinas Tenaga Kerja Kota Batam dengan total nilai Rp531.200.000,00;
- Kecamatan Bengkong dengan nilai Rp31.250.000,00;
- Kecamatan Sekupang dengan total nilai Rp211.320.000,00;
- Dinas Kesehatan Kota Batam dengan total nilai Rp21.179.608.123,10.

- Reklasifikasi ke *Ekstrakomptable* berupa Aset yang tidak memenuhi batas nilai kapitalisasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam senilai Rp126.526.000,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam berupa hibah dari PT Kimia Farma Tbk, PT Visi Trading Distribusi, PT Inti Sumber Hasil Sempurna Global, PT Mitra Asa Pratama dan PT McDermot Indonesia;
- Reklasifikasi ke Barang Pakai Habis senilai Rp18.285.000,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam berupa BMD tidak memenuhi Aset Tetap Peralatan dan Mesin berupa hibah dari PT Kimia Farma Tbk dan PT McDermot Indonesia.

Penambahan Pengurangan Aset Tetap Peralatan dan Mesin Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai Tabel 5.288 Mutasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025.

Tabel 5. 288
Mutasi Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
PERALATAN DAN MESIN	**1.002.234.805.230,11**	**220.957.877.676,53**	**70.649.354.054,49**	**1.152.543.328.852,15**	**15,00**
ALAT BESAR	**84.233.736.253,28**	**22.343.717.220,00**	**843.923.041,00**	**105.733.530.432,28**	**25,52**
ALAT BESAR DARAT	**75.584.589.454,00**	**20.339.585.275,00**	**598.886.000,00**	**95.325.288.729,00**	**26,12**
Tractor	0,00	3.390.160.000,00	0,00	3.390.160.000,00	0,00
Grader	7.364.278.650,00	1.400.000.000,00	0,00	8.764.278.650,00	19,01
Excavator	31.652.393.433,00	9.434.500.500,00	0,00	41.086.893.933,00	29,81
Hauler	29.857.314.000,00	725.400.000,00	592.000.000,00	29.990.714.000,00	0,45
Compacting Equipment	1.283.385.871,00	0,00	1.086.000,00	1.282.299.871,00	(0,08)
Alat Pengangkat	3.175.265.000,00	2.794.524.775,00	4.430.000,00	5.965.359.775,00	87,87
Mesin Proses	2.251.952.500,00	0,00	1.370.000,00	2.250.582.500,00	(0,06)
Alat Besar Darat Lainnya	0,00	2.595.000.000,00	0,00	2.595.000.000,00	0,00
ALAT BANTU	**8.649.146.799,28**	**2.004.131.945,00**	**245.037.041,00**	**10.408.241.703,28**	**20,34**
Alat Penarik	4.300.000,00	0,00	0,00	4.300.000,00	0,00
Feeder	3.040.508.310,00	1.360.000.000,00	0,00	4.400.508.310,00	44,73
Compressor	97.191.666,67	145.045.045,00	0,00	242.236.711,67	149,24
Electric Generating Set	130.740.300,00	56.687.400,00	114.515.300,00	72.912.400,00	(44,23)
Pompa	4.427.966.887,01	435.199.500,00	91.033.741,00	4.772.132.646,01	7,77
Mesin Bor	27.783.000,00	0,00	2.738.000,00	25.045.000,00	(9,85)
Unit Pemeliharaan Lapangan	648.200.000,00	0,00	36.750.000,00	611.450.000,00	(5,67)
Alat Pengolahan Air Kotor	149.600.000,00	0,00	0,00	149.600.000,00	0,00
Perlengkapan Kebakaran Hutan	4.500.000,00	7.200.000,00	0,00	11.700.000,00	160,00
Peralatan Selam	13.500.000,00	0,00	0,00	13.500.000,00	0,00
Peralatan Sar Mountenering	104.856.635,60	0,00	0,00	104.856.635,60	0,00
ALAT ANGKUTAN	**251.381.551.451,94**	**81.621.944.456,00**	**40.187.366.644,66**	**292.816.129.263,28**	**16,48**

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
ALAT ANGKUTAN DARAT BERMOTOR	**214.698.932.699,26**	**74.364.024.978,00**	**39.497.763.478,00**	**249.565.194.199,26**	**16,24**
Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	43.772.453.356,00	30.946.292.478,00	13.234.684.500,00	61.484.061.334,00	40,46
Kendaraan Bermotor Penumpang	61.484.690.973,00	9.432.567.000,00	25.225.954.478,00	45.691.303.495,00	(25,69)
Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	71.526.307.932,26	19.476.342.500,00	686.070.000,00	90.316.580.432,26	26,27
Kendaraan Bermotor Beroda Dua	3.807.814.929,00	215.550.000,00	12.066.000,00	4.011.298.929,00	5,34
Kendaraan Bermotor Beroda Tiga	2.047.880.729,00	157.773.000,00	137.548.500,00	2.068.105.229,00	0,99
Kendaraan Bermotor Khusus	32.059.784.780,00	14.135.500.000,00	201.440.000,00	45.993.844.780,00	43,46
ALAT ANGKUTAN DARAT TAK BERMOTOR	**6.498.246.124,68**	**5.043.594.978,00**	**25.155.000,00**	**11.516.686.102,68**	**77,23**
Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang	5.951.864.727,00	5.043.594.978,00	0,00	10.995.459.705,00	84,74
Kendaraan Tak Bermotor Penumpang	546.381.397,68	0,00	25.155.000,00	521.226.397,68	(4,60)
Alat Angkutan Apung Bermotor	**29.933.492.628,00**	**2.214.324.500,00**	**639.828.166,66**	**31.507.988.961,34**	**5,26**
Alat Angkutan Apung Bermotor Untuk Barang	14.793.237.290,00	0,00	533.578.166,66	14.259.659.123,34	(3,61)
Alat Angkutan Apung Bermotor Untuk Penumpang	13.065.079.818,00	2.214.324.500,00	31.250.000,00	15.248.154.318,00	16,71
Alat Angkutan Apung Bermotor Khusus	2.075.175.520,00	0,00	75.000.000,00	2.000.175.520,00	(3,61)
Alat Angkutan Apung Tak Bermotor	**250.880.000,00**	**0,00**	**24.620.000,00**	**226.260.000,00**	**(9,81)**
Alat Angkutan Apung Tak Bermotor Untuk Penumpang	27.710.000,00	0,00	24.620.000,00	3.090.000,00	(88,85)
Alat Angkutan Apung Tak Bermotor Khusus	178.970.000,00	0,00	0,00	178.970.000,00	0,00
Alat Angkutan Apung Tak Bermotor Lainnya	44.200.000,00	0,00	0,00	44.200.000,00	0,00
ALAT BENGKEL DAN ALAT UKUR	**11.482.020.813,00**	**1.238.320.774,00**	**57.858.218,00**	**12.662.483.369,00**	**10,28**
ALAT BENGKEL BERMESIN	**1.875.441.519,00**	**70.153.440,00**	**27.997.400,00**	**1.917.597.559,00**	**2,25**
Perkakas Konstruksi Logam Terpasang Pada Pondasi	553.300.896,00	21.418.040,00	0,00	574.718.936,00	3,87
Perkakas Konstruksi Logam Yang Transportable (Berpindah)	50.813.534,00	32.035.400,00	26.297.400,00	56.551.534,00	11,29
Perkakas Bengkel Listrik	347.873.097,00	0,00	0,00	347.873.097,00	0,00
Perkakas Bengkel Service	346.018.992,00	0,00	0,00	346.018.992,00	0,00
Perkakas Pengangkat Bermesin	102.650.000,00	0,00	0,00	102.650.000,00	0,00
Perkakas Bengkel Kayu	338.717.000,00	12.100.000,00	0,00	350.817.000,00	3,57
Peralatan Las	15.182.000,00	0,00	0,00	15.182.000,00	0,00
Perkakas Pabrik Es	26.370.000,00	0,00	1.700.000,00	24.670.000,00	(6,45)
Alat Bengkel Bermesin Lainnya	94.516.000,00	4.600.000,00	0,00	99.116.000,00	4,87
ALAT BENGKEL TAK BERMESIN	**240.534.492,00**	**97.560.000,00**	**13.600.000,00**	**324.494.492,00**	**34,91**
Perkakas Pengangkat	26.110.000,00	4.430.000,00	0,00	30.540.000,00	16,97
Perkakas Standard (Standard Tools)	22.930.000,00	0,00	0,00	22.930.000,00	0,00
Perkakas Khusus (Special Tools)	56.250.000,00	0,00	0,00	56.250.000,00	0,00
Perkakas Bengkel Kerja	22.567.000,00	8.500.000,00	0,00	31.067.000,00	37,67
Peralatan Tukang Besi	1.091.992,00	0,00	0,00	1.091.992,00	0,00
Peralatan Ukur, Gip Dan Feeting	14.450.000,00	0,00	9.000.000,00	5.450.000,00	(62,28)
Peralatan Bengkel Khusus Peladam	38.400.000,00	72.630.000,00	4.600.000,00	106.430.000,00	177,16
Alat Bengkel Tak Bermesin Lainnya	58.735.500,00	12.000.000,00	0,00	70.735.500,00	20,43
ALAT UKUR	**9.366.044.802,00**	**1.070.607.334,00**	**16.260.818,00**	**10.420.391.318,00**	**11,26**

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
Alat Ukur Universal	2.802.094.360,00	824.809.515,00	0,00	3.626.903.875,00	29,44
Alat Kalibrasi	76.000.000,00	0,00	0,00	76.000.000,00	0,00
Universal Tester	12.060.818,00	0,00	2.060.818,00	10.000.000,00	(17,09)
Alat Ukur/Pembanding	1.088.486.100,00	18.980.000,00	0,00	1.107.466.100,00	1,74
Alat Ukur Lain-Lain	4.401.683.097,00	210.617.819,00	0,00	4.612.300.916,00	4,78
Alat Timbangan/Biara	126.050.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00	126.050.000,00	0,00
Anak Timbangan/Biara	673.357.000,00	0,00	0,00	673.357.000,00	0,00
Takaran Lainnya	3.450.000,00	0,00	0,00	3.450.000,00	0,00
Specific Set	59.062.500,00	0,00	0,00	59.062.500,00	0,00
Alat Pengukur Keadaan Alam	2.700.000,00	0,00	0,00	2.700.000,00	0,00
Alat Pengukur Penglihatan	117.360.927,00	0,00	2.200.000,00	115.160.927,00	(1,87)
Alat Ukur Instrument Workshop	0,00	4.200.000,00	0,00	4.200.000,00	0,00
Alat Ukur Lainnya	3.740.000,00	0,00	0,00	3.740.000,00	0,00
ALAT PERTANIAN	**3.651.866.700,52**	**14.010.000,00**	**2.446.146.700,52**	**1.219.730.000,00**	**(66,60)**
ALAT PENGOLAHAN	**3.651.866.700,52**	**14.010.000,00**	**2.446.146.700,52**	**1.219.730.000,00**	**(66,60)**
Alat Pengolahan Tanah Dan Tanaman	683.300.000,00	0,00	0,00	683.300.000,00	0,00
Alat Pemeliharaan Tanaman/Ikan/Ternak	619.350.000,00	14.010.000,00	596.420.000,00	36.940.000,00	(94,04)
Alat Penyimpan Hasil Percobaan Pertanian	1.820.648.700,52	0,00	1.802.548.700,52	18.100.000,00	(99,01)
Alat Laboratorium Pertanian	99.928.000,00	0,00	9.928.000,00	90.000.000,00	(9,94)
Alat Prosesing	60.600.000,00	0,00	0,00	60.600.000,00	0,00
Alat Produksi Perikanan	33.750.000,00	0,00	33.750.000,00	0,00	(100,00)
Alat-Alat Peternakan	281.100.000,00	0,00	3.500.000,00	277.600.000,00	(1,25)
Alat Pengolahan Lainnya	53.190.000,00	0,00	0,00	53.190.000,00	0,00
ALAT KANTOR DAN RUMAH TANGGA	**223.421.333.360,91**	**38.160.187.084,52**	**2.804.691.541,00**	**258.776.828.904,43**	**15,82**
ALAT KANTOR	**84.250.768.795,66**	**16.861.430.849,52**	**457.558.565,00**	**100.654.641.080,18**	**19,47**
Mesin Ketik	17.018.750,00	0,00	0,00	17.018.750,00	0,00
Mesin Hitung/Mesin Jumlah	321.766.652,00	13.279.200,00	0,00	335.045.852,00	4,13
Alat Reproduksi (Penggandaan)	1.260.772.090,00	0,00	69.550.000,00	1.191.222.090,00	(5,52)
Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	35.803.122.946,24	6.169.521.989,52	137.156.230,00	41.835.488.705,76	16,85
Alat Kantor Lainnya	46.848.088.357,42	10.678.629.660,00	250.852.335,00	57.275.865.682,42	22,26
ALAT RUMAH TANGGA	**117.225.635.240,15**	**17.956.465.665,00**	**1.960.956.376,00**	**133.221.144.529,15**	**13,65**
Meubelair	41.428.630.186,91	4.987.540.150,00	584.558.000,00	45.831.612.336,91	10,63
Alat Pengukur Waktu	24.350.000,00	0,00	0,00	24.350.000,00	0,00
Alat Pembersih	2.233.728.383,00	297.321.800,00	167.349.999,00	2.363.700.184,00	5,82
Alat Pendingin	25.898.536.009,75	4.949.064.318,00	336.227.840,00	30.511.372.487,75	17,81
Alat Dapur	1.369.104.900,00	9.000.000,00	0,00	1.378.104.900,00	0,66
Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	44.981.000.320,49	7.476.106.481,00	872.820.537,00	51.584.286.264,49	14,68
Alat Pemadam Kebakaran	1.290.285.440,00	237.432.916,00	0,00	1.527.718.356,00	18,40
MEJA DAN KURSI KERJA/RAPAT PEJABAT	**21.944.929.325,10**	**3.342.290.570,00**	**386.176.600,00**	**24.901.043.295,10**	**13,47**
Meja Kerja Pejabat	8.107.061.546,54	1.635.686.880,00	34.850.000,00	9.707.898.426,54	19,75
Meja Rapat Pejabat	743.075.036,00	29.072.000,00	0,00	772.147.036,00	3,91
Kursi Kerja Pejabat	5.382.698.217,32	1.459.279.690,00	20.025.000,00	6.821.952.907,32	26,74

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
Kursi Rapat Pejabat	237.719.041,00	0,00	0,00	237.719.041,00	0,00
Kursi Hadap Depan Meja Kerja Pejabat	124.895.000,00	0,00	0,00	124.895.000,00	0,00
Kursi Tamu Di Ruangan Pejabat	48.760.000,00	0,00	0,00	48.760.000,00	0,00
Lemari Dan Arsip Pejabat	7.300.720.484,24	218.252.000,00	331.301.600,00	7.187.670.884,24	(1,55)
ALAT STUDIO, KOMUNIKASI DAN PEMANCAR	**16.334.049.217,30**	**2.779.914.650,00**	**255.611.500,00**	**18.858.352.367,30**	**15,45**
ALAT STUDIO	**13.868.131.736,30**	**1.722.745.850,00**	**32.350.000,00**	**15.558.527.586,30**	**12,19**
Peralatan Studio Audio	4.245.838.175,30	426.273.200,00	0,00	4.672.111.375,30	10,04
Peralatan Studio Video Dan Film	8.933.869.561,00	1.247.514.150,00	32.350.000,00	10.149.033.711,00	13,60
Peralatan Cetak	179.869.000,00	5.660.000,00	0,00	185.529.000,00	3,15
Peralatan Studio Pemetaan/Peralatan Ukur Tanah	466.255.000,00	43.298.500,00	0,00	509.553.500,00	9,29
Alat Studio Lainnya	42.300.000,00	0,00	0,00	42.300.000,00	0,00
ALAT KOMUNIKASI	**2.126.494.381,00**	**574.254.000,00**	**93.294.000,00**	**2.607.454.381,00**	**22,62**
Alat Komunikasi Telephone	1.205.903.381,00	76.955.000,00	13.860.000,00	1.268.998.381,00	5,23
Alat Komunikasi Radio Hf/Fm	127.358.000,00	0,00	0,00	127.358.000,00	0,00
Alat Komunikasi Radio Vhf	10.700.000,00	0,00	0,00	10.700.000,00	0,00
Alat Komunikasi Radio Uhf	54.700.000,00	0,00	0,00	54.700.000,00	0,00
Alat Komunikasi Sosial	341.970.000,00	0,00	0,00	341.970.000,00	0,00
Alat-Alat Sandi	385.863.000,00	201.249.000,00	79.434.000,00	507.678.000,00	31,57
Alat Komunikasi Lainnya	0,00	296.050.000,00	0,00	296.050.000,00	0,00
PERALATAN PEMANCAR	**339.423.100,00**	**482.914.800,00**	**129.967.500,00**	**692.370.400,00**	**103,98**
Peralatan Pemancar Mf/Mw	27.946.000,00	0,00	0,00	27.946.000,00	0,00
Peralatan Antena Mf/Mw	2.585.000,00	0,00	0,00	2.585.000,00	0,00
Peralatan Antena Vhf/Fm	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00
Peralatan Antena Uhf	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00
Humidity Control	93.142.600,00	0,00	0,00	93.142.600,00	0,00
Program Input Equipment	208.749.500,00	44.166.400,00	129.967.500,00	122.948.400,00	(41,10)
Peralatan Perlengkapan Radio	0,00	309.500.000,00	0,00	309.500.000,00	0,00
Sumber Tenaga	0,00	129.248.400,00	0,00	129.248.400,00	0,00
ALAT KEDOKTERAN DAN KESEHATAN	**181.740.564.833,06**	**8.804.121.972,00**	**20.371.402.235,10**	**170.173.284.569,96**	**(6,36)**
ALAT KEDOKTERAN	**180.040.736.038,06**	**8.797.823.667,00**	**20.320.582.235,10**	**168.517.977.469,96**	**(6,40)**
Alat Kedokteran Umum	38.732.828.136,07	5.322.543.643,00	5.802.716.173,28	38.252.655.605,79	(1,24)
Alat Kedokteran Gigi	6.672.421.612,02	400.740.545,00	6.780.000,00	7.066.382.157,02	5,90
Alat Kedokteran Keluarga Berencana	227.858.339,00	0,00	0,00	227.858.339,00	0,00
Alat Kedokteran Bedah	36.225.803.769,55	430.011.235,00	3.153.190.800,00	33.502.624.204,55	(7,52)
Alat Kesehatan Kebidanan Dan Penyakit Kandungan	8.825.733.898,87	403.555.518,00	70.290.000,00	9.158.999.416,87	3,78
Alat Kedokteran Tht	3.138.439.569,44	15.062.163,00	26.054.000,00	3.127.447.732,44	(0,35)
Alat Kedokteran Mata	2.407.314.469,00	10.137.388,00	0,00	2.417.451.857,00	0,42
Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	13.271.260.893,53	48.202.297,00	56.240.000,00	13.263.223.190,53	(0,06)
Alat Kedokteran Kamar Jenasah/Mortuary	2.133.937.500,00	0,00	0,00	2.133.937.500,00	0,00
Alat Kedokteran Anak	1.994.409.425,97	7.297.296,00	0,00	2.001.706.721,97	0,37
Alat Kedokteran Poliklinik	86.934.948,00	1.267.296,00	33.225.000,00	54.977.244,00	(36,76)
Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis	797.347.301,21	0,00	22.500.000,00	774.847.301,21	(2,82)

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
Alat Kedokteran Neurologi (Syaraf)	6.249.537.665,10	0,00	583.646.181,82	5.665.891.483,28	(9,34)
Alat Kedokteran Jantung	5.840.381.280,00	122.418.000,00	22.850.000,00	5.939.949.280,00	1,70
Alat Kedokteran Radiodiagnostic	28.602.109.762,00	0,00	10.380.000.000,00	18.222.109.762,00	(36,29)
Alat Kedokteran Patalogi Anatomy	602.314.319,00	0,00	0,00	602.314.319,00	0,00
Alat Kedokteran Transfusi Darah	394.000.000,00	0,00	0,00	394.000.000,00	0,00
Alat Kedokteran Nuklir	991.177.332,73	0,00	18.000.000,00	973.177.332,73	(1,82)
Alat Kedokteran Kulit Dan Kelamin	408.838.879,00	0,00	0,00	408.838.879,00	0,00
Alat Kedokteran Gawat Darurat	5.838.177.680,66	356.233.872,00	10.090.080,00	6.184.321.472,66	5,93
Alat Kedokteran Jiwa	367.244.545,00	0,00	0,00	367.244.545,00	0,00
Alat Kedokteran Bedah Orthopedi	355.904.504,00	0,00	0,00	355.904.504,00	0,00
Alat Kedokteran I C U	470.900.131,99	1.398.000.000,00	0,00	1.868.900.131,99	296,88
Alat Kedokteran I C C U	175.339.516,00	0,00	0,00	175.339.516,00	0,00
Alat Kedokteran Bedah Jantung	95.190.000,00	0,00	0,00	95.190.000,00	0,00
Alat Kedokteran Anaesthesi	2.526.749.038,00	0,00	0,00	2.526.749.038,00	0,00
Alat Kedokteran Lainnya	12.608.581.521,92	282.354.414,00	135.000.000,00	12.755.935.935,92	1,17
ALAT KESEHATAN UMUM	**1.699.828.795,00**	**6.298.305,00**	**50.820.000,00**	**1.655.307.100,00**	**(2,62)**
Alat Kesehatan Matra Laut	1.084.182.000,00	0,00	33.420.000,00	1.050.762.000,00	(3,08)
Alat Kesehatan Kepolisian	25.400.000,00	0,00	17.400.000,00	8.000.000,00	(68,50)
Alat Kesehatan Olah Raga	4.059.000,00	0,00	0,00	4.059.000,00	0,00
Alat Kesehatan Umum Lainnya	586.187.795,00	6.298.305,00	0,00	592.486.100,00	1,07
ALAT LABORATORIUM	**57.760.939.714,53**	**3.930.323.059,01**	**2.437.180.667,01**	**59.254.082.106,53**	**2,59**
UNIT ALAT LABORATORIUM	**36.874.426.232,56**	**1.973.332.061,00**	**1.797.883.167,01**	**37.049.875.126,55**	**0,48**
Alat Laboratorium Kimia Air Teknik Penyehatan	494.617.819,00	586.795.000,00	19.717.819,00	1.061.695.000,00	114,65
Alat Laboratorium Hidrokimia	59.100.000,00	0,00	2.100.000,00	57.000.000,00	(3,55)
Alat Laboratorium Model Hidrolika	2.992.000,00	0,00	2.992.000,00	0,00	(100,00)
Alat Laboratorium Bahan Bangunan Konstruksi	456.670.000,00	57.425.000,00	3.440.000,00	510.655.000,00	11,82
Alat Laboratorium Aspal, Cat Dan Kimia	21.700.000,00	0,00	20.400.000,00	1.300.000,00	(94,01)
Alat Laboratorium Mekanika Tanah Dan Batuan	979.416.000,00	0,00	0,00	979.416.000,00	0,00
Alat Laboratorium Logam, Mesin Dan Listrik	194.589.498,00	0,00	26.799.998,00	167.789.500,00	(13,77)
Alat Laboratorium Umum	8.814.150.679,25	19.959.568,00	0,00	8.834.110.247,25	0,23
Alat Laboratorium Microbiologi	763.181.830,17	218.525.000,00	76.250.000,00	905.456.830,17	18,64
Alat Laboratorium Kimia	4.599.387.838,50	301.750.370,00	34.311.261,00	4.866.826.947,50	5,81
Alat Laboratorium Patologi	2.885.911.951,49	101.453.123,00	519.250.000,00	2.468.115.074,49	(14,48)
Alat Laboratorium Hematologi	448.987.648,00	25.500.000,00	0,00	474.487.648,00	5,68
Alat Laboratorium Film	181.488.750,00	0,00	6.488.750,00	175.000.000,00	(3,58)
Alat Laboratorium Makanan	268.866.653,44	0,00	0,00	268.866.653,44	0,00
Alat Laboratorium Farmasi	31.559.740,00	0,00	26.450.000,00	5.109.740,00	(83,81)
Alat Laboratorium Fisika	83.000.000,00	0,00	0,00	83.000.000,00	0,00
Alat Laboratorium Proses Pengelasan	1.530.000,00	1.530.000,00	1.530.000,00	1.530.000,00	0,00
Alat Laboratorium Metrologie	13.870.000,00	0,00	0,00	13.870.000,00	0,00
Alat Laboratorium Proses Pengolahan Panas	14.970.000,00	0,00	0,00	14.970.000,00	0,00
Alat Laboratorium Proses Teknologi Tekstil	32.780.000,00	0,00	6.780.000,00	26.000.000,00	(20,68)

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
Alat Laboratorium Proses Teknologi Keramik	1.750.000,00	0,00	1.750.000,00	0,00	(100,00)
Alat Laboratorium Proses Teknologi Kulit, Karet Dan Plastik	185.300.000,00	0,00	0,00	185.300.000,00	0,00
Alat Laboratorium Uji Kulit, Karet Dan Plastik	22.129.259,00	0,00	4.129.259,00	18.000.000,00	(18,66)
Alat Laboratorium Proses Teknologi Selulosa	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00	0,00
Alat Laboratorium Pertanian	6.687.153.459,00	0,00	412.588.080,00	6.274.565.379,00	(6,17)
Alat Laboratorium Lingkungan Perairan	334.925.000,00	0,00	0,00	334.925.000,00	0,00
Alat Laboratorium Biologi Perairan	9.980.000,00	0,00	0,00	9.980.000,00	0,00
Alat Laboratorium Geofisika	225.245.000,01	0,00	225.245.000,01	0,00	(100,00)
Laboratorium Kearsipan	15.868.500,00	0,00	0,00	15.868.500,00	0,00
Laboratorium Hematologi Dan Urinalisis	914.932.813,00	29.791.000,00	24.900.000,00	919.823.813,00	0,53
Alat Laboratorium Lain	8.106.391.793,70	625.103.000,00	372.581.000,00	8.358.913.793,70	3,12
Alat Laboratorium Pendidikan	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	0,00
Alat Laboratorium Teknologi Proses Enzym	10.180.000,00	0,00	10.180.000,00	0,00	(100,00)
Alat Laboratorium Teknik Pantai	8.300.000,00	0,00	0,00	8.300.000,00	0,00
UNIT ALAT LABORATORIUM KIMIA NUKLIR	**1.194.960.917,00**	**4.000.000,00**	**379.936.000,00**	**819.024.917,00**	**(31,46)**
Analytical Instrument	810.340.917,00	0,00	11.336.000,00	799.004.917,00	(1,40)
General Laboratory Tool	157.500.000,00	4.000.000,00	149.000.000,00	12.500.000,00	(92,06)
Glassware Plastic/Utensils	4.280.000,00	0,00	0,00	4.280.000,00	0,00
Laboratory Safety Equipment	222.840.000,00	0,00	219.600.000,00	3.240.000,00	(98,55)
ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH	**14.005.292.696,77**	**1.279.826.998,01**	**4.502.500,00**	**15.280.617.194,78**	**9,11**
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Bahasa Indonesia	137.310.749,00	12.600.000,00	1.667.500,00	148.243.249,00	7,96
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Matematika	543.775.776,02	7.500.000,00	0,00	551.275.776,02	1,38
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Ipa Dasar	444.054.800,00	631.874.998,00	0,00	1.075.929.798,00	142,30
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Ipa Lanjutan	801.314.856,00	0,00	0,00	801.314.856,00	0,00
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Ipa Menengah	869.010.660,00	490.271.000,01	0,00	1.359.281.660,01	56,42
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Ipa Atas	19.275.000,00	0,00	0,00	19.275.000,00	0,00
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Ips	78.733.600,00	5.400.000,00	0,00	84.133.600,00	6,86
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Agama	45.530.000,00	0,00	0,00	45.530.000,00	0,00
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Kesenian	1.038.414.918,00	5.423.000,00	2.835.000,00	1.041.002.918,00	0,25
Alat Peraga Praktek Sekolah Bidang Studi : Olah Raga	251.468.200,00	50.000.000,00	0,00	301.468.200,00	19,88
Alat Peraga Paud/Tk	421.655.000,00	0,00	0,00	421.655.000,00	0,00
Alat Peraga Praktek Sekolah Lainnya	9.354.749.137,75	76.758.000,00	0,00	9.431.507.137,75	0,82
ALAT LABORATORIUM FISIKA NUKLIR/ELEKTRONIKA	**300.423.591,00**	**0,00**	**89.650.000,00**	**210.773.591,00**	**(29,84)**
Modular Counting And Scientific Electronic	215.973.591,00	0,00	5.200.000,00	210.773.591,00	(2,41)
Assembly/Counting System	78.450.000,00	0,00	78.450.000,00	0,00	(100,00)
Measuring/Testing Device	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	(100,00)
ALAT PROTEKSI RADIASI/PROTEKSI LINGKUNGAN	**211.540.000,00**	**0,00**	**4.500.000,00**	**207.040.000,00**	**(2,13)**

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
Proteksi Lingkungan	8.750.000,00	0,00	1.500.000,00	7.250.000,00	(17,14)
Meteorological Equipment	202.790.000,00	0,00	3.000.000,00	199.790.000,00	(1,48)
RADIATION APPLICATION AND NON DESTRUCTIVE TESTING LABORATORY LAINNYA	**16.562.722,73**	**0,00**	**0,00**	**16.562.722,73**	**0,00**
Peralatan Hidrologi	16.562.722,73	0,00	0,00	16.562.722,73	0,00
ALAT LABORATORIUM LINGKUNGAN HIDUP	**3.117.459.892,99**	**663.236.000,00**	**58.859.000,00**	**3.721.836.892,99**	**19,39**
Alat Laboratorium Kwalitas Air Dan Tanah	367.545.045,00	370.336.000,00	0,00	737.881.045,00	100,76
Alat Laboratorium Kwalitas Udara	1.598.855.800,00	0,00	34.000.000,00	1.564.855.800,00	(2,13)
Alat Laboratorium Kebisingan Dan Getaran	225.009.000,00	0,00	5.009.000,00	220.000.000,00	(2,23)
Alat Laboratorium Penunjang	926.050.047,99	292.900.000,00	19.850.000,00	1.199.100.047,99	29,49
PERALATAN LABORATORIUM HYDRODINAMICA	**1.480.834.719,72**	**0,00**	**71.850.000,00**	**1.408.984.719,72**	**(4,85)**
Cavitation Tunnel	1.408.984.719,72	0,00	0,00	1.408.984.719,72	0,00
Overhead Cranes	26.400.000,00	0,00	26.400.000,00	0,00	(100,00)
MOB	45.450.000,00	0,00	45.450.000,00	0,00	(100,00)
ALAT LABORATORIUM STANDARISASI KALIBRASI DAN INSTRUMENTASI	**559.438.941,76**	**9.928.000,00**	**30.000.000,00**	**539.366.941,76**	**(3,59)**
Alat Laboratorium Kalibrasi Electromedik Dan Biomedik	186.148.492,00	0,00	0,00	186.148.492,00	0,00
Alat Laboratorium Cahaya, Optik Dan Akustik	77.857.505,76	9.928.000,00	0,00	87.785.505,76	12,75
Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi Dan Instrumentasi Lain	265.432.944,00	0,00	0,00	265.432.944,00	0,00
Alat Laboratorium Uji Perangkat	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	(100,00)
ALAT PERSENJATAAN	**30.150.000,00**	**182.150.000,00**	**30.150.000,00**	**182.150.000,00**	**504,15**
PERSENJATAAN NON SENJATA API	**0,00**	**33.750.000,00**	**0,00**	**33.750.000,00**	**0,00**
Alat Keamanan	0,00	33.750.000,00	0,00	33.750.000,00	0,00
ALAT KHUSUS KEPOLISIAN	**30.150.000,00**	**148.400.000,00**	**30.150.000,00**	**148.400.000,00**	**392,21**
Peralatan Deteksi Intel	30.150.000,00	0,00	30.150.000,00	0,00	(100,00)
Alsus Fotografi Kepolisian	0,00	148.400.000,00	0,00	148.400.000,00	0,00
KOMPUTER	**147.006.229.786,43**	**39.624.688.185,00**	**750.713.507,20**	**185.880.204.464,23**	**26,44**
KOMPUTER UNIT	**113.060.835.455,69**	**31.615.261.582,00**	**652.004.300,20**	**144.024.092.737,49**	**27,39**
Komputer Jaringan	1.294.913.526,00	51.602.001,00	0,00	1.346.515.527,00	3,98
Personal Komputer	111.763.041.929,69	31.548.159.581,00	652.004.300,20	142.659.197.210,49	27,64
Komputer Unit Lainnya	2.880.000,00	15.500.000,00	0,00	18.380.000,00	538,19
PERALATAN KOMPUTER	**33.945.394.330,74**	**8.009.426.603,00**	**98.709.207,00**	**41.856.111.726,74**	**23,30**
Peralatan Mainframe	1.087.290.000,00	214.902.000,00	0,00	1.302.192.000,00	19,76
Peralatan Mini Komputer	1.426.535.735,00	96.300.000,00	0,00	1.522.835.735,00	6,75
Peralatan Personal Komputer	19.844.974.053,71	5.344.203.565,00	98.709.207,00	25.090.468.411,71	26,43
Peralatan Jaringan	10.442.395.502,03	1.576.021.038,00	0,00	12.018.416.540,03	15,09
Peralatan Komputer Lainnya	1.144.199.040,00	778.000.000,00	0,00	1.922.199.040,00	68,00
ALAT KESELAMATAN KERJA	**2.055.186.760,00**	**13.200.000,00**	**460.160.000,00**	**1.608.226.760,00**	**(21,75)**
ALAT SAR	**2.055.186.760,00**	**13.200.000,00**	**460.160.000,00**	**1.608.226.760,00**	**(21,75)**
Alat Penolong	22.660.000,00	13.200.000,00	0,00	35.860.000,00	58,25
Alat Pendukung Pencarian	2.014.226.760,00	0,00	460.160.000,00	1.554.066.760,00	(22,85)
Alat Kerja Bawah Air	18.300.000,00	0,00	0,00	18.300.000,00	0,00

Uraian	SALDO 31 Dec 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Dec 2025	TREND %
ALAT PERAGA	**12.130.000,00**	**13.350.000,00**	**0,00**	**25.480.000,00**	**110,06**
ALAT PERAGA PELATIHAN DAN PERCONTOHAN	**12.130.000,00**	**13.350.000,00**	**0,00**	**25.480.000,00**	**110,06**
Alat Peraga Pelatihan	5.000.000,00	13.350.000,00	0,00	18.350.000,00	267,00
Alat Peraga Percontohan	7.130.000,00	0,00	0,00	7.130.000,00	0,00
PERALATAN PROSES/PRODUKSI	**583.130.400,00**	**13.440.360.000,00**	**0,00**	**14.023.490.400,00**	**2.304,86**
UNIT PERALATAN PROSES/PRODUKSI	**583.130.400,00**	**13.440.360.000,00**	**0,00**	**14.023.490.400,00**	**2.304,86**
Transport And Storage Equipment For Liquid	499.530.400,00	0,00	0,00	499.530.400,00	0,00
HEAT GENERATING EQUIPMENT	83.600.000,00	13.440.360.000,00	0,00	13.523.960.000,00	16.076,99
RAMBU - RAMBU	**21.422.430.885,14**	**8.359.566.576,00**	**4.150.000,00**	**29.777.847.461,14**	**39,00**
RAMBU-RAMBU LALU LINTAS DARAT	**21.422.430.885,14**	**8.359.566.576,00**	**4.150.000,00**	**29.777.847.461,14**	**39,00**
Rambu Bersuar	8.453.885.060,66	7.212.922.150,00	0,00	15.666.807.210,66	85,32
Rambu Tidak Bersuar	12.247.583.383,48	1.146.644.426,00	4.150.000,00	13.390.077.809,48	9,33
Rambu-Rambu Lalu Lintas Darat Lainnya	720.962.441,00	0,00	0,00	720.962.441,00	0,00
PERALATAN OLAH RAGA	**1.119.485.054,00**	**432.023.700,00**	**0,00**	**1.551.508.754,00**	**38,59**
PERALATAN OLAH RAGA	**1.119.485.054,00**	**432.023.700,00**	**0,00**	**1.551.508.754,00**	**38,59**
Peralatan Permainan	656.912.746,00	83.597.700,00	0,00	740.510.446,00	12,73
Peralatan Senam	202.321.001,00	0,00	0,00	202.321.001,00	0,00
Paralatan Olah Raga Air	0,00	220.250.000,00	0,00	220.250.000,00	0,00
Peralatan Olah Raga Lainnya	260.251.307,00	128.176.000,00	0,00	388.427.307,00	49,25

Pada Tahun 2025 terdapat Barang Milik Daerah Perolehan Hibah yang belum dapat dicatat pada Daftar Inventaris Pemerintah Kota Batam yang sudah digunakan untuk menunjang tugas dan fungsi SKPD, yaitu pada:

1. Dinas Pendidikan Kota Batam berasal dari Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah berupa Papan Interaktif Digital (PID), Laptop dan perangkat internet. Sekolah baru menerima Tanda Terima Pengiriman bukan dokumen BAST Hibah yang mencantumkan harga perolehan dari Pendidikan Dasar dan Menengah. Rincian Sekolah yang telah melapor sebagaimana Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.12 Daftar Sekolah Melaporkan Menerima Hibah dari Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah Belum Disertai Dokumen Hibah Yang Mencantumkan Nilai Perolehan Hibah;
2. Dinas Kesehatan Kota Batam berasal dari Kementerian Kesehatan berupa Alat Diagonostic Near Point Of Care (NPOC) pada UPT Puskesmas Baloi Permai dengan dokumen tanda terima pengiriman. Berita Acara Serah Terima Hibah dari Kementerian Kesehatan baru diterima tanggal 28 Januari 2026 sesuai BAST Nomor: KN.01.08/C.III/308/2026 senilai Rp11.579.881,00.

5.3.1.3.3 Gedung dan Bangunan

Gedung dan bangunan yang dikelompokan dalam aset tetap mencakup seluruh gedung dan bangunan yang dibeli atau dibangun dan/atau diperoleh secara sah menurut peraturan perundang-undangan dengan maksud untuk digunakan dalam kegiatan operasional pemerintah dan dalam kondisi siap digunakan. Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset

Tetap gedung dan bangunan adalah sebesar Rp10.000.000,00 per unit. Biaya perolehan gedung dan bangunan menggambarkan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh gedung dan bangunan sampai siap pakai. Biaya ini antara lain meliputi harga pembelian atau biaya konstruksi, termasuk biaya pengurusan IMB, notaris, dan pajak.

	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Gedung dan Bangunan	3.145.418.977.530,81	3.285.119.672.454,22

❖ Jumlah tersebut merupakan gedung dan bangunan milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.289
Mutasi Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
Gedung dan Bangunan	3.145.418.977.530,81	261.660.280.768,89	121.959.585.845,48	3.285.119.672.454,22	4,44
JUMLAH	**3.145.418.977.530,81**	**261.660.280.768,89**	**121.959.585.845,48**	**3.285.119.672.454,22**	**4,44**

Tabel 5.290
Mutasi Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	775.075.601.545,07	62.148.228.709,16	4.542.040.562,51	832.681.789.691,72	7,43
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	271.568.484.940,12	8.312.821.434,84	769.522.000,00	279.111.784.374,96	2,78
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	403.936.317.814,99	2.353.001.977,98	101.960.099.108,94	304.329.220.684,03	(24,66)
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	188.163.672.948,35	18.045.234.878,40	0,00	206.208.907.826,75	9,59
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	376.114.844.924,73	48.027.052.063,00	6.943.023,00	424.134.953.964,73	12,77
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	3.328.459.585,02	178.118.968,00	0,00	3.506.578.553,02	5,35
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	4.568.973.525,00	143.420.000,00	49.850.000,00	4.662.543.525,00	2,05
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	10.669.756.854,00	1.735.154.450,01	0,00	12.404.911.304,01	16,26
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	2.933.567.646,71	955.549.885,46	0,00	3.889.117.532,17	32,57
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	4.933.475.261,99	0,00	0,00	4.933.475.261,99	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	4.834.752.311,96	473.751.802,04	0,00	5.308.504.114,00	9,80

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	636.909.909,00	0,00	49.200.000,00	587.709.909,00	(7,72)
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	8.705.833.460,00	0,00	0,00	8.705.833.460,00	0,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	2.178.346.687,00	759.033.308,00	0,00	2.937.379.995,00	34,84
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	71.614.995.585,96	1.733.722.610,00	0,00	73.348.718.195,96	2,42
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	295.071.000,00	0,00	0,00	295.071.000,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	4.192.126.899,00	165.037.323,61	0,00	4.357.164.222,61	3,94
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	652.676.637.177,89	0,00	0,00	652.676.637.177,89	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	358.649.975,00	0,00	0,00	358.649.975,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	1.278.658.495,42	536.277.737,00	0,00	1.814.936.232,42	41,94
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	50.811.170.592,86	501.229.560,00	0,00	51.312.400.152,86	0,99
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	32.028.030.359,66	393.543.654,00	0,00	32.421.574.013,66	1,23
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	126.094.983.171,50	8.310.437.603,00	0,00	134.405.420.774,50	6,59
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	10.728.649.488,64	0,00	0,00	10.728.649.488,64	0,00
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	335.691.240,00	0,00	0,00	335.691.240,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	15.427.397.980,00	0,00	9.417.505.641,00	6.009.892.339,00	(61,04)
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	166.405.491,00	295.225.221,00	0,00	461.630.712,00	177,41
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	9.815.624.061,60	1.739.595.721,00	260.505.420,00	11.294.714.362,60	15,07
34	Kecamatan Bulang	3.035.848.723,00	2.213.552.315,00	0,00	5.249.401.038,00	72,91
35	Kecamatan Bengkong	10.867.922.660,43	8.123.275.986,00	586.137.195,00	18.405.061.451,43	69,35
36	Kecamatan Nongsa	9.428.284.000,00	12.921.207.918,00	715.043.968,00	21.634.447.950,00	129,46
37	Kecamatan Batu Aji	12.780.260.678,21	9.123.783.497,00	260.505.420,00	21.643.538.755,21	69,35
38	Kecamatan Sekupang	11.678.301.985,35	19.202.617.452,67	989.920.596,00	29.890.998.842,02	155,95
39	Kecamatan Sungai Beduk	12.626.130.572,00	9.848.430.055,21	325.631.775,00	22.148.928.852,21	75,42
40	Kecamatan Batam Kota	11.951.685.243,99	15.306.400.780,94	755.465.718,00	26.502.620.306,93	121,75

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
41	Kecamatan Belakang Padang	11.329.992.135,89	3.248.260.947,00	52.101.084,00	14.526.151.998,89	28,21
42	Kecamatan Sagulung	10.960.134.953,17	18.505.885.633,00	312.606.504,00	29.153.414.082,17	166,00
43	Kecamatan Batu Ampar	8.109.887.200,00	3.357.045.931,00	541.800.242,00	10.925.132.889,00	34,71
44	Kecamatan Lubuk Baja	9.177.440.446,30	3.003.383.346,57	364.707.588,03	11.816.116.204,84	28,75
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jumlah		**3.145.418.977.530,81**	**261.660.280.768,89**	**121.959.585.845,48**	**3.285.119.672.454,22**	**4,44**

- Penambahan Aset Tetap Gedung dan Bangunan dengan total nilai Rp261.660.280.768,89 berasal dari:
  - Belanja Bersumber dari APBD dengan total nilai Rp110.876.960.820,02 terdiri dari:
    - Belanja Modal senilai Rp110.088.013.216,86 yang terdiri dari:
      - Bersumber dari realisasi Belanja Modal/Pengadaan Gedung dan Bangunan senilai Rp109.312.724.157,88;
      - Reklasifikasi dari realisasi belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan senilai Rp775.289.058,98 pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam.
    - Belanja Bersumber dari Belanja Barang dan Jasa senilai Rp67.259.310,16 pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
    - Berasal dari Belanja BLUD dengan total nilai Rp721.688.293,00 dengan rincian pada:
      - Dinas Kesehatan Kota Batam dengan nilai Rp719.280,00;
      - Dinas Perhubungan Kota Batam dengan nilai Rp207.847.820,00.
  - Berasal dari hibah dengan nilai Rp2.305.647.181,00 Pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam berupa Bangunan Penerangan Jalan Umum dari Direktorat Jenderal Energi Baru, terbarukam, dan Konservasi Energi
  - Peralihan masuk atau mutasi masuk antara SKPD senilai Rp113.917.209.481,39 pada:
    - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam Berupa Bangunan Penerangan Jalan Umum senilai Rp4.558.844.845,00 dari SKPD:
      - Kecamatan Batam Kota senilai Rp755.465.718,00;
      - Kecamatan Batu Aji senilai Rp260.505.420,00;
      - Kecamatan Batu Ampar Rp260.505.420,00;
      - Kecamatan Belakang Padang senilai Rp52.101.084,00;
      - Kecamatan Bengkong senilai Rp586.137.195,00;
      - Kecamatan Galang senilai Rp260.505.420,00;
      - Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp364.707.588,00;
      - Kecamatan Nongsa senilai Rp390.758.125,00;

- Kecamatan Sagulung senilai Rp312.606.504,00;
- Kecamatan Sungai Beduk senilai Rp325.631.775,00;
- Kecamatan Sekupang senilai Rp989.920.596,00.

- Kecamatan Batam Kota dengan total nilai Rp15.306.400.780,94 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen dengan total nilai Rp13.197.074.785,94;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block dengan nilai Rp1.553.067.658,00;
  - Pagar Permanen senilai Rp556.258.337,00.
- Kecamatan Batu Aji dengan total nilai Rp9.123.783.497,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp8.789.185.694,00;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block senilai Rp334.597.803,00.
- Kecamatan Batu Ampar dengan nilai Rp3.268.126.283,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa Bangunan Gedung Pertemuan Permanen;
- Kecamatan Belakang Padang dengan dengan nilai Rp3.248.260.947,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa Bangunan Gedung Pertemuan Permanen;
- Kecamatan Bengkong dengan total nilai Rp6.416.651.077,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp5.938.520.792,00;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/ Paving Block senilai Rp197.921.132,00;
  - Pagar Permanen senilai Rp280.209.153,00.
- Kecamatan Bulang dengan dengan nilai Rp1.798.836.624,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa Bangunan Gedung Pertemuan Permanen;
- Kecamatan Galang dengan dengan nilai Rp1.739.595.721,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa Bangunan Gedung Pertemuan Permanen;
- Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp2.558.520.608,57 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp2.059.372.003,57;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block senilai Rp499.148.605,00.
- Kecamatan Nongsa dengan dengan nilai Rp12.400.733.240,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa Bangunan Gedung Pertemuan Permanen

- Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp17.153.510.450,00 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp16.163.265.676,00;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block senilai Rp619.993.697,00;
  - Pagar Permanen senilai Rp370.251.077,00.
- Kecamatan Sekupang dengan total nilai Rp18.757.077.749,67 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp16.932.493.049,67;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block senilai Rp1.570.301.932,00;
  - Pagar Permanen senilai Rp254.282.768,00.
- Kecamatan Sei Beduk dengan total nilai Rp9.848.430.055,21 dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam terdiri dari:
  - Bangunan Gedung Pertemuan Permanen senilai Rp9.341.923.207,21;
  - Bangunan Lapangan Upacara/Halaman/Semenisasi Halaman/Paving Block senilai Rp506.506.848,00.
- Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp7.738.437.603,00 dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam berupa Rumah Negara

➢ Reklasifikasi masuk senilai Rp18.690.603.016,44 yaitu:
- Reklasifikasi dari Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan berupa Penyesuaian Kode Barang senilai Rp13.781.153.950,79 terdiri dari:
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp259.210.788,67;
  - Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Batam senilai Rp30.988.500,00;
  - Kecamatan Batu Ampar senilai Rp88.919.648,00;
  - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam senilai Rp12.611.111.423,12;
  - Kecamatan Nongsa senilai Rp46.939.741,00;
  - Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam senilai Rp143.420.000,00;
  - Kecamatan Bulang senilai Rp152.863.850,00;
  - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan senilai Rp447.700.000,00.
- Reklasifikasi dari Aset Tetap Lainnya merupakan peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp4.205.770.157,00 pada SKPD:
  - Kecamatan Bengkong senilai Rp1.706.624.909,00;
  - Kecamatan Bulang senilai Rp261.851.841,00;
  - Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp444.862.738,00;
  - Kecamatan Nongsa senilai Rp473.534.937,00;
  - Kecamatan Sagulung senilai Rp873.356.029,00;
  - Kecamatan Sekupang senilai Rp445.539.703,00.

- Reklasifikasi dari Konstruksi Dalam Pengerjaan berupa Aset telah terbangun senilai Rp357.264.908,65 pada SKPD :
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp210.274.500,00;
  - Dinas Perhubungan Kota Batam senilai Rp33.800.000,00;
  - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp15.744.408,65;
  - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan senilai Rp97.446.000,00.
- Reklasifikasi dari Aset Lain-lain berupa BMD digunakan kembali senilai Rp346.414.000,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam.

➢ Penilaian terhadap BMD belum tercatat berdasarkan hasil inventarisasi senilai Rp15.869.860.269,00 dengan rincian pada SKPD:
- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp6.017.329.658,00;
- Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp259.000.000,00;
- Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp572.000.000,00;
- Dinas Peumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp9.021.530.611,00.

➢ Koreksi senilai Rp1,04 berupa Penyesuaian dengan angka Sistem SIPD BMD, pada SKPD:
- Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Batam Koreksi pembulatan nilai perolehan setelah ditambah kapitalisasi berdasarkan sistem senilai Rp0,04;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam Koreksi penyesuaian angka pada system SIPD BMD senilai Rp1,00;

❖ Sedangkan Pengurangan Aset Gedung dan Bangunan dengan total nilai Rp121.959.585.845,48 berasal dari:

➢ Penghapusan Aset Gedung dan Bangunan dengan total nilai Rp671.316.897,55 pada SKPD:
- Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam senilai Rp49.850.000,00 kondisi Terbongkar Hasil Inventarisasi;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp340.172.075,55 penghapusan akibat pemindahtanganan dengan cara hibah;
- Kecamatan Batu Ampar senilai Rp281.294.822,00 kondisi Terbongkar Hasil Inventarisasi.

➢ Peralihan keluar atau mutasi keluar antar SKPD dengan total nilai Rp113.917.209.481,39 pada SKPD :
- Kecamatan Batam Kota senilai Rp755.465.718,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Batu Aji senilai Rp260.505.420,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;

- Kecamatan Batu Ampar Rp260.505.420,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Belakang Padang senilai Rp52.101.084,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Bengkong senilai Rp586.137.195,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Galang senilai Rp260.505.420,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Nongsa senilai Rp390.758.125,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Sagulung senilai Rp312.606.504,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Sungai Beduk senilai Rp325.631.775,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Sekupang senilai Rp989.920.596,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp364.707.588,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp101.619.927.033,39 pada SKPD:
  - Kecamatan Batam Kota senilai Rp15.306.400.780,94,00;
  - Kecamatan Batu Aji senilai Rp9.123.783.497,00;
  - Kecamatan Batu Ampar senilai Rp3.268.126.283,00;
  - Kecamatan Belakang Padang senilai Rp3.248.260.947,00;
  - Kecamatan Bengkong senilai Rp6.416.651.077,00;
  - Kecamatan Bulang senilai Rp1.798.836.624,00;
  - Kecamatan Galang Kota senilai Rp1.739.595.721,00;
  - Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp2.558.520.608,57;
  - Kecamatan Nongsa senilai Rp12.400.733.240,00;
  - Kecamatan Sagulung senilai Rp17.153.510.450,00;
  - Kecamatan Sekupang senilai Rp18.757.077.749,67;
  - Kecamatan Sungai Beduk senilai Rp9.848.430.055,21.
- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam senilai Rp7.738.437.603,00 ke Sekretariat Daerah Kota Batam berupa Banguna Rumah Negara;

➢ Reklasifikasi dengan total nilai Rp7.371.059.466,51 berasal dari :

- Reklasifikasi ke Aset Lain-lain berupa BMD tidak digunakan operasional atau rusak berat dengan total nilai Rp7.364.116.443,51 pada SKPD :
  - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp769.522.000,00 kondisi rusak berat hasil inventarisasi;

- Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp4.542.040.562,51 kondisi rusak berat hasil inventarisasi;
- Kecamatan Nongsa senilai Rp324.285.843,00 kondisi rusak berat hasil inventarisasi;
- Dinas Pertanahan BMD tidak digunakan operasional senilai Rp49.200.000,00;
- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam BMD tidak digunakan operasional senilai Rp1.679.068.038,00.

• Reklasifikasi ke *Ekstrakomptabel* senilai Rp6.943.023,00 berupa hasil penilaian aset yang tidak memenuhi nilai kapitalisasi Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

➢ Koreksi senilai Rp0,03 berupa Penyesuaian selisih pada Kecamatan Lubuk Baja berupa Koreksi pembulatan nilai perolehan setelah ditambah kapitalisasi berdasarkan perhitungan Sistem SIPD BMD.

❖ Penambahan Pengurangan Aset Tetap Gedung dan Bangunan Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai tabel 5.291 Mutasi Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Tabel 5. 291
Mutasi Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31-Dec-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Dec-25	TREND %
GEDUNG DAN BANGUNAN	**3.145.418.977.530,81**	**270.857.779.439,56**	**131.157.084.516,15**	**3.285.119.672.454,22**	**4,44**
BANGUNAN GEDUNG	**3.069.857.933.704,83**	**265.618.497.519,49**	**129.431.193.054,67**	**3.206.045.238.169,65**	**4,44**
BANGUNAN GEDUNG TEMPAT KERJA	**2.711.964.264.470,17**	**254.821.285.530,93**	**119.206.221.624,50**	**2.847.579.328.376,60**	**5,00**
Bangunan Gedung Kantor	221.606.416.015,18	23.186.774.710,18	2.740.508.675,79	242.052.682.049,57	9,23
Bangunan Gudang	7.484.184.946,95	178.118.968,00	0,00	7.662.303.914,95	2,38
Bangunan Gedung Instalasi	310.187.132,11	0,00	0,00	310.187.132,11	0,00
Bangunan Gedung Laboratorium	11.594.853.239,00	12.673.166.798,00	9.782.791.200,00	14.485.228.837,00	24,93
Bangunan Kesehatan	244.152.765.497,02	6.741.421.880,47	769.522.001,18	250.124.665.376,31	2,45
Bangunan Gedung Tempat Ibadah	320.744.151.954,29	1.673.701.245,00	49.200.000,00	322.368.653.199,29	0,51
Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	151.090.557.560,01	103.404.014.476,39	95.934.695.875,39	158.559.876.161,01	4,94
Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	643.885.382.846,24	49.620.374.766,46	4.117.965.835,14	689.387.791.777,56	7,07
Bangunan Gedung Tempat Olah Raga	642.335.122.238,11	330.988.446,00	0,00	642.666.110.684,11	0,05
Bangunan Gedung Pertokoan/Koperasi/Pasar	27.725.851.239,31	2.045.377.462,65	15.000.000,00	29.756.228.701,96	7,32
Bangunan Gedung Untuk Pos Jaga	7.618.709.850,73	42.633.078,00	49.850.000,00	7.611.492.928,73	(0,09)
Bangunan Gedung Garasi/Pool	915.146.556,46	0,00	0,00	915.146.556,46	0,00
Bangunan Gedung Pemotong Hewan	632.697.216,00	274.922.552,00	0,00	907.619.768,00	43,45
Bangunan Gedung Perpustakaan	12.427.267.847,29	180.020.644,00	0,00	12.607.288.491,29	1,45
Bangunan Gedung Musium	18.890.361.500,00	501.229.560,00	0,00	19.391.591.060,00	2,65
Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	58.211.344.676,54	1.765.710.093,00	31.987.483,00	59.945.067.286,54	2,98

Uraian	SALDO 31-Dec-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Dec-25	TREND %
Bangunan Pengujian Kelaikan	98.500.000,00	0,00	0,00	98.500.000,00	0,00
Bangunan Terbuka	64.190.159.903,73	10.702.983.797,38	5.389.068.779,00	69.504.074.922,11	8,28
Bangunan Peternakan/Perikanan	75.218.181,00	0,00	0,00	75.218.181,00	0,00
Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	1.904.771.008,10	817.353.232,00	0,00	2.722.124.240,10	42,91
Bangunan Fasilitas Umum	215.153.331.834,84	30.585.587.324,40	325.631.775,00	245.413.287.384,24	14,06
Bangunan Parkir	85.035.000,00	1.131.738.743,00	0,00	1.216.773.743,00	1.330,91
Bangunan Stasiun Bus	127.932.500,02	0,00	0,00	127.932.500,02	0,00
Taman	60.704.315.727,24	8.188.011.413,00	0,00	68.892.327.140,24	13,49
Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	0,00	777.156.341,00	0,00	777.156.341,00	0,00
BANGUNAN GEDUNG TEMPAT TINGGAL	**357.893.669.234,66**	**10.797.211.988,56**	**10.224.971.430,17**	**358.465.909.793,05**	**0,16**
Rumah Negara Golongan II	55.145.630.927,53	10.797.211.988,56	10.224.971.430,17	55.717.871.485,92	1,04
Mess/Wisma/Bungalow/Tempat Peristirahatan	1.252.729.300,00	0,00	0,00	1.252.729.300,00	0,00
Asrama	2.516.115.276,13	0,00	0,00	2.516.115.276,13	0,00
Flat/Rumah Susun	298.979.193.731,00	0,00	0,00	298.979.193.731,00	0,00
BANGUNAN MENARA	**5.440.274.750,00**	**0,00**	**0,00**	**5.440.274.750,00**	**0,00**
BANGUNAN MENARA PERAMBUAN	**5.440.274.750,00**	**0,00**	**0,00**	**5.440.274.750,00**	**0,00**
Bangunan Menara Perambuan Penerangan Pantai	5.145.203.750,00	0,00	0,00	5.145.203.750,00	0,00
Bangunan Menara Telekomunikasi	295.071.000,00	0,00	0,00	295.071.000,00	0,00
TUGU TITIK KONTROL/PASTI	**70.120.769.075,98**	**5.239.281.920,07**	**1.725.891.461,48**	**73.634.159.534,57**	**5,01**
TUGU/TANDA BATAS	**70.120.769.075,98**	**5.239.281.920,07**	**1.725.891.461,48**	**73.634.159.534,57**	**5,01**
Tugu/Tanda Batas Administrasi	5.328.890.598,00	0,00	0,00	5.328.890.598,00	0,00
Pagar	64.410.639.577,98	5.239.281.920,07	1.725.891.461,48	67.924.030.036,57	5,45
Tugu/Tanda Batas Lainnya	381.238.900,00	0,00	0,00	381.238.900,00	0,00

Dapat disampaikan terhadap aset tetap Bangunan Gedung Pemerintah Kota Batam masih terdapat bangunan gedung yang dibangun di atas tanah belum tercatat sebagai aset Pemerintah Kota Batam, yang secara parsial berjumlah sekitar 522 unit bangunan yang terdiri dari beberapa SKPD sebagaimana terlampir pada Lampiran Tabel 1.13 Bangunan Gedung dengan Kondisi Tanah Belum Tercatat.

Selanjutnya terdapat Barang Milik Daerah Perolehan Hibah di lingkungan Dinas Pendidikan Kota Batam perolehan hibah dari PT Wasco Engineering Indonesia pada Tahun 2024 berupa toilet di SDN 006 Batu Aji serta pada Tahun 2025 berupa Ruang Kelas Baru di SDN 006 Batu Aji dan Semenisasi di SMPN 38 Batam belum dapat dicatat pada Daftar Inventarisasi Pemerintah Kota Batam dikarenakan dokumen BAST belum mencantumkan harga perolehan

5.3.1.3.4 Jalan, Irigasi dan Jaringan

Jalan, Irigasi, dan Jaringan yang dikelompokan dalam aset tetap mencakup Jalan, Irigasi, dan Jaringan yang dibangun oleh pemerintah dan/atau diperoleh secara sah menurut peraturan perundang-undangan dan/atau diperoleh secara sah menurut peraturan perundang-undangan serta dikuasai oleh pemerintah dan dalam kondisi yang siap digunakan, namun

tidak mencakup tanah yang diperoleh untuk pembangunan jalan, irigasi, dan jaringan. Tanah yang diperoleh untuk keperluan dimaksud dimasukkan dalam akun tanah. Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset Tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan adalah sebesar Rp10.000.000,00 per unit. Biaya perolehan jalan, jaringan, dan instalasi menggambarkan seluruh biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh jalan, jaringan, dan instalasi sampai siap pakai. Biaya ini meliputi biaya perolehan atau biaya konstruksi dan biaya-biaya lain yang dikeluarkan sampai jalan, jaringan, dan instalasi tersebut siap pakai.

URAIAN	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Jalan, Irigasi dan Jaringan	3.868.409.603.187,30	4.275.032.012.639,95

❖ Jumlah tersebut merupakan Jalan, Irigasi dan Jaringan milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.292
Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Jalan, Irigasi dan Jaringan	3.868.409.603.187,30	745.145.372.704,52	338.522.963.251,87	4.275.032.012.639,95	10,51
JUMLAH		**3.868.409.603.187,30**	**745.145.372.704,52**	**338.522.963.251,87**	**4.275.032.012.639,95**	**10,51**

Tabel 5.293
Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	45.583.351.718,41	9.061.283.851,81	561.875.788,67	54.082.759.781,55	18,65
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	16.647.416.796,72	2.229.213.346,35	230.901.010,44	18.645.729.132,63	12,00
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	364.328.534.110,12	35.522.122.904,04	23.118.173.784,26	376.732.483.229,90	3,40
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	1.506.883.310.834,21	416.424.618.620,44	17.686.064.163,48	1.905.621.865.291,17	26,46
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	769.226.534.535,29	216.796.890.648,08	0,00	986.023.425.183,37	28,18
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	1.233.928.920,00	0,00	43.077.280,00	1.190.851.640,00	(3,49)
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	160.320.000,00	0,00	143.420.000,00	16.900.000,00	(89,46)
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	2.715.358.815,87	468.265.612,00	797.204.892,00	2.386.419.535,87	(12,11)
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	146.471.268,00	0,00	146.471.268,00	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	19.900.000,00	0,00	0,00	19.900.000,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	4.117.453.790,00	0,00	30.988.500,00	4.086.465.290,00	(0,75)
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	38.590.107.397,08	0,00	14.080.000,00	38.576.027.397,08	(0,04)
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	129.404.800,00	0,00	18.686.800,00	110.718.000,00	(14,44)
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	25.733.335.831,43	799.257.870,00	934.914.936,00	25.597.678.765,43	(0,53)
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	1.069.560.420,00	18.500.000,00	0,00	1.088.060.420,00	1,73
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	48.191.800,00	0,00	0,00	48.191.800,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	956.759.169,00	0,00	0,00	956.759.169,00	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	1.190.612.593,00	0,00	410.900.000,00	779.712.593,00	(34,51)
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	894.179.956,14	0,00	5.750.000,00	888.429.956,14	(0,64)
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	1.643.701.436,00	0,00	1.537.818.000,00	105.883.436,00	(93,56)
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	281.216.342.838,19	0,00	275.787.247.244,02	5.429.095.594,17	(98,07)
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	1.063.083.400,00	127.220.447,00	202.444.000,00	987.859.847,00	(7,08)
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	625.660.650,00	0,00	250.210.650,00	375.450.000,00	(39,99)
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam		0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	99.729.524.444,00	10.374.159.718,00	71.830.022,00	110.031.854.140,00	10,33
34	Kecamatan Bulang	72.932.554.336,41	6.024.164.598,00	261.353.850,00	78.695.365.084,41	7,90
35	Kecamatan Bengkong	49.235.428.973,23	3.896.871.655,00	0,00	53.132.300.628,23	7,91
36	Kecamatan Nongsa	50.074.222.881,78	3.090.969.822,00	46.939.741,00	53.118.252.962,78	6,08
37	Kecamatan Batu Aji	48.825.236.043,00	4.985.987.692,00	0,00	53.811.223.735,00	10,21
38	Kecamatan Sekupang	88.892.349.136,00	7.467.893.769,00	16.202.608.742,00	80.157.634.163,00	(9,83)
39	Kecamatan Sungai Beduk	55.922.705.427,82	3.803.483.078,00	0,00	59.726.188.505,82	6,80
40	Kecamatan Batam Kota	67.403.517.706,00	2.422.332.435,01	10.000.000,00	69.815.850.141,01	3,58
41	Kecamatan Belakang Padang	96.202.872.546,42	1.803.302.457,00	67.554.200,00	97.938.620.803,42	1,80
42	Kecamatan Sagulung	95.625.675.511,18	7.716.284.111,00	0,00	103.341.959.622,18	8,07
43	Kecamatan Batu Ampar	35.562.685.218,00	369.789.412,00	88.919.648,00	35.843.554.982,00	0,79
44	Kecamatan Lubuk Baja	43.925.781.152,00	11.596.289.389,79	0,00	55.522.070.541,79	26,40
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
JUMLAH		3.868.409.603.187,30	745.145.372.704,52	338.522.963.251,87	4.275.032.012.639,95	10,51

- Dapat disampakan bahwa terdapat selisih Saldo Akhir Nilai Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Tahun 2025 senilai Rp0,01 dengan *onface*. Hal ini disebabkan oleh teknis perhitungan CaLK menggunakan Microsoft Excel sedangkan penjurnalan menggunakan sistem yang hanya mengakomodir dua angka desimal di belakang koma;
- Penambahan Nilai Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp745.145.372.704,52 berasal dari:
  - Belanja Tahun 2025 dengan total nilai Rp368.467.974.383,54 terdiri dari:
    - Realisasi Belanja Modal APBD Jalan, Irigas dan Jaringan dengan total nilai Rp362.597.853.026,73;
    - Realisasi Belanja Modal BLUD Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp25.000.000,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam;
    - Reklasifikasi dari realisasi Belanja Modal APBD Gedung dan Bangunan senilai Rp5.795.625.532,81;
    - Reklasifikasi dari realisasi Belanja Modal BLUD Gedung dan Bangunan senilai Rp49.495.824,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam.
  - Pengakuan tunda bayar Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp43.217.066,00 pada Dinas Perumahanm Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam;
  - Berasal dari Hibah senilai Rp3.779.666.553,00 dengan rincian pada SKPD:
    - Dinas Pendidikan Kota Batam perolehan hibah dari Direktorat Jenderal Cipta Karya Kementerian Pekerjaan Umum berupa Sarana Cuci Tangan dengan total nilai Rp176.459.000,00;
    - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam perolehan hibah dari Direktorat Jenderal Perumahan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia berupa Jalan Khusus Kompleks dengan total nilai Rp3.392.552.553,00;
    - Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Batam perolehan hibah dari PT Multi Teknologi Telematika berupa Jaringan Transmisi Tegangan Dibawah 1 KVA dengan total nilai Rp18.500.000,00;
    - Kecamatan Batu Aji senilai Rp192.155.000,00 berasal dari Satuan Kerja Non Vertikal Tertentu (SNVT) BWS Sumatera IV Direktorat Jenderal Sumber Daya Air Kementerian Pekerjaan Umum RI.
  - Peralihan masuk atau mutasi masuk antar SKPD senilai Rp300.057.572.124,59 berasal dari SKPD:
    - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dengan total nilai Rp229.950.819.570,44 yaitu berasal dari SKPD:

- Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp221.426.981.239,70 berupa Jalan Khusus Kompleks;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp8.523.838.330,74 berupa Waduk Penyimpanan Air Hujan.

- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp58.988.900.778,36 dari SKPD:
  - Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp43.086.644.528,36 berupa Jalan Khusus Kompleks;
  - Kecamatan Sekupang senilai Rp15.902.256.250,00 berupa Jerambah Beton.
- Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp11.117.851.775,79 dari Sekretariat Daerah Kota Batam berupa Jalan Khusus Kompleks.

➢ Pencatatatan terhadap Barang Milik Daerah belum tercatat berdasarkan hasil inventarisasi dalam rangka pengamanan BMD secara administrasi dengan melakukan penilaian nilai wajar dengan total nilai Rp71.921.642.586,00, pada:
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai Rp71.875.167.591,00 di Kebun Raya Batam berupa:
  - Bangunan Mandi Cuci Kakus (MCK) senilai Rp35.905.935,00;
  - Jalan Khusus Kompleks senilai Rp71.494.863.995,00;
  - Jalan Khusus Pejalan Kaki (Trotoar) senilai Rp344.397.661,00.
- Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp46.474.995,00 berupa Bangunan Mandi Cuci Kakus (MCK).

➢ Reklasifikasi masuk dari Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) dengan total nilai Rp875.299.991,35 pada:
- Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dengan total nilai Rp565.673.900,00;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan total nilai Rp304.195.000,00;
- Dinas Kesehatan Kota Batam dengan total nilai Rp5.431.091,35.

➢ Koreksi senilai Rp0,04 berupa penyesuaian nilai pada Sistem SIPD BMD dengan rincian pada:
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp0,01;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai 0,01;
- Kecamatan Batam Kota senilai Rp0,01.

❖ Sedangkan Pengurangan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp338.522.963.251,87 berasal dari:

➢ Penghapusan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan senilai Rp9.740.790.114,13 dengan rincian pada SKPD:

- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam Penghapusan Akibat Pemindahtanganan dengan cara hibah ke Badan Pengusahaan Batam (BP Batam) dengan total nilai Rp8.960.706.492,13 berupa Water Treatment Plant (WTP) Tanjung Banun dan Dapur Enam
- Penghapusan Akibat Tidak Digunakan Operasional dan Terbongkar dengan total nilai Rp780.083.622,00 dengan rincian SKPD:
  - Dinas Kesehatan Kota Batam (UPTD RSUD Embung Fatimah) senilai Rp24.500.000,00;
  - Dinas Perhubungan Kota Batam senilai Rp29.541.000,00;
  - Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam senilai Rp43.077.280,00;
  - Badan Pendapatan Daerah Kota Batam senilai Rp250.210.650,00;
  - Sekretariat DPRD Kota Batam senilai Rp202.444.000,00;
  - Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam senilai Rp37.818.000,00;
  - Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Batam senilai Rp18.686.800,00;
  - Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batam senilai Rp5.750.000,00;
  - Dinas Bina Marga dan Sumber Data Air Kota Batam senilai Rp50.485.000,00;
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp45.298.000,00;
  - Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam senilai Rp72.272.892,00.

➢ Peralihan keluar atau mutasi keluar antar SKPD dengan total nilai Rp300.057.572.124,58 pada SKPD:

- Sekretaris Daerah Kota Batam dengan total nilai Rp275.631.477.543,85 dengan rincian peralihan ke:
  - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam senilai Rp221.426.981.239,70 berupa Jalan Khusus Kompleks;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp43.086.644.528,36 berupa Jalan Khusus Kompleks;
  - Kecamatan Lubuk Baja senilai Rp11.117.851.775,79 berupa Jalan Khusus Kompleks.
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp8.523.838.330,74 ke Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam berupa Waduk Penyimpanan Air Hujan
- Kecamatan Sekupang senilai Rp15.902.256.250,00 ke Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam berupa Jerambah Beton.

➢ Reklasifikasi kurang dengan total nilai Rp28.724.601.013,15 dengan rincian:

- Reklasifikasi ke Aset Lain-lain akibat terbongkar atau rusak berat dan tidak dapat ditelusuri dengan total nilai Rp14.745.628.722,36 pada SKPD:
  - Dinas Bina Marga dan Cipta Karya Kota Batam senilai Rp5.024.467.740,36;
  - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp257.367.000,00;

- Sekretariat Daerah Kota Batam senilai Rp155.769.700,17;
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp5.633.628.961,39;
- Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp206.401.010,44;
- Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam senilai Rp14.080.000,00;
- Dinas Perhubungan Kota Batam senilai Rp106.991.746,00;
- Dinas Perikanan Kota Batam senilai Rp410.900.000,00;
- Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam senilai Rp1.500.000.000,00;
- Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam senilai Rp724.932.000,00;
- Kecamatan Batam Kota senilai Rp10.000.000,00;
- Kecamatan Belakang Padang senilai Rp67.554.200,00;
- Kecamatan Bulang senilai Rp261.353.850,00;
- Kecamatan Galang senilai Rp71.830.022,00;
- Kecamatan Sekupang senilai Rp300.352.492,00.

- Reklasifikasi ke Aset Tetap Gedung dan Bangunan hasil inventarisasi dengan total nilai Rp13.180.590.100,79 pada SKPD:
  - Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dengan total nilai Rp12.611.111.423,12;
  - Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Batam dengan total nilai Rp30.988.500,00;
  - Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp259.210.788,67;
  - Kecamatan Batu Ampar dengan total nilai Rp88.919.648,00;
  - Kecamatan Nongsa dengan total nilai Rp46.939.741,00;
  - Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam dengan total nilai Rp143.420.000,00.
- Reklasifikasi ke Aset Tetap Peralatan dan Mesin hasil inventarisasi akibat penyesuaian kode barang senilai Rp798.382.190,00 pada Dinas Perhubungan Kota Batam.

❖ Penambahan Pengurangan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai tabel 5.294 Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Tabel 5. 294
Mutasi Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
JALAN, JARINGAN DAN IRIGASI	**3.868.409.603.187,31**	**983.386.543.027,30**	**576.764.133.574,66**	**4.275.032.012.639,95**	**10,51**
JALAN DAN JEMBATAN	**2.787.519.433.695,55**	**732.922.099.756,32**	**407.024.885.594,66**	**3.113.416.647.857,21**	**11,69**
JALAN	**2.477.278.347.877,35**	**604.719.033.160,86**	**293.661.476.113,04**	**2.788.335.904.925,17**	**12,56**
Jalan Kota	1.089.005.128.220,45	155.775.217.699,00	5.040.156.840,36	1.239.740.189.079,09	13,84
Jalan Desa	5.079.864.898,00	0,00	5.079.864.898,00	0,00	(100,00)
Jalan Khusus	1.369.004.610.691,25	448.782.014.625,86	277.003.352.774,68	1.540.783.272.542,43	12,55
Jalan Lainnya	14.188.744.067,65	161.800.836,00	6.538.101.600,00	7.812.443.303,65	(44,94)
JEMBATAN	**310.241.085.818,20**	**128.203.066.595,46**	**113.363.409.481,62**	**325.080.742.932,04**	**4,78**

Uraian	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
Jembatan Pada Jalan Kota	9.673.437.811,00	237.129.949,00	0,00	9.910.567.760,00	2,45
Jembatan Pada Jalan Khusus	3.207.994.500,00	0,00	0,00	3.207.994.500,00	0,00
Jembatan Penyeberangan	179.762.467.619,95	5.131.709.517,00	96.231.518.498,46	88.662.658.638,49	(50,68)
Jembatan Labuh/Sandar Pada Terminal	4.848.373.250,00	0,00	838.399.000,00	4.009.974.250,00	(17,29)
Jembatan Pengukur	484.892.000,00	0,00	0,00	484.892.000,00	0,00
Jembatan Lainnya	112.263.920.637,25	122.834.227.129,46	16.293.491.983,16	218.804.655.783,55	94,90
BANGUNAN AIR	**879.550.025.350,89**	**211.414.378.417,93**	**139.405.941.051,45**	**951.558.462.717,38**	**8,19**
BANGUNAN AIR IRIGASI	**12.880.542.718,09**	**0,00**	**12.879.012.718,09**	**1.530.000,00**	**(99,99)**
Bangunan Pelengkap Irigasi	12.880.542.718,09	0,00	12.879.012.718,09	1.530.000,00	(99,99)
BANGUNAN PENGAIRAN PASANG SURUT	**177.548.425,00**	**0,00**	**2.833.500,00**	**174.714.925,00**	**(1,60)**
Saluran Pembuang Pasang Surut	177.548.425,00	0,00	2.833.500,00	174.714.925,00	(1,60)
BANGUNAN PENGEMBANGAN RAWA DAN POLDER	**6.096.500,00**	**0,00**	**6.096.500,00**	**0,00**	**(100,00)**
Bangunan Pelengkap Pengembangan Rawa	6.096.500,00	0,00	6.096.500,00	0,00	(100,00)
BANGUNAN PENGAMAN SUNGAI/PANTAI & PENANGGULANGAN BENCANA ALAM	**494.189.324.147,29**	**62.377.730.862,34**	**78.490.378.195,56**	**478.076.676.814,07**	**(3,26)**
Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulangan Bencana Alam	656.027.281,32	0,00	656.027.281,32	0,00	(100,00)
Bangunan Pembuang Pengaman Sungai	345.401.935.244,19	30.477.140.502,00	71.562.691.261,02	304.316.384.485,17	(11,89)
Bangunan Pengaman Pengamanan Sungai/Pantai	53.240.575.914,92	21.944.736.748,00	3.811.548.020,22	71.373.764.642,70	34,06
Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulangan Bencana Alam Lainnya	94.890.785.706,86	9.955.853.612,34	2.460.111.633,00	102.386.527.686,20	7,90
BANGUNAN PENGEMBANGAN SUMBER AIR DAN AIR TANAH	**2.350.147.652,06**	**0,00**	**2.003.726.900,00**	**346.420.752,06**	**(85,26)**
Bangunan Waduk Pengembangan Sumber Air	157.833.800,00	0,00	14.080.000,00	143.753.800,00	(8,92)
Bangunan Pengambilan Pengembangan Sumber Air	1.139.124.808,00	0,00	1.138.324.808,00	800.000,00	(99,93)
Bangunan Pengaman Pengembangan Sumber Air	226.866.952,06	0,00	25.000.000,00	201.866.952,06	(11,02)
Bangunan Pelengkap Pengembangan Sumber Air	826.322.092,00	0,00	826.322.092,00	0,00	(100,00)
BANGUNAN AIR BERSIH/AIR BAKU	**251.805.233.779,71**	**41.936.463.114,77**	**36.711.471.518,80**	**257.030.225.375,68**	**2,08**
Bangunan Waduk Air Bersih/Air Baku	50.501.215.613,45	12.419.553.531,11	24.694.523.736,75	38.226.245.407,81	(24,31)
Bangunan Pengambilan Air Bersih/Air Baku	19.169.973.418,00	14.868.109.800,00	3.768.810.111,00	30.269.273.107,00	57,90
Bangunan Pembawa Air Bersih/Air Baku	193.828.500,00	0,00	49.316.000,00	144.512.500,00	(25,44)
Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku	175.657.221.648,26	14.623.799.783,66	8.198.821.671,05	182.082.199.760,87	3,66
Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya	6.282.994.600,00	25.000.000,00	0,00	6.307.994.600,00	0,40
BANGUNAN AIR KOTOR	**118.141.132.128,74**	**107.100.184.440,82**	**9.312.421.719,00**	**215.928.894.850,56**	**82,77**
Bangunan Pembawa Air Kotor	16.126.781.029,00	0,00	0,00	16.126.781.029,00	0,00
Bangunan Pembuang Air Kotor	5.493.414.754,11	11.342.333.460,87	3.605.629.419,00	13.230.118.795,98	140,84
Bangunan Pengaman Air Kotor	7.048.750.000,00	0,00	0,00	7.048.750.000,00	0,00
Bangunan Pelengkap Air Kotor	89.472.186.345,63	95.757.850.979,95	5.706.792.300,00	179.523.245.025,58	100,65
INSTALASI	**117.350.785.095,67**	**26.368.486.391,15**	**18.669.694.055,29**	**125.049.577.431,53**	**6,56**

Uraian	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
INSTALASI AIR BERSIH / AIR BAKU	**59.357.748.564,25**	**23.673.962.938,80**	**2.944.428.467,12**	**80.087.283.035,93**	**34,92**
Instalasi Air Permukaan	11.138.261.285,00	22.213.809.970,80	67.135.000,00	33.284.936.255,80	198,83
Instalasi Air Sumber / Mata Air	25.359.785.831,83	0,00	1.554.054.950,00	23.805.730.881,83	(6,13)
Instalasi Air Bersih / Air Baku Lainnya	22.859.701.447,42	1.460.152.968,00	1.323.238.517,12	22.996.615.898,30	0,60
INSTALASI AIR KOTOR	**4.065.782.000,00**	**1.423.015.666,00**	**14.450.000,00**	**5.474.347.666,00**	**34,64**
INSTALASI AIR BUANGAN DOMESTIK	4.065.782.000,00	1.423.015.666,00	14.450.000,00	5.474.347.666,00	34,64
INSTALASI PENGOLAHAN SAMPAH	**36.223.711.714,98**	**606.167.362,35**	**0,00**	**36.829.879.077,33**	**1,67**
Instalasi Pengolahan Sampah Organik	28.379.048.445,00	424.020.000,00	0,00	28.803.068.445,00	1,49
Bangunan Penampung Sampah	7.408.525.269,98	182.147.362,35	0,00	7.590.672.632,33	2,46
Instalasi Pengolahan Sampah Lainnya	436.138.000,00	0,00	0,00	436.138.000,00	0,00
INSTALASI PEMBANGKIT LISTRIK	**286.394.479,99**	**0,00**	**25.839.000,00**	**260.555.479,99**	**(9,02)**
Instalasi Pembangkit Listrik Tenaga Surya (Plts)	210.833.479,99	0,00	0,00	210.833.479,99	0,00
Instalasi Pembangkit Listrik Tenaga Biogas (Pltb)	25.839.000,00	0,00	25.839.000,00	0,00	(100,00)
Instalasi Pembangkit Listrik Lainnya	49.722.000,00	0,00	0,00	49.722.000,00	0,00
INSTALASI GARDU LISTRIK	**15.933.533.346,00**	**199.054.924,00**	**15.651.701.588,17**	**480.886.681,83**	**(96,98)**
Instalasi Gardu Listrik Distribusi	15.475.412.564,00	199.054.924,00	15.355.151.288,00	319.316.200,00	(97,94)
Instalasi Gardu Listrik Lainnya	458.120.782,00	0,00	296.550.300,17	161.570.481,83	(64,73)
INSTALASI GAS	**159.543.000,00**	**284.000.000,00**	**0,00**	**443.543.000,00**	**178,01**
Instalasi Gas Lainnya	159.543.000,00	284.000.000,00	0,00	443.543.000,00	178,01
INSTALASI PENGAMAN	**1.305.921.990,5**	**33.000.000,0**	**33.275.000,00**	**1.305.646.990,45**	**(0,02)**
Instalasi Pengaman Penangkal Petir	409.861.840,00	33.000.000,00	33.275.000,00	409.586.840,00	(0,07)
Instalasi Pengolahan Limbah Radio Aktif	896.060.150,45	0,00	0,00	896.060.150,45	0,00
INSTALASI LAIN	**18.150.000,00**	**149.285.500,00**	**0,00**	**167.435.500,00**	**822,51**
Instalasi Lain	18.150.000,00	149.285.500,00	0,00	167.435.500,00	822,51
JARINGAN	**83.989.359.045,19**	**12.681.578.461,90**	**11.663.612.873,26**	**85.007.324.633,83**	**1,21**
JARINGAN AIR MINUM	**51.057.740.444,73**	**4.578.629.100,00**	**3.711.856.586,30**	**51.924.512.958,43**	**1,70**
Jaringan Pembawa	27.320.000,00	0,00	27.320.000,00	0,00	(100,00)
Jaringan Induk Distribusi	5.038.594.861,81	3.117.348.400,00	2.656.231.285,00	5.499.711.976,81	9,15
Jaringan Cabang Distribusi	32.361.702.051,04	0,00	640.639.958,80	31.721.062.092,24	(1,98)
Jaringan Sambungan Ke Rumah	6.527.610.216,60	1.303.968.700,00	163.968.196,00	7.667.610.720,60	17,46
Jaringan Air Minum Lainnya	7.102.513.315,28	157.312.000,00	223.697.146,50	7.036.128.168,78	(0,93)
JARINGAN LISTRIK	**31.725.958.800,46**	**7.732.083.941,90**	**7.740.363.486,96**	**31.717.679.255,40**	**(0,03)**
Jaringan Transmisi	13.825.805.654,12	18.500.000,00	724.192.809,12	13.120.112.845,00	(5,10)
Jaringan Distribusi	3.596.582.323,00	7.451.665.541,90	4.540.544.086,00	6.507.703.778,90	80,94
Jaringan Listrik Lainnya	14.303.570.823,34	261.918.400,00	2.475.626.591,84	12.089.862.631,50	(15,48)
JARINGAN TELEPON	**957.334.800,00**	**370.865.420,00**	**211.392.800,00**	**1.116.807.420,00**	**16,66**
Jaringan Telepon Diatas Tanah	286.639.800,00	0,00	211.392.800,00	75.247.000,00	(73,75)
Jaringan Telepon Dibawah Tanah	670.695.000,00	370.865.420,00	0,00	1.041.560.420,00	55,30
JARINGAN GAS	**248.325.000,00**	**0,00**	**0,00**	**248.325.000,00**	**0,00**
Jaringan Pipa Distribusi	248.325.000,00	0,00	0,00	248.325.000,00	0,00

5.3.1.3.5 Aset Tetap Lainnya

Aset tetap lainnya mencakup aset tetap yang tidak dapat dikelompokkan ke dalam kelompok aset tetap Tanah, Peralatan dan Mesin, Gedung dan Bangunan dan Jalan, Irigasi dan Jaringan, yang dibeli dan/atau dibeli dan/atau diperoleh secara sah menurut peraturan perundang-undangan serta dikuasai oleh pemerintah secara sah menurut peraturan perundang-undangan serta dikuasai oleh pemerintah dan dimanfaatkan untuk kegiatan operasional pemerintah dan dalam kondisi siap digunakan, antara lain meliputi koleksi perpustakaan/buku dan barang bercorak seni/budaya, hewan dan ternak, tanaman. Termasuk juga Aset Tetap Renovasi, yaitu biaya renovasi atas Aset Tetap yang bukan milik entitas, sepanjang memenuhi syarat-syarat kapitalisasi aset. Tidak ada Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset Tetap Lainnya untuk koleksi perpustakaan/buku dan barang bercorak seni/budaya, hewan dan ternak, tanaman adalah sebesar Rp10.000.000,00 per unit, sedangkan Nilai Satuan Minimum Kapitalisasi Aset Tetap Lainnya – aset tetap renovasi adalah sebesar Rp10.000.000,00 per unit.

URAIAN	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Aset Tetap Lainnya	804.739.545.327,00	853.848.881.981,55

❖ Jumlah tersebut merupakan Aset Tetap Lainnya milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.295
Mutasi Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
Aset Tetap Lainnya	804.739.545.327,00	63.626.532.643,75	14.517.195.989,20	853.848.881.981,55	6,10
JUMLAH	**804.739.545.327,00**	**63.626.532.643,75**	**14.517.195.989,20**	**853.848.881.981,55**	**6,10**

Tabel 5.296
Mutasi Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	100.449.240.154,00	23.417.175.785,00	3.976.799.840,00	119.889.616.099,00	19,35
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	2.115.000,00	3.436.780,00	0,00	5.551.780,00	162,50
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	150.711.188.685,16	17.034.935.585,00	4.910.381.557,00	162.835.742.713,16	8,04
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	484.370.993.563,40	0,00	0,00	484.370.993.563,40	0,00
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	10.698.024.917,50	0,00	1.392.092.455,00	9.305.932.462,50	(13,01)
6	Dinas Pemadam Kebakaran	391.995.000,00	0,00	0,00	391.995.000,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daearah		0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	28.050.000,00	0,00	0,00	28.050.000,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	199.055.540,00	0,00	0,00	199.055.540,00	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	1.915.137.065,20	0,00	32.151.980,20	1.882.985.085,00	(1,68)
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	52.061.533.880,80	18.356.643.969,75	0,00	70.418.177.850,55	35,26
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	2.539.299.612,94	178.199.000,00	0,00	2.717.498.612,94	7,02
22	Dinas Perikanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	1.028.591.908,00	0,00	0,00	1.028.591.908,00	0,00
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	335.800.000,00	430.371.367,00	0,00	766.171.367,00	128,16
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	4.520.000,00	0,00	0,00	4.520.000,00	0,00
33	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	261.851.841,00	261.851.841,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	1.706.624.909,00	1.706.624.909,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	473.534.937,00	473.534.937,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	445.539.703,00	445.539.703,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	873.356.029,00	873.356.029,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	444.862.738,00	444.862.738,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jumlah		**804.739.545.327,00**	**63.626.532.643,75**	**14.517.195.989,20**	**853.848.881.981,55**	**6,10**

- Penambahan nilai aset tetap lainnya dengan total nilai Rp63.626.532.643,75 berasal dari:
  - Realisasi yang bersumber dari APBD dengan total nilai Rp58.906.256.391,75 terdiri dari:
    - Belanja Modal/Pengadaan dengan total nilai Rp50.104.676.208,75 berasal dari:
      - Belanja Modal Aset Tetap Lainnya dengan total nilai Rp867.281.000,00;
      - Reklasifikasi dari Belanja Modal Bangunan dan Gedung berupa Aset Tetap Renovasi (ATR) dengan total nilai Rp35.307.444.826,75.
    - Realisasi Belanja Modal 2025 yang bersumber dari Dana BOS Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp22.728.093.785,00;
    - Realisasi Belanja Modal 2025 yang bersumber dari Dana BLUD dengan total nilai Rp719.280,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam;
    - Reklasifikasi dari Belanja Barang/Jasa dengan total nilai Rp2.717.500,00 pada Dinas Kesehatan Kota Batam berupa buku.
  - Pengakuan aset Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan kondisi tunda bayar senilai Rp389.081.295,00 pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam.
  - Peralihan masuk dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang berupa Aset Tetap Renovasi dengan total nilai Rp4.205.770.157,00 pada SKPD :
    - Kecamatan Bengkong dengan total nilai Rp1.706.624.909,00;
    - Kecamatan Bulang dengan total nilai Rp261.851.841,00;
    - Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp444.862.738,00;
    - Kecamatan Nongsa dengan total nilai Rp473.534.937,00;

- Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp873.356.029,00;
- Kecamatan Sekupang senilai Rp445.539.703,00.

➢ Reklasifikasi dari Kontruksi Dalam Pengerjaan dengan total nilai Rp125.424.800,00 pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam.

❖ Pengurangan nilai aset tetap lainnya dengan total nilai Rp14.517.195.989,20 berasal dari:

➢ Peralihan Keluar atau Mutasi Keluar dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp4.205.770.157,00 ke SKPD :
- Kecamatan Bengkong dengan total nilai Rp1.706.624.909,00;
- Kecamatan Bulang dengan total nilai Rp261.851.841,00;
- Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp444.862.738,00;
- Kecamatan Nongsa dengan total nilai Rp473.534.937,00;
- Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp873.356.029,00;
- Kecamatan Sekupang senilai Rp445.539.703,00.

➢ Reklasifikasi keluar dengan total nilai Rp10.311.425.832,20 berasal dari:
- Reklasifikasi ke Aset Tetap Aset Tetap Bangunan dan Gedung dengan total nilai Rp4.653.470.157,00 pada SKPD:
  - Kecamatan Bengkong dengan total nilai Rp1.706.624.909,00;
  - Kecamatan Bulang dengan total nilai Rp261.851.841,00;
  - Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai Rp444.862.738,00;
  - Kecamatan Nongsa dengan total nilai Rp473.534.937,00;
  - Kecamatan Sagulung dengan total nilai Rp873.356.029,00;
  - Kecamatan Sekupang senilai Rp445.539.703,00;
  - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp447.700.000,00.
- Reklasifikasi ke Aset lain-lain dengan total nilai Rp5.657.955.675,20 berupa aset kondisi rusak berat pada SKPD:
  - Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai Rp3.976.799.840,00;
  - Dinas Perhubungan Kota Batam dengan total nilai Rp32.151.980,20;
  - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp256.911.400,00;
  - Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam senilai Rp1.392.092.455,00.

❖ Penambahan Pengurangan Aset Tetap Lainnya Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai tabel 5.297 Mutasi Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Tabel 5. 297
Mutasi Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
ASET TETAP LAINNYA	804.739.545.327,00	130.785.041.621,91	81.675.704.967,35	853.848.881.981,55	6,10
BAHAN PERPUSTAKAAN	96.395.789.942,94	22.502.436.565,16	3.753.504.852,16	115.144.721.655,94	19,45

Uraian	SALDO 31 Des 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 2025	TREND %
BAHAN PERPUSTAKAAN TERCETAK	**96.216.980.740,94**	**22.426.214.065,16**	**3.660.512.450,16**	**114.982.682.355,94**	**19,50**
Buku Umum	71.560.169.921,78	15.601.491.655,16	3.108.668.650,16	84.052.992.926,78	17,46
Buku Filsafat	1.108.125,00	33.427.500,00	0,00	34.535.625,00	3.016,58
Buku Agama	4.971.093.803,16	1.288.598.050,00	171.170.700,00	6.088.521.153,16	22,48
Buku Ilmu Sosial	583.816.580,00	77.497.200,00	0,00	661.313.780,00	13,27
Buku Ilmu Bahasa	9.895.854.472,00	1.907.375.980,00	174.770.400,00	11.628.460.052,00	17,51
Buku Matematika Dan Pengetahuan Alam	5.525.639.308,00	1.955.675.020,00	188.161.700,00	7.293.152.628,00	31,99
Buku Ilmu Pengetahuan Praktis	127.744.140,00	23.925.500,00	0,00	151.669.640,00	18,73
Buku Arsitektur, Kesenian, Olah Raga	1.970.655.431,00	1.508.220.660,00	8.162.000,00	3.470.714.091,00	76,12
Buku Geografi, Biografi, Sejarah	130.496.460,00	30.002.500,00	9.579.000,00	150.919.960,00	15,65
Buku Laporan	1.450.402.500,00	0,00	0,00	1.450.402.500,00	0,00
KARTOGRAFI, NASKAH DAN LUKISAN	**166.468.002,00**	**76.222.500,00**	**89.529.502,00**	**153.161.000,00**	**(7,99)**
Bahan Kartografi	164.968.002,00	76.222.500,00	89.529.502,00	151.661.000,00	(8,07)
Lukisan Dan Ukiran	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00
MUSIK	**2.900.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.900.000,00**	**0,00**
Musik Lainnya	2.900.000,00	0,00	0,00	2.900.000,00	0,00
KARYA GRAFIKA (GRAPHIC MATERIAL)	**9.441.200,00**	**0,00**	**3.462.900,00**	**5.978.300,00**	**(36,68)**
Karya Grafika (Graphic Material)	9.441.200,00	0,00	3.462.900,00	5.978.300,00	(36,68)
BARANG BERCORAK KESENIAN/KEBUDAYAAN/OLAHRAGA	**9.113.279.232,00**	**959.465.500,00**	**86.385.488,00**	**9.986.359.244,00**	**9,58**
BARANG BERCORAK KESENIAN	**9.017.741.868,00**	**959.465.500,00**	**82.330.000,00**	**9.894.877.368,00**	**9,73**
Alat Musik	8.628.288.268,00	959.465.500,00	72.330.000,00	9.515.423.768,00	10,28
Barang Bercorak Kesenian Lainnya	389.453.600,00	0,00	10.000.000,00	379.453.600,00	(2,57)
ALAT BERCORAK KEBUDAYAAN	**95.537.364,00**	**0,00**	**4.055.488,00**	**91.481.876,00**	**(4,24)**
Maket, Miniatur, Replika, Foto Dokumen Dan Benda Bersejarah	82.776.000,00	0,00	4.050.000,00	78.726.000,00	(4,89)
Barang Kerajinan	12.761.364,00	0,00	5.488,00	12.755.876,00	(0,04)
ASET TETAP DALAM RENOVASI	**699.230.476.152,06**	**107.323.139.556,75**	**77.835.814.627,20**	**728.717.801.081,61**	**4,22**
ASET TETAP DALAM RENOVASI	**699.230.476.152,06**	**107.323.139.556,75**	**77.835.814.627,20**	**728.717.801.081,61**	**4,22**
Aset Tetap Dalam Renovasi	699.230.476.152,06	107.323.139.556,75	77.835.814.627,20	728.717.801.081,61	4,22

❖ Dapat disampaikan bawah Aset Tetap Renovasi (ATR) yang merupakan salah satu Rincian Objek Aset Tetap Lainnya, ATR merupakan biaya renovasi atas Aset Tetap yang bukan milik entitas yang menurut objeknya adalah aset tetap bukan milik-dalam lingkup entitas pelaporan baik milik SKPD lain atau bukan milik-diluar lingkup entitas pelaporan.baik milik Pemerintah lain. ATR pada Pemerintah Kota Batam sesuai tabel berikut:

Tabel 5.298
Aset Tetap Renovasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	2	3	4	5	6	7
1	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	150.711.188.685,16	17.034.935.585,00	4.910.381.557,00	162.835.742.713,16	8,04
2	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	482.917.741.063,40	0,00	0,00	482.917.741.063,40	0,00
3	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	10.698.024.917,50	0,00	1.392.092.455,00	9.305.932.462,50	(13,01)

NO	SKPD	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	2	3	4	5	6	7
4	Dinas Perhubungan Kota Batam	1.915.137.065,20	0,00	32.151.980,20	1.882.985.085,00	(1,68)
5	Dinas Ketahanan Pangan Kota Batam	199.055.540,00	0,00	0,00	199.055.540,00	0,00
6	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam	52.061.533.880,80	18.356.643.969,75	0,00	70.418.177.850,55	35,26
Total		**698.502.681.152,06**	**35.391.579.554,75**	**6.334.625.992,20**	**727.559.634.714,61**	**4,16**

- Aset Tetap Renovasi sesuai dengan jenis Aset Tetap adalah sebagai berikut:
  - Aset Tetap Renovasi berupa Peralatan dan Mesin sesuai Tabel 5.299 Aset Tetap Renovasi berupa Peralatan dan Mesin Dalam Renovasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

Tabel 5.299
Aset Tetap Renovasi berupa Peralatan dan Mesin Dalam Renovasi Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND (%)
1	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	7.730.050.284,00	4.190.634.820,00	0,00	11.920.685.104,00	54,21
	Total	**7.730.050.284,00**	**4.190.634.820,00**	**0,00**	**11.920.685.104,00**	**54,21**

- Aset Tetap Renovasi berupa Peralatan dan Mesin pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam di atas adalah berupa peralatan dan mesin di Masjid Agung Batam Centre milik Sekretariat Daerah Kota Batam yang masih dalam tahap revitalisasi.

- Aset Tetap Renovasi berupa Gedung dan Bangunan Dalam Renovasi sesuai Tabel 5.300 Aset Tetap Renovasi berupa Gedung dan Bangunan Dalam Renovasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

Tabel 5.300
Aset Tetap Renovasi berupa Gedung dan Bangunan Dalam Renovasi

NO	SKPD	SALDO 31-Des-24	Penambahan	Pengurangan	SALDO 31-Des-25	TREND (%)
1	2	3	4	5	6	7
1	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	142.981.138.401,16	12.844.300.765,00	4.910.381.557,00	150.915.057.609,16	5,55
2	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	10.698.024.917,50	0,00	1.392.092.455,00	9.305.932.462,50	(13,01)
3	Dinas Perhubungan Kota Batam	16.211.980,20	0,00	16.211.980,20	0,00	(100,00)
4	Dinas Ketahanan Pangan Kota Batam	199.055.540,00	0,00	0,00	199.055.540,00	0,00
5	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam	52.061.533.880,80	18.356.643.969,75	0,00	70.418.177.850,55	35,26
Total		**205.955.964.719,66**	**31.200.944.734,75**	**6.318.685.992,20**	**230.838.223.462,21**	**12,08**

Aset Tetap Renovasi berupa Gedung Bangunan dalam Renovasi pada:

- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam berupa bangunan gedung milik SKPD lain yaitu pembangunan/revitalisasi Kantor Lurah Sagulung, Kantor Lurah Belian, Kantor Lurah Batu Besar dan Kantor Lurah Tanjung Buntung serta Aula Kelurahan Duriangkang
- Dinas Perhubungan Kota Batam adalah peningkatan bangunan di luar Pemerintah Kota Batam dan pada tahun 2025 telah direklasifikasi ke aset lain-lain karena kondisi Rusak Berat
- Dinas Ketahanan Pangan Kota Batam adalah merupakan peningkatan Bangunan *Packing House* merupakan milik BP Batam
- Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam merupakan. pembangunan bangunan gedung berupa lapangan olahraga yang di bangun di atas lahan fasum yang belum tercatat sebagai aset Pemerintah Kota Batam.

❖ Aset Tetap Renovasi berupa Jalan, Irigasi dan Jaringan Dalam Renovasi sesuai Tabel 5.301 Aset Tetap Renovasi berupa Jalan, Irigasi dan Jaringan Dalam Renovasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

Tabel 5.301
Aset Tetap Renovasi berupa Jalan, Irigasi dan Jaringan Dalam Renovasi Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND (%)
1	2	3	4	5	6	7
1	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	482.917.741.063,40	0,00	0,00	482.917.741.063,40	0,00
2	Dinas Perhubungan Kota Batam	1.898.925.085,00	0,00	15.940.000,00	1.882.985.085,00	(0,84)
Total		**484.816.666.148,40**	0,00	**15.940.000,00**	**484.800.726.148,40**	**(0,84)**

Aset Tetap Renovasi berupa Jalan, Irigasi dan Jaringan dalam Renovasi pada:

- Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam berupa jalan, irigasi dan jaringan milik BP Batam
- Dinas Perhubungan Kota Batam adalah berupa jalan, irigasi dan jaringan milik Pemerintah di luar Pemerintah Kota Batam

❖ Dapat disampaikan bahwa Pemerintah Kota Batam memiliki aset bersejarah yang terletak di Museum Batam Raja Ali Haji sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel 1.14 Daftar Barang Berupa Aset Bersejarah Pemerintah Kota Batam

5.3.1.3.6 Konstruksi Dalam Pengerjaan

Konstruksi dalam pengerjaan mencakup aset tetap yang sedang dalam proses pembangunan, yang pada tanggal neraca belum selesai dibangun seluruhnya. Konstruksi dalam pengerjaan mencakup tanah, peralatan dan mesin, gedung dan bangunan, jalan, irigasi

dan jaringan, dan aset tetap lainnya yang proses perolehannya dan/atau pembangunannya membutuhkan suatu periode waktu tertentu dan belum selesai. Periode waktu perolehan tersebut bisa kurang atau lebih dari satu periode akuntansi. Konstruksi dalam pengerjaan ini apabila telah selesai dibangun dan sudah diserahterimakan akan direklasifikasi menjadi aset tetap sesuai dengan kelompok asetnya.

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Konstruksi Dalam Pengerjaan	98.307.301.315,50	128.342.865.995,59

❖ Jumlah tersebut merupakan Konstruksi Dalam Pengerjaan milik Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.302
Mutasi Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Tanah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Peralatan dan Mesin	100.825.000,00	0,00	0,00	100.825.000,00	0,00
3	Gedung dan Bangunan	57.943.957.940,05	14.146.670.821,01	488.120.800,00	71.602.507.961,06	23,57
4	Jalan, Irigasi dan Jaringan	42.521.141.875,45	3.021.012.408,84	869.868.900,00	44.672.285.384,29	5,06
5	Aset Tetap Lainnya	(1.966.159.500,00)	14.225.871.150,24	0,00	12.259.711.650,24	(723,54)
6	Bukan Aset Tetap	(292.464.000,00)	0,00	0,00	(292.464.000,00)	0,00
JUMLAH		**98.307.301.315,50**	**31.393.554.380,09**	**1.357.989.700,00**	**128.342.865.995,59**	**(694,90)**

Tabel 5.303
Mutasi Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	1.821.318.826,00	525.430.960,00	210.274.500,00	2.136.475.286,00	17,30
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	665.552.500,00	7.329.550.969,24	21.175.500,00	7.973.927.969,24	1.098,09
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	56.451.738.845,00	16.131.458.827,03	527.065.800,00	72.056.131.872,03	27,64
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	29.496.250.217,00	2.555.701.750,00	565.673.900,00	31.486.278.067,00	6,75
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	6.485.117.779,50	270.336.208,00	0,00	6.755.453.987,50	4,17
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam		0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	393.453.980,00	100.695.954,00	0,00	494.149.934,00	25,59
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	0,00	242.931.700,00	0,00	242.931.700,00	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	80.440.000,00	3.646.435.334,49	0,00	3.726.875.334,49	4.533,11
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	342.075.800,00	0,00	33.800.000,00	308.275.800,00	(9,88)
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	646.278.100,00	357.409.277,33	0,00	1.003.687.377,33	55,30
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	98.500.000,00	0,00	0,00	98.500.000,00	0,00
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	1.796.800.000,00	0,00	0,00	1.796.800.000,00	0,00
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	29.775.268,00	0,00	0,00	29.775.268,00	0,00
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	0,00	233.603.400,00	0,00	233.603.400,00	0,00
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daearh Kota Batam		0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

No	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
	JUMLAH	**98.307.301.315,50**	**31.393.554.380,09**	**1.357.989.700,00**	**128.342.865.995,59**	**30,55**

- Penambahan Aset Konstruksi Dalam Pengerjaan dengan total nilai Rp31.393.554.380,09 terdiri dari:
  - Belanja dari APBD dengan total nilai Rp31.393.554.380,09 yang terdiri dari:
    - Bersumber dari Belanja Modal/Pengadaan Gedung dan Bangunan dengan total nilai Rp29.111.132.385,24;
    - Bersumber dari Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan total nilai Rp661.564.338,00;
    - Reklasifikasi dari Belanja Barang/Jasa dengan nilai Rp2.416.115.050 pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam;
    - Terhadap realisasi belanja tersebut di atas terdapat koreksi pengakuan aset tetap KDP dikarenakan per 31 Desember 2025 pekerjaan fisik belum selesai 100% dengan total nilai Rp(795.257.393,15) pada Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam.

Tabel 5.304
Mutasi Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	NILAI KONTRAK (RP)	SUMBER DANA
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	525.430.960,00	APBD
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	7.329.550.969,24	APBD
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam	16.131.458.827,03	APBD
4	Dinas Bina Marga dan Sumberdaya Air Kota Batam	2.555.701.750,00	APBD
5	Dinas Ketahanan Pangan Kota Batam	242.931.700,00	APBD
6	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	270.336.208,00	APBD
7	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	100.695.954,00	APBD
8	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	3.646.435.334,49	APBD
9	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	357.409.277,33	APBD
10	Sekretariat DPRD Kota Batam	233.603.400,00	APBD
JUMLAH		**31.393.554.380,09**	

Tabel 5.305
Mutasi Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Pendidikan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	228.708.300,00	001/SPK	19 Mei 2025	APBD	Konsultan Perencanaan USB SD Negeri 022 Sagulung
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	98.607.500,00	101.1/SPK	10 Oktober 2025	APBD	Bangunan Gedung Pendidikan Permanen SD Negeri 011 Batam Kota

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	98.407.500,00	102.1/SPK	10 Oktober 2025	APBD	Bangunan Gedung Pendidikan Permanen SD Negeri 023 Sagulung
4	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	99.707.660,00	243/SPK/NT/PSMP/DISDIK/X/2025	01 Oktober 2025	APBD	DED Pembangunan USB Botania
	JUMLAH	**525.430.960,00**				

Tabel 5. 306
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Kesehatan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	6.766.136.769,24	029/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/VII/2025 029/ADD- I/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/IX/2025 029/ADD- 2/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/XII/2025 029/ADD- 3/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/XII/2025 029/ADD- 4/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/I/2026 029/ADD- 5/SP/FISIK/PPK/KESMAS/DK/II/2026	4 Juli 2025 4 September 2025 10 Desember 2025 30 Desember 2025 14 Januari 2026 26 Februari 2026	APBD	Pekerjaan Penguatan Laboratorium Kesehatan Masyarakat - Relokasi (Fisik) - Progres sampai dengan 31 Desember 2025
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	563.414.200,00	028/ADD1-SP/KONS.PWS/PPK/KESMAS/DK/IX/2025	09 September 2025	APBD	Konsultan Pengawas Pembangunan Laboratorium Kesehatan Masyarakat (Relokasi)
	JUMLAH	**7.329.550.969,24**				

Tabel 5. 307
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	267.185.000,00	48/Kontrak/Lelang-Prc/Rsud Embung Fatimah/ Pbg/Pbg/Apbdp-Btm/Xi/2025	19-Nov-25	APBD	DED Penyediaan Air Bersih/Air Minum Pulau Mubut Kec. Galang
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	252.072.900,00	01/Kontrak/Ppspam/Ppspamdkk/Prkstspam/ Pabal/Cktr/Apbd-Btm/Iv/2025	14-Apr-25	APBD	DED Rehabilitasi Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Embung Fatimah
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	95.402.900,00	7/Spk/Pl-Prc/Kantor Lurah Sukajadi/ P4bg/Apbd-Btm/V/2025	21-May-25	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan Kantor Lurah Sukajadi Kec. Batam Kota
4	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	96.670.640,00	27/Spk/Pl-Prc/Pem.Ktr.Cmt.Nongsa/ P4bg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/Xi/2025	27-Nov-25	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan Kantor Camat Nongsa
5	Gedung dan Bangunan	97.246.950,00	43/Spk/Pl-Prc/Rev.Ktr.Lrh.Batu Merah/ Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	20-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
	Dalam Pengerjaan					Revitalisasi Kantor Lurah Batu Merah
6	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.430.000,00	36/Spk/Pl-Prc/Rev Kantor Lurah Sungai Jodoh/ Pbg/Apbdp-Btm/X/2025	2-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Kantor Lurah Sungai Jodoh
7	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.675.000,00	35/Spk/Pl-Prc/Rev Kantor Camat Batu Ampar/ Pbg/Apbdp-Btm/X/2025	17-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Kantor Camat Batu Ampar
8	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.143.950,00	43/Spk/Pl-Prc/Rhb.Ktr.Cmt.Lubuk Baja/Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	20-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Rehabilitasi Kantor Camat Lubuk Baja
9	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.521.950,00	32/Spk/Pl-Prc/Rev.Ktr Lurah Duriangkang/ Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	15-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Gedung Kantor Lurah Duriangkang Kec. Sei Beduk
10	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.288.880,00	30/Spk/Pl-Prc/Kantor Lurah Tj Piayu/ Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	2-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Gedung Kantor Lurah Tanjung Piayu Kec. Sei Beduk
11	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.288.880,00	31/Spk/Pl-Prc/Kantor Lurah Mangsang/ Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	2-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Gedung Kantor Lurah Mangsang Kec. Sei Beduk
12	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.607.328,00	34/Spk/Pl-Prc/Rev.Kantor Camat Belakang Padang/ Pbg/600.1.15.5/Apbdp-Btm/X/2025	20-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Kantor Camat Belakang Padang
13	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.509.640,00	33/Spk/Pl-Prc/Rev.Kantor Lurah Patam Lestari/ Pbg/Apbdp-Btm/X/2025	20-Oct-25	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Kantor Lurah Patam Lestari Kec. Sekupang
14	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	1.638.402.676,79	11/Add-2/Kontrak/Lelang-Fisik/Rev Kantor Dinas Cktr/Pbg/Apbd-Btm/X/2025	8-Oct-25	APBD	Lanjutan Revitalisasi Gedung Kantor Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam
15	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	1.137.918.289,56	16/Add-I/Kontrak/Lelang-Fisik/Rev.Kantor Lurah Tiban Indah/Pbg/Apbd-Btm/Ix/2025	1-Sep-25	APBD	Revitalisasi Kantor Lurah Tiban Indah Sekupang
16	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	3.265.906.764,56	18/Add-2/Kontrak/Lelang-Fisik/Rev Masjid Baiturrahman/Pbg/Apbd-Btm/X/2025	16-Oct-25	APBD	Revitalisasi Masjid Raya Baiturrahman Kec Sekupang
17	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	5.589.073.847,26	16/Add-2/Kontrak/Lelang-Fisik/Lanjutan Rev Mabc/Pbg/Apbd-Btm/Ix/2025	16-Sep-25	APBD	Lanjutan Revitalisasi Masjid Agung Batam Centre
18	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2.912.113.230,86	09/Add-1/Kontrak/Lelang-Fisik/Landscape Mabc/P4bg/Apbd-Btm/X/2025	2-Oct-25	APBD	Pembangunan Landscape Masjid Agung Batam Centre
JUMLAH		**16.131.458.827,03**				

Tabel 5. 308
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	46.528.900,00	35/000.3.2/SPK/PRIJ/DED-PEMB.HMBBHN/PJU/X/2025	22 Oktober 2025	APBD	DED Pembangunan Lampu High Mast Bundaran Bandara Hang Nadim
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	46.528.900,00	36/000.3.2/SPK/PRIJ/DED-PEMB-HMBRk/PJU/X/2025	22 Oktober 2025	APBD	DED Pembangunan Lampu High Mast Bundaran Raja Hamidah
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	46.528.900,00	37/000.3.2/SPK/PRIJ/DED-PEMB.UIB/PJU/X/2025	22 Oktober 2025	APBD	DED Pembangunan Lampu PJU UIB - Fly Over Sei Ladi
4	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	98.540.750,00	02/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED Bangunan Pelintas Perumahan Green Nongsa City
5	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	98.497.000,00	05/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED Drainase Simpang Kepri Mall
6	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.060.000,00	04/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED Drainase Kawasan perumahan Devely Nongsa
7	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	98.564.500,00	01/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED bangunan Pelintas Jalan ke Puskesmas Lubuk baja
8	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	98.993.400,00	06/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED Rumah pompa Cahaya Garden
9	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.123.500,00	03/000.3.2/SPK/DED/SDA/I/2025	20 Januari 2025	APBD	DED Drainase kawasan Duta Plamo - Legenda bali
10	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.516.200,00	02/000.3.2./SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Drainase kawasan Puriloka
11	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.531.200,00	11/000.3.2/SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Drainase kawasan perumahan Taman Valencia
12	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.531.200,00	14/000.3.2/SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Drainase Simpang panbil
13	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.727.000,00	13/000.3.2/SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Drainase Perumahan Villa Muka Kuning
14	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.401.200,00	10/000.3.2/SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Drainase Kawasan Perumahan pancur Biru Lestari
15	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.668.200,00	09/000.3.2/SPK/DED/SDA/II/2025	24 Februari 2025	APBD	DED Bangunan pelintas Marina Park
16	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	168.956.000,00	200/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/VIII/2025	28 Agustus 2025	APBD	DED Jembatan Bengkong
17	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	53.089.000,00	245/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan Karangetang
18	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	97.090.500,00	247/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan S. Parman

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
19	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	97.481.000,00	250/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan Pembangunan
20	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	97.583.000,00	244/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan PMI Batam Centre
21	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	97.090.500,00	249/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan Duyung
22	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	96.351.500,00	248/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan Kawasan Lubuk Baja
23	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	97.578.000,00	246/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/X/2025	21 Oktober 2025	APBD	DED Jalan Cikitsu
24	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	111.032.000,00	313/000.3.3/SP/PTPJJ/BM/XI/2025	20 November 2025	APBD	DED Jalan Sei Pancur Kampung Bagan
25	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	111.032.000,00	314/000.3.3/SP/PTPJJ/BM/XI/2025	20 November 2025	APBD	DED Jalan Akses Kampung Belian
26	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.581.200,00	17/000.3.2/SPK/DED/SDA//VIII/2025	19 Agustus 2025	APBD	DED Bangunan Pelintas Jalan Duyung
27	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.096.200,00	16/000.3.2/SPK/DED/SDA/VIII/2025	19 Agustus 2025	APBD	DED Drainase Jalan Letjen Suprapto
JUMLAH		**2.555.701.750,00**				

Tabel 5. 309
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Ketahan Pangan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	242.931.700,00	404./BPK/UP/2.09.3.27.0.00.01.0000/ B02/09/2025	25 September 2025	APBD	Rumah Potong Hewan, Sungai Temiang Ruminansia
JUMLAH		**242.931.700,00**				

Tabel 5. 310
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (Rp.)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	2.252.396,00	2245/000.3.2/III/2025	27 Maret 2025	APBD	Pembangunan/Rehabilitasi Saluran Lingkungan RT 03 RW 14 Perum PKJ Kel Sadai Kec Bengkong (Konsultan Perencana)
2	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	9.846.000,00	10207/000.3.2/IX/2025,	19 September 2025	APBD	Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Perum Griya Asri RW 18 Kel. Sei Langkai Kec. Sagulung (Konsultan Perencana)
3	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	39.786.360,00	13101/000.3.2/XI/2025,	10 Nopember 2025	APBD	Konsultan Perencana Pekerjaan Instalasi Air Bersih Rusunawa Tg Uncang 1
4	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	39.786.360,00	13098/000.3.2/XI/2025,	10 Nopember 2025	APBD	Konsultan Perencana Pekerjaan Instalasi Air Bersih Rusunawa Tg Uncang 2
5	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.797.908,00	10245/000.3.2/IX/2025,	30 September 2025	APBD	Konsultan Perencana Rehabilitasi Atap Rusunawa Sekupang
6	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.797.908,00	1023/00.3.2/IX/2025,	30 September 2025	APBD	Konsultan Perencana Rehabilitasi Atap Rusunawa Tanjung Uncang 3

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (Rp.)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
7	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.797.908,00	10242/000.3.2/IX/2025,	30 September 2025	APBD	Konsultan Perencana Rehabilitasi Atap Rusunawa Tanjung Uncang 2
8	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.797.908,00	10235/000.3.2/IX/2025,	30 September 2025	APBD	Konsultan Perencana Rehabilitasi Atap Rusunawa Muka Kuning 2
9	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.473.460,00	10253/000.3.2/IX/2025,	23 September 2025	APBD	Konsultan Perencana Rehabilitasi Atap Rusunawa Muka Kuning 1
	JUMLAH	**270.336.208,00**				

Tabel 5. 311
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	20.224.567,00	019/SPK/DSPM/ JAMSOS/II/2025	11 Februari 2025	APBD	Konsultan Pengawasan Pembangunan Pekerjaan Penimbunan (Cut & Fill) Shelter DSPM
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	24.231.187,00	042/SPK/DSPM/ JAMSOS/IV/2025	10 April 2025	APBD	Produk Konsultan Perencanaan Pembangunan/Pemeliharaan Atap/Plafon Gedung Kantor DSPM
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	35.440.200,00	01/SPK/DSPM/UPTD-P2MKS/IV/2025	29 April 2025	APBD	Produk Konsultan Perencanaan Rehab UPT Jl. Hang Lekiu No.1 Kel.Sambau Kec.Nongsa
4	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	20.800.000,00	05/SPK/DSPM/UPTD-P2PMKS/VII/2025	17 Juli 2025		Konsultan Pengawasan Rehabilitasi Gedung Kantor UPTD Nilam Suri
	JUMLAH	**100.695.954,00**				

Tabel 5. 312
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	1.027.069.936,71	015-ADD.II/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 027/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/X/2025 006/SKP/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	19 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Hanggar + Pengawas konsultan (
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	1.016.268.612,29	018-ADD/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 030/BAKP-PWS.PGR1/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 012/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	19 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Hanggar + Pengawas +Konsultan
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	316.493.241,58	011/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025 008/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025 014/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	24 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Gedung II + Pengawas + Konsultan
4	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	99.258.530,95	035/BAKP-FISIK.BT-MIRING/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2205 033/BAKP-PWS.PMTGN/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025	19 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Gedung I + Pengawas (+ Konsultan
5	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	360.130.899,07	034/BAKP-FISIK.PMTGN/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025	19 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Pagar II + Pengawas + Konsultan
6	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	168.977.646,54	019-ADD.01/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 031/BAKP-PWS.PGR2/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 013/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	19 Desember 2025	APBD	Pengerjaan Fisik Pagar I + Pengawas + Konsultan
7	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	197.098.560,00	018-ADD/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 030/BAKP-PWS.PGR1/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025 012/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	19-Sep-25	APBD	Konsultan Perencana UPTD 3 Bengkong
8	Gedung dan Bangunan	215.096.664,51	011/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025 008/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025 014/SPK/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/IX/2025	12 November 2025 S/D 31	APBD	Pengerjaan Fisik Semenisasi s 2025 + Konsultan

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
	Dalam Pengerjaan			Desember 2025		
9	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	246.041.242,84	035/BAKP-FISIK.BT-MIRING/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2205 033/BAKP-PWS.PMTGN/DLH/PSP3T/APBDP/BTM/XII/2025	12 November 2025 S/D 31 Desember 2025	APBD	Batu Miring
JUMLAH		**3.646.435.334,49**				

Tabel 5. 313
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	357.409.277,33	305/SPK/DISPORA/SAPRAS/APBD-P/PPO GTI/XI/2025	28 Nopember 2025	APBD	Pekerjaan Pembangunan Pagar GOR Tiban Indah
JUMLAH		**357.409.277,33**				

Tabel 5. 314
Rincian Penambahan Konstruksi Dalam Pengerjaan Sekretariat DPRD Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	233.603.400,00	01/PA-PPK/DED PAGAR/TENDER/SETWAN/X/APBDP-BTM/2025	31 Oktober 2025	APBD	Konsultan Perencana/DED Pagar Gedung Kantor
JUMLAH		**233.603.400,00**				

- Sedangkan pengurangan Aset Konstruksi Dalam Pengerjaan dengan total nilai Rp1.357.989.700,00 berasal dari :
  - Reklasifikasi dengan total nilai Rp1.357.989.700,00 terdisi dari :
    - Reklasifikasi ke Aset Tetap Gedung dan Bangunan berupa KDP terbangun senilai Rp357.264.908,65 pada SKPD :
      - Dinas Pendidikan Kota Batam senilai Rp210.274.500,00;
      - Dinas Perhubungan Kota Batam Rp33.800.000,00;
      - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp15.744.408,65;
      - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan total nilai Rp97.446.000,00.
    - Reklasifikasi ke Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan berupa KDP terbangun senilai Rp875.299.991,35 pada SKPD :
      - Dinas Bina Marga Dan Sumberdaya Air Kota Batam senilai Rp565.673.900,00;
      - Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam senilai Rp304.195.000,00;
      - Dinas Kesehatan Kota Batam senilai Rp5.431.091,35.

- Reklasifikasi ke Aset Tetap Lainnya berupa Aset Tetap Renovasi terbangun senilai Rp55.197.517.805,00 pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam.

❖ Pengurangan Aset Konstruksi Dalam Pengerjaan secara terinci per SKPD sebagaimana Tabel 5.315. Mutasi Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 berikut ini:

Tabel 5.315
Mutasi Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Per SKPD Pemerintah Kota BatamTahun 2025

NO	SKPD	NILAI KONTRAK (RP)	SUMBER DANA
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	210.274.500,00	APBD
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	21.175.500,00	APBD
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam	527.065.800,00	BLUD
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam	565.673.900,00	APBD
5	Dinas Perhubungan Kota Batam	33.800.000,00	APBD
JUMLAH		**1.357.989.700,00**	

Tabel 5. 316
Rincian Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Pendidikan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	189.674.500,00	002/BA-STP/DISDIK/III/2023	20 Maret 2023	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan unit sekolah baru (USB) SMPN Kampung Panglong Nongsa
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	20.600.000,00	021.6/424.3/BA-ST/PSMP/DISDIK/VIII/2023	25 Agustus 2023	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan Panggung Seni SDN 010 Bengkong
JUMLAH		**210.274.500,00**				

Tabel 5.317
Rincian Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Kesehatan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	21.175.500,00	023/900.1.3.3/XI/2024	26 NOVEMBER 2024	DANA BLUD	Konsultan Perencana Pembangunan Gedung Kantin Dan TPS Limbah B3
	JUMLAH	**21.175.500,00**				

Tabel 5.318
Rincian Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.446.000,00	3/000.3.02/SPK/PL-PRC/LANJUTAN MASJID SULTAN MAHMUD/ P4BG/APBD-BTM/I/2023	25 Jan 2023	APBD	Review Design Lanjutan Pembangunan Masjid Sultan Mahmud Riayat Syah Kota Batam

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	27.829.800,00	02/SPK/PPSAL/PPSALDKK/PPSSPS/PABAL/ CKTR/APBD-BTM/II/2023	3 Feb 2023	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan Gedung Aula Kecamatan Sekupang
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	97.595.000,00	04/KONTRAK/PPSPAM/PPSPAMDKK/PEMBSPAMJPKP/ PABAL/CKTR/APBD-BTM/III/2023	13 Mar 2023	APBD	Konsultan Perencanaan Revitalisasi Gedung Kantor Lurah Belian Kecamatan Batam Kota
4	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	304.195.000,00	05/SPK/PRC SPAM Batu Putih/PABAL/ 600.1.15.5/APBD BTM/V/2024	02 Mei 2024	APBD	Konsultan Perencanaan Pembangunan SPAM Batu Putih Pulau Karas Kec. Galang
JUMLAH		**527.065.800,00**				

Tabel 5.319
Rincian Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	NILAI KONTRAK	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	KETERANGAN
1	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	98.272.500,00	03/000.3.2/SPK/DED/SDA/V/2024	03 Mei 2024	APBD	DED Drainase Sungai Nayon - Drainase Primer Bengkong Sadai
2	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.118.400,00	05/000.3.2/SPK/DED/SDA/V/2024	03 Mei 2024	APBD	DED Drainase Rumah Pompa Sungai Jodoh
3	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.842.500,00	42/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/IV/2024	02 April 2024	APBD	DED Peningkatan Jalan Bida Asri 1 - Kaliban (Simp. Arteri KDA - Simp. BI - Bundaran OB)
4	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.503.000,00	58/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/IV/2024	30 April 2024	APBD	DED Peningkatan Jalan Taman Anugrah, Sagulung (Jl. Pasar Tembesi Seken)
5	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	99.183.000,00	123/000.3.2/SPK/PTPJJ/BM/VIII/2024	26 Agustus 2024	APBD	DED Peningkatan Jalan SP Plaza - Kantor Camat Sagulung - Batu Aji
6	Jalan, irigasi, dan jaringan dalam pengerjaan	69.754.500,00	12/000.3.2/SPK/BM/I/2024	31 Januari 2024	APBD	Konsultan Perencana Peningkatan Jalan RW 26 Pondok Permata
JUMLAH		**565.673.900,00**				

Tabel 5.320
Rincian Pengurangan Konstruksi Dalam Pengerjaan Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2025

No	URAIAN	NILAI KONTRAK (RP)	NOMOR/TANGGAL KONTRAK		SUMBER DANA	Keterangan
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	33.800.000,00	35/SPK/BLUD/DISHUB-BTM/VII/2023	23 Agustus 2023	BLUD	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan
JUMLAH		**33.800.000,00**				

- Penambahan Pengurangan Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan Sampai Sub Rincian Objek dapat disampaikan sesuai tabel Mutasi Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2024.

Tabel 5. 321
Mutasi Aset Tetap Konstruksi Dalam Pengerjaan Pemerintah Kota Batam
Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31-Dec-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Dec-25	TREND %
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN	**98.307.301.315,50**	**333.083.129.434,61**	**303.047.564.754,52**	**128.342.865.995,59**	**30,55**
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN TANAH	**646.278.100,00**	**233.603.400,00**	**646.278.100,00**	**233.603.400,00**	**(63,85)**
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN TANAH	646.278.100,00	233.603.400,00	646.278.100,00	233.603.400,00	(63,85)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Tanah Persil-Tanah Bangunan Perumahan/Gedung Tempat Tinggal	0,00	233.603.400,00	0,00	233.603.400,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Lapangan-Tanah Lapangan Olahraga	646.278.100,00	0,00	646.278.100,00	0,00	(100,00)
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN PERALATAN DAN MESIN	**0,00**	**128.482.260,00**	**31.842.260,00**	**96.640.000,00**	**0,00**
Konstruksi Dalam Pengerjaan Alat Besar	0,00	128.482.260,00	31.842.260,00	96.640.000,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Alat Besar Apung-Mesin Proses Apung	0,00	128.482.260,00	31.842.260,00	96.640.000,00	0,00
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN GEDUNG DAN BANGUNAN	**63.243.683.808,95**	**122.967.692.720,61**	**94.859.331.033,88**	**91.352.045.495,68**	**44,44**
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN BANGUNAN GEDUNG	63.243.683.808,95	121.733.932.360,61	94.154.679.219,49	90.822.936.950,07	43,61
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	3.102.706.047,95	10.943.582.498,00	7.795.633.135,13	6.250.655.410,82	101,46
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang	21.175.500,00	185.075.020,00	206.250.520,00	0,00	(100,00)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung untuk Bengkel/Hanggar	0,00	2.761.424.033,00	718.085.484,00	2.043.338.549,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Laboratorium	0,00	9.782.791.200,00	1.808.863.230,76	7.973.927.969,24	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	0,00	1.036.935.439,00	619.707.239,00	417.228.200,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	55.169.539.005,00	73.345.206.711,00	64.587.672.099,18	63.927.073.616,82	15,87
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	27.881.380,00	1.964.782.685,00	1.453.491.185,00	539.172.880,00	1.833,81
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	1.821.318.826,00	4.542.440.974,00	4.227.284.514,00	2.136.475.286,00	17,30
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Pertokoan/Koperasi/pasar	1.796.800.000,00	55.354.839,00	55.354.839,00	1.796.800.000,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Pemotong Hewan	0,00	77.776.400,00	0,00	77.776.400,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	33.800.000,00	122.637.532,00	132.657.532,00	23.780.000,00	(29,64)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	80.440.000,00	3.272.786.366,33	1.958.240.709,00	1.394.985.657,33	1.634,19

Uraian	SALDO 31-Dec-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Dec-25	TREND %
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	1.168.624.800,00	6.010.905.841,28	5.871.319.141,28	1.308.211.500,00	11,94
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	21.398.250,00	7.386.652.418,00	4.474.539.187,14	2.933.511.480,86	13.609,12
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN TUGU TITIK KONTROL/PASTI	0,00	1.233.760.360,00	704.651.814,39	529.108.545,61	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Tugu/Tanda Batas-Pagar	0,00	1.233.760.360,00	704.651.814,39	529.108.545,61	0,00
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN JALAN, JARINGAN, DAN IRIGASI	**34.417.339.406,55**	**209.753.351.054,00**	**207.510.113.360,64**	**36.660.577.099,91**	**6,52**
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jalan dan Jembatan	21.217.435.646,55	162.360.381.464,00	161.444.781.746,48	22.133.035.364,07	496,83
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jalan-Jalan Kota	10.866.118.467,00	145.468.898.232,00	155.675.375.199,00	659.641.500,00	(93,93)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jalan-Jalan Khusus	5.220.359.639,50	5.353.060.983,00	5.519.416.598,48	5.054.004.024,02	(3,19)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jalan-Jalan Lainnya	151.760.690,05	12.860.000,00	12.860.000,00	151.760.690,05	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jembatan-Jembatan pada Jalan Kota	1.868.476.000,00	11.330.061.449,00	237.129.949,00	12.961.407.500,00	593,69
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jembatan-Jembatan Penyeberangan	2.965.985.050,00	7.645.000,00	0,00	2.973.630.050,00	0,26
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jembatan-Jembatan Labuh/Sandar pada Terminal	0,00	187.855.800,00	0,00	187.855.800,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Jembatan-Jembatan Lainnya	144.735.800,00	0,00	0,00	144.735.800,00	0,00
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN BANGUNAN AIR	13.199.903.760,00	43.197.465.670,00	42.029.840.414,16	14.367.529.015,84	8,85
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam	0,00	5.332.086.150,00	5.086.044.907,16	246.041.242,84	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pengaman Pengamanan Sungai/Pantai	492.923.600,00	0,00	492.923.600,00	0,00	(100,00)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Air Bersih/Air Baku-Bangunan Waduk Air Bersih/Air Baku	617.602.160,00	3.652.577.400,00	3.689.587.400,00	580.592.160,00	(5,99)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Air Bersih/Air Baku-Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku	0,00	8.777.811.015,00	864.575.806,00	7.913.235.209,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Air Kotor-Bangunan Pembawa Air Kotor	12.089.378.000,00	23.696.975.543,00	30.160.945.535,00	5.625.408.008,00	(53,47)
Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Air Kotor-Bangunan Pelengkap Air Kotor	0,00	576.377.986,00	574.125.590,00	2.252.396,00	0,00
KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN INSTALASI	0,00	4.195.503.920,00	4.035.491.200,00	160.012.720,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Permukaan	0,00	159.090.320,00	79.517.600,00	79.572.720,00	0,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah	0,00	80.440.000,00	0,00	80.440.000,00	0,00

Dapat disampaikan bahwa pada Daftar Inventaris Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) terdapat KDP berupa perencanaan yang sudah melebihi 4 (empat) tahun belum

dilaksanakan pembangunan sesuai Lampiran Aset Tetap pada Tabel Daftar 1.15 Daftar Inventaris Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP) Berupa Perencanaan dengan Yang Sudah Melebihi 3 (Tiga) Tahun Belum Dilaksanakan Pembangunan.

5.3.1.3.7 Akumulasi Penyusutan

Metode Penyusutan yang digunakan Pemerintah Kota Batam adalah metode Garis Lurus dengan masa manfaat sebagai dasar perhitungan biaya penyusutan aset tetap mengacu pada Peraturan Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2024 Tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam.

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Akumulasi Penyusutan	(4.398.334.445.403,07)	(4.811.367.435.722,50)

Tahun 2025 merupakan Tahun Kesebelas Pemerintah Kota Batam menerapkan metode penyusutan dalam menyajikan aset tetap di Neraca Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam dengan nilai senilai Rp(4.811.367.435.722,50).

Jumlah tersebut merupakan Akumulasi Penyusutan terhadap aset tetap Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari:

Tabel 5.322
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Peralatan dan Mesin	(788.323.851.080,52)	(103.470.987.195,42)	(43.817.977.179,30)	(847.976.861.096,64)	7,57
2	Gedung dan Bangunan	(1.812.963.540.823,10)	(154.051.630.492,93)	(28.903.439.643,00)	(1.938.111.731.673,03)	6,90
3	Jalan, Irigasi dan Jaringan	(1.601.431.426.304,45)	(500.797.367.386,59)	(307.821.527.109,85)	(1.794.407.266.581,19)	12,05
4	Aset Tetap Lainnya	(195.615.627.195,00)	(36.645.794.488,65)	(1.389.845.312,00)	(230.871.576.371,65)	18,02
JUMLAH		**(4.398.334.445.403,06)**	**(794.965.779.563,59)**	**(381.932.789.244,15)**	**(4.811.367.435.722,50)**	**9,39**

- Penambahan nilai Akumulasi Penyusutan aset tetap Pemerintah Kota Batam senilai Rp(794.965.779.563,59) berasal dari:
  - Beban Penyusutan Aset Tetap Tahun 2025 senilai Rp(449.475.283.193,06);
  - Koreksi Audited Akumulasi Penyusutan Aset Tetap pada tahun-tahun sebelum Tahun 2024 senilai Rp(345.490.496.370,53).

❖ Pengurangan nilai Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Pemerintah Kota Batam senilai Rp(381.932.789.244,15) berasal dari koreksi audited akumulasi penyusutan aset tetap pada tahun-tahun sebelum Tahun 2024.

Tabel 5.323
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	(148.992.133.494,37)	(25.164.212.884,99)	(163.780.063,00)	(173.992.566.316,36)	16,78
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	(235.955.041.459,07)	(23.743.682.969,73)	(21.179.608.123,10)	(238.519.116.305,70)	1,09
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(18.547.656.080,14)	(2.872.062.585,74)	(538.125.000,00)	(20.881.593.665,88)	12,58
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(30.352.525.317,00)	(3.662.487.287,00)	0,00	(34.015.012.604,00)	12,07
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	(9.566.466.133,55)	(1.155.437.527,00)	0,00	(10.721.903.660,55)	12,08
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	(12.196.854.489,00)	(884.741.785,00)	(48.754.000,00)	(13.032.842.274,00)	6,85
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	(3.802.707.727,00)	(285.137.500,00)	0,00	(4.087.845.227,00)	7,50
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	(680.585.750,00)	0,00	(680.585.750,00)	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	(2.948.160.220,00)	(303.167.516,00)	0,00	(3.251.327.736,00)	10,28
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	(2.848.939.300,00)	(610.362.500,00)	(531.200.000,00)	(2.928.101.800,00)	2,78
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	(3.501.122.766,29)	(88.382.500,00)	0,00	(3.589.505.266,29)	2,52
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	(4.169.257.100,00)	(593.968.013,00)	0,00	(4.763.225.113,00)	14,25
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	(2.257.422.005,00)	(384.009.676,00)	0,00	(2.641.431.681,00)	17,01
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(68.621.453.427,00)	(12.576.909.755,00)	(4.908.205.000,00)	(76.290.158.182,00)	11,18
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	(4.286.118.425,00)	(785.934.501,00)	0,00	(5.072.052.926,00)	18,34
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	(73.084.418.812,12)	(8.460.305.855,96)	(11.462.184.683,00)	(70.082.539.985,08)	(4,11)
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(6.633.401.375,73)	(962.296.281,00)	(105.303.000,00)	(7.490.394.656,73)	12,92
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	(3.150.491.905,00)	(250.030.144,00)	0,00	(3.400.522.049,00)	7,94
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	(3.290.869.033,00)	(312.043.378,00)	0,00	(3.602.912.411,00)	9,48
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	(1.821.243.456,00)	(80.454.000,00)	0,00	(1.901.697.456,00)	4,42

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	(2.676.168.300,26)	(240.354.665,00)	0,00	(2.916.522.965,26)	8,98
22	Dinas Perikanan Kota Batam	(2.053.983.178,00)	(239.099.125,00)	0,00	(2.293.082.303,00)	11,64
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(4.707.774.074,00)	(829.226.250,00)	0,00	(5.537.000.324,00)	17,61
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	(6.770.759.932,20)	(667.945.048,00)	0,00	(7.438.704.980,20)	9,87
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	(59.143.654.843,74)	(5.902.212.898,00)	(1.032.431.250,00)	(64.013.436.491,74)	8,23
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	(16.212.783.095,60)	(3.498.431.027,00)	(2.709.413.924,20)	(17.001.800.198,40)	4,87
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	(2.711.321.104,00)	(575.610.500,00)	(345.000.000,00)	(2.941.931.604,00)	8,51
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(5.660.101.224,00)	(677.851.475,00)	(39.778.886,00)	(6.298.173.813,00)	11,27
29	Badan Pendapatan Daerah	(11.566.902.467,45)	(1.094.526.818,00)	0,00	(12.661.429.285,45)	9,46
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	(2.532.225.109,00)	(172.704.750,00)	0,00	(2.704.929.859,00)	6,82
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah	0,00	(560.659.000,00)	0,00	(560.659.000,00)	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	(2.113.092.715,00)	(1.102.793.750,00)	(3.768.750,00)	(3.212.117.715,00)	52,01
33	Kecamatan Galang	(1.451.303.750,00)	(234.504.900,00)	0,00	(1.685.808.650,00)	16,16
34	Kecamatan Bulang	(1.449.511.438,00)	(172.217.248,00)	0,00	(1.621.728.686,00)	11,88
35	Kecamatan Bengkong	(3.981.371.430,00)	(391.994.750,00)	(17.578.125,00)	(4.355.788.055,00)	9,40
36	Kecamatan Nongsa	(2.926.090.525,00)	(229.406.375,00)	0,00	(3.155.496.900,00)	7,84
37	Kecamatan Batu Aji	(3.195.598.909,00)	(373.132.598,00)	(39.016.000,00)	(3.529.715.507,00)	10,46
38	Kecamatan Sekupang	(3.024.719.812,00)	(282.137.812,00)	(211.320.000,00)	(3.095.537.624,00)	2,34
39	Kecamatan Sungai Beduk	(2.966.093.303,00)	(505.542.661,00)	0,00	(3.471.635.964,00)	17,04
40	Kecamatan Batam Kota	(2.808.996.453,00)	(480.490.500,00)	0,00	(3.289.486.953,00)	17,11
41	Kecamatan Belakang Padang	(3.020.971.867,00)	(274.838.756,00)	0,00	(3.295.810.623,00)	9,10
42	Kecamatan Sagulung	(4.105.132.526,00)	(315.004.150,00)	(90.988.500,00)	(4.329.148.176,00)	5,46
43	Kecamatan Batu Ampar	(2.903.942.621,00)	(289.084.480,00)	0,00	(3.193.027.101,00)	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	(3.223.058.753,00)	(232.816.250,00)	(287.961.875,00)	(3.167.913.128,00)	9,09
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	(1.092.011.125,00)	(272.189.000,00)	(103.560.000,00)	(1.260.640.125,00)	15,44
JUMLAH		**(788.323.851.080,52)**	**(103.470.987.195,42)**	**(43.817.977.179,30)**	**(847.976.861.096,64)**	**7,57**

Tabel 5.324
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Gedung dan Bangunan
Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	(379.181.660.799,83)	(39.410.025.860,00)	(4.138.700.798,00)	(414.452.985.861,83)	9,30
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	(120.587.614.463,00)	(11.480.838.895,93)	(776.858.628,00)	(131.291.594.730,93)	8,88
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(102.777.278.475,00)	(13.000.294.662,00)	(13.131.074.216,00)	(102.646.498.921,00)	(0,13)
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(96.613.088.236,00)	(19.085.230.876,00)	0,00	(115.698.319.112,00)	19,75
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	(222.296.769.987,00)	(22.371.823.528,00)	0,00	(244.668.593.515,00)	10,06
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	(1.899.599.197,00)	(231.009.616,00)	0,00	(2.130.608.813,00)	12,16
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	(3.512.418.815,00)	(270.260.941,00)	(42.728.570,00)	(3.739.951.186,00)	6,48
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	(6.597.871.500,00)	(605.276.856,00)	0,00	(7.203.148.356,00)	9,17
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	(569.751.334,00)	(182.707.460,00)	0,00	(752.458.794,00)	32,07
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	(2.684.938.731,00)	(238.312.092,00)	0,00	(2.923.250.823,00)	8,88
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	(2.452.863.186,00)	(282.006.559,00)	0,00	(2.734.869.745,00)	11,50
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	(349.987.305,00)	(30.215.084,00)	(22.140.000,00)	(358.062.389,00)	2,31
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(6.538.003.992,00)	(359.215.434,00)	0,00	(6.897.219.426,00)	5,49
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	(973.886.088,00)	(148.936.235,00)	0,00	(1.122.822.323,00)	15,29
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	(30.149.830.787,00)	(3.208.959.019,00)	(923.469,00)	(33.357.866.337,00)	10,64
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(208.285.413,00)	(17.357.117,00)	0,00	(225.642.530,00)	8,33
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	(1.778.947.912,00)	(166.349.498,00)	0,00	(1.945.297.410,00)	9,35
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	(629.761.740.200,00)	(2.148.453.938,00)	0,00	(631.910.194.138,00)	0,34
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	(358.649.975,00)	0,00	0,00	(358.649.975,00)	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
22	Dinas Perikanan Kota Batam	(730.713.417,00)	(61.648.892,00)	0,00	(792.362.309,00)	8,44
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(25.777.321.560,00)	(2.270.373.871,00)	0,00	(28.047.695.431,00)	8,81
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	(13.334.032.929,00)	(1.360.548.504,00)	0,00	(14.694.581.433,00)	10,20
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	(81.886.337.936,00)	(11.966.701.114,00)	0,00	(93.853.039.050,00)	14,61
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	(4.989.618.966,00)	(459.205.673,00)	0,00	(5.448.824.639,00)	9,20
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	(335.691.240,00)	0,00	0,00	(335.691.240,00)	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(15.039.721.430,00)	(29.958.000,00)	(9.402.799.758,00)	(5.666.879.672,00)	(62,32)
29	Badan Pendapatan Daerah	(143.546.657,00)	(21.524.785,00)	0,00	(165.071.442,00)	14,99
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	(5.992.896.714,84)	(837.302.039,00)	(52.101.100,00)	(6.778.097.653,84)	13,10
34	Kecamatan Bulang	(1.190.712.964,00)	(509.328.445,00)	0,00	(1.700.041.409,00)	42,78
35	Kecamatan Bengkong	(5.031.176.976,00)	(2.033.636.581,00)	(115.924.948,00)	(6.948.888.609,00)	38,12
36	Kecamatan Nongsa	(3.928.276.282,00)	(2.790.278.996,00)	(210.507.029,00)	(6.508.048.249,00)	65,67
37	Kecamatan Batu Aji	(6.706.837.217,00)	(2.265.603.161,00)	(52.101.100,00)	(8.920.339.278,00)	33,00
38	Kecamatan Sekupang	(5.186.100.752,00)	(3.933.915.824,00)	(197.984.180,00)	(8.922.032.396,00)	72,04
39	Kecamatan Sungai Beduk	(6.988.263.622,00)	(2.307.849.964,00)	(65.126.375,00)	(9.230.987.211,00)	32,09
40	Kecamatan Batam Kota	(5.103.335.044,00)	(3.344.871.962,00)	(113.319.878,00)	(8.334.887.128,00)	63,32
41	Kecamatan Belakang Padang	(7.753.994.223,00)	(1.140.210.187,00)	(10.420.220,00)	(8.883.784.190,00)	14,57
42	Kecamatan Sagulung	(5.956.249.497,00)	(3.391.052.529,00)	(62.521.320,00)	(9.284.780.706,00)	55,88
43	Kecamatan Batu Ampar	(4.048.608.601,43)	(1.028.520.559,00)	(215.968.860,00)	(4.861.160.300,43)	20,07
44	Kecamatan Lubuk Baja	(3.546.918.399,00)	(1.061.825.736,00)	(292.239.194,00)	(4.316.504.941,00)	21,70
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**(1.812.963.540.823,10)**	**(154.051.630.492,93)**	**(28.903.439.643,00)**	**(1.938.111.731.673,03)**	**6,90**

Tabel 5.325
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan
Pemerintah Kota Batam Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	(13.474.832.760,00)	(2.774.069.947,00)	(318.724.350,00)	(15.930.178.357,00)	18,22
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	(7.227.349.214,00)	(1.120.796.958,00)	(294.531.554,00)	(8.053.614.618,00)	11,43
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(127.112.296.409,00)	(18.940.503.573,00)	(12.971.520.260,00)	(133.081.279.722,00)	4,70
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(683.411.424.396,25)	(314.144.501.895,44)	(11.078.922.528,00)	(986.477.003.763,69)	44,35
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	(278.917.585.759,00)	(106.204.263.183,36)	0,00	(385.121.848.942,36)	38,08
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	(697.697.856,00)	(61.297.640,00)	(23.269.040,00)	(735.726.456,00)	5,45
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	(110.226.932,00)	(917.858,00)	(101.237.647,00)	(9.907.143,00)	(91,01)
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	(1.822.279.323,00)	(181.548.733,00)	(634.150.270,00)	(1.369.677.786,00)	(24,84)
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	(7.323.563,00)	0,00	(7.323.563,00)	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	(8.955.000,00)	(995.000,00)	0,00	(9.950.000,00)	11,11
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	(1.869.874.140,00)	(203.571.265,00)	(33.486.013,00)	(2.039.959.392,00)	9,10
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(15.838.703.575,00)	(1.829.859.759,00)	(12.996.923,00)	(17.655.566.411,00)	11,47
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	(92.994.907,00)	(25.014.079,00)	(33.838.781,00)	(84.170.205,00)	(9,49)
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	(11.295.879.952,00)	(1.293.953.447,00)	(520.640.097,00)	(12.069.193.302,00)	6,85
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(304.702.918,00)	(54.403.021,00)	0,00	(359.105.939,00)	17,85
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	(28.120.432,00)	(25.074.177,00)	(24.280.232,00)	(28.914.377,00)	2,82
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	(760.624.285,00)	(79.631.751,00)	0,00	(840.256.036,00)	10,47

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	(716.142.678,00)	(56.672.575,00)	(328.864.800,00)	(443.950.453,00)	(38,01)
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(535.770.616,00)	(44.421.499,00)	(3.450.000,00)	(576.742.115,00)	7,65
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	(1.242.230.578,00)	(9.725.280,00)	(1.162.818.000,00)	(89.137.858,00)	(92,82)
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	(279.339.460.104,19)	(230.343.940,00)	(275.767.692.229,85)	(3.802.111.814,34)	(98,64)
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	(559.467.925,00)	(50.143.875,00)	(110.167.200,00)	(499.444.600,00)	(10,73)
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah	(336.070.216,00)	(18.772.500,00)	(129.572.716,00)	(225.270.000,00)	(32,97)
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	(20.342.273.560,00)	(5.522.953.693,00)	(48.572.073,00)	(25.816.655.180,00)	26,91
34	Kecamatan Bulang	(13.315.196.535,00)	(3.957.229.980,00)	(157.545.696,00)	(17.114.880.819,00)	28,54
35	Kecamatan Bengkong	(10.577.492.472,00)	(2.674.066.892,00)	0,00	(13.251.559.364,00)	25,28
36	Kecamatan Nongsa	(10.039.564.339,00)	(2.661.369.060,00)	(33.437.219,00)	(12.667.496.180,00)	26,18
37	Kecamatan Batu Aji	(9.436.547.371,00)	(2.749.638.430,00)	0,00	(12.186.185.801,00)	29,14
38	Kecamatan Sekupang	(17.736.906.698,00)	(4.019.476.237,00)	(3.926.271.392,00)	(17.830.111.543,00)	0,53
39	Kecamatan Sungai Beduk	(13.346.860.528,00)	(2.992.296.907,00)	0,00	(16.339.157.435,00)	22,42
40	Kecamatan Batam Kota	(12.789.253.394,00)	(3.494.337.302,00)	(6.500.000,00)	(16.277.090.696,00)	27,27
41	Kecamatan Belakang Padang	(24.712.565.186,00)	(4.963.441.058,00)	(50.132.284,00)	(29.625.873.960,00)	19,88
42	Kecamatan Sagulung	(26.019.438.685,00)	(5.235.739.590,00)	0,00	(31.255.178.275,00)	20,12
43	Kecamatan Batu Ampar	(7.598.636.539,00)	(1.813.114.915,00)	(48.905.805,00)	(9.362.845.649,00)	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	(9.814.001.022,00)	(13.355.897.803,79)	0,00	(23.169.898.825,79)	204,92
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**(1.601.431.426.304,45)**	**(500.797.367.386,59)**	**(307.821.527.109,85)**	**(1.794.407.266.581,18)**	**12,05**

Tabel 5.326
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya Per SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	(5.818.894.999,00)	(490.863.675,00)	(98.574.600,00)	(6.211.184.074,00)	6,74
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(14.000.183.998,00)	(8.142.222.239,65)	(674.335.866,00)	(21.468.070.371,65)	53,34
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(165.220.928.344,00)	(23.829.656.706,00)	0,00	(189.050.585.050,00)	14,42
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	(4.736.458.985,00)	(462.205.123,00)	(599.677.942,00)	(4.598.986.166,00)	(2,90)
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	(19.599.750,00)	(19.599.750,00)	0,00	(39.199.500,00)	100,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	(23.250.000,00)	0,00	0,00	(23.250.000,00)	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	(39.811.108,00)	(9.952.777,00)	0,00	(49.763.885,00)	25,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	(364.136.659,00)	(94.149.254,00)	(17.256.903,00)	(441.029.010,00)	21,12
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	(4.412.608.944,00)	(3.520.908.896,00)	(1,00)	(7.933.517.839,00)	79,79
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(962.964.408,00)	(37.927.500,00)	0,00	(1.000.891.908,00)	3,94
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(16.790.000,00)	(38.308.568,00)	0,00	(55.098.568,00)	228,16
29	Badan Pendapatan Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**(195.615.627.195,00)**	**(36.645.794.488,65)**	**(1.389.845.312,00)**	**(230.871.576.371,65)**	**18,02**

Tabel 5. 327
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Peralatan dan Mesin
Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan PERALATAN DAN MESIN	**(788.323.601.080,52)**	**(128.838.246.426,95)**	**(69.184.986.410,83)**	**(847.976.861.096,64)**	**7,57**
Akumulasi Penyusutan ALAT BESAR	**(44.856.898.819,60)**	**(6.798.988.931,00)**	**(557.749.103,00)**	**(51.098.138.647,60)**	**13,91**
Akumulasi Penyusutan ALAT BESAR DARAT	**(39.897.320.665,00)**	**(6.086.322.538,00)**	**(486.604.759,00)**	**(45.497.038.444,00)**	**14,04**
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - TRACTOR	0,00	(211.885.000,00)	0,00	(211.885.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - GRADER	(3.966.018.742,00)	(440.688.915,00)	0,00	(4.406.707.657,00)	11,11

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - EXCAVATOR	(16.304.401.238,00)	(2.451.743.368,00)	0,00	(18.756.144.606,00)	15,04
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - HAULER	(14.645.145.250,00)	(2.328.984.375,00)	(481.000.000,00)	(16.493.129.625,00)	12,62
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - COMPACTING EQUIPMENT	(1.018.675.146,00)	(38.225.925,00)	(543.000,00)	(1.056.358.071,00)	3,70
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - ALAT PENGANGKAT	(2.469.479.894,00)	(311.946.048,00)	(3.797.144,00)	(2.777.628.798,00)	12,48
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - MESIN PROSES	(1.493.600.395,00)	(140.661.407,00)	(1.264.615,00)	(1.632.997.187,00)	9,33
Akumulasi Penyusutan Alat Besar Darat - ALAT BESAR DARAT LAINNYA	0,00	(162.187.500,00)	0,00	(162.187.500,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT BANTU	**(4.959.578.154,60)**	**(712.666.393,00)**	**(71.144.344,00)**	**(5.601.100.203,60)**	**12,94**
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -ALAT PENARIK	(2.687.500,00)	(268.750,00)	0,00	(2.956.250,00)	10,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -FEEDER	(2.371.414.511,00)	(302.438.171,00)	0,00	(2.673.852.682,00)	12,75
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -COMPRESSOR	(66.432.290,00)	(15.139.795,00)	0,00	(81.572.085,00)	22,79
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -ELECTRIC GENERATING SET	(57.045.219,00)	(31.954.963,00)	(44.876.470,00)	(44.123.712,00)	(22,65)
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -POMPA	(1.981.342.430,00)	(306.552.279,00)	(23.087.124,00)	(2.264.807.585,00)	14,31
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -MESIN BOR	(11.702.625,00)	(1.565.313,00)	(883.875,00)	(12.384.063,00)	5,82
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -UNIT PEMELIHARAAN LAPANGAN	(294.262.500,00)	(38.215.625,00)	(2.296.875,00)	(330.181.250,00)	12,21
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -ALAT PENGOLAHAN AIR KOTOR	(112.200.000,00)	(9.350.000,00)	0,00	(121.550.000,00)	8,33
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -PERLENGKAPAN KEBAKARAN HUTAN	(1.125.000,00)	(731.250,00)	0,00	(1.856.250,00)	65,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -PERALATAN SELAM	(13.500.000,00)	0,00	0,00	(13.500.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bantu -PERALATAN SAR MOUNTENERING	(47.866.079,60)	(6.450.247,00)	0,00	(54.316.326,60)	13,48
Akumulasi Penyusutan ALAT ANGKUTAN	**(207.003.298.233,94)**	**(41.765.286.204,00)**	**(39.925.188.624,00)**	**(208.843.395.813,94)**	**0,89**
Akumulasi Penyusutan ALAT ANGKUTAN DARAT BERMOTOR	**(187.046.616.904,26)**	**(37.934.138.686,00)**	**(39.528.322.041,00)**	**(185.452.433.549,26)**	**(0,85)**
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor - KENDARAAN DINAS BERMOTOR PERORANGAN	(42.533.103.356,00)	(20.881.124.978,00)	(12.661.718.500,00)	(50.752.509.834,00)	19,32
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor - KENDARAAN BERMOTOR PENUMPANG	(56.332.595.463,00)	(3.486.682.130,00)	(21.770.216.228,00)	(38.049.061.365,00)	(32,46)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor - KENDARAAN BERMOTOR ANGKUTAN BARANG	(59.460.091.710,26)	(8.323.765.494,00)	(4.807.421.250,00)	(62.976.435.954,26)	5,91
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor - KENDARAAN BERMOTOR BERODA DUA	(3.435.173.804,00)	(83.919.875,00)	(12.066.000,00)	(3.507.027.679,00)	2,09
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor -	(902.134.522,00)	(224.142.228,00)	(75.460.063,00)	(1.050.816.687,00)	16,48

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
KENDARAAN BERMOTOR BERODA TIGA					
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor - KENDARAAN BERMOTOR KHUSUS	(24.383.518.049,00)	(4.934.503.981,00)	(201.440.000,00)	(29.116.582.030,00)	19,41
Akumulasi Penyusutan ALAT ANGKUTAN DARAT TAK BERMOTOR	**(5.414.567.874,68)**	**(1.835.404.007,00)**	**(25.155.000,00)**	**(7.224.816.881,68)**	**33,43**
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor - KENDARAAN TAK BERMOTOR ANGKUTAN BARANG	(4.868.186.477,00)	(1.835.404.007,00)	0,00	(6.703.590.484,00)	37,70
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor - KENDARAAN TAK BERMOTOR PENUMPANG	(546.381.397,68)	0,00	(25.155.000,00)	(521.226.397,68)	(4,60)
Akumulasi Penyusutan ALAT ANGKUTAN APUNG BERMOTOR	**(14.291.233.455,00)**	**(1.995.743.511,00)**	**(347.091.583,00)**	**(15.939.885.383,00)**	**11,54**
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG BERMOTOR UNTUK BARANG	(9.629.474.144,00)	(879.499.045,00)	(268.742.208,00)	(10.240.230.981,00)	6,34
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG BERMOTOR UNTUK PENUMPANG	(3.984.430.362,00)	(986.395.995,00)	(36.161.875,00)	(4.934.664.482,00)	23,85
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG BERMOTOR KHUSUS	(677.328.949,00)	(129.848.471,00)	(42.187.500,00)	(764.989.920,00)	12,94
Akumulasi Penyusutan ALAT ANGKUTAN APUNG TAK BERMOTOR	**(250.880.000,00)**	**0,00**	**(24.620.000,00)**	**(226.260.000,00)**	**(9,81)**
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Tak Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG TAK BERMOTOR UNTUK PENUMPANG	(27.710.000,00)	0,00	(24.620.000,00)	(3.090.000,00)	(88,85)
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Tak Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG TAK BERMOTOR KHUSUS	(178.970.000,00)	0,00	0,00	(178.970.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Apung Tak Bermotor - ALAT ANGKUTAN APUNG TAK BERMOTOR LAINNYA	(44.200.000,00)	0,00	0,00	(44.200.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT BENGKEL DAN ALAT UKUR	**(10.663.614.266,00)**	**(1.161.084.428,00)**	**(17.220.818,00)**	**(11.807.477.876,00)**	**10,73**
Akumulasi Penyusutan ALAT BENGKEL BERMESIN	**(1.609.745.382,00)**	**(195.553.877,00)**	**(1.700.000,00)**	**(1.803.599.259,00)**	**12,04**
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS KONSTRUKSI LOGAM TERPASANG PADA PONDASI	(462.535.646,00)	(51.482.290,00)	0,00	(514.017.936,00)	11,13
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS KONSTRUKSI LOGAM YANG TRANSPORTABLE (BERPINDAH)	(32.897.584,00)	(10.619.150,00)	0,00	(43.516.734,00)	32,28
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS BENGKEL LISTRIK	(270.373.097,00)	(77.500.000,00)	0,00	(347.873.097,00)	28,66
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS BENGKEL SERVICE	(346.018.992,00)	0,00	0,00	(346.018.992,00)	0,00

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS PENGANGKAT BERMESIN	(88.475.000,00)	(4.725.000,00)	0,00	(93.200.000,00)	5,34
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS BENGKEL KAYU	(292.289.500,00)	(30.015.000,00)	0,00	(322.304.500,00)	10,27
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin - PERALATAN LAS	(15.182.000,00)	0,00	0,00	(15.182.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -PERKAKAS PABRIK ES	(26.370.000,00)	0,00	(1.700.000,00)	(24.670.000,00)	(6,45)
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin -ALAT BENGKEL BERMESIN LAINNYA	(75.603.563,00)	(21.212.437,00)	0,00	(96.816.000,00)	28,06
Akumulasi Penyusutan ALAT BENGKEL TAK BERMESIN	**(226.443.492,00)**	**(43.110.500,00)**	**(12.910.000,00)**	**(256.643.992,00)**	**13,34**
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERKAKAS PENGANGKAT	(27.090.000,00)	(5.320.000,00)	(2.760.000,00)	(29.650.000,00)	9,45
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERKAKAS STANDARD (STANDARD TOOLS)	(21.242.500,00)	(562.500,00)	0,00	(21.805.000,00)	2,65
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERKAKAS KHUSUS (SPECIAL TOOLS)	(56.250.000,00)	0,00	0,00	(56.250.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERKAKAS BENGKEL KERJA	(18.183.500,00)	(5.045.500,00)	0,00	(23.229.000,00)	27,75
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERALATAN TUKANG BESI	(1.091.992,00)	0,00	0,00	(1.091.992,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERALATAN UKUR, GIP DAN FEETING	(13.400.000,00)	(525.000,00)	(9.000.000,00)	(4.925.000,00)	(63,25)
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin - PERALATAN BENGKEL KHUSUS PELADAM	(30.450.000,00)	(19.657.500,00)	(1.150.000,00)	(48.957.500,00)	60,78
Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin -ALAT BENGKEL TAK BERMESIN LAINNYA	(58.735.500,00)	(12.000.000,00)	0,00	(70.735.500,00)	20,43
Akumulasi Penyusutan ALAT UKUR	**(8.827.425.392,00)**	**(922.420.051,00)**	**(2.610.818,00)**	**(9.747.234.625,00)**	**10,42**
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT UKUR UNIVERSAL	(2.280.012.410,00)	(827.819.329,00)	0,00	(3.107.831.739,00)	36,31
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT KALIBRASI	(76.000.000,00)	0,00	0,00	(76.000.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -UNIVERSAL TESTER	(12.060.818,00)	0,00	(2.060.818,00)	(10.000.000,00)	(17,09)
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT UKUR/PEMBANDING	(1.085.775.600,00)	(19.883.500,00)	0,00	(1.105.659.100,00)	1,83
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT UKUR LAIN-LAIN	(4.391.906.137,00)	(72.617.222,00)	0,00	(4.464.523.359,00)	1,65
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT TIMBANGAN/BIARA	(126.050.000,00)	0,00	0,00	(126.050.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ANAK TIMBANGAN/BIARA	(673.357.000,00)	0,00	0,00	(673.357.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -TAKARAN LAINNYA	(3.450.000,00)	0,00	0,00	(3.450.000,00)	0,00

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -SPECIFIC SET	(59.062.500,00)	0,00	0,00	(59.062.500,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT PENGUKUR KEADAAN ALAM	(675.000,00)	(675.000,00)	0,00	(1.350.000,00)	100,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT PENGUKUR PENGLIHATAN	(115.710.927,00)	0,00	(550.000,00)	(115.160.927,00)	(0,48)
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT UKUR INSTRUMENT WORKSHOP	0,00	(1.050.000,00)	0,00	(1.050.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Ukur -ALAT UKUR LAINNYA	(3.365.000,00)	(375.000,00)	0,00	(3.740.000,00)	11,14
Akumulasi Penyusutan ALAT PERTANIAN	**(3.392.020.402,52)**	**(57.422.500,00)**	**(2.231.280.402,52)**	**(1.218.162.500,00)**	**(64,09)**
Akumulasi Penyusutan ALAT PENGOLAHAN	**(3.392.020.402,52)**	**(57.422.500,00)**	**(2.231.280.402,52)**	**(1.218.162.500,00)**	**(64,09)**
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PENGOLAHAN TANAH DAN TANAMAN	(668.600.000,00)	(14.700.000,00)	0,00	(683.300.000,00)	2,20
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PEMELIHARAAN TANAMAN/IKAN/TERNAK	(615.255.000,00)	(15.137.500,00)	(595.020.000,00)	(35.372.500,00)	(94,25)
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PENYIMPAN HASIL PERCOBAAN PERTANIAN	(1.608.057.402,52)	0,00	(1.589.957.402,52)	(18.100.000,00)	(98,87)
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT LABORATORIUM PERTANIAN	(99.928.000,00)	0,00	(9.928.000,00)	(90.000.000,00)	(9,94)
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PROSESING	(60.600.000,00)	0,00	0,00	(60.600.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PRODUKSI PERIKANAN	(33.750.000,00)	0,00	(33.750.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT-ALAT PETERNAKAN	(260.800.000,00)	(19.425.000,00)	(2.625.000,00)	(277.600.000,00)	6,44
Akumulasi Penyusutan Alat Pengolahan - ALAT PENGOLAHAN LAINNYA	(45.030.000,00)	(8.160.000,00)	0,00	(53.190.000,00)	18,12
Akumulasi Penyusutan ALAT KANTOR DAN RUMAH TANGGA	**(193.213.145.985,62)**	**(28.048.427.475,81)**	**(2.853.093.166,00)**	**(218.408.480.295,43)**	**13,04**
Akumulasi Penyusutan ALAT KANTOR	**(72.726.503.734,37)**	**(11.951.168.945,81)**	**(449.344.190,00)**	**(84.228.328.490,18)**	**15,82**
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor - MESIN KETIK	(17.018.750,00)	0,00	0,00	(17.018.750,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor - MESIN HITUNG/MESIN JUMLAH	(262.640.788,00)	(57.720.664,00)	0,00	(320.361.452,00)	21,98
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor - ALAT REPRODUKSI (PENGGANDAAN)	(1.260.772.090,00)	0,00	(69.550.000,00)	(1.191.222.090,00)	(5,52)
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor - ALAT PENYIMPAN PERLENGKAPAN KANTOR	(31.719.800.468,24)	(5.077.839.719,52)	(129.921.230,00)	(36.667.718.957,76)	15,60
Akumulasi Penyusutan Alat Kantor - ALAT KANTOR LAINNYA	(39.466.271.638,13)	(6.815.608.562,29)	(249.872.960,00)	(46.032.007.240,42)	16,64
Akumulasi Penyusutan ALAT RUMAH TANGGA	**(100.741.163.187,15)**	**(13.942.796.876,00)**	**(2.018.822.376,00)**	**(112.665.137.687,15)**	**11,84**
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -MEUBELAIR	(36.590.082.630,91)	(3.593.623.929,00)	(333.345.500,00)	(39.850.361.059,91)	8,91

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT PENGUKUR WAKTU	(24.350.000,00)	0,00	0,00	(24.350.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT PEMBERSIH	(2.002.671.982,00)	(196.566.150,00)	(167.349.999,00)	(2.031.888.133,00)	1,46
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT PENDINGIN	(22.098.755.115,75)	(3.078.858.273,00)	(283.556.340,00)	(24.894.057.048,75)	12,65
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT DAPUR	(1.345.634.900,00)	(17.071.250,00)	0,00	(1.362.706.150,00)	1,27
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT RUMAH TANGGA LAINNYA (HOME USE)	(37.507.155.251,49)	(6.912.400.132,00)	(1.234.570.537,00)	(43.184.984.846,49)	15,14
Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga -ALAT PEMADAM KEBAKARAN	(1.172.513.307,00)	(144.277.142,00)	0,00	(1.316.790.449,00)	12,30
Akumulasi Penyusutan MEJA DAN KURSI KERJA/RAPAT PEJABAT	**(19.745.479.064,10)**	**(2.154.461.654,00)**	**(384.926.600,00)**	**(21.515.014.118,10)**	**8,96**
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - MEJA KERJA PEJABAT	(7.261.908.610,54)	(968.978.406,00)	(34.850.000,00)	(8.196.037.016,54)	12,86
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - MEJA RAPAT PEJABAT	(692.178.786,00)	(30.863.000,00)	0,00	(723.041.786,00)	4,46
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - KURSI KERJA PEJABAT	(4.544.913.392,32)	(783.663.498,00)	(18.775.000,00)	(5.309.801.890,32)	16,83
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - KURSI RAPAT PEJABAT	(231.549.041,00)	(3.085.000,00)	0,00	(234.634.041,00)	1,33
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - KURSI HADAP DEPAN MEJA KERJA PEJABAT	(124.895.000,00)	0,00	0,00	(124.895.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - KURSI TAMU DI RUANGAN PEJABAT	(47.012.500,00)	(1.747.500,00)	0,00	(48.760.000,00)	3,72
Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat - LEMARI DAN ARSIP PEJABAT	(6.843.021.734,24)	(366.124.250,00)	(331.301.600,00)	(6.877.844.384,24)	0,51
Akumulasi Penyusutan ALAT STUDIO, KOMUNIKASI DAN PEMANCAR	**(10.441.409.457,00)**	**(1.596.020.132,00)**	**(206.642.500,00)**	**(11.830.787.089,00)**	**13,31**
Akumulasi Penyusutan ALAT STUDIO	**(8.737.081.332,00)**	**(1.356.885.786,00)**	**(18.250.000,00)**	**(10.075.717.118,00)**	**15,32**
Akumulasi Penyusutan Alat Studio -PERALATAN STUDIO AUDIO	(2.390.168.938,00)	(480.284.112,00)	0,00	(2.870.453.050,00)	20,09
Akumulasi Penyusutan Alat Studio -PERALATAN STUDIO VIDEO DAN FILM	(5.974.974.644,00)	(803.187.486,00)	(18.250.000,00)	(6.759.912.130,00)	13,14
Akumulasi Penyusutan Alat Studio -PERALATAN CETAK	(129.769.000,00)	(13.807.500,00)	0,00	(143.576.500,00)	10,64
Akumulasi Penyusutan Alat Studio -PERALATAN STUDIO PEMETAAN/PERALATAN UKUR TANAH	(226.306.250,00)	(54.319.188,00)	0,00	(280.625.438,00)	24,00
Akumulasi Penyusutan Alat Studio -ALAT STUDIO LAINNYA	(15.862.500,00)	(5.287.500,00)	0,00	(21.150.000,00)	33,33
Akumulasi Penyusutan ALAT KOMUNIKASI	**(1.399.813.251,00)**	**(205.821.420,00)**	**(58.425.000,00)**	**(1.547.209.671,00)**	**10,53**

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI TELEPHONE	(736.280.376,00)	(103.551.669,00)	(10.691.250,00)	(829.140.795,00)	12,61
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI RADIO HF/FM	(127.358.000,00)	0,00	0,00	(127.358.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI RADIO VHF	(10.700.000,00)	0,00	0,00	(10.700.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI RADIO UHF	(54.700.000,00)	0,00	0,00	(54.700.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI SOSIAL	(338.775.000,00)	(1.803.750,00)	0,00	(340.578.750,00)	0,53
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT-ALAT SANDI	(131.999.875,00)	(63.459.751,00)	(47.733.750,00)	(147.725.876,00)	11,91
Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi -ALAT KOMUNIKASI LAINNYA	0,00	(37.006.250,00)	0,00	(37.006.250,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan PERALATAN PEMANCAR	**(304.514.874,00)**	**(33.312.926,00)**	**(129.967.500,00)**	**(207.860.300,00)**	**(31,74)**
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - PERALATAN PEMANCAR MF/MW	(17.466.250,00)	(3.493.250,00)	0,00	(20.959.500,00)	20,00
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - PERALATAN ANTENA MF/MW	(2.585.000,00)	0,00	0,00	(2.585.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - PERALATAN ANTENA VHF/FM	(1.000.000,00)	0,00	0,00	(1.000.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - PERALATAN ANTENA UHF	(6.000.000,00)	0,00	0,00	(6.000.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - HUMIDITY CONTROL	(68.714.124,00)	(8.142.826,00)	0,00	(76.856.950,00)	11,85
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar - PROGRAM INPUT EQUIPMENT	(208.749.500,00)	(5.520.800,00)	(129.967.500,00)	(84.302.800,00)	(59,62)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar -SUMBER TENAGA	0,00	(16.156.050,00)	0,00	(16.156.050,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT KEDOKTERAN DAN KESEHATAN	**(130.611.479.472,43)**	**(13.639.250.927,75)**	**(20.306.258.735,10)**	**(123.944.471.665,08)**	**(5,10)**
Akumulasi Penyusutan ALAT KEDOKTERAN	**(129.285.381.952,43)**	**(13.564.922.036,75)**	**(20.255.438.735,10)**	**(122.594.865.254,08)**	**(5,17)**
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN UMUM	(29.501.455.147,45)	(2.867.736.835,29)	(5.745.390.173,28)	(26.623.801.809,46)	(9,75)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN GIGI	(5.483.753.261,99)	(332.672.340,87)	0,00	(5.816.425.602,86)	6,07
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN KELUARGA BERENCANA	(222.214.589,00)	(806.250,00)	0,00	(223.020.839,00)	0,36
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN BEDAH	(24.222.218.135,33)	(2.718.223.416,23)	(3.153.190.800,00)	(23.787.250.751,56)	(1,80)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KESEHATAN KEBIDANAN DAN PENYAKIT KANDUNGAN	(6.671.911.321,51)	(677.263.462,38)	(70.290.000,00)	(7.278.884.783,89)	9,10

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN THT	(2.416.858.419,44)	(186.248.695,00)	(26.054.000,00)	(2.577.053.114,44)	6,63
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN MATA	(2.407.314.469,00)	(1.267.174,00)	0,00	(2.408.581.643,00)	0,05
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN BAGIAN PENYAKIT DALAM	(8.179.831.819,64)	(1.245.994.537,88)	(56.240.000,00)	(9.369.586.357,52)	14,54
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN KAMAR JENASAH/MORTUARY	(2.133.937.500,00)	0,00	0,00	(2.133.937.500,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN ANAK	(1.655.955.562,98)	(120.955.718,00)	0,00	(1.776.911.280,98)	7,30
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN POLIKLINIK	(86.934.948,00)	(158.412,00)	(33.225.000,00)	(53.868.360,00)	(38,04)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KESEHATAN REHABILITASI MEDIS	(747.375.332,10)	(17.632.617,00)	(22.500.000,00)	(742.507.949,10)	(0,65)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN NEUROLOGI (SYARAF)	(5.318.914.739,10)	(278.957.588,00)	(583.646.181,82)	(5.014.226.145,28)	(5,73)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN JANTUNG	(2.919.352.642,00)	(624.459.350,00)	(21.537.500,00)	(3.522.274.492,00)	20,65
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN RADIODIAGNOSTIC	(22.531.784.569,00)	(1.925.431.221,00)	(10.380.000.000,00)	(14.077.215.790,00)	(37,52)
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN PATALOGI ANATOMY	(238.915.676,00)	(75.289.290,00)	0,00	(314.204.966,00)	31,51
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN TRANSFUSI DARAH	(147.750.000,00)	(49.250.000,00)	0,00	(197.000.000,00)	33,33
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN NUKLIR	(780.488.227,65)	(49.899.858,00)	(18.000.000,00)	(812.388.085,65)	4,09
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN KULIT DAN KELAMIN	(407.494.412,00)	(672.232,00)	0,00	(408.166.644,00)	0,16
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN GAWAT DARURAT	(3.860.513.797,46)	(602.932.063,00)	(10.090.080,00)	(4.453.355.780,46)	15,36
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN JIWA	(294.183.408,00)	(45.905.568,00)	0,00	(340.088.976,00)	15,60
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN BEDAH ORTHOPEDI	(107.056.533,00)	(44.488.064,00)	0,00	(151.544.597,00)	41,56
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN I C U	(203.817.255,00)	(233.450.669,00)	0,00	(437.267.924,00)	114,54
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN I C C U	(128.507.651,00)	(21.917.441,00)	0,00	(150.425.092,00)	17,06

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN BEDAH JANTUNG	(26.767.500,00)	(11.898.750,00)	0,00	(38.666.250,00)	44,45
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN ANAESTHESI	(1.547.692.370,00)	(315.843.631,00)	0,00	(1.863.536.001,00)	20,41
Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran - ALAT KEDOKTERAN LAINNYA	(7.042.382.665,78)	(1.115.566.853,10)	(135.275.000,00)	(8.022.674.518,88)	13,92
Akumulasi Penyusutan ALAT KESEHATAN UMUM	**(1.326.097.520,00)**	**(74.328.891,00)**	**(50.820.000,00)**	**(1.349.606.411,00)**	**1,77**
Akumulasi Penyusutan Alat Kesehatan Umum -ALAT KESEHATAN MATRA LAUT	(1.080.496.375,00)	(737.125,00)	(33.420.000,00)	(1.047.813.500,00)	(3,02)
Akumulasi Penyusutan Alat Kesehatan Umum -ALAT KESEHATAN KEPOLISIAN	(25.400.000,00)	0,00	(17.400.000,00)	(8.000.000,00)	(68,50)
Akumulasi Penyusutan Alat Kesehatan Umum -ALAT KESEHATAN OLAH RAGA	(4.059.000,00)	0,00	0,00	(4.059.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Kesehatan Umum -ALAT KESEHATAN UMUM LAINNYA	(216.142.145,00)	(73.591.766,00)	0,00	(289.733.911,00)	34,05
Akumulasi Penyusutan ALAT LABORATORIUM	**(47.202.073.176,53)**	**(4.608.271.298,70)**	**(2.087.872.127,01)**	**(49.722.472.348,22)**	**5,34**
Akumulasi Penyusutan UNIT ALAT LABORATORIUM	**(28.995.318.015,27)**	**(2.280.545.510,98)**	**(1.461.220.814,01)**	**(29.814.642.712,24)**	**2,83**
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM KIMIA AIR TEKNIK PENYEHATAN	(382.142.819,00)	(129.586.882,00)	(19.717.819,00)	(492.011.882,00)	28,75
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM HIDROKIMIA	(58.575.000,00)	0,00	(1.575.000,00)	(57.000.000,00)	(2,69)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM MODEL HIDROLIKA	(2.992.000,00)	0,00	(2.992.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM BAHAN BANGUNAN KONSTRUKSI	(384.305.000,00)	(66.341.250,00)	(3.440.000,00)	(447.206.250,00)	16,37
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM ASPAL, CAT DAN KIMIA	(5.737.500,00)	(162.500,00)	(5.087.500,00)	(812.500,00)	(85,84)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM MEKANIKA TANAH DAN BATUAN	(920.351.000,00)	(13.141.250,00)	0,00	(933.492.250,00)	1,43
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM LOGAM, MESIN DAN LISTRIK	(185.214.498,00)	(2.175.000,00)	(26.124.998,00)	(161.264.500,00)	(12,93)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM UMUM	(6.603.619.259,69)	(609.602.461,00)	0,00	(7.213.221.720,69)	9,23
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM MICROBIOLOGI	(674.823.414,18)	(65.118.227,99)	(75.286.250,00)	(664.655.392,17)	(1,51)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM KIMIA	(4.173.758.121,50)	(137.695.710,00)	(12.163.908,00)	(4.299.289.923,50)	3,01
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PATOLOGI	(2.317.421.980,49)	(119.048.604,00)	(513.718.750,00)	(1.922.751.834,49)	(17,03)

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM HEMATOLOGI	(425.077.191,00)	(10.966.830,00)	0,00	(436.044.021,00)	2,58
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM FILM	(179.801.250,00)	0,00	(4.801.250,00)	(175.000.000,00)	(2,67)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM MAKANAN	(268.605.403,44)	(261.250,00)	0,00	(268.866.653,44)	0,10
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM FARMASI	(15.028.490,00)	0,00	(9.918.750,00)	(5.109.740,00)	(66,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM FISIKA	(67.412.500,00)	(7.793.748,00)	0,00	(75.206.248,00)	11,56
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES PENGELASAN	(1.530.000,00)	(1.530.000,00)	(1.530.000,00)	(1.530.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM METROLOGIE	(13.130.000,00)	(740.000,00)	0,00	(13.870.000,00)	5,64
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES PENGOLAHAN PANAS	(7.985.000,00)	(1.746.250,00)	0,00	(9.731.250,00)	21,87
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES TEKNOLOGI TEKSTIL	(32.780.000,00)	0,00	(6.780.000,00)	(26.000.000,00)	(20,68)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES TEKNOLOGI KERAMIK	(1.750.000,00)	0,00	(1.750.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES TEKNOLOGI KULIT, KARET DAN PLASTIK	(138.975.000,00)	(23.162.500,00)	0,00	(162.137.500,00)	16,67
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM UJI KULIT, KARET DAN PLASTIK	(22.129.259,00)	0,00	(4.129.259,00)	(18.000.000,00)	(18,66)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PROSES TEKNOLOGI SELULOSA	(3.500.000,00)	0,00	0,00	(3.500.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PERTANIAN	(5.537.370.290,00)	(261.191.727,00)	(346.130.580,00)	(5.452.431.437,00)	(1,53)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM LINGKUNGAN PERAIRAN	(183.891.875,00)	(26.158.125,00)	0,00	(210.050.000,00)	14,22
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM BIOLOGI PERAIRAN	(9.980.000,00)	0,00	0,00	(9.980.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM GEOFISIKA	(117.172.500,01)	0,00	(117.172.500,01)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - LABORATORIUM KEARSIPAN	(14.649.750,00)	(1.218.750,00)	0,00	(15.868.500,00)	8,32
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - LABORATORIUM	(779.549.002,00)	(93.060.589,00)	(24.900.000,00)	(847.709.591,00)	8,74

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
HEMATOLOGI DAN URINALISIS					
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM LAIN	(5.449.654.911,96)	(706.743.856,99)	(273.822.250,00)	(5.882.576.518,95)	7,94
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM PENDIDIKAN	0,00	(2.062.500,00)	0,00	(2.062.500,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM TEKNOLOGI PROSES ENZYM	(10.180.000,00)	0,00	(10.180.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium - ALAT LABORATORIUM TEKNIK PANTAI	(6.225.000,00)	(1.037.500,00)	0,00	(7.262.500,00)	16,67
Akumulasi Penyusutan UNIT ALAT LABORATORIUM KIMIA NUKLIR	**(989.072.188,00)**	**(102.378.114,00)**	**(379.936.000,00)**	**(711.514.302,00)**	**(28,06)**
Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium Kimia Nuklir - ANALYTICAL INSTRUMENT	(610.589.688,00)	(99.875.614,00)	(11.336.000,00)	(699.129.302,00)	14,50
Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium Kimia Nuklir - GENERAL LABORATORY TOOL	(154.312.500,00)	(1.562.500,00)	(149.000.000,00)	(6.875.000,00)	(95,54)
Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium Kimia Nuklir - GLASSWARE PLASTIC/UTENSILS	(2.140.000,00)	(535.000,00)	0,00	(2.675.000,00)	25,00
Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium Kimia Nuklir - LABORATORY SAFETY EQUIPMENT	(222.030.000,00)	(405.000,00)	(219.600.000,00)	(2.835.000,00)	(98,72)
Akumulasi Penyusutan ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH	**(12.636.722.131,77)**	**(1.378.309.961,00)**	**(11.794.063,00)**	**(14.003.238.029,77)**	**10,81**
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : BAHASA INDONESIA	(111.259.628,00)	(12.328.371,00)	(1.459.063,00)	(122.128.936,00)	9,77
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : MATEMATIKA	(435.556.271,02)	(29.261.358,00)	0,00	(464.817.629,02)	6,72
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : IPA DASAR	(327.740.875,00)	(601.783.098,00)	0,00	(929.523.973,00)	183,62
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : IPA LANJUTAN	(557.785.258,00)	(67.407.857,00)	0,00	(625.193.115,00)	12,08
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : IPA MENENGAH	(831.315.973,00)	(449.047.435,00)	0,00	(1.280.363.408,00)	54,02
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : IPA ATAS	(16.010.000,00)	(1.453.750,00)	0,00	(17.463.750,00)	9,08
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : IPS	(27.461.600,00)	(10.516.700,00)	0,00	(37.978.300,00)	38,30

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : AGAMA	(36.737.500,00)	(2.995.000,00)	0,00	(39.732.500,00)	8,15
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : KESENIAN	(770.077.895,00)	(82.679.394,00)	(2.835.000,00)	(849.922.289,00)	10,37
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH BIDANG STUDI : OLAH RAGA	(87.640.426,00)	(37.683.525,00)	(7.500.000,00)	(117.823.951,00)	34,44
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PAUD/TK	(146.719.357,00)	(52.706.865,00)	0,00	(199.426.222,00)	35,92
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Praktek Sekolah -ALAT PERAGA PRAKTEK SEKOLAH LAINNYA	(9.288.417.348,75)	(30.446.608,00)	0,00	(9.318.863.956,75)	0,33
Akumulasi Penyusutan ALAT LABORATORIUM FISIKA NUKLIR/ELEKTRONIKA	**(232.409.192,00)**	**(25.857.200,00)**	**(88.650.000,00)**	**(169.616.392,00)**	**(27,02)**
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika -MODULAR COUNTING AND SCIENTIFIC ELECTRONIC	(148.959.192,00)	(25.857.200,00)	(5.200.000,00)	(169.616.392,00)	13,87
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika - ASSEMBLY/COUNTING SYSTEM	(78.450.000,00)	0,00	(78.450.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika - MEASURING/TESTING DEVICE	(5.000.000,00)	0,00	(5.000.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan ALAT PROTEKSI RADIASI/PROTEKSI LINGKUNGAN	**(211.202.500,00)**	**0,00**	**(4.162.500,00)**	**(207.040.000,00)**	**(1,97)**
Akumulasi Penyusutan Alat Proteksi Radiasi/ Proteksi Lingkungan -PROTEKSI LINGKUNGAN	(8.562.500,00)	0,00	(1.312.500,00)	(7.250.000,00)	(15,33)
Akumulasi Penyusutan Alat Proteksi Radiasi/ Proteksi Lingkungan - METEOROLOGICAL EQUIPMENT	(202.640.000,00)	0,00	(2.850.000,00)	(199.790.000,00)	(1,41)
Akumulasi Penyusutan RADIATION APPLICATION AND NON DESTRUCTIVE TESTING LABORATORY LAINNYA	**(16.562.722,73)**	**0,00**	**0,00**	**(16.562.722,73)**	**0,00**
Akumulasi Penyusutan Radiation Aplication and Non Destructive Testing Laboratory Lainnya - PERALATAN HIDROLOGI	(16.562.722,73)	0,00	0,00	(16.562.722,73)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT LABORATORIUM LINGKUNGAN HIDUP	**(2.338.797.978,00)**	**(607.354.861,00)**	**(56.377.750,00)**	**(2.889.775.089,00)**	**23,56**
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup -ALAT LABORATORIUM KWALITAS AIR DAN TANAH	(155.255.631,00)	(414.966.631,00)	0,00	(570.222.262,00)	267,28
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup	(1.458.256.975,00)	(27.981.975,00)	(34.000.000,00)	(1.452.238.950,00)	(0,41)

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
-ALAT LABORATORIUM KWALITAS UDARA					
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup -ALAT LABORATORIUM KEBISINGAN DAN GETARAN	(225.009.000,00)	0,00	(5.009.000,00)	(220.000.000,00)	(2,23)
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup -ALAT LABORATORIUM PENUNJANG	(500.276.372,00)	(164.406.255,00)	(17.368.750,00)	(647.313.877,00)	29,39
Akumulasi Penyusutan PERALATAN LABORATORIUM HYDRODINAMICA	**(1.302.836.630,00)**	**(176.123.089,72)**	**(69.975.000,00)**	**(1.408.984.719,72)**	**8,15**
Akumulasi Penyusutan Peralatan Laboratorium Hydrodinamica -CAVITATION TUNNEL	(1.232.861.630,00)	(176.123.089,72)	0,00	(1.408.984.719,72)	14,29
Akumulasi Penyusutan Peralatan Laboratorium Hydrodinamica -OVERHEAD CRANES	(26.400.000,00)	0,00	(26.400.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Peralatan Laboratorium Hydrodinamica -MOB	(43.575.000,00)	0,00	(43.575.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan ALAT LABORATORIUM STANDARISASI KALIBRASI DAN INSTRUMENTASI	**(479.151.818,76)**	**(37.702.562,00)**	**(15.756.000,00)**	**(501.098.380,76)**	**4,58**
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi - ALAT LABORATORIUM KALIBRASI ELECTROMEDIK DAN BIOMEDIK	(139.611.369,00)	(23.268.562,00)	0,00	(162.879.931,00)	16,67
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi - ALAT LABORATORIUM CAHAYA, OPTIK DAN AKUSTIK	(77.857.505,76)	(10.684.000,00)	(756.000,00)	(87.785.505,76)	12,75
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi - ALAT LABORATORIUM STANDARISASI KALIBRASI DAN INSTRUMENTASI LAIN	(246.682.944,00)	(3.750.000,00)	0,00	(250.432.944,00)	1,52
Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi - ALAT LABORATORIUM UJI PERANGKAT	(15.000.000,00)	0,00	(15.000.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan ALAT PERSENJATAAN	**(7.537.500,00)**	**(70.850.000,00)**	**(7.537.500,00)**	**(70.850.000,00)**	**839,97**
Akumulasi Penyusutan PERSENJATAAN NON SENJATA API	**0,00**	**(33.750.000,00)**	**0,00**	**(33.750.000,00)**	**0,00**
Akumulasi Penyusutan Persenjataan non Senjata Api - ALAT KEAMANAN	0,00	(33.750.000,00)	0,00	(33.750.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT KHUSUS KEPOLISIAN	**(7.537.500,00)**	**(37.100.000,00)**	**(7.537.500,00)**	**(37.100.000,00)**	**392,21**
Akumulasi Penyusutan Alat Khusus Kepolisian - PERALATAN DETEKSI INTEL	(7.537.500,00)	0,00	(7.537.500,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Alat Khusus Kepolisian -ALSUS FOTOGRAFI KEPOLISIAN	0,00	(37.100.000,00)	0,00	(37.100.000,00)	0,00

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan KOMPUTER	**(119.688.116.838,43)**	**(24.899.421.623,00)**	**(675.407.882,20)**	**(143.912.130.579,23)**	**20,24**
Akumulasi Penyusutan KOMPUTER UNIT	**(91.755.843.755,69)**	**(19.606.064.143,00)**	**(574.946.800,20)**	**(110.786.961.098,49)**	**20,74**
Akumulasi Penyusutan Komputer Unit -KOMPUTER JARINGAN	(1.257.688.526,00)	(29.600.500,00)	0,00	(1.287.289.026,00)	2,35
Akumulasi Penyusutan Komputer Unit -PERSONAL KOMPUTER	(90.495.275.229,69)	(19.572.588.643,00)	(574.946.800,20)	(109.492.917.072,49)	20,99
Akumulasi Penyusutan Komputer Unit -KOMPUTER UNIT LAINNYA	(2.880.000,00)	(3.875.000,00)	0,00	(6.755.000,00)	134,55
Akumulasi Penyusutan PERALATAN KOMPUTER	**(27.932.273.082,74)**	**(5.293.357.480,00)**	**(100.461.082,00)**	**(33.125.169.480,74)**	**18,59**
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer - PERALATAN MAINFRAME	(1.027.627.000,00)	(87.601.000,00)	0,00	(1.115.228.000,00)	8,52
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer - PERALATAN MINI KOMPUTER	(1.353.885.710,00)	(86.797.925,00)	0,00	(1.440.683.635,00)	6,41
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer - PERALATAN PERSONAL KOMPUTER	(15.465.357.782,71)	(3.705.146.100,00)	(100.461.082,00)	(19.070.042.800,71)	23,31
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer - PERALATAN JARINGAN	(9.427.728.550,03)	(992.137.455,00)	0,00	(10.419.866.005,03)	10,52
Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer - PERALATAN KOMPUTER LAINNYA	(657.674.040,00)	(421.675.000,00)	0,00	(1.079.349.040,00)	64,12
Akumulasi Penyusutan ALAT KESELAMATAN KERJA	**(1.718.442.313,00)**	**(130.863.750,00)**	**(315.923.053,00)**	**(1.533.383.010,00)**	**(10,77)**
Akumulasi Penyusutan ALAT SAR	**(1.718.442.313,00)**	**(130.863.750,00)**	**(315.923.053,00)**	**(1.533.383.010,00)**	**(10,77)**
Akumulasi Penyusutan Alat SAR -ALAT PENOLONG	(16.162.500,00)	(8.672.500,00)	0,00	(24.835.000,00)	53,66
Akumulasi Penyusutan Alat SAR -ALAT PENDUKUNG PENCARIAN	(1.683.979.813,00)	(122.191.250,00)	(315.923.053,00)	(1.490.248.010,00)	(11,50)
Akumulasi Penyusutan Alat SAR -ALAT KERJA BAWAH AIR	(18.300.000,00)	0,00	0,00	(18.300.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan ALAT PERAGA	**(8.380.000,00)**	**(4.587.500,00)**	**0,00**	**(12.967.500,00)**	**54,74**
Akumulasi Penyusutan ALAT PERAGA PELATIHAN DAN PERCONTOHAN	**(8.380.000,00)**	**(4.587.500,00)**	**0,00**	**(12.967.500,00)**	**54,74**
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Pelatihan dan Percontohan -ALAT PERAGA PELATIHAN	(1.250.000,00)	(4.587.500,00)	0,00	(5.837.500,00)	367,00
Akumulasi Penyusutan Alat Peraga Pelatihan dan Percontohan -ALAT PERAGA PERCONTOHAN	(7.130.000,00)	0,00	0,00	(7.130.000,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan PERALATAN PROSES/PRODUKSI	**(398.470.398,00)**	**(1.706.058.334,00)**	**0,00**	**(2.104.528.732,00)**	**428,15**
Akumulasi Penyusutan UNIT PERALATAN PROSES/PRODUKSI	**(398.470.398,00)**	**(1.706.058.334,00)**	**0,00**	**(2.104.528.732,00)**	**428,15**
Akumulasi Penyusutan Unit Peralatan Proses/Produksi - TRANSPORT AND STORAGE EQUIPMENT FOR LIQUID	(314.870.398,00)	(26.013.334,00)	0,00	(340.883.732,00)	8,26
Akumulasi Penyusutan Unit Peralatan Proses/Produksi -	(83.600.000,00)	(1.680.045.000,00)	0,00	(1.763.645.000,00)	2.009,62

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
HEAT GENERATING EQUIPMENT					
Akumulasi Penyusutan RAMBU - RAMBU	**(18.404.346.028,45)**	**(4.031.490.735,69)**	**(812.500,00)**	**(22.435.024.264,14)**	**21,90**
Akumulasi Penyusutan RAMBU-RAMBU LALU LINTAS DARAT	**(18.404.346.028,45)**	**(4.031.490.735,69)**	**(812.500,00)**	**(22.435.024.264,14)**	**21,90**
Akumulasi Penyusutan Rambu-rambu Lalu Lintas Darat - RAMBU BERSUAR	(6.312.429.558,64)	(3.263.961.933,02)	0,00	(9.576.391.491,66)	51,71
Akumulasi Penyusutan Rambu-rambu Lalu Lintas Darat - RAMBU TIDAK BERSUAR	(11.638.636.526,81)	(678.301.300,67)	(812.500,00)	(12.316.125.327,48)	5,82
Akumulasi Penyusutan Rambu-rambu Lalu Lintas Darat - RAMBU-RAMBU LALU LINTAS DARAT LAINNYA	(453.279.943,00)	(89.227.502,00)	0,00	(542.507.445,00)	19,68
Akumulasi Penyusutan PERALATAN OLAH RAGA	**(714.368.189,00)**	**(320.222.587,00)**	**0,00**	**(1.034.590.776,00)**	**44,83**
Akumulasi Penyusutan PERALATAN OLAH RAGA	**(714.368.189,00)**	**(320.222.587,00)**	**0,00**	**(1.034.590.776,00)**	**44,83**
Akumulasi Penyusutan Peralatan Olah Raga - PERALATAN PERMAINAN	(411.294.112,00)	(152.403.509,00)	0,00	(563.697.621,00)	37,05
Akumulasi Penyusutan Peralatan Olah Raga - PERALATAN SENAM	(161.889.000,00)	(28.062.251,00)	0,00	(189.951.251,00)	17,33
Akumulasi Penyusutan Peralatan Olah Raga - PARALATAN OLAH RAGA AIR	0,00	(55.062.500,00)	0,00	(55.062.500,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan Peralatan Olah Raga - PERALATAN OLAH RAGA LAINNYA	(141.185.077,00)	(84.694.327,00)	0,00	(225.879.404,00)	59,99

Tabel 5. 328
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Gedung Bangunan
Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan GEDUNG DAN BANGUNAN	**(1.812.963.540.823,10)**	**(154.248.019.750,93)**	**(29.099.828.901,00)**	**(1.938.111.731.673,03)**	**6,90**
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN GEDUNG	**(1.784.138.880.596,10)**	**(150.076.432.913,93)**	**(28.902.311.030,00)**	**(1.905.313.002.480,03)**	**6,79**
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN GEDUNG TEMPAT KERJA	**(1.546.812.164.222,10)**	**(124.410.350.428,00)**	**(18.968.757.115,00)**	**(1.652.253.757.535,10)**	**6,82**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG KANTOR	(118.489.314.357,27)	(11.205.943.623,00)	(309.608.298,00)	(129.385.649.682,27)	9,20
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GUDANG	(3.652.292.569,00)	(332.739.000,00)	0,00	(3.985.031.569,00)	9,11
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG INSTALASI	(102.557.557,00)	(15.509.357,00)	0,00	(118.066.914,00)	15,12
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG LABORATORIUM	(2.525.953.055,00)	(726.969.136,00)	0,00	(3.252.922.191,00)	28,78
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN KESEHATAN	(107.316.492.200,00)	(9.939.684.273,00)	(769.522.000,00)	(116.486.654.473,00)	8,54

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT IBADAH	(115.306.206.243,00)	(12.909.701.366,00)	(22.140.000,00)	(128.193.767.609,00)	11,18
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT PERTEMUAN	(37.586.874.983,00)	(20.049.668.297,00)	(12.503.845.798,00)	(45.132.697.482,00)	20,08
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT PENDIDIKAN	(326.010.821.616,83)	(30.860.457.106,00)	(3.752.481.578,00)	(353.118.797.144,83)	8,32
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT OLAH RAGA	(624.124.018.285,00)	(1.761.465.480,00)	0,00	(625.885.483.765,00)	0,28
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG PERTOKOAN/KOPERASI/PASAR	(12.071.089.403,00)	(1.649.576.933,00)	(5.250.000,00)	(13.715.416.336,00)	13,62
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG UNTUK POS JAGA	(3.316.874.447,00)	(347.064.808,00)	(42.728.570,00)	(3.621.210.685,00)	9,18
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG GARASI/POOL	(433.462.120,00)	(50.819.421,00)	0,00	(484.281.541,00)	11,72
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG PEMOTONG HEWAN	(148.952.269,00)	(44.254.951,00)	0,00	(193.207.220,00)	29,71
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG PERPUSTAKAAN	(6.033.525.713,00)	(697.841.241,00)	0,00	(6.731.366.954,00)	11,57
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG MUSIUM	(8.764.089.218,00)	(1.035.656.810,00)	0,00	(9.799.746.028,00)	11,82
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TERMINAL/PELABUHAN/BANDARA	(24.131.985.351,00)	(2.603.212.747,00)	(923.469,00)	(26.734.274.629,00)	10,78
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN PENGUJIAN KELAIKAN	(64.025.000,00)	(4.925.000,00)	0,00	(68.950.000,00)	7,69
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN TERBUKA	(25.658.867.965,00)	(4.089.664.357,00)	(605.893.371,00)	(29.142.638.951,00)	13,58
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN PETERNAKAN/PERIKANAN	(56.413.635,00)	(4.701.136,00)	0,00	(61.114.771,00)	8,33
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT KERJA LAINNYA	(1.208.554.800,00)	(193.663.319,00)	0,00	(1.402.218.119,00)	16,02
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN FASILITAS UMUM	(100.803.116.095,00)	(22.194.444.930,00)	(956.364.031,00)	(122.041.196.994,00)	21,07
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN PARKIR	(46.769.250,00)	(117.425.624,00)	0,00	(164.194.874,00)	251,07

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN STASIUN BUS	(70.362.870,00)	(6.396.627,00)	0,00	(76.759.497,00)	9,09
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - TAMAN	(28.889.545.220,00)	(3.490.849.252,00)	0,00	(32.380.394.472,00)	12,08
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tampat Kerja - BANGUNAN GEDUNG TEMPAT KERJA LAINNYA	0,00	(77.715.634,00)	0,00	(77.715.634,00)	0,00
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN GEDUNG TEMPAT TINGGAL	**(237.326.716.374,00)**	**(25.666.082.485,93)**	**(9.933.553.915,00)**	**(253.059.244.944,93)**	**6,63**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal -RUMAH NEGARA GOLONGAN II	(39.265.782.218,00)	(11.584.854.495,93)	(9.933.553.915,00)	(40.917.082.798,93)	4,21
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal - MESS/WISMA/BUNGALOW/TEMPAT PERISTIRAHATAN	(952.470.145,00)	(42.894.165,00)	0,00	(995.364.310,00)	4,50
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal -ASRAMA	(1.561.383.514,00)	(137.028.783,00)	0,00	(1.698.412.297,00)	8,78
Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal -FLAT/RUMAH SUSUN	(195.547.080.497,00)	(13.901.305.042,00)	0,00	(209.448.385.539,00)	7,11
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN MENARA	**(2.991.084.583,00)**	**(274.617.304,00)**	**0,00**	**(3.265.701.887,00)**	**9,18**
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN MENARA PERAMBUAN	**(2.991.084.583,00)**	**(274.617.304,00)**	**0,00**	**(3.265.701.887,00)**	**9,18**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Menara Perambuan - BANGUNAN MENARA PERAMBUAN PENERANGAN PANTAI	(2.782.799.170,00)	(257.260.187,00)	0,00	(3.040.059.357,00)	9,24
Akumulasi Penyusutan Bangunan Menara Perambuan - BANGUNAN MENARA TELEKOMUNIKASI	(208.285.413,00)	(17.357.117,00)	0,00	(225.642.530,00)	8,33
Akumulasi Penyusutan TUGU TITIK KONTROL/PASTI	**(25.833.575.644,00)**	**(3.896.969.533,00)**	**(197.517.871,00)**	**(29.533.027.306,00)**	**14,32**
Akumulasi Penyusutan TUGU/TANDA BATAS	**(25.833.575.644,00)**	**(3.896.969.533,00)**	**(197.517.871,00)**	**(29.533.027.306,00)**	**14,32**
Akumulasi Penyusutan Tugu/Tanda Batas - TUGU/TANDA BATAS ADMINISTRASI	(3.542.708.003,00)	(298.372.266,00)	0,00	(3.841.080.269,00)	8,42
Akumulasi Penyusutan Tugu/Tanda Batas -PAGAR	(22.108.882.781,00)	(3.579.535.322,00)	(197.517.871,00)	(25.490.900.232,00)	15,30
Akumulasi Penyusutan Tugu/Tanda Batas - TUGU/TANDA BATAS LAINNYA	(181.984.860,00)	(19.061.945,00)	0,00	(201.046.805,00)	10,47

Tabel 5.329
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan JALAN, JARINGAN DAN IRIGASI	**(1.601.431.426.304,45)**	**(575.506.995.554,59)**	**(382.531.155.277,85)**	**(1.794.407.266.581,19)**	**12,05**

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan JALAN DAN JEMBATAN	**(1.201.982.524.788,24)**	**(461.532.139.585,85)**	**(310.045.841.741,85)**	**(1.353.468.822.632,24)**	**12,60**
Akumulasi Penyusutan JALAN	**(1.092.604.613.060,18)**	**(416.414.332.439,85)**	**(281.013.391.095,85)**	**(1.228.005.554.404,18)**	**12,39**
Akumulasi Penyusutan Jalan - JALAN KOTA	(483.986.355.031,98)	(63.102.150.016,00)	(3.082.869.983,00)	(544.005.635.064,98)	12,40
Akumulasi Penyusutan Jalan - JALAN DESA	(1.992.815.264,00)	0,00	(1.992.815.264,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Jalan - JALAN KHUSUS	(602.178.807.892,20)	(352.894.374.764,85)	(275.836.468.201,85)	(679.236.714.455,20)	12,80
Akumulasi Penyusutan Jalan - JALAN LAINNYA	(4.446.634.872,00)	(417.807.659,00)	(101.237.647,00)	(4.763.204.884,00)	7,12
Akumulasi Penyusutan JEMBATAN	**(109.377.911.728,06)**	**(45.117.807.146,00)**	**(29.032.450.646,00)**	**(125.463.268.228,06)**	**14,71**
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN PADA JALAN KOTA	(2.910.348.221,00)	(494.934.325,00)	0,00	(3.405.282.546,00)	17,01
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN PADA JALAN KHUSUS	(1.948.708.675,00)	(160.399.725,00)	0,00	(2.109.108.400,00)	8,23
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN PENYEBERANGAN	(72.449.675.581,06)	(4.884.227.914,60)	(23.529.895.422,00)	(53.804.008.073,66)	(25,74)
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN LABUH/SANDAR PADA TERMINAL	(1.725.925.980,00)	(197.139.403,00)	(712.639.150,00)	(1.210.426.233,00)	(29,87)
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN PENGUKUR	(276.040.475,00)	(23.205.725,00)	0,00	(299.246.200,00)	8,41
Akumulasi Penyusutan Jembatan - JEMBATAN LAINNYA	(30.067.212.796,00)	(39.357.900.053,40)	(4.789.916.074,00)	(64.635.196.775,40)	114,97
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN AIR	**(321.449.765.922,21)**	**(87.092.414.269,74)**	**(55.431.401.407,00)**	**(353.110.778.784,95)**	**9,85**
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN AIR IRIGASI	**(6.244.623.361,00)**	**(76.500,00)**	**(6.243.781.861,00)**	**(918.000,00)**	**(99,99)**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Irigasi - BANGUNAN PELENGKAP IRIGASI	(6.244.623.361,00)	(76.500,00)	(6.243.781.861,00)	(918.000,00)	(99,99)
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN PENGAIRAN PASANG SURUT	**(97.226.606,00)**	**(8.735.747,00)**	**(1.133.400,00)**	**(104.828.953,00)**	**7,82**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengairan Pasang Surut - SALURAN PEMBUANG PASANG SURUT	(97.226.606,00)	(8.735.747,00)	(1.133.400,00)	(104.828.953,00)	7,82
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN PENGEMBANGAN RAWA DAN POLDER	**(2.438.600,00)**	**0,00**	**(2.438.600,00)**	**0,00**	**(100,00)**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengembang Rawa dan Polder - BANGUNAN PELENGKAP PENGEMBANGAN RAWA	(2.438.600,00)	0,00	(2.438.600,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN PENGAMAN SUNGAI/PANTAI & PENANGGULANGAN BENCANA ALAM	**(153.407.898.874,00)**	**(27.182.231.387,00)**	**(22.038.238.879,00)**	**(158.551.891.382,00)**	**3,35**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulan Bencana Alam - BANGUNAN PENGAMAN SUNGAI/PANTAI	(109.747.154,00)	0,00	(109.747.154,00)	0,00	(100,00)

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
& PENANGGULANGAN BENCANA ALAM					
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulan Bencana Alam - BANGUNAN PEMBUANG PENGAMAN SUNGAI	(105.706.929.830,00)	(17.438.276.347,00)	(20.223.429.900,00)	(102.921.776.277,00)	(2,63)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulan Bencana Alam -BANGUNAN PENGAMAN PENGAMANAN SUNGAI/PANTAI	(11.693.214.658,00)	(3.598.055.141,00)	(842.659.857,00)	(14.448.609.942,00)	23,56
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengaman Sungai/Pantai & Penanggulan Bencana Alam -BANGUNAN PENGAMAN SUNGAI/PANTAI & PENANGGULANGAN BENCANA ALAM LAINNYA	(35.898.007.232,00)	(6.145.899.899,00)	(862.401.968,00)	(41.181.505.163,00)	14,72
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN PENGEMBANGAN SUMBER AIR DAN AIR TANAH	**(1.633.416.930,00)**	**(17.395.323,00)**	**(1.513.380.669,00)**	**(137.431.584,00)**	**(91,59)**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengembangan Sumber Air dan Air Tanah - BANGUNAN WADUK PENGEMBANGAN SUMBER AIR	(56.123.063,00)	(7.187.690,00)	(12.996.923,00)	(50.313.830,00)	(10,35)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengembangan Sumber Air dan Air Tanah - BANGUNAN PENGAMBILAN PENGEMBANGAN SUMBER AIR	(1.016.721.937,00)	(114.285,00)	(1.016.036.222,00)	(800.000,00)	(99,92)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengembangan Sumber Air dan Air Tanah - BANGUNAN PENGAMAN PENGEMBANGAN SUMBER AIR	(77.474.406,00)	(10.093.348,00)	(1.250.000,00)	(86.317.754,00)	11,41
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pengembangan Sumber Air dan Air Tanah - BANGUNAN PELENGKAP PENGEMBANGAN SUMBER AIR	(483.097.524,00)	0,00	(483.097.524,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN AIR BERSIH/AIR BAKU	**(94.055.298.025,00)**	**(20.093.576.721,74)**	**(22.085.094.975,00)**	**(92.063.779.771,74)**	**(2,12)**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku - BANGUNAN WADUK AIR BERSIH/AIR BAKU	(20.582.834.546,00)	(9.101.918.046,74)	(14.644.835.302,00)	(15.039.917.290,74)	(26,93)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku - BANGUNAN PENGAMBILAN AIR BERSIH/AIR BAKU	(10.916.699.095,00)	(1.514.267.308,00)	(3.203.488.595,00)	(9.227.477.808,00)	(15,47)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku - BANGUNAN PEMBAWA AIR BERSIH/AIR BAKU	(125.988.525,00)	(7.225.625,00)	(32.055.400,00)	(101.158.750,00)	(19,71)
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku - BANGUNAN PELENGKAP AIR BERSIH/AIR BAKU	(61.173.176.939,00)	(9.153.516.012,00)	(4.204.715.678,00)	(66.121.977.273,00)	8,09

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku - BANGUNAN AIR BERSIH/AIR BAKU LAINNYA	(1.256.598.920,00)	(316.649.730,00)	0,00	(1.573.248.650,00)	25,20
Akumulasi Penyusutan BANGUNAN AIR KOTOR	**(66.008.863.526,21)**	**(39.790.398.591,00)**	**(3.547.333.023,00)**	**(102.251.929.094,21)**	**54,91**
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pembawa Air Kotor - BANGUNAN PEMBAWA AIR KOTOR	(3.602.439.014,00)	(806.339.051,00)	0,00	(4.408.778.065,00)	22,38
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pembawa Air Kotor - BANGUNAN PEMBUANG AIR KOTOR	(1.641.988.522,00)	(2.730.187.883,00)	(749.973.366,00)	(3.622.203.039,00)	120,60
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pembawa Air Kotor - BANGUNAN PENGAMAN AIR KOTOR	(2.467.062.500,00)	(352.437.500,00)	0,00	(2.819.500.000,00)	14,29
Akumulasi Penyusutan Bangunan Pembawa Air Kotor - BANGUNAN PELENGKAP AIR KOTOR	(58.297.373.490,21)	(35.901.434.157,00)	(2.797.359.657,00)	(91.401.447.990,21)	56,78
Akumulasi Penyusutan INSTALASI	**(39.516.773.153,00)**	**(17.920.695.244,00)**	**(10.674.207.343,00)**	**(46.763.261.054,00)**	**18,34**
Akumulasi Penyusutan INSTALASI AIR BERSIH / AIR BAKU	**(14.419.488.747,00)**	**(15.595.578.198,00)**	**(569.128.291,00)**	**(29.445.938.654,00)**	**104,21**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Permukaan -INSTALASI AIR PERMUKAAN	(4.084.314.081,00)	(13.018.456.173,00)	(61.271.600,00)	(17.041.498.654,00)	317,24
Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Permukaan -INSTALASI AIR SUMBER / MATA AIR	(3.496.409.865,00)	(1.190.286.544,00)	(233.108.243,00)	(4.453.588.166,00)	27,38
Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Permukaan -INSTALASI AIR BERSIH / AIR BAKU LAINNYA	(6.838.764.801,00)	(1.386.835.481,00)	(274.748.448,00)	(7.950.851.834,00)	16,26
Akumulasi Penyusutan INSTALASI AIR KOTOR	**(1.434.525.969,00)**	**(289.265.732,00)**	**(5.185.000,00)**	**(1.718.606.701,00)**	**19,80**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Kotor -INSTALASI AIR BUANGAN DOMESTIK	(1.434.525.969,00)	(289.265.732,00)	(5.185.000,00)	(1.718.606.701,00)	19,80
Akumulasi Penyusutan INSTALASI PENGOLAHAN SAMPAH	**(12.925.469.193,00)**	**(1.742.442.961,00)**	**0,00**	**(14.667.912.154,00)**	**13,48**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengolahan Sampah - INSTALASI PENGOLAHAN SAMPAH ORGANIK	(11.218.366.954,00)	(1.341.253.422,00)	0,00	(12.559.620.376,00)	11,96
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengolahan Sampah - BANGUNAN PENAMPUNG SAMPAH	(1.639.604.639,00)	(379.382.639,00)	0,00	(2.018.987.278,00)	23,14
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengolahan Sampah - INSTALASI PENGOLAHAN SAMPAH LAINNYA	(67.497.600,00)	(21.806.900,00)	0,00	(89.304.500,00)	32,31
Akumulasi Penyusutan INSTALASI PEMBANGKIT LISTRIK	**(118.433.634,00)**	**(13.027.773,00)**	**(14.211.450,00)**	**(117.249.957,00)**	**(1,00)**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pembangkit Listrik -INSTALASI PEMBANGKIT LISTRIK TENAGA SURYA (PLTS)	(84.333.384,00)	(10.541.673,00)	0,00	(94.875.057,00)	12,50
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pembangkit Listrik -INSTALASI PEMBANGKIT LISTRIK TENAGA BIOGAS (PLTB)	(14.211.450,00)	0,00	(14.211.450,00)	0,00	(100,00)

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pembangkit Listrik -INSTALASI PEMBANGKIT LISTRIK LAINNYA	(19.888.800,00)	(2.486.100,00)	0,00	(22.374.900,00)	12,50
Akumulasi Penyusutan INSTALASI GARDU LISTRIK	**(10.223.237.671,00)**	**(131.502.097,00)**	**(10.063.303.189,00)**	**(291.436.579,00)**	**(97,15)**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Gardu Listrik -INSTALASI GARDU LISTRIK DISTRIBUSI	(9.970.466.977,00)	(122.684.819,00)	(9.909.780.356,00)	(183.371.440,00)	(98,16)
Akumulasi Penyusutan Instalasi Gardu Listrik -INSTALASI GARDU LISTRIK LAINNYA	(252.770.694,00)	(8.817.278,00)	(153.522.833,00)	(108.065.139,00)	(57,25)
Akumulasi Penyusutan INSTALASI GAS	**(29.731.450,00)**	**(22.177.150,00)**	**0,00**	**(51.908.600,00)**	**74,59**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Gas - INSTALASI GAS LAINNYA	(29.731.450,00)	(22.177.150,00)	0,00	(51.908.600,00)	74,59
Akumulasi Penyusutan INSTALASI PENGAMAN	**(360.441.489,00)**	**(68.953.183,00)**	**(22.379.413,00)**	**(407.015.259,00)**	**12,92**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengamanan -INSTALASI PENGAMAN PENANGKAL PETIR	(136.426.449,00)	(24.150.175,00)	(22.379.413,00)	(138.197.211,00)	1,30
Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengamanan -INSTALASI PENGOLAHAN LIMBAH RADIO AKTIF	(224.015.040,00)	(44.803.008,00)	0,00	(268.818.048,00)	20,00
Akumulasi Penyusutan INSTALASI LAIN	**(5.445.000,00)**	**(57.748.150,00)**	**0,00**	**(63.193.150,00)**	**1.060,57**
Akumulasi Penyusutan Instalasi Lainnya -INSTALASI LAIN	(5.445.000,00)	(57.748.150,00)	0,00	(63.193.150,00)	1.060,57
Akumulasi Penyusutan JARINGAN	**(38.482.362.441,00)**	**(8.961.746.455,00)**	**(6.379.704.786,00)**	**(41.064.404.110,00)**	**6,71**
Akumulasi Penyusutan JARINGAN AIR MINUM	**(19.309.359.761,00)**	**(2.698.806.721,00)**	**(2.238.540.452,00)**	**(19.769.626.030,00)**	**2,38**
Akumulasi Penyusutan Jaringan Air Minum -JARINGAN PEMBAWA	(13.660.000,00)	0,00	(13.660.000,00)	0,00	(100,00)
Akumulasi Penyusutan Jaringan Air Minum -JARINGAN INDUK DISTRIBUSI	(3.423.146.423,00)	(278.316.481,00)	(1.879.722.832,00)	(1.821.740.072,00)	(46,78)
Akumulasi Penyusutan Jaringan Air Minum -JARINGAN CABANG DISTRIBUSI	(9.812.729.605,00)	(1.586.053.104,00)	(160.159.990,00)	(11.238.622.719,00)	14,53
Akumulasi Penyusutan Jaringan Air Minum -JARINGAN SAMBUNGAN KE RUMAH	(1.868.466.398,00)	(382.395.487,00)	(41.942.050,00)	(2.208.919.835,00)	18,22
Akumulasi Penyusutan Jaringan Air Minum -JARINGAN AIR MINUM LAINNYA	(4.191.357.335,00)	(452.041.649,00)	(143.055.580,00)	(4.500.343.404,00)	7,37
Akumulasi Penyusutan JARINGAN LISTRIK	**(18.715.056.251,00)**	**(6.046.349.798,00)**	**(4.010.872.375,00)**	**(20.750.533.674,00)**	**10,88**
Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik -JARINGAN TRANSMISI	(8.167.869.852,00)	(675.965.232,00)	(403.655.629,00)	(8.440.179.455,00)	3,33
Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik -JARINGAN DISTRIBUSI	(1.803.018.632,00)	(4.594.812.742,00)	(2.509.305.541,00)	(3.888.525.833,00)	115,67
Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik -JARINGAN LISTRIK LAINNYA	(8.744.167.767,00)	(775.571.824,00)	(1.097.911.205,00)	(8.421.828.386,00)	(3,69)
Akumulasi Penyusutan JARINGAN TELEPON	**(321.367.679,00)**	**(204.173.686,00)**	**(130.291.959,00)**	**(395.249.406,00)**	**22,99**
Akumulasi Penyusutan Jaringan Telepon -JARINGAN TELEPON DIATAS TANAH	(177.610.929,00)	(3.749.497,00)	(130.291.959,00)	(51.068.467,00)	(71,25)
Akumulasi Penyusutan Jaringan Telepon -JARINGAN TELEPON DIBAWAH TANAH	(143.756.750,00)	(200.424.189,00)	0,00	(344.180.939,00)	139,42

Uraian	SALDO 31 Des 24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 Des 25	TREND %
Akumulasi Penyusutan JARINGAN GAS	**(136.578.750,00)**	**(12.416.250,00)**	**0,00**	**(148.995.000,00)**	**9,09**
Akumulasi Penyusutan Jaringan Gas -JARINGAN PIPA DISTRIBUSI	(136.578.750,00)	(12.416.250,00)	0,00	(148.995.000,00)	9,09

Tabel 5. 330
Mutasi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam
Sampai Sub Rincian Objek Tahun 2025

Uraian	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
Akumulasi Penyusutan Aset tetap lainnya ASET TETAP LAINNYA	**(195.615.627.195,00)**	**(43.042.786.863,65)**	**(7.786.837.687,00)**	**(230.871.576.371,65)**	**18,02**
Akumulasi Penyusutan BARANG BERCORAK KESENIAN/ KEBUDAYAAN/ OLAHRAGA	**(6.805.109.407,00)**	**(528.791.175,00)**	**(98.574.600,00)**	**(7.235.325.982,00)**	**6,32**
Akumulasi Penyusutan BARANG BERCORAK KESENIAN	**(6.805.109.407,00)**	**(528.791.175,00)**	**(98.574.600,00)**	**(7.235.325.982,00)**	**6,32**
Akumulasi Penyusutan Barang Bercorak Kesenian - ALAT MUSIK	(6.805.109.407,00)	(528.791.175,00)	(98.574.600,00)	(7.235.325.982,00)	6,32
Akumulasi Penyusutan ASET TETAP DALAM RENOVASI	**(188.810.517.788,00)**	**(42.513.995.688,65)**	**(7.688.263.087,00)**	**(223.636.250.389,65)**	**18,44**
Akumulasi Penyusutan ASET TETAP DALAM RENOVASI	**(188.810.517.788,00)**	**(42.513.995.688,65)**	**(7.688.263.087,00)**	**(223.636.250.389,65)**	**18,44**
Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Dalam Renovasi - ASET TETAP DALAM RENOVASI	(188.810.517.788,00)	(42.513.995.688,65)	(7.688.263.087,00)	(223.636.250.389,65)	18,44

5.3.1.4 DANA CADANGAN

Dana Cadangan merupakan sejumlah dana yang disisihkan oleh pemerintah dalam satu periode anggaran untuk membiayai kegiatan yang membutuhkan pembiayaan relatif besar dan tidak dapat dipenuhi dalam satu tahun anggaran.

Dana Cadangan Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp0,00.

5.3.1.5 ASET LAINNYA

Aset lainnya adalah kelompok aset yang tidak termasuk dalam aset lancar, aset tetap, atau investasi jangka panjang, namun tetap memiliki nilai ekonomi dan dikendalikan oleh pemerintah. Aset Lainnya Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sejumlah Rp892.896.090.970,62 terdiri dari:

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Tagihan Penjualan Angsuran	0,00	0,00
Tuntutan Ganti Kerugian Daerah	3.786.847.674,00	3.786.847.674,00

Kemitraan dengan Pihak Ketiga	4.994.999.991,39	4.994.999.991,39
Aset Tak Berwujud	6.401.653.084,40	6.476.653.084,40
Amortisasi	(6.282.668.584,40)	(6.420.403.084,40)
Aset Lain-lain	150.211.542.889,45	881.973.575.972,23
Kas Dibatasi Penggunaannya	2.149.133.053,00	2.084.417.333,00
Dana Transfer *Treasury Deposit Facility* (TDF)	2.474.761.000,00	0,00
Jumlah	**163.736.269.107,84**	**892.896.090.970,62**

❖ Jumlah tersebut merupakan aset lainnya yang terdiri dari:

Tabel 5.331
Mutasi Aset Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
Tuntutan Ganti Kerugian Daerah	3.786.847.674,00	0,00	0,00	3.786.847.674,00	0,00
Kemitraan dengan Pihak Ketiga	4.994.999.991,39	0,00	0,00	4.994.999.991,39	0,00
Aset Tak Berwujud	6.401.653.084,40	75.000.000,00	0,00	6.476.653.084,40	1,17
Amortisasi Aset Tak Berwujud	(6.282.668.584,40)	(137.734.500,00)	0,00	(6.420.403.084,40)	2,19
Aset Lain-lain	150.211.542.889,45	756.596.158.453,04	24.834.125.370,26	881.973.575.972,23	487,15
Kas dibatasi Penggunaanya	2.149.133.053,00	311.838.367,00	376.554.087,00	2.084.417.333,00	(3,01)
Dana Transfer *Treasury Deposit Facility* (TDF)	2.474.761.000,00	0,00	2.474.761.000,00	0,00	(100,00)
JUMLAH	**163.736.269.107,85**	**756.845.262.320,04**	**27.685.440.457,26**	**892.896.090.970,62**	**445,33**

5.3.1.5.1 Tuntutan Ganti Kerugian Daerah

Tuntutan Ganti Kerugian Daerah Tahun 2025 sebesar Rp3.786.847.674,00 merupakan besaran angka kerugian daerah berdasarkan LHP BPK RI Nomor 23/LHP/XVIII.TJP/12/2017 Tanggal 15 Desember 2017.

5.3.1.5.2 Kemitraan dengan Pihak Ketiga

Kemitraan dengan pihak ketiga Tahun 2024 sebesar Rp4.994.999.991,39 merupakan realisasi biaya yang telah dikeluarkan oleh Pemerintah Kota Batam atas Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se-Sumatera (SPC) di Batam. Pembangunan fisik Gedung SPC hanya berasal dari Pemerintah Provinsi Riau, Pemerintah Kota Batam, dan

Otorita Batam yang dituangkan dalam Kesepakatan Bersama tentang Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se − Sumatera di Batam Nomor 02a/SKB/X/200X/2002, Nomor 04/HK/MoU/X/2002, Nomor 09/PERJ − KA/X/2002 tanggal 29 0ktober 2002.

Sesuai dengan Laporan Hasil Audit dengan Tujuan Tertentu atas Penetapan Komposisi Pembiayaan dan Bagi Hasil Pengelolaan Gedung SPC (Sumatera Promotion Centre) di Batam Nomor LAP-372/D1.05/2/2007 yang dilaksanakan oleh BPKP, realisasi biaya Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se-Sumatera (SPC) Batam sebesar Rp79.070.479.861,39 dengan komposisi pembiayaan (sharing) masing-masing pihak yaitu:

- Pemerintah Provinsi Riau Rp41.759.000.003,00 atau 52,81%
- Pemerintah Kota Batam Rp4.994.999.991,39 atau 6,32%
- Badan Otorita Batam Rp31.315.979.867,00 atau 40,87%.

5.3.1.5.3 Aset Tak Berwujud

Aset Tak Berwujud adalah aset tetap yang secara fisik tidak dapat dinyatakan atau tidak mempunyai wujud fisik serta dimiliki untuk digunakan dalam menghasilkan barang atau jasa atau digunakan untuk tujuan lainnya termasuk hak atas kekayaan intelektual. Biaya perolehan Aset Tak Berwujud menggambarkan jumlah pengeluaran yang telah dilakukan untuk memperoleh Aset Tak Berwujud tersebut hingga siap untuk digunakan. Biaya ini antara lain meliputi harga pembelian, serta biaya yang dapat diatribusikan secara langsung dalam membawa aset tersebut ke kondisi yang membuat aset tersebut dapat bekerja untuk penggunaan yang dimaksudkan. Aset Tak Berwujud Pemerintah Kota Batam berupa software computer dengan masa manfaat 4 (empat) tahun sesuai dengan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2024 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1422). Pemerintah Kota Batam dalam melakukan perhitungan amortisasi Aset Tak Berwujud menggunakan metode garis lurus.

Tabel 5.332
Mutasi Aset Tak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	640.475.000,00	0,00	0,00	640.475.000,00	0,00
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	1.173.659.000,00	0,00	0,00	1.173.659.000,00	0,00
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	1.332.575.000,00	0,00	0,00	1.332.575.000,00	0,00
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	TREND %
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	857.175.000,00	0,00	0,00	857.175.000,00	0,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	869.950.584,40	0,00	0,00	869.950.584,40	0,00
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	49.850.000,00	0,00	0,00	49.850.000,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	59.280.000,00	75.000.000,00	0,00	134.280.000,00	126,52
22	Dinas Perikanan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	8.558.000,00	0,00	0,00	8.558.000,00	0,00
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	39.400.000,00	0,00	0,00	39.400.000,00	0,00
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	247.400.000,00	0,00	0,00	247.400.000,00	0,00
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	98.000.000,00	0,00	0,00	98.000.000,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah	910.030.500,00	0,00	0,00	910.030.500,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	115.300.000,00	0,00	0,00	115.300.000,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**6.401.653.084,40**	**75.000.000,00**	**0,00**	**6.476.653.084,40**	**1,17**

- Aset Tak Berwujud
  - Penambahan Aset Tak Berwujud sejumlah Rp75.000.000,00 berupa realisasi Belanja Aset Tak Berwujud pada Dinas Perpustakaan dan Arsip Kota Batam.

5.3.1.5.4 Amortisasi Aset Tak Berwujud

Amortisasi Aset Tak Berwujud adalah alokasi harga perolehan Aset Tak Berwujud secara sistematis dan rasional selama masa manfaatnya. Amortisasi tidak dilakukan atas Aset Tak Berwujud yang memiliki masa manfaat tidak terbatas.

Tabel 5. 333
Mutasi Aset Akumulasi Amortisasi Tak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Dinas Kesehatan Kota Batam	(640.475.000,00)	0,00	0,00	(640.475.000,00)	0,00
2	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(1.071.634.000,00)	(102.025.000,00)	0,00	(1.173.659.000,00)	9,52
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(1.332.575.000,00)	0,00	0,00	(1.332.575.000,00)	0,00
4	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(857.175.000,00)	0,00	0,00	(857.175.000,00)	0,00
5	Dinas Perhubungan Kota Batam	(869.950.584,40)	0,00	0,00	(869.950.584,40)	0,00
6	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(49.850.000,00)	0,00	0,00	(49.850.000,00)	0,00
7	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	(44.460.000,00)	(33.570.000,00)	0,00	(78.030.000,00)	75,51
8	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(6.418.500,00)	(2.139.500,00)	0,00	(8.558.000,00)	33,33
9	Sekretariat Daerah Kota Batam	(39.400.000,00)	0,00	0,00	(39.400.000,00)	0,00
10	Sekretariat DPRD Kota Batam	(247.400.000,00)	0,00	0,00	(247.400.000,00)	0,00
11	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(98.000.000,00)	0,00	0,00	(98.000.000,00)	0,00
12	Badan Pendapatan Daerah Kota	(910.030.500,00)	0,00	0,00	(910.030.500,00)	0,00
13	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	(115.300.000,00)	0,00	0,00	(115.300.000,00)	0,00
JUMLAH		**(6.282.668.584,40)**	**(137.734.500,00)**	**0,00**	**(6.420.403.084,40)**	**2,19**

- Penambahan Akumulasi Aset Tak Berwujud sejumlah Rp(137.734.500,00) berasal dari Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud tahun 2025.

5.3.1.5.5 Aset Lain-Lain

Aset Lain-lain sampai dengan tahun 2025 dengan total nilai Rp881.973.575.972,23 dengan rincian sebagai berikut:

- Mutasi Aset Lain-lain Per SKPD Tahun 2025 dapat disampaikan sesuai Tabel 5.334 Mutasi Aset Lain-lain Pemerintah Kota Batam Tahun 2025.

Tabel 5. 334
Mutasi Aset Lain-lain Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	Trend %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	107.227.120.405,54	80.241.709.465,75	86.197.119.542,8360	101.271.710.328,46	(5,55)
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	8.426.152.878,67	120.804.787,07	477.182.446,34	8.069.775.219,40	(4,23)
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	1.156.717.711,00	11.342.820.099,78	9.951.598.976,39	2.547.938.834,39	120,27
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	9.262.590,00	1.945.908.074,86	1.945.908.074,86	9.262.590,00	0,00
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	1.174.712.529,53	1.589.329.026,00	796.914.513,00	1.967.127.042,53	67,46
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	24.965.132,00	0,00	0,00	24.965.132,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	26.397.334,00	2.281.709,00	4.563.418,00	24.115.625,00	(8,64)
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	2.851.055.688,00	154.709.300,00	9.722.900,00	2.996.042.088,00	5,09
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	64.406.705,25	10.731.531,25	10.731.531,25	64.406.705,25	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	60.128.417,43	50.600.000,00	50.600.000,00	60.128.417,43	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	868.245.485,92	282.567.262,50	282.567.262,50	868.245.485,92	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	1.539.630.500,00	1.622.330.500,00	1.573.130.500,00	1.588.830.500,00	3,20
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	722.826.720,31	232.944.153,92	120.861.076,92	834.909.797,31	15,51
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	126.188.000,00	74.538.000,00	123.088.000,00	77.638.000,00	(38,47)
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	5.711.430.542,64	366.412.732,88	57.457.072,01	6.020.386.203,51	5,41
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	110.083.081,00	15.895.625,00	19.995.625,00	105.983.081,00	(3,72)
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	6.202.704,50	3.702.704,50	3.702.704,50	6.202.704,50	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	19.488.199,00	0,00	0,00	19.488.199,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	40.233.125,00	31.939.375,00	31.939.375,00	40.233.125,00	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	17.795.004,00	21.487.500,00	0,00	39.282.504,00	120,75
22	Dinas Perikanan Kota Batam	9.843.952.348,23	313.703.456,47	9.202.866.358,47	954.789.446,23	(90,30)
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	2.135.116.032,11	31.917.004,00	63.038.554,00	2.103.994.482,11	(1,46)
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	48.105.150,00	376.481.250,00	21.748.783,00	402.837.617,00	737,41
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	622.134.185,00	126.389.415,51	116.742.651,34	631.780.949,17	1,55
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	439.035.750,00	1.875.000,00	0,00	440.910.750,00	0,43
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	11.612.500,00	0,00	0,00	11.612.500,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	2.005.200.000,00	743.777.139.564,00	0,00	745.782.339.564,00	37.092,42
29	Badan Pendapatan Daerah Kota	1.340.769.974,30	0,00	0,00	1.340.769.974,30	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-2025	Trend %
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	237.500,00	0,00	0,00	237.500,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	5.643.750,00	0,00	0,00	5.643.750,00	0,00
33	Kecamatan Galang	172.452.657,00	23.257.949,00	0,00	195.710.606,00	13,49
34	Kecamatan Bulang	953.562.788,84	145.522.629,82	133.054.575,83	966.030.842,83	1,31
35	Kecamatan Bengkong	7.673.293,00	13.671.875,00	0,00	21.345.168,00	178,17
36	Kecamatan Nongsa	43.631.594,00	191.930.459,00	191.930.459,00	43.631.594,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	276.643.633,00	3.850.000,00	42.085.625,00	238.408.008,00	(13,82)
38	Kecamatan Sekupang	86.698.210,35	190.916.798,00	95.458.399,00	182.156.609,35	110,10
39	Kecamatan Sungai Beduk	112.537.791,00	56.711.250,00	56.711.250,00	112.537.791,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	291.922.247,84	3.500.000,00	72.300.782,30	223.121.465,54	(23,57)
41	Kecamatan Belakang Padang	159.060.500,00	17.421.916,00	0,00	176.482.416,00	10,95
42	Kecamatan Sagulung	1.401.351.152,00	2.700.000,00	0,00	1.404.051.152,00	0,19
43	Kecamatan Batu Ampar	36.785.629,00	0,00	0,00	36.785.629,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	33.123.450,00	33.840.625,00	6.487.500,00	60.476.575,00	82,58
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00
JUMLAH		**150.211.542.889,45**	**843.421.541.039,32**	**111.659.507.956,54**	**881.973.575.972,23**	**487,15**

- Penambahan Aset Lain-lain dengan total nilai Rp843.421.541.039,32 merupakan reklasifikasi dari Aset Tetap dengan rincian :
  - Reklasifikasi dari Aset Tetap Tanah dengan total nilai buku Rp743.777.139.564,00 merupakan aset pengelola berupa aset tanah yang tidak digunakan untuk menunjang tugas dan fungsi SKPD pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam;
  - Reklasifikasi dari Aset Tetap Peralatan dan Mesin dengan kondisi Rusak Berat atau tidak digunakan operasional dengan total nilai buku Rp411.614.083,67;
  - Reklasifikasi dari Aset Tetap Gedung Bangunan dengan kondisi Rusak Berat atau tidak digunakan operasional dengan total nilai buku Rp1.995.982.154,51;
  - Reklasifikasi dari Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan dengan kondisi Rusak Berat atau tidak digunakan operasional dengan total nilai buku Rp4.608.613.820,86;
  - Reklasifikasi dari Aset Tetap Lainnya dengan kondisi Rusak Berat atau tidak digunakan operasional dengan total nilai buku Rp4.844.776.530,00;
  - Koreksi Audited 2026 dengan total nilai buku Rp21.587.300,00 pada Dinas Perpustakaan dan Arsip Kota Batam;
  - Akibat Kekurangan Pekerjaan dengan nilai Rp936.445.000,00 pada Dinas Pendidikan Kota Batam;
  - Penyesuaian antar level sub rincian objek Aset Rusak Usang/Berat dan Aset Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah Rp86.825.382.586,27.

❖ Pengurangan Aset Lain-lain dengan total nilai Rp111.659.507.956,54 dengan rincian:

➢ Penghapusan dengan nilai Rp24.566.692.812,26 dengan rincian pada SKPD:

- Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam dengan total nilai buku Rp20.267.533,00 akibat pemindahtanganan dengan penjualan;
- Dinas Kesehatan Kota Batam dengan total nilai buku Rp205.474.887,00 akibat:
  - Pemindahtangan dengan penjualan dengan total nilai buku Rp205.474.887,00;
  - Penghapusan tidak dapat ditelusuri dengan total nilai buku Rp0,00.
- Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dengan total nilai buku Rp1.941.597.757,36 akibat:
  - Terbongkar Jalan Tanjung Banun untuk ditingkat lagi oleh Satker Kementerian PUPR dengan total nilai buku Rp1.941.597.757,36;
  - Penghapusan tidak dapat ditelusuri dengan total nilai buku Rp0,00.
- Kecamatan Batam Kota dengan total nilai buku Rp72.300.782,30 akibat:
  - Terbongkar dengan total nilai Rp65.590.782,30;
  - Pemusnahan dengan total nilai Rp6.710.000,00.
- Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam dengan total nilai buku Rp217.778.299,00 akibat:
  - Pemusnahan dengan total nilai buku Rp212.028.299,00;
  - Penghapusan tidak dapat ditelusuri dengan total nilai buku Rp5.750.000,00.
- Badan Kepegawaian dan Pengembangan dan Sumber Daya Manusia Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Pendidikan Kota Batam dengan total nilai buku Rp12.772.753.612,60 akibat pemusnahan, terbongkar dan tidak dapat ditelusuri;
- Dinas Kebudayaan dan Pariwasata Kota Batam dengan total nilai buku Rp31.121.550,00 akibat tidak dapat ditelusuri;
- Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Kependudukan Dan Catatan Sipil Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Ketahan Pangan Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Batam dengan total nilai buku Rp4.100.000,00;
- Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
  - Dinas Perhubungan Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00.

- Dinas Perikanan Kota Batam dengan total nilai buku Rp8.991.887.902,00;
- Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Tenaga Kerja Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Batu Ampar dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Belakang Padang dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Bengkong dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Bulang dengan total nilai buku Rp14.654.446,00;
- Kecamatan Galang dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Sagulung dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Sungai Beduk dengan total nilai buku Rp0,00;
- Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam dengan total nilai buku Rp2.281.709,00;
- Sekretariat Daerah Kota Batam dengan total nilai buku Rp9.908.250,00;
- Kecamatan Lubuk Baja dengan total nilai buku Rp0,00;
- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Nongsa ngan total nilai buku Rp191.930.459,00;
- Dinas Kependudukan Dan Catatan Sipil Kota Batam dengan total nilai Rp48.550.000,00 berupa Penghapusan Barang tidak digunakan operasional berupa DED Gedung Arsip;
- Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00;
- Kecamatan Batu Aji dengan total nilai buku Rp42.085.625,00;
- Kecamatan Sekupang dengan total nilai buku Rp0,00;
- Sekretariat DPRD Kota Batam dengan total nilai buku Rp0,00.

➢ Reklasifikasi ke Aset Tetap Gedung Bangunan berupa rumah negara dan pustu dengan kurang baik dan akan dilakukan rehabilitasi kembali dengan nilai buku Rp267.432.558,01 pada Dinas Kesehatan Kota Batam.

➢ Penyesuaian antar level sub rincian objek Aset Rusak Usang/Berat dan Aset Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah Rp86.825.382.586,27.

Secara terinci Mutasi Aset Lain-lain dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5. 335
Mutasi Aset Lain-lain Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Aset Rusak Berat/Usang	119.018.911.657,27	24.275.500.905,08	101.085.416.654,54	42.208.995.907,81	(64,54)
2	Aset Tetap yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah	29.192.631.232,18	818.209.595.134,24	10.574.091.302,00	836.828.135.064,42	2.766,57
3	Investasi PT Riau Airlines	2.000.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000.000,00	0,00
4	Aset Lain-lain akibat Kekurangan Pekerjaan	0,00	936.445.000,00	0,00	936.445.000,00	0,00
JUMLAH		**150.211.542.889,45**	**843.421.541.039,32**	**111.659.507.956,54**	**881.973.575.972,23**	**487,15**

- Penambahan Aset Lain-lain di atas adalah sebesar Rp843.421.541.039,32 yang terdiri dari :
  - Penambahan Aset Rusak Berat/Usang merupakan reklasifikasi dari Aset Tetap senilai Rp24.275.500.905,08 berasal dari reklasifikasi dari aset tetap dan penyesuian antar level sub rincian objek;
  - Penambahan Aset Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah merupakan reklasifikasi dari Aset Tetap senilai Rp819.146.040.134,24 berasal dari reklasifikasi dari aset tetap dan penyesuian antar level sub rincian objek;
  - Aset lain-lain akibat kekurangan Pekerjaan senilai Rp936.445.000,00 pada Dinas Pendidikan Kota Batam;
- Pengurangan Aset Lain-lain di atas adalah sebesar Rp111.659.507.956,54 yang terdiri dari :
  - Pengurangan Aset Rusak Berat/Usang senilai Rp101.085.416.654,54 diakibatkan penghapusan dan reklasifikasi ke aset tetap;
  - Pengurangan Aset Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah senilai Rp10.574.091.302,00 diakibatkan penghapusan.

- Dapat disampaikan bahwa berdasarkan rincian objek Aset lain-lain, sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri 108 Tahun 2016 Tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Daerah aset lain-lain terdiri dari
  - Aset Rusak Berat/Usang;
  - Aset Tetap yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah;
  - Aset lain-lain Lainnya yang merupakan aset lain-lain di luar Aset Rusak Berat/Usang dan Aset Tetap yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah seperti aset kondisi hilang, tidak dapat ditelusuri dan lainnya.

- Terhadap hal tersebut di atas, maka terdapat perbedaan pembagian sub rincian aset lain-lain pada Daftar Inventaris Aset Lain-lain sesuai Permendagri 108 Tahun 2016 dengan *onface*, yaitu pada *onface*:
  - Aset Rusak Berat/Usang yang terdiri aset rusak berat/usang dan aset lain-lain lainnya (untuk aset lain-lain lainnya pada *onface* dimasukan kepada sub rincian aset Rusak Berat/Usang), secara total adalah Rp42.208.995.907,80 terdiri dari

senilai aset rusak berat/usang Rp36.787.491.265,41 dan Aset lain-lain Lainnya senilai Rp5.421.504.642,40;

- Aset Tetap yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah senilai Rp836.828.135.064,42

- Sehingga sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri 108 Tahun 2016 Tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Daerah tersebut, aset lain-lain dapat dirinci sebagai berikut:

  - Aset Rusak Berat/Usang Pemerintah Kota Batam sampai dengan Tahun 2025 adalah sebesar Rp36.787.491.265,41 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 336
Mutasi Aset Rusak Berat/Usang Pemerintah Kota Batam Tahun 2025
sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri 108 Tahun 2016

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	90.640.025.741,57	5.880.898.535,51	86.197.119.542,84	10.323.804.734,24	(88,61)
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	8.100.346.075,72	116.529.785,74	476.357.446,34	7.740.518.415,13	(4,44)
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	227.868.304,00	11.267.257.922,78	9.945.848.976,39	1.549.277.250,39	579,90
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	9.262.590,00	1.941.597.757,36	1.945.908.074,86	4.952.272,50	(46,53)
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	1.170.212.529,53	792.414.513,00	792.414.513,00	1.170.212.529,53	0,00
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	24.965.132,00	0,00	0,00	24.965.132,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	26.397.334,00		2.281.709,00	24.115.625,00	(8,64)
8	Badan Penanggulangan Dan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	2.841.332.788,00	144.986.400,00	144.986.400,00	2.841.332.788,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	64.406.705,25	0,00	10.731.531,25	53.675.174,00	(16,66)
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	41.559.326,43	0,00	32.030.909,00	9.528.417,43	(77,07)
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	377.002.036,50	0,00	282.567.262,50	94.434.774,00	(74,95)
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	15.700.000,00	49.200.000,00	49.200.000,00	15.700.000,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	661.327.620,31	1.083.077,00	120.861.076,92	541.549.620,38	(18,11)
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	126.188.000,00	0,00	74.538.000,00	51.650.000,00	(59,07)
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	4.315.672.846,94	315.754.610,87	57.457.072,01	4.573.970.385,80	5,99
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	112.033.081,00	0,00	15.895.625,00	96.137.456,00	(14,19)
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	6.202.704,50	0,00	3.702.704,50	2.500.000,00	(59,70)
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	17.913.199,00	0,00	0,00	17.913.199,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	40.233.125,00	0,00	31.939.375,00	8.293.750,00	(79,39)
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	17.795.004,00	21.487.500,00	0,00	39.282.504,00	120,75
22	Dinas Perikanan Kota Batam	689.943.839,16	102.725.000,00	210.978.456,47	581.690.382,70	(15,69)

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	%
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	1.412.386.709,11	0,00	31.917.004,00	1.380.469.705,11	(2,26)
24	Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kota Batam	48.105.150,00	0,00	21.748.783,00	26.356.367,00	(45,21)
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	591.991.685,00	19.555.014,17	87.279.387,17	524.267.312,00	(11,44)
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	439.035.750,00	1.875.000,00	0,00	440.910.750,00	0,43
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	11.612.500,00	0,00	0,00	11.612.500,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	5.200.000,00	0,00	0,00	5.200.000,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah Kota	1.340.769.974,30	0,00	0,00	1.340.769.974,30	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	237.500,00	0,00	0,00	237.500,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	5.643.750,00	0,00	0,00	5.643.750,00	0,00
33	Kecamatan Galang	154.748.530,00	23.257.949,00	0,00	178.006.479,00	15,03
34	Kecamatan Bulang	953.562.788,84	27.122.500,00	118.400.129,83	862.285.159,01	(9,57)
35	Kecamatan Bengkong	7.673.293,00	13.671.875,00	0,00	21.345.168,00	178,17
36	Kecamatan Nongsa	43.631.594,00	191.930.459,00	191.930.459,00	43.631.594,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	184.781.733,00	3.850.000,00	42.085.625,00	146.546.108,00	(20,69)
38	Kecamatan Sekupang	86.698.210,35	95.458.399,00	95.458.399,00	86.698.210,35	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	112.537.791,00	0,00	56.711.250,00	55.826.541,00	(50,39)
40	Kecamatan Batam Kota	291.922.247,84	0,00	72.300.782,30	219.621.465,54	(24,77)
41	Kecamatan Belakang Padang	159.060.500,00	17.421.916,00	0,00	176.482.416,00	10,95
42	Kecamatan Sagulung	1.401.351.152,00	2.700.000,00	0,00	1.404.051.152,00	0,19
43	Kecamatan Batu Ampar	36.785.629,00	0,00	0,00	36.785.629,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	33.123.450,00	27.353.125,00	6.487.500,00	53.989.075,00	62,99
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00
JUMLAH		**116.848.497.920,34**	**21.058.131.339,43**	**101.119.137.994,37**	**36.787.491.265,41**	**(68,52)**

- Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah Kota Batam adalah sebesar Rp839.764.580.064,42, yang terdiri dari:
  - Aset Tetap yang Tidak Digunakan Dalam Operasional senilai Rp836.828.135.064,42;
  - Investasi PT Riau Airlines senilai Rp2.000.000.000,00;
  - Aset Lain-lain akibat kekurangan Pekerjaan senilai Rp936.445.000,00

Tabel 5. 337
Mutasi Aset Tetap Yang Tidak Digunakan Dalam Operasional Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri 108 Tahun 2016

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	16.587.094.663,97	74.360.810.930,24	0,00	90.947.905.594,21	448,31
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	212.613.443,79	0,00	0,00	212.613.443,79	0,00
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	654.159.050,00	75.562.177,00	0,00	729.721.227,00	11,55
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	0,00	674.687.463,00	0,00	674.687.463,00	0,00
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	9.722.900,00	0,00	9.722.900,00	0,00	(100,00)
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	49.090.000,00	0,00	49.090.000,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	491.243.449,42	0,00	0,00	491.243.449,42	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	1.523.930.500,00	49.200.000,00	1.523.930.500,00	49.200.000,00	(96,77)
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	0,00	111.000.000,00	0,00	111.000.000,00	0,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	48.550.000,00	48.550.000,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	8.991.887.902,00	0,00	8.991.887.902,00	0,00	(100,00)
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	721.979.323,00	0,00	0,00	721.979.323,00	0,00
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	2.000.000.000,00	743.777.139.564,00	0,00	745.777.139.564,00	37.188,86
29	Badan Pendapatan Daerah Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**31.192.631.232,18**	**819.146.040.134,24**	**10.574.091.302,00**	**839.764.580.064,42**	**2.592,19**

❖ Aset Lain-Lain-Lainnya adalah sebesar Rp5.421.504.642,40 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 338
Mutasi Aset Lain-Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025
sesuai Peraturan Menteri Dalam Negeri 108 Tahun 2016

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	113.193.359,16	4.275.001,33	825.000,00	116.643.360,49	3,05
3	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	274.690.357,00	0,00	5.750.000,00	268.940.357,00	(2,09)
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	0,00	4.310.317,50	0,00	4.310.317,50	0,00
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	4.500.000,00	122.227.050,00	4.500.000,00	122.227.050,00	2.616,16
6	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	0,00	2.281.709,00	2.281.709,00	0,00	0,00
8	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	0,00	154.709.300,00	0,00	154.709.300,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	0,00	10.731.531,25	0,00	10.731.531,25	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	0,00	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	0,00	282.567.262,50	0,00	282.567.262,50	0,00
13	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	1.523.930.500,00	0,00	1.523.930.500,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	61.499.100,00	120.861.076,92	0,00	182.360.176,92	196,52
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	0,00	25.988.000,00	0,00	25.988.000,00	0,00
16	Dinas Perhubungan Kota Batam	1.395.757.695,71	50.658.122,01	0,00	1.446.415.817,72	3,63
17	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	-1.950.000,00	15.895.625,00	4.100.000,00	9.845.625,00	(604,90)
18	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	0,00	3.702.704,50	0,00	3.702.704,50	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	1.575.000,00	0,00	0,00	1.575.000,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	0,00	31.939.375,00	0,00	31.939.375,00	0,00
21	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan Kota Batam	162.120.607,07	210.978.456,47	0,00	373.099.063,54	130,14

NO	URAIAN	SALDO 31-Des-24	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31-Des-25	TREND %
23	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	750.000,00	31.917.004,00	31.121.550,00	1.545.454,00	106,06
24	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	0,00	376.481.250,00	0,00	376.481.250,00	0,00
25	Sekretariat Daerah Kota Batam	30.142.500,00	106.834.401,34	29.463.264,17	107.513.637,17	256,68
26	Sekretariat DPRD Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah Kota	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset Dan Inovasi Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Galang	17.704.127,00	0,00	0,00	17.704.127,00	0,00
34	Kecamatan Bulang	0,00	118.400.129,82	14.654.446,00	103.745.683,82	0,00
35	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Batu Aji	91.861.900,00	0,00	0,00	91.861.900,00	0,00
38	Kecamatan Sekupang	0,00	95.458.399,00	0,00	95.458.399,00	0,00
39	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	56.711.250,00	0,00	56.711.250,00	0,00
40	Kecamatan Batam Kota	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	6.487.500,00	0,00	6.487.500,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**2.151.844.645,94**	**3.362.355.965,63**	**92.695.969,17**	**5.421.504.642,40**	**151,95**

Terdapat Aset Lain-lain sebesar Rp2.000.000.000,00 yang merupakan koreksi pencatatan atas penyertaan modal pada PT Riau Airlines, semula dicatat pada Investasi Jangka Panjang Non Permanen kemudian dikoreksi ke Aset Lain-lain. Hal ini dikarenakan penyertaan modal tersebut sudah tidak memiliki nilai ekonomis lagi. Selain itu terdapat Kekurangan Pekerjaan pada Dinas Pendidikan Kota Batam sebesar Rp936.445.000,00.

5.3.1.5.6 Kas yang Dibatasi Penggunaannya

Kas yang Dibatasi Penggunaannya (*restricted*) adalah uang yang merupakan hak pemerintah, namun dibatasi penggunaannya atau yang terikat penggunaannya untuk membiayai kegiatan tertentu dalam waktu lebih dari 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan atau uang yang merupakan hak pemerintah, namun dibatasi penggunaannya untuk membiayai kegiatan tertentu dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan sebagai akibat ketetapan/ keputusan baik dari pemerintah maupun dari pihak diluar pemerintah misalnya pengadilan ataupun pihak luar lainnya.

Kas yang Dibatasi Penggunaannya Pemerintah Kota Batam saldo 31 Desember 2025 sebesar Rp2.084.417.333,00 terdiri dari Jaminan Bongkar Reklame berada di Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp1.489.962.333,00 dan Jaminan Sewa Rusunawa berada di Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan sebesar Rp594.455.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.339
Mutasi Kas yang Dibatasi Penggunaaanya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
Jaminan Bongkar Reklame	1.642.378.053,00	15.111.958,00	167.527.678,00	1.489.962.333,00	(9,28)
Jaminan Rusunawa	506.755.000,00	296.726.409,00	209.026.409,00	594.455.000,00	17,31
JUMLAH	**2.149.133.053,00**	**311.838.367,00**	**376.554.087,00**	**2.084.417.333,00**	**(3,01)**

5.3.1.5.7 Dana Transfer - *Treasury Deposit Facility* (TDF)

Dana Transfer - *Treasury Deposit Facility* (TDF) merupakan penyaluran transfer dana bagi hasil pusat ke daerah dalam bentuk nontunai berupa penyimpanan di Bank Indonesia. Dana *Treasury Deposit Facility* (TDF) Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.340
Rincian Dana Bagi Hasil *Treasury Deposit Facility* (TDF) Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

No.	URAIAN	SALDO AWAL 31 DESEMBER 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO AKHIR 31 DESEMBER 2025	%
1	DBH Pajak Bumi dan Bangunan	1.015.070.000,00	0,00	1.015.070.000,00	0,00	(100,00)
2	DBH PPh Pasal 21	126.335.000,00	0,00	126.335.000,00	0,00	(100,00)
3	DBH PPh Pasal 25 dan Pasal 29	483.792.000,00	0,00	483.792.000,00	0,00	(100,00)
4	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Minyak Bumi	823.862.000,00	0,00	823.862.000,00	0,00	(100,00)
5	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Gas Bumi	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	(100,00)
6	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Mineral dan Batubara-Landrent	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	(100,00)
7	DBH Sumber Daya Alam (SDA) Kehutanan-Dana Reboisasi (DR)	25.697.000,00	0,00	25.697.000,00	0,00	(100,00)
Jumlah		**2.474.761.000,00**	**0,00**	**2.474.761.000,00**	**0,00**	**(100,00)**

5.3.1.6 PROPERTI INVESTASI

Properti Investasi adalah properti untuk menghasilkan pendapatan sewa atau untuk meningkatkan nilai aset atau keduanya, dan tidak untuk:

a. Digunakan dalam kegiatan pemerintahan, dimanfaatkan oleh masyarakat umum, dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif; atau
b. Dijual dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat.

5.3.1.6.1 Properti Investasi Tanah

Berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 129 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Wali Kota Nomor 203 Tahun 2022 Tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam, pada Tahun 2025 ini Pemerintah Kota Batam memiliki Properti Inventasi berupa Properti Investasi Tanah yang merupakan reklasifikasi aset tetap tanah merupakan aset yang direncanakan untuk meningkatkan pendapatan atau meningkatkan nilai aset dengan total nilai Rp84.587.818.615,24 dengan rincian sebagai berikut:

- Tanah Dendang Melayu dengan dokumen Gambar PL Nomor 223.223.221.214.94070002.B1.002.C1.001 senilai Rp1.629.550.824,24;
- Tanah Dendang Melayu dengan dokumen Gambar PL Nomor 210020278 senilai Rp17.294.947.000;
- Tanah Pasar Induk Jodoh dengan dokumen Gambar PL Nomor PL 26.99030350.C1 senilai Rp29.884.000.000;
- Tanah Pasar Induk Jodoh dengan dokumen Gambar PL Nomor PL 26030249 senilai Rp28.300.826.000;
- Aset Tetap Tanah yang telah dimanfaatkan pihak ketiga PT. Maju Pesat SembilanTiga dengan dokumen Gambar PL m Nomor PL 29060573 beralamat di Jalan Hasanuddin Pungur, Kelurahan Kabil Kecamatan Nongsa seluas 10.000 m2 dengan cara sewa dengan Dokumen Perjanjian Sewa Menyewa Nomor: 093/PKS/BPKAD-ASET/I/2025 – 007/PKS/MJP/II/2025 tanggal 23 Januari 2025 senilai Rp7.478.494.791,00.

5.3.2 KEWAJIBAN

Kewajiban adalah utang yang timbul dari peristiwa masa lalu yang penyelesaiannya mengakibatkan aliran keluar sumber daya ekonomi pemerintah. Kewajiban meliputi kewajiban jangka pendek dan kewajiban jangka panjang.

Saldo Kewajiban Tahun 2025 sebesar Rp27.619.686.219,69 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp23.810.854.385,22 mengalami kenaikan sebesar Rp3.808.831.834,47 atau setara 16,00%.

5.3.2.1 Kewajiban Jangka Pendek

Kewajiban Jangka Pendek adalah utang yang diharapkan dibayar dalam waktu 12 bulan setelah tanggal pelaporan. Kewajiban Jangka Pendek Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp27.619.686.219,69 terdiri dari:

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Bagian Lancar Utang Jangka Panjang	0,00	0,00
Pendapatan Diterima Dimuka	Rp2.694.311.521,53	Rp5.377.376.474,59
Utang Belanja	Rp18.451.280.586,59	Rp19.718.821.956,00

Uraian	31 Desember 2024 (Rp)	31 Desember 2025 (Rp)
Utang Jangka Pendek Lainnya	Rp2.665.262.277,10	Rp2.523.487.789,10
Jumlah	**Rp23.810.854.385,22**	**Rp27.619.686.219,69**

Tabel 5.341
Daftar Utang Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Dinas Pendidikan	429.750.464,00	723.613.151,00	474.528.263,00	678.835.352,00	57,96
2	Dinas Kesehatan	1.503.286.709,00	976.253.005,00	1.333.420.046,00	1.146.119.668,00	(23,76)
3	Rumah Sakit Embung Fatimah Kota Batam	14.632.247.885,59	23.353.532.417,00	21.503.854.732,59	16.481.925.570,00	12,64
4	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	9.324.758,10	389.081.295,00	0,00	398.406.053,10	4.172,56
5	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	519.555.000,00	352.543.475,00	221.426.409,00	650.672.066,00	25,24
6	Kecamatan Batam Kota	9.151.053,00	0,00	0,00	9.151.053,00	0,00
7	Dinas Perhubungan	1.778.288.124,00	705.600.000,00	1.778.288.124,00	705.600.000,00	(60,32)
8	Badan Pendapatan Daerah	2.149.182.519,00	126.134.255,00	355.608.743,00	1.919.708.031,00	(10,68)
9	Badan Pengeloaan Keuangan dan Aset Daerah	2.693.511.521,53	4.444.654.563,02	1.761.189.609,96	5.376.976.474,59	99,63
10	Sekretariat Daerah	86.556.351,00	250.695.280,00	86.556.351,00	250.695.280,00	189,63
11	Kecamatan Belakang Padang	0,00	1.596.672,00	0,00	1.596.672,00	100,00
Jumlah		**23.810.854.385,22**	**31.323.704.113,02**	**27.514.872.278,55**	**27.619.686.219,69**	**16,00**

Tabel 5.342
Mutasi Utang Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Pendapatan Diterima Dimuka	2.694.311.521,53	4.444.654.563,02	1.761.589.609,96	5.377.376.474,59	99,58
2	Utang Belanja	18.451.280.586,59	26.456.188.886,00	25.188.647.516,59	19.718.821.956,00	6,87
3	Utang Jangka Pendek Lainnya	2.665.262.277,10	422.860.664,00	564.635.152,00	2.523.487.789,10	(5,32)
Jumlah		**23.810.854.385,22**	**31.323.704.113,02**	**27.514.872.278,55**	**27.619.686.219,69**	**16,00**

5.3.2.1.1 Bagian Lancar Utang Jangka Panjang

Jumlah Bagian Lancar Utang Jangka Panjang Per 31 Desember 2025 sebesar Rp0,00.

5.3.2.1.2 Pendapatan Diterima Dimuka

Jumlah Pendapatan Diterima Dimuka Per 31 Desember 2025 sebesar Rp5.377.376.474,59 mengalami kenaikan sebesar Rp2.683.064.953,06 atau setara 99,58% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp2.694.311.521,53 merupakan pendapatan yang telah diterima oleh Pemerintah Kota Batam namun secara akuntansi akrual belum merupakan hak Pemerintah Kota Batam yang terdiri dari Pendapatan Sewa Barang Milik Daerah antara lain untuk Penempatan menara Telekomunikasi, Pendapatan Sewa Rusunawa pendapatan sewa tempat untuk penempatan ATM dan Kantor Kas Bank Riau Kepri Syariah, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.343
Mutasi Pendapatan Diterima Dimuka Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREND %
1	Sewa Barang Milik Daerah	2.694.311.521,53	4.444.654.563,02	1.761.589.609,96	5.377.376.474,59	99,58
Jumlah		**2.694.311.521,53**	**4.444.654.563,02**	**1.761.589.609,96**	**5.377.376.474,59**	**99,58**

Tabel 5.344
Daftar Sewa Barang Milik Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
1	Sewa 6 Tiang PJU	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	26 JUNI 2020-25 JUNI 2025	535.000.000,00	535.000.000,00	0,00
2	Sewa Kantin	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	30 JUNI 2021-26 JUNI 2026	60.035.000,00	54.031.500,00	6.003.500,00
3	Sewa sebagian Tanah untuk Tower	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	20 Mei 2022 - 19 Mei2027	218.405.000,00	156.523.583,33	61.881.416,67
4	Sewa sebagian Tanah untuk Tower	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	19 April 2022- 18 April 2027	381.790.000,00	279.979.333,33	101.810.666,67
5	Sewa sebagian Tanah untuk Tower	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	26 April2022-25 April 2027	271.060.000,00	198.777.333,33	72.282.666,67
6	Kantor kas Kantor Walikota Batam	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	195.000.000,00	120.250.000,00	74.750.000,00
7	Kantor kas Kantor RSUD	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	145.000.000,00	89.416.666,67	55.583.333,33
8	Kantor Kas Gedung Dinas Bersama	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	185.000.000,00	114.083.333,33	70.916.666,67
9	Kantor Kas Kantor Dinas Pendidikan	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	193.506.850,00	119.329.224,17	74.177.625,83
10	ATM Kantor Walikota Batam	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	110.000.000,00	67.833.333,33	42.166.666,67
11	ATM Kantor RSUD	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	70.000.000,00	43.166.666,67	26.833.333,33
12	ATM Kantor Dinas Pendidikan	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 NOVEMBER 2022-31 OKTOBER 2027	80.000.000,00	49.333.333,33	30.666.666,67
13	Sewa Sebagian Tanah untuk Tower	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Agustus 2022 s/d 31 Juli 2027	421.580.000,00	281.053.333,33	140.526.666,67
14	Sewa Sebagai Bangunan untukKios Lt II Kantor Gedung Dinas Bersama	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	14 Februari 2023 s/d 13 Februari2026	5.760.000,00	5.440.000,00	320.000,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
15	Sewa Sebagian Tanah untuk Yayasan Al-Muhajirin Dotamana	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2028	287.845.534,00	163.112.469,27	124.733.064,73
16	Usaha Kantin SD N 001 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	18.360.000,00	18.360.000,00	0,00
17	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
18	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
19	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
20	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
21	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
22	Usaha Kantin SD N 007 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2023 s/d 31 Januari 2025	4.992.000,00	4.992.000,00	0,00
23	PT. KOPEGTEL	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Januari 2022 s/d 31 Desember 2026	160.000.000,00	125.333.333,33	34.666.666,67
24	PT. GAMETRACO TUNGGAL	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Januari 2020 s/d 31 Desember 2024	77.000.000,00	77.000.000,00	0,00
25	PT. TELENET INTERNUSA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	02 Agustus 2023 s/d 01 Agustus 2028	193.500.000,00	90.300.000,00	103.200.000,00
26	PT. PROTELINDO GROUP (CIPTA REGENCY)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2022 sampai dengan 02 Januari 2027	160.500.000,00	125.725.000,00	34.775.000,00
27	PT. PROTELINDO GROUP (SDN 011 SEKUPANG)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2023 s/d 02 Januari 2028	80.500.000,00	46.958.333,33	33.541.666,67
28	PT. PROTELINDO GROUP (PERUMAHAN PLUTO)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2022 sampai dengan 02 Januari 2027	160.500.000,00	125.725.000,00	34.775.000,00
29	PT. PROTELINDO GROUP (PERUMAHAN TAMAN DUTA MAS)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2022 sampai dengan 02 Januari 2027	82.500.000,00	64.625.000,00	17.875.000,00
30	PT. PROTELINDO GROUP (PERUMAHAN SUKAJADI)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2024 s/d 02 Januari 2029	78.500.000,00	30.091.666,67	48.408.333,33
31	PT. PROTELINDO GROUP (PERUMAHAN PLAMO GARDEN)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2022 sampai dengan 02 Januari 2027	148.500.000,00	116.325.000,00	32.175.000,00
32	YAYASAN SYAFRI AMANAH (SEKOLAH NABILLAH)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Januari 2022 s/d 31 Desember 2026	148.000.000,00	115.933.333,33	32.066.666,67
33	RUMAH MAKAN(ANDI AWALUDIN)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	27 Desember 2023 s/d 26 Desember 2025	69.400.000,00	27.760.000,00	41.640.000,00
34	TK BOTANIA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Desember 2021 s/d 31 November 2026	14.760.000,00	11.808.000,00	2.952.000,00
35	TITIK REKLAME DUTAMAS I	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Januari 2024 s/d 31 Desember 2028	58.500.000,00	22.425.000,00	36.075.000,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
36	TITIK REKLAME DUTAMAS II	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 31 Juni 2029	58.500.000,00	16.575.000,00	41.925.000,00
37	SYAHRUL HUDA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00
38	RAHMAD FADLI	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00
39	IMRON NAWAWI	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	14.400.000,00	14.400.000,00	0,00
40	MISTAZURIANI	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	14.400.000,00	14.400.000,00	0,00
41	SIDHARTA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00
42	SUMARI WIBOWO	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	21 Desember 2023 s/d 20 Desember 2025	17.000.000,00	17.000.000,00	0,00
43	KIOS PHOTOCOPY KANTOR CAMAT SEKUPANG (MARIYAM)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	28 Juni 2024 s/d 27 Juni 2029	9.360.000,00	2.808.000,00	6.552.000,00
44	KANTIN MUSHOLLA KANTOR WALI KOTA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	30 November 2024 s/d 01 Desember 2029	40.000.000,00	8.666.666,67	31.333.333,33
45	KANTIN KANTOR DISPORA (ELFA)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	29 Juni 2024 s/d 28 Juni 2025	6.300.000,00	6.300.000,00	0,00
46	RUANG PHOTOCOPY DISDUK	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	10 Desember 2024 s/d 09Desember 2025	3.024.000,00	3.024.000,00	0,00
47	YAYASAN ALIF SALSABILA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Agustus 2024 s/d 31 Juli 2029	15.120.000,00	4.032.000,00	11.088.000,00
48	SEKOLAH UTSMAN	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Agustus 2024 s/d 31 Juli 2029	15.120.000,00	4.032.000,00	11.088.000,00
49	Kantin SD 001 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	3.780.000,00	3.780.000,00	0,00
50	Kantin SD 002 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
51	Kantin SD 002 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
52	Kantin SD 003 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
53	Kantin SD 004 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	16.200.000,00	14.850.000,00	1.350.000,00
54	Kantin SD 005 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	16.200.000,00	14.850.000,00	1.350.000,00
55	Kantin SD 006 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
56	Kantin SD 006 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
57	Kantin SD 008 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
58	Kantin SD 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
59	Kantin SD 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	5.292.000,00	5.292.000,00	0,00
60	Kantin SD 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	5.292.000,00	5.292.000,00	0,00
61	Kantin SD 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
62	Kantin SD 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
63	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
64	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
65	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
66	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
67	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
68	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
69	Kantin SD 010 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
70	Kantin SMP 12 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	10.108.800,00	9.266.400,00	842.400,00
71	Kantin SMP 12 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	3.780.000,00	3.780.000,00	0,00
72	Kantin SMP 31 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
73	Kantin SMP 31 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.590.000,00	4.590.000,00	0,00
74	Kantin SMP 31 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.600.000,00	4.600.000,00	0,00
75	Kantin SMP 31 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
76	Kantin SMP 31 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.180.000,00	8.415.000,00	765.000,00
77	Kantin SMP 6 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	16.200.000,00	14.850.000,00	1.350.000,00
78	Kantin SMP 6 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	16.200.000,00	14.850.000,00	1.350.000,00
79	Kantin SMP 6 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	16.200.000,00	14.850.000,00	1.350.000,00
80	Kantin SMP 52 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
81	Kantin SMP 52 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
82	Kantin SMP 52 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
83	Kantin SMP 52 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.160.000,00	1.980.000,00	180.000,00
84	Kantin SMP 42 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.072.000,00	8.316.000,00	756.000,00
85	Kantin SMP 42 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.072.000,00	8.316.000,00	756.000,00
86	Kantin SMP 42 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	9.072.000,00	8.316.000,00	756.000,00
87	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
88	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
89	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
90	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
91	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	5.850.000,00	5.362.500,00	487.500,00
92	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
93	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
94	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
95	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	3.744.000,00	3.432.000,00	312.000,00
96	Kantin SMP 28 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	10.108.800,00	9.266.400,00	842.400,00
97	Kantin SMP 43 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.590.000,00	4.590.000,00	0,00
98	Kantin SMP 43 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.590.000,00	4.590.000,00	0,00
99	PT. RENZO SUKSES ABADI	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2029	66.053.333,00	24.219.555,43	41.833.777,57
100	PT. LINUR NUSA BATAMAN	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	23 Desember 2024 s/d 22 Desember 2029	128.000.000,00	25.600.000,00	102.400.000,00
101	PT. JANANTA LOKA WISATA	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	11 Februari 2025 s.d 14 Februari 2055	3.443.123.000	95.642.305,56	3.347.480.694,44
102	PT. Dayamitra (Perumahan Cipta Land)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Desember 2021 s.d 30 November 2026	67.000.000	53.600.000,00	13.400.000,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
103	PT. PROTELINDO GROUP (Perum. Buana Raya)	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	03 Januari 2022 s/d 02 Januari 2027	79.000.000,00	61.883.333,33	17.116.666,67
104	Yayasan Hanna Filia Agape Sekolah El Sadai	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Januari 2022 s/d 31 Desember 2026	138.880.440	108.789.678,00	30.090.762,00
105	PT. Maju Pesat 93	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	23 Januari 2025 s/d 22 Januari 2030	175.000.000	32.083.333,33	142.916.666,67
106	Kantin Pelabuhan Sekupang No 1	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
107	Kantin Pelabuhan Sekupang No 2	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
108	Kantin Pelabuhan Sekupang No 3	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
109	Kantin Pelabuhan Sekupang No 4	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
110	Kantin Pelabuhan Sekupang No 5	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
111	Kantin Pelabuhan Sekupang No 6	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
112	Kantin Pelabuhan Sekupang No 7	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
113	Kantin Pelabuhan Sekupang No 8	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
114	Kantin Pelabuhan Sekupang No 9	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
115	Kantin Pelabuhan Sekupang No 10	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	9.800.000	9.800.000,00	0,00
116	Kantin Pelabuhan Sekupang No 11	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	12.100.000	12.100.000,00	0,00
117	Kantin Pelabuhan Sekupang No 12	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	12.100.000	12.100.000,00	0,00
118	Kantin Pelabuhan Sekupang No 13	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	12.100.000	12.100.000,00	0,00
119	Kantin Pelabuhan Sekupang No 14	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Juli 2024 s/d 30 Juni 2025	13.400.000	13.400.000,00	0,00
120	Kantin Setdako	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2025 s/d 31 Januari 2026	6.350.000	5.291.666,67	1.058.333,33
121	Kantin SDN 002 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.590.000	4.590.000,00	0,00
122	Kantin SDN 006 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2026	2.200.000	2.016.666,67	183.333,33
123	Kantin SDN 009 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	5.292.000	5.292.000,00	0,00
124	Kantin SMPN 43 Batam Kota	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s/d 31 Januari 2025	4.590.000	4.590.000,00	0,00
125	PT. Censotin Diginet Media	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Maret 2025 s/d 01 Maret 2030	128.000.000	19.200.000,00	108.800.000,00
126	PT. Censotin Diginet Media- Bangunan JPO	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Maret 2025 s/d 01 Maret 2030	128.000.000	19.200.000,00	108.800.000,00
127	Kantin Ana	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	30 Juni 2021 s/d 29 Juni 2026	20.035.000	18.031.500,00	2.003.500,00
128	PT. Renzo	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 Februari 2024 s.d 31 Januari 2025	2.053.333	2.053.333,00	0,00
129	PT. BRK Syariah Dinas Pendidikan	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	01 November 2022 s.d 31 Januari 2025	53.506.850	53.506.850,00	0,00

NO	URAIAN	SKPD	PERIODE	HARGA	SEWA PER 31 DESEMBER 2025	PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
130	Pendapatan Sewa RUSUNAWA	Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan				400.000,00
Jumlah				**9.809.811.940,00**	**4.432.835.465,41**	**5.377.376.474,59**

5.3.2.1.3 Utang Belanja

Jumlah Utang Belanja Pemerintah Kota Batam Per 31 Desember 2025 sebesar Rp19.718.821.956,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.267.541.369,41 atau setara 6,87%, jika dibandingkan dengan Utang Belanja Tahun 2024 sebesar Rp18.451.280.586,59. Utang Belanja Pemerintah Kota Batam Per 31 Desember 2025 merupakan kewajiban yang timbul akibat hak atas barang dan jasa yang telah diterima oleh Pemerintah Kota Batam namun sampai tanggal 31 Desember 2025 belum dilakukan pembayaran atau pelunasan atas hak tersebut pada pihak ketiga selaku penyedia barang dan jasa. Utang Belanja Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 yang terdiri dari:

Tabel 5.345
Daftar Utang Belanja SKPD Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
1	Dinas Pendidikan	429.750.464,00	723.613.151,00	474.528.263,00	678.835.352,00	57,96
2	Dinas Kesehatan	1.503.286.709,00	976.253.005,00	1.333.420.046,00	1.146.119.668,00	(23,76)
3	Rumah Sakit Embung Fatimah Kota Batam	14.632.247.885,59	23.353.532.417,00	21.503.854.732,59	16.481.925.570,00	12,64
4	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	0,00	389.081.295,00	0,00	389.081.295,00	100,00
5	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	12.000.000,00	55.817.066,00	12.000.000,00	55.817.066,00	365,14
6	Dinas Perhubungan	1.778.288.124,00	705.600.000,00	1.778.288.124,00	705.600.000,00	(60,32)
7	Kecamatan Batam Kota	9.151.053,00	0,00	0,00	9.151.053,00	0,00
8	Sekretariat Daerah	86.556.351,00	250.695.280,00	86.556.351,00	250.695.280,00	189,63
9	Kecamatan Belakang Padang	0,00	1.596.672,00	0,00	1.596.672,00	100,00
Jumlah		**18.451.280.586,59**	**26.456.188.886,00**	**25.188.647.516,59**	**19.718.821.956,00**	**6,87**

Tabel 5.346
Daftar Utang Belanja SKPD Per Jenis Tahun 2025

NO	SKPD	JENIS UTANG	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
1	Dinas Pendidikan	Utang Belanja Pegawai	429.750.464,00	723.613.151,00	474.528.263,00	678.835.352,00	57,96
2	Dinas Kesehatan	Utang Belanja Pegawai	966.163.878,00	713.519.157,00	966.163.878,00	713.519.157,00	(26,15)
		Utang Belanja Barang dan Jasa	537.122.831,10	262.733.848,00	367.256.168,00	432.600.511,10	(19,46)
3	Rumah Sakit Embung Fatimah Kota Batam	Utang Belanja Pegawai	8.631.176.414,97	16.065.100.331,80	13.183.031.099,13	11.513.245.647,64	33,39
		Utang Belanja Barang dan Jasa	6.001.071.470,52	7.288.432.085,20	8.320.823.633,46	4.968.679.922,26	(17,20)

NO	SKPD	JENIS UTANG	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	%
4	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	Utang Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0,00	389.081.295,00	0,00	389.081.295,00	100,00
5	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	Utang Belanja Barang dan Jasa	12.000.000,00	12.600.000,00	12.000.000,00	12.600.000,00	5,00
		Utang Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	0,00	43.217.066,00	0,00	43.217.066,00	100,00
6	Dinas Perhubungan	Utang Belanja Barang dan Jasa	1.778.288.124,00	446.250.000,00	1.778.288.124,00	446.250.000,00	(74,91)
		Utang Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0,00	259.350.000,00	0,00	259.350.000,00	100,00
7	Kecamatan Batam Kota	Utang Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	9.151.053,00	0,00		9.151.053,00	0,00
8	Sekretariat Daerah	Utang Belanja Pegawai	86.556.351,00	240.695.280,00	86.556.351,00	240.695.280,00	178,08
		Utang Belanja Barang dan Jasa	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	100,00
9	Kecamatan Belakang Padang	Utang Belanja Barang dan Jasa	0,00	1.596.672,00	0,00	1.596.672,00	100,00
Jumlah			**18.451.280.586,59**	**26.456.188.886,00**	**25.188.647.516,59**	**19.718.821.956,00**	**6,87**

- Rincian Mutasi Utang Belanja pada Dinas Pendidikan Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.347
Mutasi Utang Belanja Dinas Pendidikan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Utang Tambahan Penghasilan Guru PPPK TMT 1 Mei 2024	394.000.000,00	0,00	384.000.000,00	10.000.000,00	(97,46)	KAS DAERAH
2	Utang Iuran Jaminan Kesehatan Tambahan Penghasilan Guru PPPK TMT 1 Mei 2024	15.760.000,00	0,00	15.360.000,00	400.000,00	(97,46)	KAS DAERAH
3	Utang Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD-Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD	19.221.600,00	344.460.700,00	19.221.600,00	344.460.700,00	1.692,05	KAS DAERAH
4	Utang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN-Iuran Jaminan Kesehatan PNS	768.864,00	13.778.428,00	768.864,00	13.778.428,00	1.692,05	KAS DAERAH
5	Utang Iuran Jaminan Kesehatan TPG PNS Semester I 2024 an Amri A dan Irwansyah Saputra	0,00	1.401.599,00	1.401.599,00	0,00	100,00	KAS DAERAH
6	Utang TPG PNS Semester I 2024 an Amri A dan Irwansyah Saputra	0,00	53.776.200,00	53.776.200,00	0,00	100,00	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
7	Utang Belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PPPK-TPG PPPK	0,00	298.265.600,00	0,00	298.265.600,00	100,00	KAS DAERAH
8	Utang Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	11.930.624,00	0,00	11.930.624,00	100,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**429.750.464,00**	**723.613.151,00**	**474.528.263,00**	**678.835.352,00**	**57,96**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Dinas Kesehatan Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.348
Mutasi Utang Belanja Dinas Kesehatan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Beban Jasa Pihak Ketiga Lainnya	169.866.663,00	0,00	0,00	169.866.663,00	0,00	KAS DAERAH
2	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	251.743.715,00	0,00	251.743.715,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
3	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	7.215.726,00	0,00	7.215.726,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
4	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	1.779.361,00	0,00	1.779.361,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
5	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	11.642.902,00	0,00	11.642.902,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
6	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	465.716,00	0,00	465.716,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
7	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	622.733,00	0,00	622.733,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
8	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	10.510,00	0,00	10.510,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
9	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	10.247,00	0,00	10.247,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
10	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	38.664,00	0,00	38.664,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
11	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	1.547,00	0,00	1.547,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
12	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	4.541.326,00	0,00	4.541.326,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
13	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	111.631,00	0,00	111.631,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
14	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	47.854,00	0,00	47.854,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
15	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	18.153.541,00	0,00	18.153.541,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
16	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	726.141,00	0,00	726.141,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
17	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	76.674.050,00	0,00	76.674.050,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
18	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	2.191.263,00	0,00	2.191.263,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
19	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	659.336,00	0,00	659.336,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
20	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	5.728.879,00	0,00	5.728.879,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
21	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	229.155,00	0,00	229.155,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
22	BLUD Puskesmas Sungai Langkai Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	129.165.219,00	0,00	129.165.219,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
23	BLUD Puskesmas Sungai Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	2.846.772,00	0,00	2.846.772,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
24	BLUD Puskesmas Sungai Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	1.797.042,00	0,00	1.797.042,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
25	BLUD Puskesmas Sungai Langkai Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	13.893.889,00	0,00	13.893.889,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
26	BLUD Puskesmas Sungai Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	555.756,00	0,00	555.756,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
27	BLUD Puskesmas Sengkuang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	3.505.534,00	0,00	3.505.534,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
28	BLUD Puskesmas Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	102.170,00	0,00	102.170,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
29	BLUD Puskesmas Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	35.235,00	0,00	35.235,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
30	BLUD Puskesmas Sengkuang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	285.604,00	0,00	285.604,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
31	BLUD Puskesmas Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	11.424,00	0,00	11.424,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
32	BLUD Puskesmas Botania Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	41.021.856,00	0,00	41.021.856,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
33	BLUD Puskesmas Botania Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	1.145.757,00	0,00	1.145.757,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
34	BLUD Puskesmas BotaniaBelanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	342.265,00	0,00	342.265,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
35	BLUD Puskesmas Botania Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	2.697.345,00	0,00	2.697.345,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
36	BLUD Puskesmas Botania Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	107.894,00	0,00	107.894,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
37	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	41.960.924,00	0,00	41.960.924,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
38	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	994.857,00	0,00	994.857,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
39	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	483.314,00	0,00	483.314,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
40	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	4.767.948,00	0,00	4.767.948,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
41	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	190.718,00	0,00	190.718,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
42	BLUD Puskesmas Buntung Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	42.535.953,00	0,00	42.535.953,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
43	BLUD Puskesmas Buntung Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	972.829,00	0,00	972.829,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
44	BLUD Puskesmas Buntung Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	502.146,00	0,00	502.146,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
45	BLUD Puskesmas Buntung Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	3.728.653,00	0,00	3.728.653,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
46	BLUD Puskesmas Buntung Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	149.146,00	0,00	149.146,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
47	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	26.951.397,00	0,00	26.951.397,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
48	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	503.049,00	0,00	503.049,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
49	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	421.045,00	0,00	421.045,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
50	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	3.718.054,00	0,00	3.718.054,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
51	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	148.722,00	0,00	148.722,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
52	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	46.449.179,00	0,00	46.449.179,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
53	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	1.138.852,00	0,00	1.138.852,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
54	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	474.401,00	0,00	474.401,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
55	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	2.647.564,00	0,00	2.647.564,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
56	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	105.903,00	0,00	105.903,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
57	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	376.291,00	0,00	376.291,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
58	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	5.947,00	0,00	5.947,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
59	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	7.413,00	0,00	7.413,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
60	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	14.982,00	0,00	14.982,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
61	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	599,00	0,00	599,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
62	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	71.538.476,00	0,00	71.538.476,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
63	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	1.974.831,00	0,00	1.974.831,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
64	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	526.374,00	0,00	526.374,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
65	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	3.192.352,00	0,00	3.192.352,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
66	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	127.694,00	0,00	127.694,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
67	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	80.715.549,00	0,00	80.715.549,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
68	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	1.639.860,00	0,00	1.639.860,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
69	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	1.160.602,00	0,00	1.160.602,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
70	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	10.624.508,00	0,00	10.624.508,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
71	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	424.981,00	0,00	424.981,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
72	BLUD Puskesmas sambau Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	34.083.031,00	0,00	34.083.031,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
73	BLUD Puskesmas sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	896.776,00	0,00	896.776,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
74	BLUD Puskesmas sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	309.535,00	0,00	309.535,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
75	BLUD Puskesmas sambau Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	2.822.643,00	0,00	2.822.643,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
76	BLUD Puskesmas sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	112.905,00	0,00	112.905,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
77	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	29.670.058,00	0,00	29.670.058,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
78	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	700.814,00	0,00	700.814,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
79	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	347.928,00	0,00	347.928,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
80	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	304.546,00	0,00	304.546,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
81	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	12.182,00	0,00	12.182,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
82	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	11.765.304,00	0,00	11.765.304,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
83	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	289.296,00	0,00	289.296,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
84	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	146.895,00	0,00	146.895,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
85	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	174.929,00	0,00	174.929,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
86	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	6.997,00	0,00	6.997,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
87	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	4.324.091,00	0,00	4.324.091,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
88	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	103.493,00	0,00	103.493,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
89	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	52.619,00	0,00	52.619,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
90	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	484.562,00	0,00	484.562,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
91	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	19.382,00	0,00	19.382,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
92	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	3.100.134,00	0,00	3.100.134,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
93	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	90.394,00	0,00	90.394,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
94	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	22.067,00	0,00	22.067,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
95	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	118.019,00	0,00	118.019,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
96	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	4.721,00	0,00	4.721,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
97	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	32.212.692,00	0,00	32.212.692,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
98	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	487.689,00	0,00	487.689,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
99	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	658.171,00	0,00	658.171,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
100	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	203.882,00	0,00	203.882,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
101	BLUD Puskesmas Belakang PadangBelanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	8.155,00	0,00	8.155,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
102	Belanja Bantuan Iuran Jaminan Kesehatan bagi pesera PBPU dan BP Kelas III No Tagihan/Klaim 93/II-03/0125 Tanggal Tagihan 16 JANUARI 2025	6.588.400,00	0,00	6.588.400,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
103	Belanja Jasa yang di berikan Kepada Masyarakat RSUD EMBUNG FATIMAH No Tagihan/Klaim 039/KU.02.05/I/2024 Tanggal Tagihan 05 JANUARI 2024	88.898.700,00	0,00	88.898.700,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
104	Belanja Jasa yang di berikan Kepada Masyarakat RS. BP BATAM No Tagihan/Klaim B-110/A4.6/KU.01.01/1/2024 Tanggal Tagihan 22 JANUARI 2024	84.968.500,00	0,00	84.968.500,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
105	Belanja Jasa yang di berikan Kepada Masyarakat RS. ELISABETH KOTA BATAM No Tagihan/Klaim 1120/P-RSEB/XIIB/BKD-07/23Tanggal Tagihan '08 JANUARI 2024	7.980.800,00	0,00	7.980.800,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
106	Belanja Jasa yang di berikan Kepada Masyarakat RS. SOEDARSONO No Tagihan/Klaim 01.0080/INV-RSSD/I/2024 Tanggal Tagihan '10 JANUARI 2024	3.712.700,00	0,00	3.712.700,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
107	Belanja Jasa yang di berikan Kepada Masyarakat RSUD EMBUNG FATIMAHNo Tagihan/Klaim 4625/900.1.3.2/XII/2024 Tanggal Tagihan '31 DESEMBER 2024	59.173.800,00	0,00	59.173.800,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
108	Belanja Perjalanan Dinas Biasa 'RSUPN Dr. CIPTO MANGUNKUSUMO An Pasien NURSAHAYA SIMANULLANG	4.408.648,00	0,00	4.408.648,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
109	Belanja Perjalanan Dinas Biasa 'RSUPN Dr. CIPTO MANGUNKUSUMO An PasienSYARIN WIJAYA SONG	4.871.416,00	0,00	4.871.416,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
110	Belanja Penanganan Dampak Sosial Kemasyarakatan (Akomodasi pasien dan pendamping) RSUPN Dr. CIPTO MANGUNKUSUMO An. NURSAHAYA SIMANULLANG	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
111	Belanja Penanganan Dampak Sosial Kemasyarakatan (Akomodasi pasien dan pendamping) RSUPN Dr. CIPTO MANGUNKUSUMO An. SYARIN WIJAYA SONG	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
112	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	104.173.834,00	0,00	104.173.834,00	0,00	BLUD
113	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	2.772.689,00	0,00	2.772.689,00	0,00	BLUD
114	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	981.961,00	0,00	981.961,00	0,00	BLUD
115	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	4.550.460,00	0,00	4.550.460,00	0,00	BLUD
116	BLUD Puskesmas Sungai Panas Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	182.018,00	0,00	182.018,00	0,00	BLUD
117	BLUD Puskesmas Tanjung Sengkuang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	30.554.078,00	0,00	30.554.078,00	0,00	BLUD
118	BLUD Puskesmas Tanjung Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	700.262,00	0,00	700.262,00	0,00	BLUD
119	BLUD Puskesmas Tanjung Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	345.038,00	0,00	345.038,00	0,00	BLUD
120	BLUD Puskesmas Tanjung Sengkuang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	1.363.171,00	0,00	1.363.171,00	0,00	BLUD
121	BLUD Puskesmas Tanjung Sengkuang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	54.527,00	0,00	54.527,00	0,00	BLUD
122	BLUD Puskesmas Sei Langkai Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	619.464,00	0,00	619.464,00	0,00	BLUD
123	BLUD Puskesmas Sei Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	13.647,00	0,00	13.647,00	0,00	BLUD
124	BLUD Puskesmas Sei Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	7.941,00	0,00	7.941,00	0,00	BLUD
125	BLUD Puskesmas Sei Langkai Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	6.035.437,00	0,00	6.035.437,00	0,00	BLUD
126	BLUD Puskesmas Sei Langkai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	241.417,00	0,00	241.417,00	0,00	BLUD
127	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	4.005.471,00	0,00	4.005.471,00	0,00	BLUD
128	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	89.559,00	0,00	89.559,00	0,00	BLUD
129	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	53.921,00	0,00	53.921,00	0,00	BLUD
130	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	164.575,00	0,00	164.575,00	0,00	BLUD
131	BLUD Puskesmas Batu Aji Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	6.583,00	0,00	6.583,00	0,00	BLUD
132	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	84.257.486,00	0,00	84.257.486,00	0,00	BLUD
133	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	2.318.263,00	0,00	2.318.263,00	0,00	BLUD
134	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	800.786,00	0,00	800.786,00	0,00	BLUD
135	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	3.014.699,00	0,00	3.014.699,00	0,00	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
136	BLUD Puskesmas Baloi Permai Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	120.588,00	0,00	120.588,00	0,00	BLUD
137	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	71.708.576,00	0,00	71.708.576,00	0,00	BLUD
138	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	1.303.652,00	0,00	1.303.652,00	0,00	BLUD
139	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	1.186.352,00	0,00	1.186.352,00	0,00	BLUD
140	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	6.493.040,00	0,00	6.493.040,00	0,00	BLUD
141	BLUD Puskesmas Tanjung Uncang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	259.722,00	0,00	259.722,00	0,00	BLUD
142	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	228.343,00	0,00	228.343,00	0,00	BLUD
143	BLUD Puskesmas Belakang PadangBelanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	3.454,00	0,00	3.454,00	0,00	BLUD
144	BLUD Puskesmas Belakang Padang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	4.606,00	0,00	4.606,00	0,00	BLUD
145	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	199.094,00	0,00	199.094,00	0,00	BLUD
146	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	3.226,00	0,00	3.226,00	0,00	BLUD
147	BLUD Puskesmas Rempang Cate Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	3.592,00	0,00	3.592,00	0,00	BLUD
148	BLUD Puskesmas Botania Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	6.658.684,00	0,00	6.658.684,00	0,00	BLUD
149	BLUD Puskesmas Botania Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	137.602,00	0,00	137.602,00	0,00	BLUD
150	BLUD Puskesmas Botania Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	50.817,00	0,00	50.817,00	0,00	BLUD
151	BLUD Puskesmas Botania Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	281.454,00	0,00	281.454,00	0,00	BLUD
152	BLUD Puskesmas Botania Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	7.398,00	0,00	7.398,00	0,00	BLUD
153	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	82.491,00	0,00	82.491,00	0,00	BLUD
154	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	1.222,00	0,00	1.222,00	0,00	BLUD
155	BLUD Puskesmas Bulang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	1.797,00	0,00	1.797,00	0,00	BLUD
156	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	4.074.892,00	0,00	4.074.892,00	0,00	BLUD
157	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	96.050,00	0,00	96.050,00	0,00	BLUD
158	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	873.630,00	0,00	873.630,00	0,00	BLUD
159	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	197.034,00	0,00	197.034,00	0,00	BLUD
160	BLUD Puskesmas Sei Pancur Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	7.881,00	0,00	7.881,00	0,00	BLUD
161	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	1.273.696,00	0,00	1.273.696,00	0,00	BLUD
162	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	34.957,00	0,00	34.957,00	0,00	BLUD
163	BLUD Puskesmas Tiban Baru Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	10.007,00	0,00	10.007,00	0,00	BLUD
164	BLUD Puskesmas Sambau Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	47.788.376,00	0,00	47.788.376,00	0,00	BLUD
165	BLUD Puskesmas Sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	1.635.875,00	0,00	1.635.875,00	0,00	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
166	BLUD Puskesmas Sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	460.956,00	0,00	460.956,00	0,00	BLUD
167	BLUD Puskesmas SambauBelanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	1.379.898,00	0,00	1.379.898,00	0,00	BLUD
168	BLUD Puskesmas Sambau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	55.196,00	0,00	55.196,00	0,00	BLUD
169	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	2.152.223,00	0,00	2.152.223,00	0,00	BLUD
170	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	45.652,00	0,00	45.652,00	0,00	BLUD
171	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	31.875,00	0,00	31.875,00	0,00	BLUD
172	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	117.647,00	0,00	117.647,00	0,00	BLUD
173	BLUD Puskesmas Sei Lekop Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	4.706,00	0,00	4.706,00	0,00	BLUD
174	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	30.506.934,00	0,00	30.506.934,00	0,00	BLUD
175	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	698.624,00	0,00	698.624,00	0,00	BLUD
176	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	351.632,00	0,00	351.632,00	0,00	BLUD
177	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	1.525.048,00	0,00	1.525.048,00	0,00	BLUD
178	BLUD Puskesmas Kampung Jabi Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	61.000,00	0,00	61.000,00	0,00	BLUD
179	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	2.911.001,00	0,00	2.911.001,00	0,00	BLUD
180	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	65.127,00	0,00	65.127,00	0,00	BLUD
181	BLUD Puskesmas Sekupang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	40.332,00	0,00	40.332,00	0,00	BLUD
182	BLUD Puskesmas Tanjung Buntung Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	831.954,00	0,00	831.954,00	0,00	BLUD
183	BLUD Puskesmas Tanjung BuntungBelanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	20.604,00	0,00	20.604,00	0,00	BLUD
184	BLUD Puskesmas Tanjung Buntung Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	9.172,00	0,00	9.172,00	0,00	BLUD
185	BLUD Puskesmas Tanjung BuntungBelanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	48.923,00	0,00	48.923,00	0,00	BLUD
186	BLUD Puskesmas Tanjung Buntung Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	1.957,00	0,00	1.957,00	0,00	BLUD
187	BLUD Puskesmas Galang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	219.666,00	0,00	219.666,00	0,00	BLUD
188	BLUD Puskesmas Galang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	2.544,00	0,00	2.544,00	0,00	BLUD
189	BLUD Puskesmas Galang Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	5.562,00	0,00	5.562,00	0,00	BLUD
190	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	161.792.526,00	0,00	161.792.526,00	0,00	BLUD
191	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	4.431.544,00	0,00	4.431.544,00	0,00	BLUD
192	BLUD Puskesmas Mentarau Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	1.357.268,00	0,00	1.357.268,00	0,00	BLUD
193	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	102.750.526,00	0,00	102.750.526,00	0,00	BLUD
194	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	2.326.164,00	0,00	2.326.164,00	0,00	BLUD
195	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	1.326.306,00	0,00	1.326.306,00	0,00	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
196	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	3.191.557,00	0,00	3.191.557,00	0,00	BLUD
197	BLUD Puskesmas Kabil Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	127.662,00	0,00	127.662,00	0,00	BLUD
198	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	0,00	31.028.556,00	0,00	31.028.556,00	0,00	BLUD
199	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	613.294,00	0,00	613.294,00	0,00	BLUD
200	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK	0,00	483.724,00	0,00	483.724,00	0,00	BLUD
201	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Jasa Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	145.433,00	0,00	145.433,00	0,00	BLUD
202	BLUD Puskesmas Lubuk Baja Belanja Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	5.817,00	0,00	5.817,00	0,00	BLUD
203	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RSUD EMBUNG FATIMAH periode November 2025 No. Tagihan 8202/900.1.3.2/XII/2025 tanggal 5 Desember 2025	0,00	59.551.500,00	0,00	59.551.500,00	0,00	KAS DAERAH
204	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RSUD EMBUNG FATIMAH bulan Desember 2025 No. Tagihan 4414/900.1.3.2/XII/2025 tanggal 31 Desember 2025	0,00	47.650.000,00	0,00	47.650.000,00	0,00	KAS DAERAH
205	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RS BUDI KEMULIAAN bulan Desember 2025 No. Tagihan 3076/TAG/RSBK/12/2025 tanggal 31 Desember 2025	0,00	51.744.600,00	0,00	51.744.600,00	0,00	KAS DAERAH
206	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RS BHAYANGKARA bulan Desember 2025 No. Tagihan 90/VI/2025 tanggal 31 Desember 2025	0,00	1.397.600,00	0,00	1.397.600,00	0,00	KAS DAERAH
207	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RS AWAL BROS BOTANIA bulan Desember 2025 No. Tagihan BTC-2512435-RI tanggal 31 Desember 2025	0,00	54.869.100,00	0,00	54.869.100,00	0,00	KAS DAERAH
208	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RS SOEDARSONO bulan Desember 2025 No. Tagihan 12.1.330/INV-RSSD/XII/2025 tanggal 31 Desember 2025	0,00	2.202.700,00	0,00	2.202.700,00	0,00	KAS DAERAH
209	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat di RS Badan Pengusahaan Batam bulan Desember 2025 No. Tagihan B-91/A6.2/KU0100/XII/2025 tanggal 31 Desember 2025	0,00	15.313.500,00	0,00	15.313.500,00	0,00	KAS DAERAH
210	Pekat Pengiriman Sampel Tahun 2024	0,00	360.000,00	0,00	360.000,00	0,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**1.503.286.709,00**	**976.253.005,00**	**1.333.420.046,00**	**1.146.119.668,00**	**(23,76)**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada RSUD Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.349
Daftar Utang Belanja Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Palang Merah Indonesia (PMI)	451.890.000,00	28.130.000,00	451.890.000,00	28.130.000,00	(93,78)	BLUD
2	PT. Great Batam Global	648.123.500,00	0,00	648.123.500,00	0,00	(100,00)	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
3	PT. Kawan Abadi Selaras	643.188.000,00	154.128.000,00	643.188.000,00	154.128.000,00	(76,04)	BLUD
4	CV Varian Laundry	121.814.073,10	6.916.000,00	121.814.073,10	6.916.000,00	(94,32)	BLUD
5	PT Agrapana Mulia Medika	222.884.911,00	173.423.425,00	222.884.911,00	173.423.425,00	(22,19)	BLUD
6	PT Anugerah Pharmindo Lestari	2.325.000,00	0,00	2.325.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
7	PT Anugrah Argon Medica Batam	43.372.153,00	0,00	43.372.153,00	0,00	(100,00)	BLUD
8	PT Basuca Mitra Perdana	17.282.496,00	0,00	17.282.496,00	0,00	(100,00)	BLUD
9	PT Batam Teknologi Gas	14.300.000,00	0,00	14.300.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
10	PT Darmawangsa Medical Supplies	360.278.000,00	983.208.030,00	360.278.000,00	983.208.030,00	172,90	BLUD
11	PT Desa Air Cargo	25.200.000,00	0,00	25.200.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
12	PT Ens Pilar Medika	73.983.840,00	0,00	73.983.840,00	0,00	(100,00)	BLUD
13	PT Enseval Putera Megatrading	65.582.715,00	0,00	65.582.715,00	0,00	(100,00)	BLUD
14	PT Espana Inti Perkasa	58.172.250,00	0,00	58.172.250,00	0,00	(100,00)	BLUD
15	PT Kinarya Prima Husada	134.150.000,00	48.000.000,00	134.150.000,00	48.000.000,00	(64,22)	BLUD
16	PT Medquest Jaya Global	24.637.838,00	0,00	24.637.838,00	0,00	(100,00)	BLUD
17	PT Millennium Pharmacon International Cabang Batam	38.899.866,00	0,00	38.899.866,00	0,00	(100,00)	BLUD
18	PT Mitra Andalan Nusantara	87.690.000,00	0,00	87.690.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
19	PT Parit Padang Global	183.742.844,00	291.207.053,00	183.742.844,00	291.207.053,00	58,49	BLUD
20	PT Pelangi Rapha Semesta	67.264.850,00	0,00	67.264.850,00	0,00	(100,00)	BLUD
21	PT Pentavalent Tbk	7.637.600,00	0,00	7.637.600,00	0,00	(100,00)	BLUD
22	PT Prima Mulia Mandiri	5.537.563,00	0,00	5.537.563,00	0,00	(100,00)	BLUD
23	PT Revass Utama Medika	191.908.073,00	192.561.000,00	191.908.073,00	192.561.000,00	0,34	BLUD
24	PT Sentra Berdikari Medika	20.455.504,00	38.052.432,00	20.455.504,00	38.052.432,00	86,03	BLUD
25	PT Tirta Medical Indonesia	5.047.500,00	0,00	5.047.500,00	0,00	(100,00)	BLUD
26	RS Graha Hermine	81.251.700,00	975.208.225,00	81.251.700,00	975.208.225,00	1100,23	BLUD
27	Jasa Pelayanan BPJS Tahun 2022	7.543.400,00	0,00	7.543.400,00	0,00	(100,00)	BLUD
28	Jasa Pelayanan Diklat Mahasiswa	25.357.000,00	0,00	25.357.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
29	Jasa Pelayanan BPJS Tahun 2023	882.933.866,00	0,00	882.933.866,00	0,00	(100,00)	BLUD
30	Jasa Pelayanan Langganan/Pihak Ketiga Tahun 2023	720.281.083,49	0,00	720.281.083,49	0,00	(100,00)	BLUD
31	Jasa Pelayanan BPJS Tahun 2024	7.725.098.510,00	3.213.182.130,00	7.725.098.510,00	3.213.182.130,00	(58,41)	BLUD
32	Jasa Pelayanan Langganan/Pihak Ketiga Tahun 2024	1.211.556.533,00	0,00	1.211.556.533,00	0,00	(100,00)	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
33	Jasa Tenaga Ahli	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
34	Jasa pelayanan umum Tahun 2024	455.857.217,00	0,00	455.857.217,00	0,00	(100,00)	BLUD
35	Jasa Pelayanan BPJS Tahun 2025	0,00	14.100.850.112,00	6.077.814.157,00	8.023.035.955,00	100,00	BLUD
36	Jasa pelayanan umum Tahun 2025	0,00	716.826.390,00	347.183.257,00	369.643.133,00	100,00	BLUD
37	Jasa Pelayanan Langganan/ Pihak Ketiga Tahun 2025	0,00	1.007.807.837,00	446.609.433,00	561.198.404,00	100,00	BLUD
38	Utang jasa Viral Load Tahun 2024	0,00	9.540.000,00	0,00	9.540.000,00	100,00	BLUD
39	Utang Jasa Tenaga Kesehatan Tahun 2016	0,00	213.874.668,00	0,00	213.874.668,00	100,00	BLUD
40	PT Zaca Pratama Jaya	0,00	89.505.000,00	0,00	89.505.000,00	100,00	BLUD
41	PT. Anugerah Medilab Perkasa	0,00	417.037.000,00	0,00	417.037.000,00	100,00	BLUD
42	PT Batama Indah Gemilang	0,00	43.404.000,00	0,00	43.404.000,00	100,00	BLUD
43	PT DIPA PHARMALAB INTERSAINS	0,00	25.200.000,00	0,00	25.200.000,00	100,00	BLUD
44	PT BATAM TEKNOLOGI GAS	0,00	221.040.000,00	0,00	221.040.000,00	100,00	BLUD
45	CV GLOBAL PRINT PERSADA	0,00	191.000,00	0,00	191.000,00	100,00	BLUD
46	PT REKAMILENIUMINDO SELARAS	0,00	4.493.750,00	0,00	4.493.750,00	100,00	BLUD
47	PT REKSA ANGGA PRATAMA	0,00	1.456.000,00	0,00	1.456.000,00	100,00	BLUD
48	PT INTISUMBER HASIL SEMPURNA (IHS GLOBAL)	0,00	14.719.221,00	0,00	14.719.221,00	100,00	BLUD
49	PT MILLENIUM PHARMACON INTERNATIONAL	0,00	17.284.672,00	0,00	17.284.672,00	100,00	BLUD
50	PT GRAHA ISMAYA	0,00	5.500.000,00	0,00	5.500.000,00	100,00	BLUD
51	PT MENSA BINA SUKSES	0,00	41.591.987,00	0,00	41.591.987,00	100,00	BLUD
52	PT BINA SAN PRIMA	0,00	17.989.400,00	0,00	17.989.400,00	100,00	BLUD
53	PT PENTA VALENT	0,00	35.682.075,00	0,00	35.682.075,00	100,00	BLUD
54	RS AWAL BROSS	0,00	202.096.300,00	0,00	202.096.300,00	100,00	BLUD
55	PT Innolab Sains International	0,00	6.138.000,00	0,00	6.138.000,00	100,00	BLUD
56	PT Ortochare Indonesia	0,00	57.288.710,00	0,00	57.288.710,00	100,00	BLUD
JUMLAH		**14.632.247.885,59**	**23.353.532.417,00**	**21.503.854.732,59**	**16.481.925.570,00**	**12,64**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.350
Mutasi Utang Belanja Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota BatamTahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Pembangunan Kantor Lurah Tanjung Sengkuang	0,00	370.379.395,00	0,00	370.379.395,00	100,00	KAS DAERAH

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
2	Konsultan Pengawasan Pembangunan Kantor Lurah Tanjung Sengkuang	0,00	18.701.900,00	0,00	18.701.900,00	100,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**0,00**	**389.081.295,00**	**0,00**	**389.081.295,00**	**100,00**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.351
Mutasi Utang Belanja Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Utang Belanja Jasa Kantor-Jasa Penyelenggaraan Acara (Gali Tutup Makam)	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	(100,00)	KAS DAERAH
2	JL5 Pembangunan/ Rehabilitasi Jerambah Utama Pulau Seraya RT 001 RW 009, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang (Konsultan Pengawas)	0,00	22.327.650,00	0,00	22.327.650,00	100,00	KAS DAERAH
3	BM5 Pembangunan Batu Miring/Dinding Penahan Tanah Kapling Plus RT 05 RW 07, Kel. Tg. Riau Kec. Sekupang (KonsultanPengawas)	0,00	20.889.416,00	0,00	20.889.416,00	100,00	KAS DAERAH
4	Honorarium Petugas Gali Tutup Lubang Makam	0,00	12.600.000,00	0,00	12.600.000,00	100,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**12.000.000,00**	**55.817.066,00**	**12.000.000,00**	**55.817.066,00**	**365,14**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.352
Mutasi Utang Belanja Dinas Perhubungan Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Utang Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang (Pihak Ketiga)	1.581.419.124,00	0,00	1.581.419.124,00	0,00	(100,00)	BLUD
2	Utang Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor Lainnya	196.869.000,00	0,00	196.869.000,00	0,00	(100,00)	BLUD
3	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor Pengadaan Partisi Ruang Rapat	0,00	259.350.000,00	0,00	259.350.000,00	0,00	BLUD
4	Belanja Sewa Peralatan Jaringan Pekerjaan Sewa Layanan E-Ticketing dan GPS System (Periode Agustus 2025)	0,00	89.250.000,00	0,00	89.250.000,00	0,00	BLUD
5	Belanja Sewa Peralatan Jaringan Pekerjaan Sewa Layanan E-Ticketing dan GPS System (Periode September 2025)	0,00	89.250.000,00	0,00	89.250.000,00	0,00	BLUD
6	Belanja Sewa Peralatan Jaringan Pekerjaan Sewa Layanan E-Ticketing dan GPS System (Periode Oktober 2025)	0,00	89.250.000,00	0,00	89.250.000,00	0,00	BLUD

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
7	Belanja Sewa Peralatan Jaringan Pekerjaan Sewa Layanan E-Ticketing dan GPS System (Periode November 2025)	0,00	89.250.000,00	0,00	89.250.000,00	0,00	BLUD
8	Belanja Sewa Peralatan Jaringan Pekerjaan Sewa Layanan E-Ticketing dan GPS System (Periode Desember 2025)	0,00	89.250.000,00	0,00	89.250.000,00	0,00	BLUD
JUMLAH		**1.778.288.124,00**	**705.600.000,00**	**1.778.288.124,00**	**705.600.000,00**	**(60,32)**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Kecamatan Batam Kota Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.353
Mutasi Utang Belanja Kecamatan Batam Kota Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Utang belanja modal jalan-jalan khusus	9.151.053,00	0,00	0,00	9.151.053,00	0,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**9.151.053,00**	**0,00**	**0,00**	**9.151.053,00**	**0,00**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Sekretariat Daerah Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.354
Mutasi Utang Belanja Sekretariat Daerah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Insentif bagi KDH/WKDH atas Pemungutan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	86.556.351,00	240.695.280,00	86.556.351,00	240.695.280,00	178,08	KAS DAERAH
2	Pembayaran Insentif Fardu Kifayah	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	100,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**86.556.351,00**	**250.695.280,00**	**86.556.351,00**	**250.695.280,00**	**189,63**	

❖ Rincian Mutasi Utang Belanja pada Kecamatan Belakang Padang Kota Batam Tahun 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel 5.355
Mutasi Utang Belanja Kecamatan Belakang Padang Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %	SUMBER PEMBIAYAAN
1	Iuran Jaminan/Asuransi - Iuran Jaminan Kesehatan Bagi Non ASN	0,00	1.596.672,00	0,00	1.596.672,00	0,00	KAS DAERAH
JUMLAH		**0,00**	**1.596.672,00**	**0,00**	**1.596.672,00**	**0,00**	

5.3.2.1.4 Utang Jangka Pendek Lainnya

Jumlah Utang jangka pendek lainnya per 31 Desember 2025 sebesar Rp2.523.487.789,10 dan per 31 Desember 2024 sebesar Rp2.665.262.277,10, mengalami penurunan sebesar Rp141.774.488,00 atau setara (5,32%), dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.356
Daftar Utang Jangka Pendek Lainnya Per SKPD Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD	SALDO 31 DES 2024	PENAMBAHAN	PENGURANGAN	SALDO 31 DES 2025	TREN %
1	Jaminan Bongkar Reklame	Badan Pendapatan Daerah	1.642.378.053,00	89.987.158,00	167.527.678,00	1.564.837.533,00	(4,72)
2	Utang Kelebihan Pembayaran Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan Dan Perkotaan	Badan Pendapatan Daerah	233.979.059,00	18.223.731,00	23.216.698,00	228.986.092,00	(2,13)
3	Jaminan Rusunawa	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	506.755.000,00	296.726.409,00	209.026.409,00	594.455.000,00	17,31
4	Utang Kelebihan Pembayaran PBJT-Jasa Parkir-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir	Badan Pendapatan Daerah	117.388.815,00	0,00	117.118.815,00	270.000,00	(99,77)
5	Utang Kelebihan Pembayaran BPHTB-Pemindahan Hak	Badan Pendapatan Daerah	53.984.100,00	2.650.000,00	7.500.000,00	49.134.100,00	(8,98)
6	Utang Kelebihan Pembayaran Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan-MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral	Badan Pendapatan Daerah	101.452.492,00	15.273.366,00	40.245.552,00	76.480.306,00	(24,61)
7	Utang Kelebihan Pembayaran Retribusi Perizinan Tertentu	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	9.324.758,10	0,00	0,00	9.324.758,10	100,00
JUMLAH			**2.665.262.277,10**	**422.860.664,00**	**564.635.152,00**	**2.523.487.789,10**	**(5,32)**

5.3.2.2 Kewajiban Jangka Panjang

Kewajiban Jangka Panjang adalah utang yang jatuh tempo dalam waktu lebih dari 12 bulan. Kewajiban Jangka Panjang Pemerintah Kota Batam Per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp0,00.

5.3.3 EKUITAS

Ekuitas adalah kekayaan bersih pemerintah yang merupakan selisih antara aset dan kewajiban pemerintah. Ekuitas Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 sebesar Rp13.692.525.478.529,11 dari:

	31 Desember 2025 (Rp)	**31 Desember 2024 (Rp)**
Ekuitas	13.692.525.478.529,11	12.973.896.414.461,57
Jumlah	**13.692.525.478.529,11**	**12.973.896.414.461,57**

5.4 LAPORAN OPERASIONAL (LO)

Laporan Operasional adalah laporan yang menyajikan informasi mengenai seluruh kegiatan operasional keuangan entitas pelaporan yang tercermin dalam pendapatan daerah-LO, beban dan surplus/defisit operasional dari suatu entitas pelaporan yang penyajiannya disandingkan dengan periode sebelumnya.

5.4.1 PENDAPATAN DAERAH – LO

Pendapatan Daerah - LO merupakan hak pemerintah daerah yang diakui sebagai penambah ekuitas dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan dan tidak perlu dibayar kembali. Pendapatan Daerah - LO merupakan pendapatan yang menjadi tanggung jawab dan wewenang entitas pemerintah, baik yang dihasilkan oleh transaksi operasional, non operasional dan pos luar biasa yang meningkatkan ekuitas entitas pemerintah.

Pendapatan Daerah-LO yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 adalah sebesar Rp4.200.630.532.544,18 atau mengalami kenaikan sebesar Rp459.316.195.614,11 atau setara 12,28% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp3.741.314.336.930,07 yang terdiri dari:

Tabel 5.357
Pendapatan Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Asli Daerah – LO	2.295.004.564.894,20	1.838.611.102.656,87	456.393.462.237,33	24,82
2	Pendapatan Transfer – LO	1.808.174.769.442,00	1.832.896.704.300,00	(24.721.934.858,00)	(1,35)
3	Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah - LO	97.451.198.207,98	69.806.529.973,20	27.644.668.234,78	39,60
JUMLAH		**4.200.630.532.544,18**	**3.741.314.336.930,07**	**459.316.195.614,11**	**12,28**

5.4.1.1 Pendapatan Asli Daerah (PAD) - LO

Pendapatan Asli Daerah (PAD) - LO yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 adalah sebesar Rp2.295.004.564.894,20 atau mengalami kenaikan sebesar Rp456.393.462.237,33 atau setara 24,82% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp1.838.611.102.656,87 yang terdiri dari:

Tabel 5.358
Pendapatan Asli Daerah (PAD) – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pajak Daerah – LO	1.912.881.471.048,80	1.456.298.063.902,15	456.583.407.146,65	31,35
2	Retribusi Daerah – LO	176.381.526.088,76	171.229.329.527,63	5.152.196.561,13	3,01
3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang di Pisahkan - LO	9.492.322.419,86	7.947.941.306,68	1.544.381.113,18	19,43
4	Lain-lain Pendapatan Asli Daerah Yang Sah – LO	196.249.245.336,78	203.135.767.920,41	(6.886.522.583,63)	(3,39)
JUMLAH		**2.295.004.564.894,20**	**1.838.611.102.656,87**	**456.393.462.237,33**	**24,82**

5.4.1.1.1 Pendapatan Pajak Daerah – LO

Pendapatan Pajak Daerah – LO Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.912.881.471.048,80 atau mengalami kenaikan sebesar Rp456.583.407.146,65 atau setara 31,35% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp1.456.298.063.902,15 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.359
Pendapatan Pajak Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pajak Reklame - LO	17.875.231.100,00	21.945.120.526,00	(4.069.889.426,00)	(18,55)
2	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan – LO	3.103.524.863,00	3.286.911.934,00	(183.387.071,00)	(5,58)
3	Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2)-LO	270.019.161.268,00	251.946.645.192,00	18.072.516.076,00	7,17
4	Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)-LO	540.863.110.241,00	492.324.363.621,15	48.538.746.619,85	9,86
5	Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)-LO	786.859.942.836,80	686.795.022.629,00	100.064.920.207,80	14,57
6	Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB)-LO	162.820.296.040,00	0,00	162.820.296.040,00	0,00
7	Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB)-LO	131.340.204.700,00	0,00	131.340.204.700,00	0,00
JUMLAH		**1.912.881.471.048,80**	**1.456.298.063.902,15**	**456.583.407.146,65**	**31,35**

Tabel 5.360
Pendapatan Pajak Reklame – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pajak Reklame Papan/Billboard/ Videotron/Megatron - LO	14.820.011.442,00	18.858.983.979,00	(4.038.972.537,00)	(21,42)
2	Pajak Reklame Kain - LO	1.540.650.800,00	2.259.787.423,00	(719.136.623,00)	(31,82)
3	Pajak Reklame Melekat/Stiker-LO	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
4	Pajak Reklame Berjalan-LO	1.507.968.858,00	826.349.124,00	681.619.734,00	82,49
5	Pajak Reklame Udara-LO	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00
JUMLAH		**17.875.231.100,00**	**21.945.120.526,00**	**(4.069.889.426,00)**	**(18,55)**

Tabel 5.361
Pendapatan Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pajak MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral-LO	3.103.524.863,00	3.286.911.934,00	(183.387.071,00)	(5,58)
JUMLAH		**3.103.524.863,00**	**3.286.911.934,00**	**(183.387.071,00)**	**(5,58)**

Tabel 5.362
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBBP2 - LO	270.019.161.268,00	251.946.645.192,00	18.072.516.076,00	7,17
JUMLAH		**270.019.161.268,00**	**251.946.645.192,00**	**18.072.516.076,00**	**7,17**

Tabel 5.363
Pendapatan Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB) – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	BPHTB-Pemindahan Hak - LO	540.863.110.241,00	492.324.363.621,15	48.538.746.619,85	9,86
JUMLAH		**540.863.110.241,00**	**492.324.363.621,15**	**48.538.746.619,85**	**9,86**

Tabel 5.364
Pendapatan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Makanan dan/atau Minuman-LO	185.240.086.439,00	153.566.918.602,00	31.673.167.837,00	20,62
2	PBJT-Tenaga Listrik-LO	373.425.435.778,00	311.082.253.712,00	62.343.182.066,00	20,04
3	PBJT-Jasa Perhotelan-LO	170.133.398.997,00	167.148.878.738,00	2.984.520.259,00	1,79
4	PBJT-Jasa Parkir-LO	10.993.913.668,00	10.543.943.523,00	449.970.145,00	4,27
5	PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-LO	47.067.107.954,80	44.453.028.054,00	2.614.079.900,80	5,88
JUMLAH		**786.859.942.836,80**	**686.795.022.629,00**	**100.064.920.207,80**	**14,57**

Tabel 5.365
Pendapatan PBJT-Makanan dan/atau Minuman-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Restoran-LO	164.710.701.274,00	136.073.075.135,00	28.637.626.139,00	21,05
2	PBJT-Penyedia Jasa Boga atau Katering-LO	20.529.385.165,00	17.493.843.467,00	3.035.541.698,00	17,35
JUMLAH		**185.240.086.439,00**	**153.566.918.602,00**	**31.673.167.837,00**	**20,62**

Tabel 5.366
Pendapatan PBJT-Tenaga Listrik-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik dari Sumber Lain-LO	361.034.655.738,00	305.331.828.900,00	55.702.826.838,00	18,24
2	PBJT-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri-LO	12.390.780.040,00	5.750.424.812,00	6.640.355.228,00	115,48
JUMLAH		**373.425.435.778,00**	**311.082.253.712,00**	**62.343.182.066,00**	**20,04**

Tabel 5.367
Pendapatan PBJT-Jasa Perhotelan-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Hotel-LO	161.584.356.211,00	160.016.184.282,00	1.568.171.929,00	0,98
2	PBJT-Losmen-LO	8.549.042.786,00	7.132.694.456,00	1.416.348.330,00	19,86
JUMLAH		**170.133.398.997,00**	**167.148.878.738,00**	**2.984.520.259,00**	**1,79**

Tabel 5.368
Pendapatan PBJT-Jasa Parkir-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Penyediaan atau Penyelenggaraan Tempat Parkir-LO	10.993.913.668,00	10.543.943.523,00	449.970.145,00	4,27
JUMLAH		**10.993.913.668,00**	**10.543.943.523,00**	**449.970.145,00**	4,27

Tabel 5.369
Pendapatan PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	PBJT-Tontonan Film atau Bentuk Tontonan Audio Visual Lainnya yang Dipertontonkan secara Langsung di Suatu Lokasi Tertentu-LO	8.429.285.591,00	9.071.545.016,00	(642.259.425,00)	(7,08)
2	PBJT-Pergelaran Kesenian, Musik, Tari, dan/atau Busana-LO	55.362.000,00	146.604.500,00	(91.242.500,00)	(62,24)
3	PBJT-Permainan Ketangkasan-LO	6.123.035.021,00	5.496.160.561,00	626.874.460,00	11,41
4	PBJT-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran-LO	4.738.637.249,00	2.237.271.109,00	2.501.366.140,00	111,80
5	PBJT-Rekreasi Wahana Air, Wahana Ekologi, Wahana Pendidikan, Wahana Budaya, Wahana Salju, Wahana Permainan, Pemancingan, Agrowisata, dan Kebun Binatang-LO	2.162.296.260,00	658.314.173,00	1.503.982.087,00	228,46
6	PBJT-Panti Pijat dan Pijat Refleksi-LO	6.497.583.725,80	6.579.704.357,00	(82.120.631,20)	(1,25)
7	PBJT-Distkotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa-LO	19.060.908.108,00	20.263.428.338,00	(1.202.520.230,00)	(5,93)
JUMLAH		**47.067.107.954,80**	**44.453.028.054,00**	**2.614.079.900,80**	**5,88**

Tabel 5. 370
Opsen Pajak Kendaraan Bermotor (PKB) - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Opsen PKB-LO	162.820.296.040,00	0,00	162.820.296.040,00	0,00
JUMLAH		**162.820.296.040,00**	**0,00**	**162.820.296.040,00**	**0,00**

Tabel 5. 371
Opsen Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor (BBNKB) - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Opsen BBNKB-LO	131.340.204.700,00	0,00	131.340.204.700,00	0,00
JUMLAH		**131.340.204.700,00**	**0,00**	**131.340.204.700,00**	**0,00**

Antara Pendapatan Pajak Daerah – LO sebesar Rp1.912.881.471.048,80 dan Pendapatan Pajak Daerah – LRA sebesar Rp1.883.223.781.042,80 terdapat perbedaan sebesar Rp29.657.690.006,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Pajak Daerah - LRA		**1.883.223.781.042,80**
Penambahan:		
Penambahan Piutang	75.722.577.620,00	
Kompensasi	139.842.802,00	
Penghapusan akibat Relaksasi PBB Tahun 2025	13.344.916.442,00	
	89.207.336.864,00	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	59.453.897.927,00	
Utang Kelebihan Pembayaran Pajak	95.748.931,00	
	59.549.646.858,00	
Selisih		**29.657.690.006,00**
Pendapatan Pajak Daerah – LO		**1.912.881.471.048,80**

5.4.1.1.2 Pendapatan Retribusi Daerah – LO

Pendapatan Retribusi Daerah – LO Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp176.381.526.088,76 atau mengalami kenaikan sebesar Rp5.152.196.561,13 atau setara 3,01% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp171.229.329.527,63 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.372
Pendapatan Retribusi Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Jasa Umum – LO	66.045.981.724,00	64.309.555.845,00	1.736.425.879,00	2,70
2	Retribusi Jasa Usaha – LO	16.228.493.403,76	11.108.350.034,13	5.120.143.369,63	46,09
3	Retribusi Perizinan Tertentu – LO	94.107.050.961,00	95.811.423.648,50	(1.704.372.687,50)	(1,78)
JUMLAH		**176.381.526.088,76**	**171.229.329.527,63**	**5.152.196.561,13**	**3,01**

Pendapatan Retribusi Jasa Umum – LO Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp66.045.981.724,00 atau mengalami kenaikan sebesar Rp1.736.425.879,00 atau setara 2,70% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp64.309.555.845,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.373
Pendapatan Retribusi Jasa Umum – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Kesehatan - LO	14.976.776.918,00	12.850.465.812,00	2.126.311.106,00	16,55
2	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan - LO	35.728.402.708,00	40.016.363.056,00	(4.287.960.348,00)	(10,72)
3	Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum - LO	15.062.874.848,00	11.218.361.227,00	3.844.513.621,00	34,27

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
4	Retribusi Pelayanan Pasar - LO	277.927.250,00	224.365.750,00	53.561.500,00	23,87
JUMLAH		**66.045.981.724,00**	**64.309.555.845,00**	**1.736.425.879,00**	**2,70**

Tabel 5.374
Pendapatan Retribusi Pelayanan Kesehatan-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Puskesmas-LO	4.774.726.000,00	4.963.982.850,00	(189.256.850,00)	(3,81)
2	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO	10.202.050.918,00	7.886.482.962,00	2.315.567.956,00	29,36
JUMLAH		**14.976.776.918,00**	**12.850.465.812,00**	**2.126.311.106,00**	**16,55**

Tabel 5.375
Pendapatan Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan - LO	35.728.402.708,00	40.016.363.056,00	(4.287.960.348,00)	(10,72)
JUMLAH		**35.728.402.708,00**	**40.016.363.056,00**	**(4.287.960.348,00)**	**(10,72)**

Tabel 5.376
Pendapatan Retribusi Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Penyediaan Pelayanan Parkir di Tepi Jalan Umum-LO	15.062.874.848,00	11.218.361.227,00	3.844.513.621,00	34,27
JUMLAH		**15.062.874.848,00**	**11.218.361.227,00**	**3.844.513.621,00**	**34,27**

Tabel 5.377
Pendapatan Retribusi Pelayanan Pasar-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Los-LO	125.946.000,00	120.553.500,00	5.392.500,00	4,47
2	Retribusi Kios-LO	151.981.250,00	103.812.250,00	48.169.000,00	46,40
JUMLAH		**277.927.250,00**	**224.365.750,00**	**53.561.500,00**	**23,87**

Pendapatan Retribusi Jasa Usaha – LO Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp16.228.493.403,76 atau mengalami kenaikan sebesar Rp5.120.143.369,63 atau setara 46,09% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp11.108.350.034,13 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.378
Pendapatan Retribusi Jasa Usaha – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan - LO	417.708.037,00	313.414.522,00	104.293.515,00	33,28
2	Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak-LO	49.790.000,00	41.451.000,00	8.339.000,00	20,12
3	Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga-LO	606.540.000,00	187.900.000,00	418.640.000,00	222,80

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
4	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah -LO	15.154.455.366,76	10.565.584.512,13	4.588.870.854,63	43,43
JUMLAH		**16.228.493.403,76**	**11.108.350.034,13**	**5.120.143.369,63**	**46,09**

Tabel 5.379
Pendapatan Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan - LO	417.708.037,00	313.414.522,00	104.293.515,00	33,28
JUMLAH		**417.708.037,00**	**313.414.522,00**	**104.293.515,00**	**33,28**

Tabel 5.380
Pendapatan Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Rumah Pemotongan Hewan Ternak-LO	49.790.000,00	41.451.000,00	8.339.000,00	20,12
JUMLAH		**49.790.000,00**	**41.451.000,00**	**8.339.000,00**	**20,12**

Tabel 5.381
Pendapatan Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pelayanan Tempat Rekreasi, Pariwisata, dan Olahraga-LO	606.540.000,00	187.900.000,00	418.640.000,00	222,80
JUMLAH		**606.540.000,00**	**187.900.000,00**	**418.640.000,00**	**222,80**

Tabel 5.382
Pendapatan Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah -LO	15.154.455.366,76	10.565.584.512,13	4.588.870.854,63	43,43
JUMLAH		**15.154.455.366,76**	**10.565.584.512,13**	**4.588.870.854,63**	**43,43**

Pendapatan Retribusi Perizinan Tertentu – LO Tahun 2025 sebesar Rp94.107.050.961,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp1.704.372.687,50 atau setara (1,78%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp95.811.423.648,50 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.383
Pendapatan Retribusi Perizinan Tertentu – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung-LO	49.286.986.361,00	55.909.331.487,00	(6.622.345.126,00)	(11,84)
2	Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA)-LO	44.820.064.600,00	39.902.092.161,50	4.917.972.438,50	12,33
JUMLAH		**94.107.050.961,00**	**95.811.423.648,50**	**(1.704.372.687,50)**	**(1,78)**

Tabel 5.384
Pendapatan Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung-LO	49.286.986.361,00	55.909.331.487,00	(6.622.345.126,00)	(11,84)
JUMLAH		**49.286.986.361,00**	**55.909.331.487,00**	**(6.622.345.126,00)**	**(11,84)**

Tabel 5.385
Pendapatan Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA)-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Retribusi Penggunaan Tenaga Kerja Asing (TKA)-LO	44.820.064.600,00	39.902.092.161,50	4.917.972.438,50	12,33
JUMLAH		**44.820.064.600,00**	**39.902.092.161,50**	**4.917.972.438,50**	**12,33**

Antara Pendapatan Retribusi Daerah – LO sebesar Rp176.381.526.088,76 dan Pendapatan Retribusi Daerah – LRA sebesar Rp173.119.418.654,10 terdapat perbedaan sebesar Rp3.262.107.434,66 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Retribusi Daerah - LRA		**173.119.418.654,10**
Penambahan:		
Penambahan Piutang	4.700.943.876,00	
Realisasi	1.454.495.362,86	
	6.155.439.238,86	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	2.549.176.314,10	
Koreksi Penambahan Pendapatan Diterima Dimuka	344.155.490,10	
	2.893.331.804,20	
Selisih		**3.262.107.434,66**
Pendapatan Retribusi Daerah – LO		**176.381.526.088,76**

5.4.1.1.3 Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LO

Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan – LO Tahun 2025 sebesar Rp9.492.322.419,86 atau mengalami kenaikan sebesar Rp1.544.381.113,18 atau setara 19,43% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp7.947.941.306,68 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.386
Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Yang di Pisahkan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Bagian Laba yang Dibagikan kepada Pemerintah Daerah (Dividen) atas Penyertaan Modal pada BUMD - LO	9.492.322.419,86	7.947.941.306,68	1.544.381.113,18	19,43
JUMLAH		**9.492.322.419,86**	**7.947.941.306,68**	**1.544.381.113,18**	**19,43**

Tabel 5.387
Pendapatan Bagian Laba yang Dibagikan kepada Pemerintah Daerah (Dividen) atas Penyertaan Modal pada BUMD – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Bagian Laba yang Dibagikan kepada Pemerintah Daerah (Dividen) atas Penyertaan Modal pada BUMD (Lembaga Keuangan)-LO	9.481.402.255,00	7.937.122.231,00	1.544.280.024,00	19,46
2	Bagian Laba yang Dibagikan kepada Pemerintah Daerah (Dividen) atas Penyertaan Modal pada BUMD (Aneka Usaha) - LO	10.920.164,86	10.819.075,68	101.089,18	0,93
JUMLAH		**9.492.322.419,86**	**7.947.941.306,68**	**1.544.381.113,18**	**19,43**

Sesuai hasil Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT Bank Riau Kepri Syariah yang dilaksanakan pada tanggal 28 April 2025 di Pekanbaru dan sebagaimana tertuang dalam Akte Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas PT Bank Pembangunan Daerah Riau Kepri Syariah Nomor 02, yang dibuat dihadapan Notaris Vivit Arisandy, SH., M.Kn di Pekanbaru dapat kami sampaikan hal sebagai berikut:

- Jumlah modal disetor Pemegang Saham PT Bank Riau Kepri Syariah posisi 31 Desember 2024 sesuai pencatatan pada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sebesar Rp1.209.260.700.000,00 (satu triliun dua ratus sembilan miliar dua ratus enam puluh juta tujuh ratus ribu rupiah).
- Jumlah modal disetor Pemerintah Kota Batam posisi 31 Desember 2024 sebesar Rp50.000.000.000,- (lima puluh miliar rupiah) dengan komposisi kepemilikan saham sebesar 4,13%.
- Jumlah keseluruhan dividen yang dibagikan kepada seluruh Pemegang Saham PT Bank Riau Kepri Syariah hasil ketetapan RUPS Tahunan Tahun Buku 2024 sebesar Rp229.077.280.007,00- (dua ratus dua puluh sembilan miliar tujuh puluh tujuh juta dua ratus delapan puluh ribu tujuh rupiah).
- Jumlah dividen yang diterima Pemerintah Kota Batam Tahun Buku 2024 sebesar Rp9.481.402.255,- (sembilan miliar empat ratus delapan puluh satu juta empat ratus dua ribu dua ratus lima puluh lima rupiah).
- Seluruh dividen tersebut telah dibukukan pada tanggal 16 Mei 2025 ke rekening atas nama Kas Daerah Kota Batam dengan nomor rekening 106-02-22000 pada PT Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam.

Antara Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan – LO sebesar Rp9.492.322.419,86 dan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan – LRA sebesar Rp9.481.402.255,00 terdapat perbedaan sebesar Rp10.920.164,86 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA		**9.481.402.255,00**
Penambahan:		
Laba Ditahan BUMD PT Pelabuhan Batam Indonesia yang menjadi hak Pemerintah Kota Batam	10.920.164,86	
	10.920.164,86	
Pengurangan:		
	0,00	
Selisih		**10.920.164,86**
Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan – LO		**9.492.322.419,86**

5.4.1.1.4 Lain-lain PAD yang sah – LO

Pendapatan Lain-lain PAD yang sah – LO Tahun 2025 mencapai sebesar Rp196.249.245.336,78 atau mengalami penurunan sebesar Rp6.886.522.583,63 atau setara (3,39%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp203.135.767.920,41 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.388
Pendapatan Lain-lain PAD Yang Sah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan-LO	507.551.027,00	1.481.327.159,45	(973.776.132,45)	(65,74)
2	Jasa Giro-LO	13.470.873.800,63	9.115.831.507,35	4.355.042.293,28	47,77
3	Pendapatan Bunga-LO	31.892.699,00	1.713.278.754,00	(1.681.386.055,00)	(98,14)
4	Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah-LO	89.315.098,73	3.189.109.284,36	(3.099.794.185,63)	(97,20)
5	Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan-LO	1.622.694.971,72	21.182.422.544,49	(19.559.727.572,77)	(92,34)
6	Pendapatan Denda Pajak Daerah - LO	25.362.547.779,00	27.939.163.429,68	(2.576.615.650,68)	(9,22)
7	Pendapatan Denda Retribusi Daerah - LO	114.005.756,70	1.818.800,00	112.186.956,70	6.168,19
8	Pendapatan Hasil Eksekusi atas Jaminan - LO	0,00	3.039.452.483,00	(3.039.452.483,00)	(100,00)
9	Pendapatan dari Pengembalian - LO	167.951.346,00	277.183.598,08	(109.232.252,08)	(39,41)
10	Pendapatan dari BLUD - LO	154.838.762.858,00	130.068.507.360,00	24.770.255.498,00	19,04
11	Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (Inkracht)-LO	0,00	4.969.903.000,00	(4.969.903.000,00)	(100,00)
12	Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah - LO	43.650.000,00	157.770.000,00	(114.120.000,00)	(72,33)
JUMLAH		**196.249.245.336,78**	**203.135.767.920,41**	**(6.886.522.583,63)**	**(3,39)**

Tabel 5.389
Hasil Penjualan BMD yang Tidak Dipisahkan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Penjualan Aset Lain-Lain-LO	507.551.027,00	1.481.327.159,45	(973.776.132,45)	(65,74)
JUMLAH		**507.551.027,00**	**1.481.327.159,45**	**(973.776.132,45)**	**(65,74)**

Tabel 5.390
Pendapatan Jasa Giro – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Jasa Giro pada Kas Daerah - LO	13.470.873.800,63	9.115.831.507,35	4.355.042.293,28	47,77
JUMLAH		**13.470.873.800,63**	**9.115.831.507,35**	**4.355.042.293,28**	**47,77**

Pendapatan Jasa Giro – LO Tahun 2025 sebesar Rp13.470.873.800,63 atau mengalami kenaikan sebesar Rp4.355.042.293,28 atau setara 47,77% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp9.115.831.507,35 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.391
Rincian Pendapatan Jasa Giro Pada Kas daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Jasa Giro Rekening RKUD Kota Batam di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	12.033.539.309,00	8.059.733.223,00	3.973.806.086,00	49,30
2	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank Mandiri	32.748.386,84	16.924.641,48	15.823.745,36	93,50
3	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank BRI	159.356,00	498.269,00	(338.913,00)	(68,02)
4	Jasa Giro dan Bunga Deposito Kas Daerah Pemko Batam di Bank Jabar Banten	2.968.638,00	1.259.592,00	1.709.046,00	135,68
5	Jasa Giro Rekening Bendahara Pengeluaran di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	1.037.178.409,00	670.892.553,00	366.285.856,00	54,60
6	Jasa Giro Rekening Jaminan Rusunawa di Bank Riau Kepri Cabang Batam	4.979.958,00	4.037.107,00	942.851,00	23,35
7	Jasa Giro Rekening Jaminan Bongkar Reklame di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	14.922.351,00	14.645.788,00	276.563,00	1,89
8	Jasa Giro Rekening Pengelolaan Dana BOS di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	298.181.640,00	319.549.501,00	(21.367.861,00)	(6,69)
9	Jasa Giro Rekening Pengelolaan Dana BOK di Bank Riau Kepri Syariah Cabang Batam	26.036.323,00	28.071.347,00	(2.035.024,00)	(7,25)
10	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Lingkungan Hidup di Bank BRI	266.409,00	184.787,00	81.622,00	44,17
11	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Perhubungan di Bank Mandiri	226.517,45	28.111,87	198.405,58	705,77
12	Jasa Giro Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Tenaga Kerja di Bank Riau Kepri Syariah	17.208,00	6.587,00	10.621,00	161,24
13	Jasa Giro Rekening OPS Penerimaan Dinas CKTR di Bank Mandiri	1.393.984,34	0,00	1.393.984,34	0,00
14	Jasa Giro Rekening OPS Penerimaan Dinas Bapenda di Bank BRI	18.255.311,00	0,00	18.255.311,00	0,00
JUMLAH		**13.470.873.800,63**	**9.115.831.507,35**	**4.355.042.293,28**	**47,77**

Tabel 5.392
Pendapatan Bunga – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Bunga atas Penempatan Uang Pemerintah Daerah-LO	31.892.699,00	1.713.278.754,00	(1.681.386.055,00)	(98,14)
JUMLAH		**31.892.699,00**	**1.713.278.754,00**	**(1.681.386.055,00)**	**(98,14)**

Tabel 5.393
Pendapatan Penerimaan atas Tuntutan Ganti Kerugian Keuangan Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Tuntutan Ganti Kerugian Daerah terhadap Pegawai Negeri Bukan Bendahara atau Pejabat Lain - LO	89.315.098,73	3.189.109.284,36	(3.099.794.185,63)	(97,20)
JUMLAH		**89.315.098,73**	**3.189.109.284,36**	**(3.099.794.185,63)**	**(97,20)**

Tabel 5.394
Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda atas Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan - LO	1.622.694.971,72	21.182.422.544,49	(19.559.727.572,77)	(92,34)
JUMLAH		**1.622.694.971,72**	**21.182.422.544,49**	**(19.559.727.572,77)**	**(92,34)**

Tabel 5.395
Pendapatan Denda Pajak Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda Pajak Daerah - LO	25.362.547.779,00	27.939.163.429,68	(2.576.615.650,68)	(9,22)
JUMLAH		**25.362.547.779,00**	**27.939.163.429,68**	**(2.576.615.650,68)**	**(9,22)**

Tabel 5. 396
Rincian Pendapatan Denda Pajak Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda Pajak Hotel - LO	1.026.103.097,00	2.129.314.661,00	(1.103.211.564,00)	(51,81)
2	Pendapatan Denda Pajak Restoran - LO	569.963.155,00	396.348.145,00	173.615.010,00	43,80
3	Pendapatan Denda Pajak Hiburan - LO	285.576.608,00	88.192.095,00	197.384.513,00	223,81
4	Pendapatan Denda Pajak Reklame - LO	389.280,00	44.658.544,00	(44.269.264,00)	(99,13)
5	Pendapatan Denda Pajak Penerangan Jalan - LO	111.648.467,00	31.864.869,00	79.783.598,00	250,38
6	Pendapatan Denda Pajak Parkir - LO	85.636.816,00	18.340.658,00	67.296.158,00	366,92
7	Pendapatan Denda Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan-LO	237.186.649,00	200.000,00	236.986.649,00	118.493,32
8	Pendapatan Denda Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2)-LO	22.719.377.207,00	25.101.400.931,68	(2.382.023.724,68)	(9,49)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
9	Pendapatan Denda Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)-LO	0,00	128.843.526,00	(128.843.526,00)	(100,00)
10	Pendapatan Denda Opsen PKB-LO	326.633.300,00	0,00	326.633.300,00	0,00
11	Pendapatan Denda Opsen BBNKB-LO	33.200,00	0,00	33.200,00	0,00
JUMLAH		**25.362.547.779,00**	**27.939.163.429,68**	**(2.576.615.650,68)**	**(9,22)**

Tabel 5.397
Pendapatan Denda Retribusi Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda Retribusi Perizinan Tertentu - LO	114.005.756,70	1.818.800,00	112.186.956,70	6.168,19
JUMLAH		**114.005.756,70**	**1.818.800,00**	**112.186.956,70**	**6.168,19**

Tabel 5.398
Pendapatan Denda Retribusi Perizinan Tertentu – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda Retribusi Persetujuan Bangunan Gedung-Persetujuan Bangunan Gedung-LO	114.005.756,70	1.818.800,00	112.186.956,70	6.168,19
JUMLAH		**114.005.756,70**	**1.818.800,00**	**112.186.956,70**	**6.168,19**

Tabel 5.399
Pendapatan Hasil Eksekusi atas Jaminan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Hasil Eksekusi atas Jaminan atas Pengadaan Barang/Jasa - LO	0,00	3.039.452.483,00	(3.039.452.483,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**3.039.452.483,00**	**(3.039.452.483,00)**	**(100,00)**

Tabel 5.400
Pendapatan dari Pengembalian – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan dari Pengembalian-LO	167.951.346,00	277.183.598,08	(109.232.252,08)	(39,41)
JUMLAH		**167.951.346,00**	**277.183.598,08**	**(109.232.252,08)**	**(39,41)**

Tabel 5.401
Rincian Pendapatan dari Pengembalian - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas-LO	0,00	6.384.472,08	(6.384.472,08)	(100,00)
2	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-LO	139.601.338,00	181.473.366,00	(41.872.028,00)	(23,07)
3	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-LO	0,00	6.147.046,00	(6.147.046,00)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
4	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-LO	25.254.008,00	24.678.100,00	575.908,00	2,33
5	Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pegawai BOS, Belanja Barang dan Jasa Bos, Belanja Modal Peralatan dan Mesin BOS, Serta Belanja Modal Aset Tetap Lainnya BOS - LO	3.096.000,00	58.500.614,00	(55.404.614,00)	(94,71)
JUMLAH		**167.951.346,00**	**277.183.598,08**	**(109.232.252,08)**	**(39,41)**

Tabel 5.402
Pendapatan BLUD – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan dari BLUD - LO	0,00	9.615.983.991,00	(9.615.983.991,00)	(100,00)
2	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan-LO	154.094.002.866,00	120.452.523.369,00	33.641.479.497,00	27,93
3	Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	571.167.000,00	0,00	571.167.000,00	0,00
4	Pendapatan BLUD dari Lain-Lain Pendapatan BLUD yang Sah-LO	173.592.992,00	0,00	173.592.992,00	0,00
JUMLAH		**154.838.762.858,00**	**130.068.507.360,00**	**24.770.255.498,00**	**19,04**

Tabel 5.403
Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*)-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Berdasarkan Putusan Pengadilan (*Inkracht*)-LO	0,00	4.969.903.000,00	(4.969.903.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**4.969.903.000,00**	**(4.969.903.000,00)**	**(100,00)**

Tabel 5.404
Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah-LO	43.650.000,00	157.770.000,00	(114.120.000,00)	(72,33)
JUMLAH		**43.650.000,00**	**157.770.000,00**	**(114.120.000,00)**	**(72,33)**

Antara Lain-lain PAD yang Sah – LO sebesar Rp196.249.245.336,78 dan Lain-lain PAD yang Sah – LRA sebesar Rp187.231.773.014,54 terdapat perbedaan sebesar Rp9.017.472.322,24 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Lain-lain PAD yang Sah - LRA		**187.231.773.014,54**
Penambahan:		
Penambahan Piutang	42.097.131.779,00	
Kompensasi atas utang kelebihan pembayaran Tahun sebelumnya	492.711,00	

Penghapusan akibat Relaksasi Denda PBB Tahun 2025	582.923.259,00	
	42.680.547.749,00	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	32.977.273.372,76	
Reklasifikasi ke Utang pada RSUD EF	685.802.054,00	
	33.663.075.426,76	
Selisih		**9.017.472.322,24**
Pendapatan Lain-lain PAD yang Sah – LO		**196.249.245.336,78**

5.4.1.2 Pendapatan Transfer - LO

Pendapatan Transfer – LO yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.808.174.769.442,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp24.721.934.858,00 atau setara (1,35%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp1.832.896.704.300,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.405
Pendapatan Transfer – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan - LO	0,00	1.442.677.697.725,00	(1.442.677.697.725,00)	(100,00)
2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LO	1.554.203.930.394,00	0,00	1.554.203.930.394,00	100,00
3	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LO	15.396.527.000,00	11.731.657.000,00	3.664.870.000,00	31,24
4	Pendapatan Transfer Antar Daerah - LO	238.574.312.048,00	378.487.349.575,00	(139.913.037.527,00)	(36,97)
JUMLAH		**1.808.174.769.442,00**	**1.832.896.704.300,00**	**(24.721.934.858,00)**	**(1,35)**

5.4.1.2.1 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Perimbangan - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Perimbangan – LO Tahun 2025 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.406
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Perimbangan - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dana Transfer Umum-Dana Bagi Hasil (DBH)– LO	0,00	215.335.509.425,00	(215.335.509.425,00)	(100,00)
2	Dana Transfer Umum-Dana Alokasi Umum (DAU) - LO	0,00	819.536.519.228,00	(819.536.519.228,00)	(100,00)
3	Dana Transfer Khusus-Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik - LO	0,00	27.107.074.819,00	(27.107.074.819,00)	(100,00)
4	Dana Transfer Khusus-Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik – LO	0,00	380.698.594.253,00	(380.698.594.253,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**1.442.677.697.725,00**	**(1.442.677.697.725,00)**	**(100,00)**

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Perimbangan – LO Tahun 2025 sebesar Rp0,00 dikarenakan perubahan nomenklatur dan kodefikasi berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.15.5-3406 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah menjadi Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat.

5.4.1.2.2 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat – LO yang dicapai pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp1.554.203.930.394,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 407
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DBH Pajak-LO	194.675.330.000,00	0,00	194.675.330.000,00	100,00
2	DBH Sumber Daya Alam (SDA)-LO	17.165.121.000,00	0,00	17.165.121.000,00	100,00
3	DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya-LO	761.447.169.204,00	0,00	761.447.169.204,00	100,00
4	DAU yang Ditentukan Penggunaannya-LO	139.054.668.548,00	0,00	139.054.668.548,00	100,00
5	Dana Alokasi Khusus (DAK)-LO	18.123.066.818,00	0,00	18.123.066.818,00	100,00
6	DAK Non Fisik-LO	423.738.574.824,00	0,00	423.738.574.824,00	100,00
JUMLAH		**1.554.203.930.394,00**	**0,00**	**1.554.203.930.394,00**	**100,00**

5.4.1.2.2.1 Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak – LO Tahun 2025 sebesar Rp194.675.330.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.408
Rincian Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DBH PBB - LO	4.248.229.000,00	0,00	4.248.229.000,00	100,00
2	DBH PPh Pasal 21 - LO	180.472.811.000,00	0,00	180.472.811.000,00	100,00
3	DBH Pasal 25 dan 29 WPOPDN - LO	9.801.897.000,00	0,00	9.801.897.000,00	100,00
4	DBH Cukai Hasil Tembakau (CHT)-LO	152.393.000,00	0,00	152.393.000,00	100,00
JUMLAH		**194.675.330.000,00**	**0,00**	**194.675.330.000,00**	**100,00**

Antara Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak – LO sebesar Rp194.675.330.000,00 dan Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) Pajak – LRA sebesar Rp189.485.787.100,00 terdapat perbedaan sebesar Rp5.189.542.900,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan DBH Pajak - LRA		**189.485.787.100,00**
Penambahan:		
Penambahan Piutang	19.513.250.900,00	
	19.513.250.900,00	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	12.698.511.000,00	
Penerimaan TDF atas Tahun Sebelumnya	1.625.197.000,00	
	14.323.708.000,00	
Selisih		**5.189.542.900,00**
Pendapatan DBH Pajak – LO		**194.675.330.000,00**

5.4.1.2.2.2 Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) Sumber Daya Alam (SDA) - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Bagi Hasil (DBH) Sumber Daya Alam (SDA) – LO Tahun 2025 sebesar Rp17.165.121.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.409
Rincian Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) SDA - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DBH SDA Minyak Bumi-LO	693.925.000,00	0,00	693.925.000,00	100,00
2	DBH SDA Gas Bumi-LO	13.371.228.000,00	0,00	13.371.228.000,00	100,00
3	DBH SDA Mineral dan Batubara-Royalty-LO	651.297.000,00	0,00	651.297.000,00	100,00
4	DBH SDA Kehutanan-Provisi Sumber Daya Hutan (PSDH)-LO	8.499.000,00	0,00	8.499.000,00	100,00
5	DBH SDA Perikanan-LO	2.440.172.000,00	0,00	2.440.172.000,00	100,00
JUMLAH		**17.165.121.000,00**	**0,00**	**17.165.121.000,00**	**100,00**

Antara Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) SDA – LO sebesar Rp17.165.121.000,00 dan Pendapatan Dana Bagi Hasil (DBH) SDA – LRA sebesar Rp19.205.933.000,00 terdapat perbedaan sebesar Rp2.040.812.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan DBH SDA - LRA		**19.205.933.000,00**
Penambahan:		
	0,00	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	1.191.248.000,00	
Penerimaan TDF atas Tahun Sebelumnya	849.564.000,00	
	2.040.812.000,00	
Selisih		**(2.040.812.000,00)**
Pendapatan DBH SDA – LO		**17.165.121.000,00**

5.4.1.2.2.3 Pendapatan DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya – LO Tahun 2025 sebesar Rp761.447.169.204,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.410
DAU yang Tidak Ditentukan Penggunaannya - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DAU - LO	761.447.169.204,00	0,00	761.447.169.204,00	100,00
JUMLAH		**761.447.169.204,00**	**0,00**	**761.447.169.204,00**	**100,00**

5.4.1.2.2.4 Pendapatan DAU yang Ditentukan Penggunaannya - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat DAU yang Ditentukan Penggunaannya – LO Tahun 2025 sebesar Rp139.054.668.548,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.411
Rincian Pendapatan DAU yang Ditentukan Penggunaanya - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan Kelurahan-LO	6.400.000.000,00	0,00	6.400.000.000,00	100,00
2	DAU Tambahan Dukungan Pendanaan atas Kebijakan Penggajian Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja-LO	50.030.318.548,00	0,00	50.030.318.548,00	100,00
3	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Pendidikan-LO	64.364.068.000,00	0,00	64.364.068.000,00	100,00
4	DAU yang Ditentukan Penggunaannya Bidang Kesehatan-LO	18.260.282.000,00	0,00	18.260.282.000,00	100,00
JUMLAH		**139.054.668.548,00**	**0,00**	**139.054.668.548,00**	**100,00**

5.4.1.2.2.5 Pendapatan Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik - LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik – LO Tahun 2025 sebesar Rp18.123.066.818,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.412
Rincian Pendapatan Dana Transfer Khusus – Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DAK Fisik-Bidang Sanitasi-Penugasan-LO	3.234.900.000,00	0,00	3.234.900.000,00	100,00
2	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-PAUD-LO	339.773.000,00	0,00	339.773.000,00	100,00
3	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-SD-LO	198.834.990,00	0,00	198.834.990,00	100,00
4	DAK Fisik-Bidang Pendidikan-SMP-LO	212.000.000,00	0,00	212.000.000,00	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
5	DAK Fisik-Bidang Kesehatan-Penguatan Sistem dan Kapasitas Pelayanan Kesehatan-LO	14.137.558.828,00	0,00	14.137.558.828,00	100,00
JUMLAH		**18.123.066.818,00**	**0,00**	**18.123.066.818,00**	**100,00**

5.4.1.2.2.6 Pendapatan Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik - LO

Pendapatan Dana Transfer Pemerintah Pusat Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik – LO Tahun 2025 sebesar Rp423.738.574.824,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.413
Rincian Pendapatan Dana Transfer Khusus – Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	DAK Non Fisik-BOP Museum dan Taman Budaya-Museum-LO	735.246.800,00	0,00	735.246.800,00	100,00
2	DAK Non Fisik-PK2UKM-LO	789.000.000,00	0,00	789.000.000,00	100,00
3	DAK Non Fisik-Dana Pelayanan Perlindungan Perempuan dan Anak-LO	285.331.529,00	0,00	285.331.529,00	100,00
4	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Reguler-LO	221.353.283.662,00	0,00	221.353.283.662,00	100,00
5	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOS Kinerja-LO	4.647.250.000,00	0,00	4.647.250.000,00	100,00
6	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Reguler-LO	9.325.053.699,00	0,00	9.325.053.699,00	100,00
7	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP PAUD Kinerja-LO	180.000.000,00	0,00	180.000.000,00	100,00
8	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Reguler-LO	6.860.851.302,00	0,00	6.860.851.302,00	100,00
9	DAK Non Fisik-Dana BOSP-BOP Kesetaraan Kinerja-LO	225.000.000,00	0,00	225.000.000,00	100,00
10	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Dinas-BOK Kabupaten/Kota-LO	11.306.895.267,00	0,00	11.306.895.267,00	100,00
11	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Dinas-BOK Pengawasan Obat dan Makanan-LO	596.812.000,00	0,00	596.812.000,00	100,00
12	DAK Non Fisik-Dana BOK-BOK Puskesmas-LO	13.622.854.118,00	0,00	13.622.854.118,00	100,00
13	DAK Non Fisik-Tunjangan Guru ASN Daerah-Tunjangan Profesi Guru-LO	146.683.866.591,00	0,00	146.683.866.591,00	100,00
14	DAK Non Fisik-Tunjangan Guru ASN Daerah-Tambahan Penghasilan Guru-LO	364.800.000,00	0,00	364.800.000,00	100,00
15	DAK Non Fisik-Bantuan Operasional Keluarga Berencana-LO	6.730.409.856,00	0,00	6.730.409.856,00	100,00
16	DAK Non Fisik-Bantuan Operasional Penyuluh Pertanian-LO	31.920.000,00	0,00	31.920.000,00	100,00
JUMLAH		**423.738.574.824,00**	**0,00**	**423.738.574.824,00**	**100,00**

5.4.1.2.3 Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Lainnya – LO

Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Lainnya – LO Tahun 2025 sebesar Rp15.396.527.000,00 atau mengalami kenaikan sebesar Rp3.664.870.000,00 atau setara 31,24% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp11.731.657.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.414
Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat Lainnya - LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Insentif Fiskal-LO	0,00	11.731.657.000,00	(11.731.657.000,00)	(100,00)
2	Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya-LO	15.396.527.000,00	0,00	15.396.527.000,00	100,00
JUMLAH		**15.396.527.000,00**	**11.731.657.000,00**	**3.664.870.000,00**	**31,24**

5.4.1.2.3.1 Pendapatan Transfer Dana Insentif Fiskal - LO

Pendapatan Dana Insentif Fiskal – LO Tahun 2025 sebesar Rp0,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp11.731.657.000,00 atau setara (100,00%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp11.731.657.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.415
Pendapatan Dana Insentif Fiskal- LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Insentif Fiskal-LO	0,00	11.731.657.000,00	(11.731.657.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**11.731.657.000,00**	**(11.731.657.000,00)**	**(100,00)**

5.4.1.2.3.2 Pendapatan Dana Insentif Fiskal untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya - LO

Pendapatan Dana Insentif Fiskal atas Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya– LO Tahun 2025 sebesar Rp15.396.527.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.416
Pendapatan Dana Insentif Fiskal- LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Insentif Fiskal Untuk Penghargaan Kinerja Tahun Sebelumnya-LO	15.396.527.000,00	0,00	15.396.527.000,00	100,00
JUMLAH		**15.396.527.000,00**	**0,00**	**15.396.527.000,00**	**100,00**

5.4.1.2.4 Pendapatan Transfer Antar Daerah - LO

Pendapatan Transfer Antar Daerah – LO Tahun 2025 sebesar Rp238.574.312.048,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp139.913.037.527,00 atau setara (36,97%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp378.487.349.575,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.417
Pendapatan Transfer Antar Daerah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Bagi Hasil - LO	238.574.312.048,00	368.793.849.575,00	(130.219.537.527,00)	(35,31)
2	Bantuan Keuangan - LO	0,00	9.693.500.000,00	(9.693.500.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**238.574.312.048,00**	**378.487.349.575,00**	**(139.913.037.527,00)**	**(36,97)**

5.4.1.2.4.1 Pendapatan Bagi Hasil - LO

Pendapatan Bagi Hasil – LO Tahun 2025 sebesar Rp238.574.312.048,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp130.219.537.527,00 atau setara (35,31%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp368.793.849.575,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.418
Pendapatan Bagi Hasil – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Bagi Hasil Pajak Kendaraan Bermotor-LO	13.959.558.807,00	83.060.774.203,00	(69.101.215.396,00)	(83,19)
2	Pendapatan Bagi Hasil Bea Balik Nama Kendaraan Bermotor-LO	7.552.951.607,00	79.195.367.700,00	(71.642.416.093,00)	(90,46)
3	Pendapatan Bagi Hasil Pajak Bahan Bakar Kendaraan Bermotor-LO	162.037.283.188,00	162.320.176.157,00	(282.892.969,00)	(0,17)
4	Pendapatan Bagi Hasil Pajak Air Permukaan-LO	9.357.724.959,00	249.593.463,00	9.108.131.496,00	3.649,19
5	Pendapatan Bagi Hasil Pajak Rokok-LO	45.666.793.487,00	43.967.938.052,00	1.698.855.435,00	3,86
JUMLAH		**238.574.312.048,00**	**368.793.849.575,00**	**(130.219.537.527,00)**	**(35,31)**

Antara Pendapatan Bagi Hasil Pajak – LO sebesar Rp238.574.312.048,00 dan Pendapatan Bagi Hasil Pajak – LRA sebesar Rp314.440.119.692,00 terdapat perbedaan sebesar Rp75.865.807.644,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA		**314.440.119.692,00**
Penambahan:		
Penambahan Piutang	39.283.963.952,00	
	39.283.963.952,00	
Pengurangan:		
Penerimaan Piutang Tahun Sebelumnya	115.149.771.596,00	
	115.149.771.596,00	

Selisih	**(75.865.807.644,00)**
Pendapatan Bagi Hasil Pajak – LO	**238.574.312.048,00**

5.4.1.2.4.2 Bantuan Keuangan - LO

Bantuan Keuangan – LO Tahun 2025 sebesar Rp0,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.419
Bantuan Keuangan Khusus dan Pemerintah Provinsi – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Bantuan Keuangan Khusus dari Pemerintah Provinsi - LO	0,00	9.693.500.000,00	(9.693.500.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**9.693.500.000,00**	**(9.693.500.000,00)**	**(100,00)**

5.4.1.3 Lain–lain Pendapatan Daerah yang Sah – LO

Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah – LO Tahun 2025 sebesar Rp97.451.198.207,98 atau mengalami kenaikan sebesar Rp27.644.668.234,78 atau setara 39,60% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp69.806.529.973,20 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.420
Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Hibah – LO	86.734.587.568,90	69.724.789.785,20	17.009.797.783,70	24,40
2	Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan – LO	10.716.610.639,08	81.740.188,00	10.634.870.451,08	13.010,58
JUMLAH		**97.451.198.207,98**	**69.806.529.973,20**	**27.644.668.234,78**	**39,60**

5.4.1.3.1 Pendapatan Hibah – LO

Pendapatan Hibah – LO Tahun 2025 sebesar Rp86.734.587.568,90 atau mengalami kenaikan sebesar Rp17.009.797.783,70 atau setara 24,40% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp69.724.789.785,20 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.421
Rincian Pendapatan Hibah – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Hibah dari Pemerintah Pusat - LO	28.143.574.434,00	25.241.656.320,18	2.901.918.113,82	11,50
2	Pendapatan Hibah dari Pemerintah Daerah Lainnya - LO	28.684.708.820,00	36.836.358.382,02	(8.151.649.562,02)	(22,13)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
3	Pendapatan Hibah dari Kelompok Masyarakat/Perorangan Dalam Negeri-LO	55.161.530,00	3.724.057.117,00	(3.668.895.587,00)	(98,52)
4	Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/ Organisasi Dalam Negeri/Luar Negeri-LO	29.851.142.784,90	3.922.717.966,00	25.928.424.818,90	660,98
JUMLAH		**86.734.587.568,90**	**69.724.789.785,20**	**17.009.797.783,70**	**24,40**

Antara Pendapatan Hibah – LO sebesar Rp86.734.587.568,90 dan Pendapatan Hibah – LRA sebesar Rp0,00 dapat dirinci sebagai berikut:

Pendapatan Hibah – LRA		**0,00**
Penambahan:		
Penerimaan Hibah Aset Tetap Tanah	45.772.951.040,00	
Penerimaan Hibah Aset Tetap Peralatan dan Mesin	3.704.467.158,90	
Penerimaan Hibah Aset Tetap Bangunan Gedung	2.190.364.831,00	
Penerimaan Hibah Aset Tetap Jalan Irigasi Jaringan	2.746.675.409,00	
Penerimaan Hibah Aset Persediaan	32.300.201.810,00	
Penerimaan Hibah Uang atas Kelebihan Pembayaran	19.927.320,00	
	86.734.587.568,90	
Pengurangan:		
	0,00	
Selisih		**86.734.587.568,90**
Pendapatan Hibah – LO		**86.734.587.568,90**

Pendapatan Hibah dari Pemerintah Pusat – LO Tahun 2025 sebesar Rp28.143.574.434,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.422
Pendapatan Hibah dari Pemerintah Pusat-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
1	Barang Persediaan Alat Dan Obat Kontrasepsi	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana	BKKBN PROVINSI KEPULAUAN RIAU	579.036.911,00
2	Bangunan Penerangan Jalan	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Pertamanan	DIRJEN ENERGI BARU, TERBARUKAN, DAN KONSEVASI ENERGI	2.190.364.831,00
3	Jalan Khusus Kompleks	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Pertamanan	DIRJEN PERUMAHAN KEMENPUPR	2.370.876.779,00
4	Jalan, Irigasi Dan Jaringan	Dinas Pendidikan	DIRJEN CKTR KEMENTERIAN PUPR	158.813.100,00
5	Obat-Obatan	Dinas Kesehatan/ Rsud Ef	KEMENTRIAN KESEHATAN RI	1.502.000,00

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
6	*Cold Box*	Dinas Kesehatan	KEMENTRIAN KESEHATAN RI	3.658.635,00
7	Obat-Obatan Lainnya	Dinas Kesehatan	BKKBN PROVINSI KEPULAUAN RIAU	433.079.563,00
8	Alat Tulis Kantor	Dinas Kesehatan	KEMENTERIAN KESEHATAN RI	1.416.500,00
9	Alat/Bahan Untuk Kegiatan Kantor Lainnya	Dinas Kesehatan	KEMENTERIAN KESEHATAN RI	46.250,00
10	Persediaan Untuk Dijual/ Diserahkan Kepada Masyarakat	Dinas Kesehatan	KEMENTERIAN KESEHATAN RI	297.325,00
11	Peralatan Dan Mesin	Dinas Lingkungan Hidup	PEMPROV KEPRI	226.687.500,00
12	Blangko KTP Elektronik	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil	KEMENTRIAN DALAM NEGERI / DIRJEN DUKCAPIL	2.036.400.000,00
13	Tanah	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah	BP BATAM	2.362.554.000,00
14	Tanah Fasum Fasos	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah	BP BATAM	17.625.117.040,00
15	Jalan,Irigasi Dan Jaringan	Kecamatan Batu Aji	SNVT PELAKSANAAN JARINGAN PEMANFAATAN AIR SUMATERA IV BWS SUMATERA IV	153.724.000,00
JUMLAH				**28.143.574.434,00**

Pendapatan Hibah dari Pemerintah Daerah Lainnya – LO Tahun 2025 sebesar Rp28.684.708.820,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.423
Pendapatan Hibah dari Pemerintah Daerah Lainnya-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
1	Obat-Obatan Lainnya	Dinas Kesehatan	KEMENTERIAN KESEHATAN RI	26.188.586.839,07
2	Bahan Lainnya	Dinas Kesehatan	KEMENTERIAN KESEHATAN RI	2.496.121.980,93
JUMLAH				**28.684.708.820,00**

Pendapatan Hibah dari Kelompok Masyarakat/Perorangan Dalam Negeri – LO Tahun 2025 sebesar Rp55.161.530,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.424
Rincian Pendapatan Hibah dari Kelompok Masyarakat/Perorangan Dalam Negeri-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
1	Peralatan dan Mesin	Dinas Pendidikan	KOMITE	10.400.000,00
2	Bangunan Air Bersih/ Air Baku	Dinas Pendidikan	KOMITE	44.761.530,00
JUMLAH				**55.161.530,00**

Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/Organisasi Dalam Negeri/Luar Negeri – LO Tahun 2025 sebesar Rp29.851.142.784,90 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.425
Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/Organisasi Dalam Negeri/Luar Negeri – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/ Organisasi Dalam Negeri-LO	26.382.147.320,00	48.900.591,00	26.333.246.729,00	53.850,57
2	Pendapatan Hibah dari Lembaga/Organisasi Swasta Dalam Negeri-LO	3.468.995.464,90	3.873.817.375,00	(404.821.910,10)	(10,45)
JUMLAH		**29.851.142.784,90**	**3.922.717.966,00**	**25.928.424.818,90**	**660,98**

- Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/Organisasi Dalam Negeri-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.422 sebesar Rp26.382.147.320,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 426
Rincian Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/ Organisasi Dalam Negeri-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
1	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	Dinas Pendidikan	BP BATAM	25.785.280.000,00
2	Peralatan dan Mesin	Dinas Komunikasi Dan Informasi	PT. APLIKANUA LINTAS ARTA	282.430.000,00
3	Peralatan dan Mesin	Dinas Komunikasi Dan Informasi	PT. MORA TELEMATIKA INDONESIA TBK.	133.500.000,00
4	Peralatan dan Mesin	Dinas Komunikasi Dan Informasi	PT. MULTI TEKNOLOGI TELEMATIKA	161.010.000,00
5	Hibah atas Utang MBLB TL BPK PDTT 2024	Badan Pendapatan Daerah	PT NUSATAMA BHAKTI MANDIRI	19.927.320,00
JUMLAH				**26.382.147.320,00**

- Pendapatan Hibah dari Badan/Lembaga/Organisasi Swasta Dalam Negeri-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.422 sebesar Rp3.468.995.464,90 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 427
Rincian Pendapatan Hibah dari Lembaga/Organisasi Swasta Dalam Negeri-LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
1	Peralatan Dan Mesin-	Dinas Komunikasi Dan Informasi	PT. IFORTE	37.967.000,00
2	Peralatan Dan Mesin-Bulldozer	Dinas Lingkungan Hidup	PT CITRA SHIPYARD	1.400.000.000,00
3	Alat Kedokteran Umum Lainnya (Hb Check Test Meter)	Dinas Kesehatan	PT. INTISUMBER HASIL SEMPURNA GLOBAL CABANG BATAM	47.175.000,00
4	Alat Kedokteran Umum Lainnya (Nubion Lifecheck Monitoring System)	Dinas Kesehatan	PT.MITRA ASA PRATAMA	9.360.000,00
5	Alat Pengangkat Lainnya (Hydraulic Hand Stacker 1 T X 1,6 M)	Dinas Kesehatan	PT. KAWAN LAMA SOLUSI	12.000.000,00
6	Meja Bayi (Baby Bad)	Dinas Kesehatan	PT. MCDERMOTT	2.750.000,00
7	Uv Sterilizer (Sterilizer)	Dinas Kesehatan		405.500,00
8	Timbangan Bayi (Baby Scale)	Dinas Kesehatan		385.500,00
9	Dopler (Fetal Heart Sound Detector) (Fetal Dopler)	Dinas Kesehatan		2.950.000,00

NO	URAIAN	SKPD PENERIMA HIBAH	ASAL HIBAH	JUMLAH (Rp)
10	Tang Set (Tang Cabut Dewasa Set)	Dinas Kesehatan	KLINIK DEVYA	2.950.000,00
11	Tang Set (Tang Cabut Anak Set)	Dinas Kesehatan		2.105.000,00
12	Alat Kedokteran Gigi Lainnya (Luxator Set 6 (In Pouch))	Dinas Kesehatan		1.366.000,00
13	Alat Kedokteran Gigi Lainnya (Diagnostik Set)	Dinas Kesehatan		359.000,00
14	Bahan Kimia	Dinas Kesehatan	PIHAK KE 3 KEMENKES	423.061.405,00
15	Bahan Lainnya	Dinas Kesehatan	PIHAK KE 3 KEMENKES	1.383.933.023,90
16	Bahan Lainnya	Dinas Kesehatan	KLINIK BATAM SENTRA DIAGNOSTIKA	1.575.000,00
17	Obat-Obatan Lainnya	Dinas Kesehatan	PT MC DERMOTT	140.653.036,00
JUMLAH				**3.468.995.464,90**

5.4.1.3.2 Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan – LO

Lain – lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan – LO Tahun 2025 sebesar Rp10.716.610.639,08 mengalami kenaikan sebesar Rp10.634.870.451,08 atau setara 13.010,58% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp81.740.188,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.428
Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-undangan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Lain-lain Pendapatan-LO	10.580.624.177,00	73.575.543,00	10.507.048.634,00	14.280,63
2	Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat-LO	135.986.462,08	8.164.645,00	127.821.817,08	1.565,55
JUMLAH		**10.716.610.639,08**	**81.740.188,00**	**10.634.870.451,08**	**13.010,58**

Tabel 5.429
Lain-lain Pendapatan – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Pendapatan atas Pengembalian Hibah-LO	10.580.624.177,00	73.575.543,00	10.507.048.634,00	14.280,63
JUMLAH		**10.580.624.177,00**	**73.575.543,00**	**10.507.048.634,00**	**14.280,63**

Tabel 5.430
Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat – LO Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Kontribusi dari Sumber Lain yang Sah dan Tidak Mengikat - LO	135.986.462,08	8.164.645,00	127.821.817,08	1.565,55
JUMLAH		**135.986.462,08**	**8.164.645,00**	**127.821.817,08**	**1.565,55**

Terdapat perbedaan antara Pendapatan Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan - LO sebesar Rp10.716.610.639,08 dan

Pendapatan Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan - LRA sebesar Rp10.716.639.282,08. terdapat selisih sebesar Rp28.643,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pendapatan Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan – LRA				**10.716.639.282,08**
Penambahan:				
			0,00	
Pengurangan:				
Penerimaan Sebelumnya	Piutang	Tahun	28.643,00	
			28.643,00	
Selisih				**(28.643,00)**
Pendapatan Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan – LO				**10.716.610.639,08**

5.4.2 BEBAN

Beban adalah penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa dalam periode pelaporan yang menurunkan ekuitas, yang dapat berupa pengeluaran atau konsumsi aset atau timbulnya kewajiban dan/atau kewajiban pemerintah yang diakui sebagai pengurang nilai kekayaan bersih.

Beban dari kegiatan operasional Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 mencapai sebesar Rp3.760.105.286.078,50 atau mengalami kenaikan sebesar Rp352.676.050.033,62 atau setara 10,35% dibandingkan Beban Tahun 2024 sebesar Rp3.407.429.236.044,88.

Beban Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 yang terdiri dari:

Tabel 5. 431
Beban Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Operasi	3.302.992.268.385,44	3.000.198.974.204,81	302.793.294.180,63	10,09
2	Beban Penyusutan dan Amortisasi	449.613.017.693,06	407.230.261.840,07	42.382.755.852,99	10,41
3	Beban Transfer	7.500.000.000,00	0,00	7.500.000.000,00	100,00
JUMLAH		**3.760.105.286.078,50**	**3.407.429.236.044,88**	**352.676.050.033,62**	**10,35**

5.4.2.1 Beban Operasi

Beban Operasi pada Tahun 2025 sesuai tabel 5.431 mencapai sebesar Rp3.302.992.268.385,44 atau mengalami kenaikan sebesar Rp302.793.294.180,63 atau setara 10,09% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp3.000.198.974.204,81 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.432
Beban Operasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pegawai	1.713.723.292.653,96	1.508.725.467.083,30	204.997.825.570,66	13,59
2	Beban Persediaan	388.623.999.787,50	350.107.545.309,13	38.516.454.478,37	11,00
3	Beban Jasa	629.777.891.159,80	635.392.771.168,53	(5.614.880.008,73)	(0,88)
4	Beban Pemeliharaan	114.629.071.198,20	96.334.524.390,22	18.294.546.807,98	18,99
5	Beban Perjalanan Dinas	91.071.606.237,00	90.740.237.077,00	331.369.160,00	0,37
6	Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	88.745.349.163,00	91.272.173.750,00	(2.526.824.587,00)	(2,77)
7	Beban Subsidi	5.257.781.964,00	0,00	5.257.781.964,00	100,00
8	Beban Hibah	192.492.704.245,53	186.333.601.813,62	6.159.102.431,91	3,31
9	Beban Bantuan Sosial	8.162.372.000,00	461.523.000,00	7.700.849.000,00	1.668,57
10	Beban Penyisihan Piutang	70.508.199.976,45	40.831.130.613,01	29.677.069.363,44	72,68
JUMLAH		**3.302.992.268.385,44**	**3.000.198.974.204,81**	**302.793.294.180,63**	**10,09**

5.4.2.1.1 Beban Pegawai

Beban Pegawai Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp1.713.723.292.653,96 atau mengalami kenaikan sebesar Rp204.997.825.570,66 atau setara 13,59% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp1.508.725.467.083,30 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.433
Rincian Beban Pegawai Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Gaji dan Tunjangan ASN	746.050.014.399,00	669.421.326.073,00	76.628.688.326,00	11,45
2	Beban Tambahan Penghasilan ASN	884.191.740.506,80	654.883.423.940,20	229.308.316.566,60	35,02
3	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	48.545.888.395,16	151.334.733.338,10	(102.788.844.942,94)	(67,92)
4	Beban Gaji dan Tunjangan DPRD	30.908.573.504,00	29.800.756.950,00	1.107.816.554,00	3,72
5	Beban Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH	1.171.330.312,00	1.037.886.106,00	133.444.206,00	12,86
6	Beban Penerimaan Lainnya Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH	2.501.520.000,00	2.016.934.000,00	484.586.000,00	24,03
7	Beban Pegawai BLUD	354.225.537,00	230.406.676,00	123.818.861,00	53,74
JUMLAH		**1.713.723.292.653,96**	**1.508.725.467.083,30**	**204.997.825.570,66**	**13,59**

Beban Gaji dan Tunjangan ASN sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.434
Rincian Beban Gaji dan Tunjangan ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Gaji Pokok ASN	509.156.707.490,00	460.560.509.490,00	48.596.198.000,00	10,55
2	Beban Tunjangan Keluarga ASN	47.447.941.304,00	43.578.020.148,00	3.869.921.156,00	8,88
3	Beban Tunjangan Jabatan ASN	7.656.585.000,00	7.946.520.000,00	(289.935.000,00)	(3,65)
4	Beban Tunjangan Fungsional ASN	21.163.504.000,00	21.575.727.000,00	(412.223.000,00)	(1,91)
5	Beban Tunjangan Fungsional Umum ASN	16.165.520.000,00	12.939.540.000,00	3.225.980.000,00	24,93
6	Beban Tunjangan Beras ASN	28.264.801.800,00	25.696.724.824,00	2.568.076.976,00	9,99
7	Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN	63.848.328.178,00	52.525.993.737,00	11.322.334.441,00	21,56
8	Beban Pembulatan Gaji ASN	7.453.539,00	6.732.653,00	720.886,00	10,71
9	Beban Iuran Jaminan Kesehatan ASN	48.047.094.416,00	40.784.254.660,00	7.262.839.756,00	17,81
10	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN	1.060.129.199,00	947.531.601,00	112.597.598,00	11,88
11	Beban Iuran Jaminan Kematian ASN	3.180.349.473,00	2.842.571.960,00	337.777.513,00	11,88
12	Beban Tunjangan Khusus*)	51.600.000,00	17.200.000,00	34.400.000,00	200,00
JUMLAH		**746.050.014.399,00**	**669.421.326.073,00**	**76.628.688.326,00**	**11,45**

Beban Tambahan Penghasilan ASN sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.435
Rincian Beban Tambahan Penghasilan ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	182.848.839.088,00	251.941.487.194,00	(69.092.648.106,00)	(27,42)
2	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	54.374.398.021,00	94.369.484.501,00	(39.995.086.480,00)	(42,38)
3	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	43.674.594.020,00	27.209.195.897,00	16.465.398.123,00	60,51
4	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PPPK	15.944.411.400,00	8.141.204.000,00	7.803.207.400,00	95,85
5	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	276.008.749.305,00	204.082.268.384,00	71.926.480.921,00	35,24
6	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK	162.309.206.220,00	65.942.540.028,00	96.366.666.192,00	146,14
7	Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN	149.031.542.452,80	3.197.243.936,20	145.834.298.516,60	4.561,25
JUMLAH		**884.191.740.506,80**	**654.883.423.940,20**	**229.308.316.566,60**	**35,02**

Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.436
Rincian Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD	0,00	75.464.228.300,00	(75.464.228.300,00)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
2	Beban Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PNSD	0,00	733.500.000,00	(733.500.000,00)	(100,00)
3	Beban Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	48.545.888.395,16	37.004.047.648,10	11.541.840.747,06	31,19
4	Beban Honorarium	0,00	5.549.943.490,00	(5.549.943.490,00)	(100,00)
5	Beban Tunjangan Profesi Guru (TPG) PPPK	0,00	26.432.513.900,00	(26.432.513.900,00)	(100,00)
6	Beban Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PPPK	0,00	6.150.500.000,00	(6.150.500.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**48.545.888.395,16**	**151.334.733.338,10**	**(102.788.844.942,94)**	**(67,92)**

Beban Gaji dan Tunjangan DPRD sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.437
Rincian Beban Gaji dan Tunjangan DPRD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Uang Representasi DPRD	1.114.260.000,00	1.111.740.000,00	2.520.000,00	0,23
2	Beban Tunjangan Keluarga DPRD	128.473.800,00	141.699.600,00	(13.225.800,00)	(9,33)
3	Beban Tunjangan Beras DPRD	161.964.600,00	158.454.960,00	3.509.640,00	2,21
4	Beban Uang Paket DPRD	95.508.000,00	95.256.000,00	252.000,00	0,26
5	Beban Tunjangan Jabatan DPRD	1.615.677.000,00	1.612.023.000,00	3.654.000,00	0,23
6	Beban Tunjangan Alat Kelengkapan DPRD	152.554.500,00	139.476.225,00	13.078.275,00	9,38
7	Beban Tunjangan Alat Kelengkapan Lainnya DPRD	17.249.925,00	21.315.000,00	(4.065.075,00)	(19,07)
8	Beban Tunjangan Komunikasi Intensif Pimpinan dan Anggota DPRD	8.820.000.000,00	8.805.300.000,00	14.700.000,00	0,17
9	Beban Tunjangan Reses DPRD	2.190.300.000,00	735.000.000,00	1.455.300.000,00	198,00
10	Beban Pembebanan PPh kepada Pimpinan dan Anggota DPRD	127.475.423,00	1.905.877,00	125.569.546,00	6.588,54
11	Beban Jaminan Kesehatan DPRD	98.341.488,00	98.201.712,00	139.776,00	0,14
12	Beban Jaminan Kecelakaan Kerja DPRD	2.292.192,00	2.286.144,00	6.048,00	0,26
13	Beban Jaminan Kematian DPRD	6.876.576,00	6.858.432,00	18.144,00	0,26
14	Beban Tunjangan Perumahan DPRD	8.980.800.000,00	8.955.900.000,00	24.900.000,00	0,28
15	Beban Tunjangan Transportasi DPRD	7.396.800.000,00	7.450.400.000,00	(53.600.000,00)	(0,72)
16	Beban Uang Jasa Pengabdian DPRD	0,00	464.940.000,00	(464.940.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**30.908.573.504,00**	**29.800.756.950,00**	**1.107.816.554,00**	**3,72**

Beban Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.438
Rincian Beban Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Gaji Pokok KDH/WKDH	97.500.000,00	54.600.000,00	42.900.000,00	78,57
2	Beban Tunjangan Keluarga KDH/WKDH	3.708.000,00	6.552.000,00	(2.844.000,00)	(43,41)
3	Beban Tunjangan Jabatan KDH/WKDH	91.260.000,00	98.280.000,00	(7.020.000,00)	(7,14)
4	Beban Tunjangan Beras KDH/WKDH	4.055.520,00	5.214.240,00	(1.158.720,00)	(22,22)
5	Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus KDH/WKDH	1.143.472,00	1.759.556,00	(616.084,00)	(35,01)
6	Beban Pembulatan Gaji KDH/WKDH	1.320,00	1.280,00	40,00	3,13
7	Beban Iuran Jaminan Kesehatan KDH/WKDH	5.379.840,00	5.466.240,00	(86.400,00)	(1,58)
8	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja KDH/WKDH	112.320,00	112.320,00	0,00	0,00
9	Beban Iuran Jaminan Kematian KDH/WKDH	336.960,00	336.960,00	0,00	0,00
10	Beban Insentif bagi KDH/WKDH atas Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan	245.747.040,00	259.669.053,00	(13.922.013,00)	(5,36)
11	Beban Insentif bagi KDH/WKDH atas Pemungutan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	481.390.560,00	605.894.457,00	(124.503.897,00)	(20,55)
12	Beban Insentif bagi KDH/WKDH atas Pemungutan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	240.695.280,00	0,00	240.695.280,00	100,00
JUMLAH		**1.171.330.312,00**	**1.037.886.106,00**	**133.444.206,00**	**12,86**

Beban Penerimaan Lainnya Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.439
Rincian Beban Penerimaan Lainnya Pimpinan DPRD serta KDH/WKDH Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Dana Operasional Pimpinan DPRD	393.120.000,00	353.640.000,00	39.480.000,00	11,16
2	Beban Dana Operasional KDH/WKDH	2.108.400.000,00	1.663.294.000,00	445.106.000,00	26,76
JUMLAH		**2.501.520.000,00**	**2.016.934.000,00**	**484.586.000,00**	**24,03**

Beban Pegawai BLUD sesuai tabel 5.433 terdiri dari:

Tabel 5.440
Rincian Beban Pegawai BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pegawai BLUD	354.225.537,00	230.406.676,00	123.818.861,00	53,74
JUMLAH		**354.225.537,00**	**230.406.676,00**	**123.818.861,00**	**53,74**

Antara beban pegawai sebesar Rp1.713.723.292.653,96 dan Belanja Pegawai sebesar Rp1.710.944.899.920,00 terdapat perbedaan sebesar Rp2.778.392.733,96 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Pegawai - LRA		**1.710.944.899.920,00**
Penambahan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2025	13.146.295.436,64	
Koreksi Pengurangan Utang 2024 (Koreksi Ekuitas)	23.000.791,49	
	13.169.296.228,13	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	10.203.661.427,52	
Koreksi Penambahan Utang 2024 (Koreksi Ekuitas)	55.177.799,00	
Piutang Pendapatan dari Pengembalian	95.246.596,00	
Reklasifikasi ke Jasa	36.817.671,65	
	10.390.903.494,17	
Selisih		**2.778.392.733,96**
Beban Pegawai – LO		**1.713.723.292.653,96**

5.4.2.1.2 Beban Persediaan

Beban Persediaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp388.623.999.787,50 atau mengalami kenaikan sebesar Rp38.516.454.478,37 atau setara 11,00% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp350.107.545.309,13 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.441
Rincian Beban Persediaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Barang Pakai Habis	364.288.328.498,50	349.043.616.929,13	15.244.711.569,37	4,37
2	Beban Barang Tak Habis Pakai	11.432.868.935,00	1.049.928.380,00	10.382.940.555,00	988,92
3	Beban Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi	12.902.802.354,00	14.000.000,00	12.888.802.354,00	92.062,87
JUMLAH		**388.623.999.787,50**	**350.107.545.309,13**	**38.516.454.478,37**	**11,00**

Beban Barang Pakai Habis sesuai tabel 5.441 terdiri dari:

Tabel 5.442
Rincian Beban Barang Pakai Habis Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Bahan-Bahan Bangunan dan Konstruksi	14.186.787.012,00	14.987.142.922,00	(800.355.910,00)	(5,34)
2	Beban Bahan-Bahan Kimia	14.874.890.665,99	9.559.837.396,81	5.315.053.269,18	55,60
3	Beban Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	24.349.862.004,00	20.971.377.396,00	3.378.484.608,00	16,11
4	Beban Bahan-Bahan Baku	218.293.300,00	239.075.338,00	(20.782.038,00)	(8,69)
5	Beban Bahan-Bahan/Bibit Tanaman	940.317.948,00	357.410.232,00	582.907.716,00	163,09

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
6	Beban Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran	90.364.927,00	107.729.500,00	(17.364.573,00)	(16,12)
7	Beban Bahan-Isi Tabung Gas	2.558.886.000,00	1.805.369.789,00	753.516.211,00	41,74
8	Beban Bahan-Bahan/Bibit Ternak/Bibit Ikan	9.851.000,00	0,00	9.851.000,00	100,00
9	Beban Bahan-Bahan Lainnya	3.892.230.918,49	7.950.869.579,17	(4.058.638.660,68)	(51,05)
10	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Angkutan	209.450.000,00	0,00	209.450.000,00	100,00
11	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Besar	1.759.766.500,00	1.860.487.000,00	(100.720.500,00)	(5,41)
12	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Kedokteran	33.626.884.689,26	30.597.222.507,28	3.029.662.181,98	9,90
13	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Laboratorium	459.257.034,64	218.397.355,36	240.859.679,28	110,29
14	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Pertanian	256.769.500,00	226.924.822,00	29.844.678,00	13,15
15	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Alat Bengkel	275.904.000,00	562.101.850,00	(286.197.850,00)	(50,92)
16	Beban Suku Cadang-Suku Cadang Lainnya	22.335.800,00	36.982.100,00	(14.646.300,00)	(39,60)
17	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	31.924.515.698,69	35.958.331.917,17	(4.033.816.218,48)	(11,22)
18	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Kertas dan Cover	5.923.598.322,00	7.113.715.520,00	(1.190.117.198,00)	(16,73)
19	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak	31.193.500,00	12.574.650,00	18.618.850,00	148,07
20	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Benda Pos	1.968.010.000,00	1.776.740.180,00	191.269.820,00	10,77
21	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Komputer	9.363.889.863,60	9.048.505.183,00	315.384.680,60	3,49
22	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Perabot Kantor	16.018.671.684,20	20.343.180.674,80	(4.324.508.990,60)	(21,26)
23	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	13.767.677.955,55	9.327.874.283,85	4.439.803.671,70	47,60
24	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Perlengkapan Dinas	1.026.726.500,00	1.406.254.100,52	(379.527.600,52)	(26,99)
25	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Perlengkapan Pendukung Olah Raga	8.730.680.530,00	2.012.590.175,00	6.718.090.355,00	333,80
26	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Suvenir/Cendera Mata	926.284.000,00	3.108.473.000,00	(2.182.189.000,00)	(70,20)
27	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	2.501.848.050,00	2.988.821.637,00	(486.973.587,00)	(16,29)
28	Beban Obat-Obatan-Obat	29.712.878.166,07	29.608.893.893,44	103.984.272,63	0,35
29	Beban Obat-Obatan-Obat-Obatan Lainnya	29.889.809.601,96	25.433.018.977,23	4.456.790.624,73	17,52
30	Beban Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	61.453.453.000,15	49.097.978.472,41	12.355.474.527,74	25,16
31	Beban Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain	57.619.477,90	121.746.476,85	(64.126.998,95)	(52,67)
32	Beban Natura dan Pakan-Natura	4.227.921.827,00	4.867.031.733,00	(639.109.906,00)	(13,13)
33	Beban Natura dan Pakan-Pakan	1.526.175,00	0,00	1.526.175,00	100,00
34	Beban Natura dan Pakan-Natura dan Pakan Lainnya	470.000,00	977.000.403,24	(976.530.403,24)	(99,95)
35	Beban Makanan dan Minuman Rapat	24.306.902.612,00	22.583.356.978,00	1.723.545.634,00	7,63
36	Beban Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	2.584.897.974,00	3.146.441.019,00	(561.543.045,00)	(17,85)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
37	Beban Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Pendidikan	0,00	380.170.000,00	(380.170.000,00)	(100,00)
38	Beban Makanan dan Minuman Aktivitas Lapangan	14.869.613.014,00	19.553.388.031,00	(4.683.775.017,00)	(23,95)
39	Beban Pakaian Dinas KDH dan WKDH	106.295.000,00	233.560.000,00	(127.265.000,00)	(54,49)
40	Beban Pakaian Dinas dan Atribut Pimpinan dan Anggota DPRD	491.290.000,00	495.660.000,00	(4.370.000,00)	(0,88)
41	Beban Pakaian Sipil Harian (PSH)	0,00	267.188.000,00	(267.188.000,00)	(100,00)
42	Beban Pakaian Sipil Lengkap (PSL)	0,00	329.066.000,00	(329.066.000,00)	(100,00)
43	Beban Pakaian Dinas Harian (PDH)	55.050.000,00	192.160.000,00	(137.110.000,00)	(71,35)
44	Beban Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	932.947.301,00	1.689.513.000,00	(756.565.699,00)	(44,78)
45	Beban Pakaian Dinas Upacara (PDU)	577.260.000,00	49.200.000,00	528.060.000,00	1.073,29
46	Beban Pakaian Siaga	1.092.006.500,00	200.381.000,00	891.625.500,00	444,97
47	Beban Pakaian Kerja Laboratorium	5.575.000,00	8.450.000,00	(2.875.000,00)	(34,02)
48	Beban Pakaian Adat Daerah	1.511.975.500,00	2.927.170.345,00	(1.415.194.845,00)	(48,35)
49	Beban Pakaian Batik Tradisional	482.970.000,00	440.971.991,00	41.998.009,00	9,52
50	Beban Pakaian Olahraga	1.037.351.736,00	2.708.855.500,00	(1.671.503.764,00)	(61,71)
51	Beban Pakaian Paskibraka	968.726.210,00	1.154.426.000,00	(185.699.790,00)	(16,09)
52	Beban Barang Sampel Pangan	6.842.000,00	0,00	6.842.000,00	100,00
JUMLAH		**364.288.328.498,50**	**349.043.616.929,13**	**15.244.711.569,37**	**4,37**

Beban Barang Tak Pakai Habis sesuai tabel 5.441 terdiri dari:

Tabel 5.443
Rincian Beban Barang Tak Habis Pakai Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Komponen-Komponen Rambu-Rambu	11.063.852.800,00	796.874.880,00	10.266.977.920,00	1.288,41
2	Beban Pipa-Pipa Air Besi Tuang (DCI)	3.308.650,00	0,00	3.308.650,00	100,00
3	Beban Pipa-Pipa Baja	28.320.000,00	29.257.000,00	(937.000,00)	(3,20)
4	Beban Pipa-Pipa Plastik PVC (UPVC)	129.003.300,00	23.681.000,00	105.322.300,00	444,75
5	Beban Pipa-Pipa Lainnya	208.384.185,00	200.115.500,00	8.268.685,00	4,13
JUMLAH		**11.432.868.935,00**	**1.049.928.380,00**	**10.382.940.555,00**	**988,92**

Beban Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi sesuai tabel 5.441 terdiri dari:

Tabel 5. 444
Rincian Beban Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang	3.300.000,00	0,00	3.300.000,00	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
2	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara	11.700.000,00	0,00	11.700.000,00	100,00
3	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	93.022.600,00	0,00	93.022.600,00	100,00
4	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	364.010.035,00	12.000.000,00	352.010.035,00	2.933,42
5	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	8.637.295.745,00	0,00	8.637.295.745,00	100,00
6	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	41.240.000,00	0,00	41.240.000,00	100,00
7	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	899.767.000,00	0,00	899.767.000,00	100,00
8	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran	13.260.000,00	0,00	13.260.000,00	100,00
9	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	100,00
10	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Video dan Film	31.877.926,00	0,00	31.877.926,00	100,00
11	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Alat Studio Lainnya	40.291.635,00	0,00	40.291.635,00	100,00
12	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum	78.076.000,00	0,00	78.076.000,00	100,00
13	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi	6.780.000,00	0,00	6.780.000,00	100,00
14	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan	31.000.000,00	0,00	31.000.000,00	100,00
15	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum	360.001.020,00	0,00	360.001.020,00	100,00
16	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia	14.683.400,00	0,00	14.683.400,00	100,00
17	Beban Peralatan dan Mesin-Alat Laboratorium-Alat Peraga Praktik Sekolah-Alat Peraga Praktik Sekolah Lainnya	137.714.000,00	0,00	137.714.000,00	100,00
18	Beban Peralatan dan Mesin-Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe	44.132.000,00	0,00	44.132.000,00	100,00
19	Beban Peralatan dan Mesin-Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan	5.210.000,00	2.000.000,00	3.210.000,00	160,50
20	Beban Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan	1.635.067.970,00	0,00	1.635.067.970,00	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
	Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah				
21	Beban Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	100,00
22	Beban Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	6.943.023,00	0,00	6.943.023,00	100,00
23	Beban Gedung dan Bangunan-Tugu Titik Kontrol/Pasti-Tugu/Tanda Batas-Tugu/Tanda Batas Lainnya	433.430.000,00	0,00	433.430.000,00	100,00
JUMLAH		**12.902.802.354,00**	**14.000.000,00**	**12.888.802.354,00**	**92.062,87**

Antara beban barang sebesar Rp388.623.999.787,50 dan Belanja Barang sebesar Rp242.204.170.544,69 terdapat perbedaan sebesar Rp146.419.829.242,81 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Barang - LRA		**242.204.170.544,69**
Penambahan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2025	2.843.804.045,00	
Koreksi Saldo Awal Persediaan (Badan Kesatuan Bangsa dan Politik)	192.586.578,00	
Penambahan Persediaan Dinas Kesehatan dari Dinas Pemberdayaan Perempuan (Asal dari BKKBN)	187.498,01	
Persediaan 2024	83.554.329.668,91	
Belanja Bersumber dari Dana BLUD	51.199.302.869,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOK	1.802.491.575,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOS	46.572.787.327,69	
Reklasifikasi dari Peralatan dan Mesin	13.218.668.546,00	
Reklasifikasi dari Gedung dan Bangunan	2.081.440.993,00	
Penggunaan barang bersumber dari Hibah	33.685.709.833,90	
Reklasifikasi dari Beban Pemeliharaan	523.391.000,00	
Reklasifikasi dari Beban Hibah	15.935.719.405,79	
	251.610.419.340,30	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	3.257.664.503,00	
Piutang Pendapatan dari Pengembalian	1.150.500.729,00	
Koreksi Penambahan Utang 2024 (Koreksi Ekuitas)	471.927.386,00	

Koreksi Saldo Awal Persediaan (Dinas Pendidikan)	5.320.000,00	
Persediaan 2025	100.117.418.979,49	
Reklasifikasi ke Peralatan dan Mesin	185.041.000,00	
Reklasifikasi ke Aset Tetap Lainnya	2.717.500,00	
	105.190.590.097,49	
Selisih		**146.419.829.242,81**
Beban Barang – LO		**388.623.999.787,50**

5.4.2.1.3 Beban Jasa

Beban Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp629.777.891.159,80 atau mengalami penurunan sebesar Rp5.614.880.008,73 atau setara (0,88%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp635.392.771.168,53 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.445
Rincian Beban Jasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Jasa Kantor	471.179.349.234,08	503.570.854.602,43	(32.391.505.368,35)	(6,43)
2	Beban Iuran Jaminan/Asuransi	46.853.805.700,00	44.374.544.741,00	2.479.260.959,00	5,59
3	Beban Sewa Peralatan dan Mesin	33.492.019.329,00	24.472.736.342,00	9.019.282.987,00	36,85
4	Beban Sewa Gedung dan Bangunan	10.850.251.888,00	24.639.836.000,00	(13.789.584.112,00)	(55,96)
5	Beban Sewa Aset Tetap Lainnya	5.772.000,00	134.400.000,00	(128.628.000,00)	(95,71)
6	Beban Sewa Aset Tidak Berwujud	486.000,00	0,00	486.000,00	100,00
7	Beban Jasa Konsultansi Konstruksi	4.512.228.234,72	2.014.174.480,00	2.498.053.754,72	124,02
8	Beban Jasa Konsultansi Non Konstruksi	7.941.595.723,00	2.857.912.179,10	5.083.683.543,90	177,88
9	Beban Beasiswa Pendidikan PNS	626.500.000,00	335.500.000,00	291.000.000,00	86,74
10	Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi,Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	54.315.883.051,00	32.992.812.824,00	21.323.070.227,00	64,63
JUMLAH		**629.777.891.159,80**	**635.392.771.168,53**	**(5.614.880.008,73)**	**(0,88)**

Beban Jasa Kantor sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.446
Rincian Beban Jasa Kantor Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia	5.882.386.249,00	7.922.598.499,00	(2.040.212.250,00)	(25,75)
2	Beban Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan	2.640.545.000,00	2.645.250.000,00	(4.705.000,00)	(0,18)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
3	Beban Honorarium Pemberi Keterangan Ahli, Saksi Ahli, dan Beracara	426.800.000,00	570.200.000,00	(143.400.000,00)	(25,15)
4	Beban Honorarium Penyuluhan atau Pendampingan	2.430.461.223,00	28.011.966.998,00	(25.581.505.775,00)	(91,32)
5	Beban Honorarium Rohaniwan	11.880.650.000,00	10.200.000,00	11.870.450.000,00	116.376,96
6	Beban Honorarium Tim Penyusunan Jurnal, Buletin, Majalah, Pengelola Teknologi Informasi dan Pengelola Website	33.100.000,00	19.890.000,00	13.210.000,00	66,42
7	Beban Honorarium Penyelenggara Ujian	268.440.000,00	248.770.000,00	19.670.000,00	7,91
8	Beban Honorarium Penulisan Butir Soal Tingkat Provinsi, Kabupaten atau Kota	13.900.000,00	37.200.000,00	(23.300.000,00)	(62,63)
9	Beban Honorarium Penyelenggaraan Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan	1.492.955.000,00	1.333.087.000,00	159.868.000,00	11,99
10	Beban Jasa Tenaga Pendidikan	117.000.524.272,00	123.584.767.000,00	(6.584.242.728,00)	(5,33)
11	Beban Jasa Tenaga Kesehatan	16.344.471.751,04	22.876.825.160,70	(6.532.353.409,66)	(28,55)
12	Beban Jasa Tenaga Penanganan Prasarana dan Sarana Umum	31.099.295.266,00	28.483.249.084,00	2.616.046.182,00	9,18
13	Beban Jasa Tenaga Ketenteraman,Ketertiban Umum, dan Perlindungan Masyarakat	7.123.380.000,00	15.732.300.000,00	(8.608.920.000,00)	(54,72)
14	Beban Jasa Tenaga Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	0,00	15.000.000,00	(15.000.000,00)	(100,00)
15	Beban Jasa Tenaga Penanganan Sosial	4.633.650.000,00	5.102.400.000,00	(468.750.000,00)	(9,19)
16	Beban Jasa Tenaga Sumber Daya Air	3.902.379.244,00	6.413.651.845,00	(2.511.272.601,00)	(39,16)
17	Beban Jasa Tenaga Perhubungan	10.961.722.600,00	9.018.778.325,00	1.942.944.275,00	21,54
18	Beban Jasa Tenaga Teknis Pertanian dan Pangan	416.100.000,00	0,00	416.100.000,00	100,00
19	Beban Jasa Tenaga Arsip dan Perpustakaan	3.226.830.000,00	3.589.996.625,00	(363.166.625,00)	(10,12)
20	Beban Jasa Tenaga Kesenian dan Kebudayaan	2.863.790.000,00	1.846.197.000,00	1.017.593.000,00	55,12
21	Beban Jasa Tenaga Administrasi	34.065.562.808,00	52.426.490.085,00	(18.360.927.277,00)	(35,02)
22	Beban Jasa Tenaga Operator Komputer	42.917.724,00	93.421.108,00	(50.503.384,00)	(54,06)
23	Beban Jasa Tenaga Pelayanan Umum	19.671.235.000,00	6.959.625.400,00	12.711.609.600,00	182,65
24	Beban Jasa Tenaga Ahli	15.460.736.500,00	12.185.216.650,00	3.275.519.850,00	26,88
25	Beban Jasa Tenaga Kebersihan	22.938.632.002,00	21.742.354.105,00	1.196.277.897,00	5,50
26	Beban Jasa Tenaga Keamanan	11.205.392.639,00	14.012.936.857,00	(2.807.544.218,00)	(20,04)
27	Beban Jasa Tenaga Supir	43.413.558.149,00	41.306.752.362,00	2.106.805.787,00	5,10
28	Beban Jasa Tenaga Juru Masak	72.000.000,00	72.000.000,00	0,00	0,00
29	Beban Jasa Tenaga Teknisi Mekanik dan Listrik	1.912.028.984,00	3.380.074.180,00	(1.468.045.196,00)	(43,43)
30	Beban Jasa Juri Perlombaan/Pertandingan	847.895.000,00	656.900.000,00	190.995.000,00	29,08
31	Beban Jasa Tata Rias	115.600.000,00	37.921.300,00	77.678.700,00	204,84
32	Beban Jasa Tenaga Informasi dan Teknologi	2.166.759.500,00	2.701.573.000,00	(534.813.500,00)	(19,80)
33	Beban Jasa Pemasangan Instalasi Telepon, Air, dan Listrik	301.716.099,00	249.719.654,00	51.996.445,00	20,82
34	Beban Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan	2.567.400,00	1.270.200,00	1.297.200,00	102,13

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
35	Beban Jasa Penyelenggaraan Acara	3.040.304.091,00	6.863.595.775,00	(3.823.291.684,00)	(55,70)
36	Beban Jasa Kontribusi Asosiasi	147.000.000,00	85.000.000,00	62.000.000,00	72,94
37	Beban Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, serta Alat Rumah Tangga	118.900.000,00	126.272.900,00	(7.372.900,00)	(5,84)
38	Beban Jasa Pengolahan Sampah	518.581.500,00	503.719.000,00	14.862.500,00	2,95
39	Beban Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi	499.295.804,00	486.072.350,00	13.223.454,00	2,72
40	Beban Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan	20.986.632.699,00	19.161.535.431,00	1.825.097.268,00	9,52
41	Beban Tagihan Telepon	583.110.828,00	756.882.514,00	(173.771.686,00)	(22,96)
42	Beban Tagihan Air	3.784.008.760,00	3.554.531.748,70	229.477.011,30	6,46
43	Beban Tagihan Listrik	27.921.621.011,04	44.312.602.166,03	(16.390.981.154,99)	(36,99)
44	Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	649.829.000,00	681.520.000,00	(31.691.000,00)	(4,65)
45	Beban Kawat/Faksimili/ Internet/TV Berlangganan	13.649.712.262,00	12.081.543.796,00	1.568.168.466,00	12,98
46	Beban Paket/Pengiriman	297.147.890,00	420.107.773,00	(122.959.883,00)	(29,27)
47	Beban Penambahan Daya	323.213.600,00	430.705.955,00	(107.492.355,00)	(24,96)
48	Beban Registrasi/Keanggotaan	214.000.000,00	67.707.500,00	146.292.500,00	216,07
49	Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	723.532.761,00	658.139.437,00	65.393.324,00	9,94
50	Beban Rekening Penerangan Jalan Umum	17.194.838.877,00	0,00	17.194.838.877,00	100,00
51	Beban Medical Check Up	65.762.000,00	92.149.000,00	(26.387.000,00)	(28,64)
52	Beban Jasa Pelayanan Kesehatan bagi Non ASN	0,00	186.819,00	(186.819,00)	(100,00)
53	Beban Jasa Pengujian Sampel Pangan	61.560.600,00	0,00	61.560.600,00	100,00
54	Beban Honorarium Penanggung Jawab Pengelola Keuangan	5.517.835.141,00	0,00	5.517.835.141,00	100,00
55	Beban Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	24.480.000,00	0,00	24.480.000,00	100,00
JUMLAH		**471.179.349.234,08**	**503.570.854.602,43**	**(32.391.505.368,35)**	**(6,43)**

Beban Jasa Iuran Jaminan/Asuransi sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.447
Rincian Beban Iuran Jaminan/Asuransi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Kontribusi Jaminan Kesehatan bagi PBI	0,00	17.857.679.000,00	(17.857.679.000,00)	(100,00)
2	Beban Iuran Jaminan Kesehatan bagi Peserta PBPU dan BP Kelas 3	32.648.049.000,00	10.736.089.000,00	21.911.960.000,00	204,10
3	Beban Bantuan Iuran Jaminan Kesehatan bagi Peserta PBPU dan BP Kelas 3	5.310.001.200,00	4.501.767.200,00	808.234.000,00	17,95
4	Beban Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN	7.308.707.710,00	9.455.905.497,00	(2.147.197.787,00)	(22,71)
5	Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja bagi Non ASN	1.000.159.477,00	1.276.980.686,00	(276.821.209,00)	(21,68)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
6	Beban Iuran Jaminan Kematian bagi Non ASN	559.786.173,00	521.637.118,00	38.149.055,00	7,31
7	Beban Asuransi Barang Milik Daerah	27.102.140,00	24.486.240,00	2.615.900,00	10,68
JUMLAH		**46.853.805.700,00**	**44.374.544.741,00**	**2.479.260.959,00**	**5,59**

Beban Sewa Peralatan dan Mesin sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.448
Rincian Beban Sewa Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Sewa *Excavator*	927.780.000,00	0,00	927.780.000,00	100,00
2	Beban Sewa *Loader*	264.000.000,00	0,00	264.000.000,00	100,00
3	Beban Sewa *Electric Generating Set*	321.582.000,00	396.550.000,00	(74.968.000,00)	(18,91)
4	Beban Sewa Kendaraan Bermotor Penumpang	722.994.800,00	888.868.000,00	(165.873.200,00)	(18,66)
5	Beban Sewa Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	4.200.679.000,00	344.450.000,00	3.856.229.000,00	1.119,53
6	Beban Sewa Kendaraan Bermotor Beroda Dua	1.680.000,00	6.720.000,00	(5.040.000,00)	(75,00)
7	Beban Sewa Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	2.487.250.000,00	2.449.700.000,00	37.550.000,00	1,53
8	Beban Sewa Alat Reproduksi (Penggandaan)	403.947.273,00	342.652.250,00	61.295.023,00	17,89
9	Beban Sewa Alat Pendingin	33.700.000,00	20.200.000,00	13.500.000,00	66,83
10	Beban Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (*Home Use*)	12.651.780.641,00	10.505.384.669,00	2.146.395.972,00	20,43
11	Beban Sewa Peralatan Studio Audio	6.720.418.824,00	5.684.002.815,00	1.036.416.009,00	18,23
12	Beban Sewa Peralatan Studio Gambar	1.747.075.000,00	2.390.631.360,00	(643.556.360,00)	(26,92)
13	Beban Sewa Alat Peraga Praktik Sekolah Bidang Studi:Kesenian	0,00	26.800.000,00	(26.800.000,00)	(100,00)
14	Beban Sewa Komputer Jaringan	1.822.827.711,00	858.144.500,00	964.683.211,00	112,42
15	Beban Sewa Peralatan Personal Computer	266.400.000,00	272.700.000,00	(6.300.000,00)	(2,31)
16	Beban Sewa Peralatan Jaringan	919.904.080,00	285.932.748,00	633.971.332,00	221,72
JUMLAH		**33.492.019.329,00**	**24.472.736.342,00**	**9.019.282.987,00**	**36,85**

Beban Sewa Gedung dan Bangunan sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.449
Rincian Beban Sewa Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Sewa Bangunan Gedung Kantor	34.000.000,00	0,00	34.000.000,00	100,00
2	Beban Sewa Bangunan Gudang	360.200.000,00	201.000.000,00	159.200.000,00	79,20
3	Beban Sewa Bangunan Gedung Laboratorium	45.000.000,00	94.500.000,00	(49.500.000,00)	(52,38)
4	Beban Sewa Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	771.633.340,00	1.182.960.000,00	(411.326.660,00)	(34,77)
5	Beban Sewa Bangunan Gedung Tempat Olahraga	168.450.000,00	167.979.000,00	471.000,00	0,28

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
6	Beban Sewa Mess/Wisma/Bungalow/Tempat Peristirahatan	229.530.000,00	186.050.000,00	43.480.000,00	23,37
7	Beban Sewa Asrama	167.800.000,00	180.200.000,00	(12.400.000,00)	(6,88)
8	Beban Sewa Hotel	9.073.638.548,00	22.627.147.000,00	(13.553.508.452,00)	(59,90)
JUMLAH		**10.850.251.888,00**	**24.639.836.000,00**	**(13.789.584.112,00)**	**(55,96)**

Beban Sewa Aset Tetap Lainnya sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.450
Rincian Beban Sewa Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Sewa Karya Musik	0,00	23.800.000,00	(23.800.000,00)	(100,00)
2	Beban Sewa Alat Peraga Kesenian	5.772.000,00	110.600.000,00	(104.828.000,00)	(94,78)
JUMLAH		**5.772.000,00**	**134.400.000,00**	**(128.628.000,00)**	**(95,71)**

Beban Sewa Aset Tidak Berwujud sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5. 451
Rincian Beban Sewa Aset Tidak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Sewa Aset Tidak Berwujud-Aset Tidak Berwujud Lainnya	486.000,00	0,00	486.000,00	100,00
JUMLAH		**486.000,00**	**0,00**	**486.000,00**	**100,00**

Beban Jasa Konsultansi Konstruksi sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.452
Rincian Beban Jasa Konsultansi Konstruksi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Desain Rekayasa untuk Pekerjaan Teknik Sipil Air	297.912.200,00	0,00	297.912.200,00	100,00
2	Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Desain Rekayasa untuk Pekerjaan Teknik Sipil Transportasi	1.186.282.502,72	0,00	1.186.282.502,72	100,00
3	Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Nasihat dan Konsultansi Jasa Rekayasa Konstruksi	1.714.463.532,00	884.690.180,00	829.773.352,00	93,79
4	Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Penataan Ruang-Pengembangan Pemanfaatan Ruang	1.313.570.000,00	1.129.484.300,00	184.085.700,00	16,30
JUMLAH		**4.512.228.234,72**	**2.014.174.480,00**	**2.498.053.754,72**	**124,02**

Beban Jasa Konsultansi Non Konstruksi sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.453
Rincian Beban Jasa Konsultansi Non Konstruksi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Transportasi	599.750.000,00	0,00	599.750.000,00	100,00
2	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang- Telematika	118.695.000,00	109.000.000,00	9.695.000,00	8,89
3	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang- Perindustrian dan Perdagangan	0,00	91.000.000,00	(91.000.000,00)	(100,00)
4	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang- Keuangan	301.650.000,00	0,00	301.650.000,00	100,00
5	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang- Kesehatan	5.853.480.203,00	2.557.984.429,10	3.295.495.773,90	128,83
6	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Survei	819.844.500,00	0,00	819.844.500,00	100,00
7	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan- Jasa Studi Penelitian dan Bantuan Teknik	99.317.250,00	99.927.750,00	(610.500,00)	(0,61)
8	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus	148.858.770,00	0,00	148.858.770,00	100,00
JUMLAH		**7.941.595.723,00**	**2.857.912.179,10**	**5.083.683.543,90**	**177,88**

Beban Beasiswa Pendidikan PNS sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.454
Rincian Beban Beasiswa Pendidikan PNS Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Beasiswa Tugas Belajar S2	626.500.000,00	335.500.000,00	291.000.000,00	86,74
JUMLAH		**626.500.000,00**	**335.500.000,00**	**291.000.000,00**	**86,74**

Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi,Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan sesuai tabel 5.445 terdiri dari:

Tabel 5.455
Rincian Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi,Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Kursus Singkat/Pelatihan	39.048.262.151,00	22.178.473.100,00	16.869.789.051,00	76,06
2	Beban Bimbingan Teknis	13.000.880.000,00	9.237.254.000,00	3.763.626.000,00	40,74
3	Beban Diklat Kepemimpinan	2.266.740.900,00	1.577.085.724,00	689.655.176,00	43,73
JUMLAH		**54.315.883.051,00**	**32.992.812.824,00**	**21.323.070.227,00**	**64,63**

Antara Beban Jasa sebesar Rp629.777.891.159,80 dan Belanja Jasa sebesar Rp543.169.809.342,00 terdapat perbedaan sebesar Rp86.608.081.817,80 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Jasa - LRA		**543.169.809.342,00**
Penambahan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2025	2.179.077.397,36	
Koreksi Pengurangan Utang 2024 (Koreksi Ekuitas)	593,10	
Belanja Bersumber dari Dana BLUD	47.232.427.044,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOK	1.457.114.091,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOS	42.954.861.756,04	
Reklasifikasi dari Gedung dan Bangunan	772.393.802,72	
Reklasifikasi dari Konstruksi Dalam Pengerjaan	26.019.700,00	
Reklasifikasi dari Beban Pegawai	36.817.671,65	
	94.658.712.055,87	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	2.737.634.252,07	
Pendapatan dari Pengembalian	2.683.006.268,00	
Koreksi Penambahan Utang 2024 (Koreksi Ekuitas)	213.874.668,00	
Reklasifikasi ke Konstruksi Dalam Pengerjaan	2.416.115.050,00	
	8.050.630.238,07	
Selisih		**86.608.081.817,80**
Beban Jasa – LO		**629.777.891.159,80**

5.4.2.1.4 Beban Pemeliharaan

Beban Pemeliharaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp114.629.071.198,20 atau mengalami kenaikan sebesar Rp18.294.546.807,98 atau setara 18,99% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp96.334.524.390,22 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.456
Rincian Beban Pemeliharaan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	91.861.135.876,00	82.075.125.765,00	9.786.010.111,00	11,92
2	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	20.865.893.630,77	12.645.619.095,22	8.220.274.535,55	65,00
3	Beban Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi	1.866.672.691,43	1.608.729.530,00	257.943.161,43	16,03
4	Beban Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya	35.369.000,00	5.050.000,00	30.319.000,00	600,38
JUMLAH		**114.629.071.198,20**	**96.334.524.390,22**	**18.294.546.807,98**	**18,99**

Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin sesuai tabel 5.456 terdiri dari:

Tabel 5.457
Rincian Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Grader	46.545.500,00	46.400.000,00	145.500,00	0,31
2	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Excavator	738.205.000,00	893.900.000,00	(155.695.000,00)	(17,42)
3	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat- Compacting Equipment	5.000.000,00	51.700.000,00	(46.700.000,00)	(90,33)
4	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Loader	33.000.000,00	241.700.000,00	(208.700.000,00)	(86,35)
5	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Darat-Alat Pengangkat	457.800.000,00	508.800.000,00	(51.000.000,00)	(10,02)
6	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Besar Apung-Floating Excavator	172.050.000,00	193.850.000,00	(21.800.000,00)	(11,25)
7	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu- Pompa	532.800.000,00	546.900.000,00	(14.100.000,00)	(2,58)
8	Beban Pemeliharaan Alat Besar-Alat Bantu-Alat Bantu Lainnya	1.620.000,00	0,00	1.620.000,00	100,00
9	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	253.716.514,00	263.307.350,00	(9.590.836,00)	(3,64)
10	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Penumpang	47.860.695.993,00	39.769.959.290,00	8.090.736.703,00	20,34
11	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Angkutan Barang	22.444.578.620,00	20.913.114.781,00	1.531.463.839,00	7,32
12	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua	468.864.700,00	471.156.500,00	(2.291.800,00)	(0,49)
13	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Tiga	312.669.000,00	242.588.000,00	70.081.000,00	28,89
14	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus	61.740.000,00	297.800.000,00	(236.060.000,00)	(79,27)
15	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang	4.663.503.258,00	3.928.124.235,00	735.379.023,00	18,72
16	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-Alat Angkutan Apung Bermotor Khusus	671.005.332,00	310.670.000,00	360.335.332,00	115,99
17	Beban Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Bengkel Bermesin-Alat Bengkel Bermesin Lainnya	678.605.000,00	526.375.000,00	152.230.000,00	28,92
18	Beban Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Kalibrasi	278.531.000,00	39.905.000,00	238.626.000,00	597,99
19	Beban Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara	0,00	10.000.000,00	(10.000.000,00)	(100,00)
20	Beban Pemeliharaan Alat Bengkel dan Alat Ukur-Alat Ukur-Alat Ukur Lainnya	0,00	195.000.000,00	(195.000.000,00)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
21	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	1.575.507.000,00	1.759.410.520,00	(183.903.520,00)	(10,45)
22	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	139.500.000,00	73.848.500,00	65.651.500,00	88,90
23	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	2.003.895.250,00	1.968.293.565,00	35.601.685,00	1,81
24	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	1.100.000,00	6.000.000,00	(4.900.000,00)	(81,67)
25	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran	385.067.000,00	109.027.000,00	276.040.000,00	253,18
26	Beban Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Audio	77.700.000,00	40.750.000,00	36.950.000,00	90,67
27	Beban Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Video dan Film	0,00	2.150.000,00	(2.150.000,00)	(100,00)
28	Beban Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Peralatan Studio Gambar	13.700.000,00	17.200.000,00	(3.500.000,00)	(20,35)
29	Beban Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Studio-Alat Studio Lainnya	0,00	750.000,00	(750.000,00)	(100,00)
30	Beban Pemeliharaan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar-Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Lainnya	457.665.000,00	558.790.500,00	(101.125.500,00)	(18,10)
31	Beban Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum	2.633.491.259,00	2.568.185.972,00	65.305.287,00	2,54
32	Beban Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer	1.361.895.569,00	1.022.627.913,00	339.267.656,00	33,18
33	Beban Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Komputer Unit Lainnya	310.033.729,00	274.932.616,00	35.101.113,00	12,77
34	Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer	4.800.000,00	0,00	4.800.000,00	0,00
35	Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan	92.800.000,00	0,00	92.800.000,00	0,00
36	Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya	1.393.470.852,00	1.153.568.823,00	239.902.029,00	20,80
37	Beban Pemeliharaan Rambu-Rambu-Rambu- Rambu Lalu Lintas Darat-Rambu Bersuar	1.729.580.300,00	3.068.340.200,00	(1.338.759.900,00)	(43,63)
JUMLAH		**91.861.135.876,00**	**82.075.125.765,00**	**9.786.010.111,00**	**11,92**

Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan sesuai tabel 5.456 terdiri dari:

Tabel 5.458
Rincian Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung	8.154.096.264,77	5.345.516.050,52	2.808.580.214,25	52,54

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
	Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor				
2	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung untuk Bengkel/Hanggar	49.920.300,00	49.500.000,00	420.300,00	0,85
3	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	1.186.380.529,00	0,00	1.186.380.529,00	100,00
4	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	864.332.000,00	3.448.247.251,20	(2.583.915.251,20)	(74,93)
5	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	620.666.155,00	253.082.595,00	367.583.560,00	145,24
6	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Industri	340.331.335,00	0,00	340.331.335,00	100,00
7	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung- Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	398.332.124,00	2.811.291.878,50	(2.412.959.754,50)	(85,83)
8	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung- Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	2.408.565.420,00	737.981.320,00	1.670.584.100,00	226,37
9	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	6.843.269.503,00	0,00	6.843.269.503,00	100,00
JUMLAH		**20.865.893.630,77**	**12.645.619.095,22**	**8.220.274.535,55**	**65,00**

Beban Pemeliharaan Jalan, Irigasi dan Jaringan sesuai tabel 5.456 terdiri dari:

Tabel 5.459
Rincian Beban Pemeliharaan Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pemeliharaan Bangunan Air-Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Pengambilan Air Bersih/Air Baku	522.469.566,43	0,00	522.469.566,43	100,00
2	Beban Pemeliharaan Bangunan Air-Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku	0,00	200.000.000,00	(200.000.000,00)	(100,00)
3	Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya	549.783.000,00	739.800.000,00	(190.017.000,00)	(25,68)
4	Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Bangunan Penampung Sampah	193.430.125,00	0,00	193.430.125,00	100,00
5	Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Pengolahan Sampah-Instalasi Pengolahan Sampah Lainnya	11.800.000,00	94.150.000,00	(82.350.000,00)	(87,47)
6	Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Distribusi	69.680.000,00	69.176.000,00	504.000,00	0,73
7	Beban Pemeliharaan Jaringan-Jaringan Air Minum-Jaringan Induk Distribusi	45.990.000,00	45.750.000,00	240.000,00	0,52

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
8	Beban Pemeliharaan Jaringan-Jaringan Listrik-Jaringan Listrik Lainnya	473.520.000,00	384.453.530,00	89.066.470,00	23,17
9	Beban Pemeliharaan Jaringan-Jaringan Telepon-Jaringan Telepon di bawah Tanah	0,00	75.400.000,00	(75.400.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**1.866.672.691,43**	**1.608.729.530,00**	**257.943.161,43**	**16,03**

Beban Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya sesuai tabel 5.456 terdiri dari:

Tabel 5.460
Rincian Beban Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Pemeliharaan Bahan Perpustakaan-Bahan Perpustakaan Tercetak-Buku Umum	13.769.000,00	0,00	13.769.000,00	100,00
2	Beban Pemeliharaan Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga-Barang Bercorak Kesenian-Alat Peraga Kesenian	21.600.000,00	5.050.000,00	16.550.000,00	327,72
JUMLAH		**35.369.000,00**	**5.050.000,00**	**30.319.000,00**	**600,38**

Antara Beban Pemeliharaan sebesar Rp114.629.071.198,20 dan Belanja Pemeliharaan sebesar Rp101.372.988.948,20 terdapat perbedaan sebesar Rp13.256.082.250,00 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Pemeliharaan - LRA		**101.372.988.948,20**
Penambahan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2025	446.250.000,00	
Belanja Bersumber dari Dana BLUD	10.707.412.273,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOS	1.643.725.770,00	
Reklasifikasi dari Peralatan dan Mesin	139.500.000,00	
Reklasifikasi dari Gedung dan Bangunan	3.408.398.168,00	
	16.345.286.211,00	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	1.801.288.124,00	
Reklasifikasi ke Beban Dibayar Dimuka	732.014.837,00	
Reklasifikasi ke Beban Barang	523.391.000,00	
Pendapatan dari Pengembalian	32.510.000,00	
	3.089.203.961,00	
Selisih		**13.256.082.250,00**
Beban Pemeliharaan – LO		**114.629.071.198,20**

5.4.2.1.5 Beban Perjalanan Dinas

Beban Perjalanan Dinas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp91.071.606.237,00 atau mengalami kenaikan sebesar Rp331.369.160,00 atau setara 0,37% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp90.740.237.077,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.461
Beban Perjalanan Dinas Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah	91.071.606.237,00	90.740.237.077,00	331.369.160,00	0,37
JUMLAH		**91.071.606.237,00**	**90.740.237.077,00**	**331.369.160,00**	**0,37**

Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah sesuai tabel 5.461 terdiri dari:

Tabel 5.462
Rincian Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Perjalanan Dinas Biasa	67.258.060.814,00	64.857.637.977,00	2.400.422.837,00	3,70
2	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	18.672.416.273,00	14.957.292.599,00	3.715.123.674,00	24,84
3	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	5.134.829.150,00	10.925.306.501,00	(5.790.477.351,00)	(53,00)
4	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	6.300.000,00	0,00	6.300.000,00	100,00
JUMLAH		**91.071.606.237,00**	**90.740.237.077,00**	**331.369.160,00**	**0,37**

Antara Beban Perjalanan Dinas sebesar Rp91.071.606.237,00 dan Belanja Perjalanan Dinas sebesar Rp74.323.143.728,00 terdapat perbedaan sebesar Rp16.748.462.509,00 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Perjalanan Dinas - LRA		**74.323.143.728,00**
Penambahan:		
Belanja Bersumber dari Dana BLUD	604.791.420,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOK	9.544.955.883,00	
Belanja Bersumber dari Dana BOS	6.779.863.590,00	
	16.929.610.893,00	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	9.280.064,00	
Piutang Pendapatan dari Pengembalian	171.868.320,00	
	181.148.384,00	
Selisih		**16.748.462.509,00**
Beban Perjalanan Dinas – LO		**91.071.606.237,00**

5.4.2.1.6 Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat

Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 sebesar Rp88.745.349.163,00 atau mengalami penurunan sebesar Rp2.526.824.587,00 atau setara (2,77%) dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp91.272.173.750,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.463
Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	APBD (Rp)	BLUD (Rp)	DANA BOS (Rp)	DANA KAPITASI	JUMLAH
1	Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	88.745.349.163,00	0,00	0,00	0,00	88.745.349.163,00
JUMLAH		**88.745.349.163,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**88.745.349.163,00**

Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sesuai tabel 5.463 terdiri dari:

Tabel 5.464
Rincian Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	85.987.357.800,00	89.681.251.250,00	(3.693.893.450,00)	(4,12)
2	Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	2.757.991.363,00	1.590.922.500,00	1.167.068.863,00	73,36
JUMLAH		**88.745.349.163,00**	**91.272.173.750,00**	**(2.526.824.587,00)**	**(2,77)**

Beban Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sesuai tabel 5.464 terdiri dari:

Tabel 5.465
Rincian Beban Uang yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hadiah yang Bersifat Perlombaan	4.485.071.000,00	4.199.058.500,00	286.012.500,00	6,81
2	Beban Penghargaan atas Suatu Prestasi	4.475.500.000,00	3.451.750.000,00	1.023.750.000,00	29,66
3	Beban Beasiswa	4.030.070.000,00	2.372.092.750,00	1.657.977.250,00	69,90
4	Beban Penanganan Dampak Sosial Kemasyarakatan	35.600.000,00	40.600.000,00	(5.000.000,00)	(12,32)
5	Beban Bantuan Fasilitasi Premi Asuransi Pertanian	534.240.000,00	0,00	534.240.000,00	100,00
6	Beban Uang yang Diberikan kepada RT atau dengan Sebutan Lain	41.262.000.000,00	46.489.500.000,00	(5.227.500.000,00)	(11,24)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
7	Beban Uang yang Diberikan kepada RW atau dengan Sebutan Lain	9.824.000.000,00	11.092.000.000,00	(1.268.000.000,00)	(11,43)
8	Beban Uang yang Diberikan kepada Lembaga Pemberdayaan Masyarakat	768.000.000,00	1.088.000.000,00	(320.000.000,00)	(29,41)
9	Beban Uang yang Diberikan kepada Posyandu	19.681.200.000,00	20.948.250.000,00	(1.267.050.000,00)	(6,05)
10	Beban Bantuan Premi Nelayan, Pembudidayaan Ikan, dan Petambak Garam	891.676.800,00	0,00	891.676.800,00	100,00
JUMLAH		**85.987.357.800,00**	**89.681.251.250,00**	**(3.693.893.450,00)**	**(4,12)**

Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sesuai tabel 5.464 terdiri dari:

Tabel 5.466
Rincian Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Jasa yang Diberikan kepada Masyarakat	2.757.991.363,00	1.590.922.500,00	1.167.068.863,00	73,36
JUMLAH		**2.757.991.363,00**	**1.590.922.500,00**	**1.167.068.863,00**	**73,36**

Antara Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sebesar Rp88.745.349.163,00 dan Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat sebesar Rp88.775.354.663,00 terdapat perbedaan sebesar Rp(30.005.500,00) dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat - LRA		**88.775.354.663,00**
Penambahan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2025	402.595.663,00	
	402.595.663,00	
Pengurangan:		
Tunda Bayar Tahun Anggaran 2024	432.601.163,00	
	432.601.163,00	
Selisih		**(30.005.500,00)**
Beban Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat – LO		**88.745.349.163,00**

5.4.2.1.7 Beban Subsidi

Beban Subsidi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 sebesar Rp5.257.781.964,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 467
Beban Subsidi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Subsidi kepada BUMN	5.257.781.964,00	0,00	5.257.781.964,00	100,00
JUMLAH		**5.257.781.964,00**	**0,00**	**5.257.781.964,00**	**100,00**

Tidak terdapat perbedaan antara Beban Subsidi dan Belanja Subsidi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025.

5.4.2.1.8 Beban Hibah

Beban Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 sebesar Rp192.492.704.245,53 atau mengalami kenaikan sebesar Rp6.159.102.431,91 atau setara 3,31% dibandingkan beban Hibah Tahun 2024 sebesar Rp186.333.601.813,62. Beban Hibah tersebut yang terdiri dari:

Tabel 5.468
Beban Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah kepada Pemerintah Pusat	59.171.896.666,53	56.787.654.856,62	2.384.241.809,91	4,20
2	Beban Hibah kepada Pemerintah Daerah Lainnya	0,00	218.313.000,00	(218.313.000,00)	(100,00)
3	Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia	39.685.080.770,00	38.574.478.578,00	1.110.602.192,00	2,88
4	Beban Hibah Dana BOS	0,00	85.694.526.485,00	(85.694.526.485,00)	(100,00)
5	Beban Hibah Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik	5.694.752.249,00	5.058.628.894,00	636.123.355,00	12,58
6	Beban Hibah Dana BOSP	87.940.974.560,00	0,00	87.940.974.560,00	100,00
JUMLAH		**192.492.704.245,53**	**186.333.601.813,62**	**6.159.102.431,91**	**3,31**

Beban Hibah Kepada Pemerintah Pusat sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.469
Rincian Beban Hibah Kepada Pemerintah Pusat Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah Uang kepada Pemerintah Pusat	20.427.011.000,00	54.224.833.000,00	(33.797.822.000,00)	**(62,33)**
2	Beban Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat	38.744.885.666,53	2.562.821.856,62	36.182.063.809,91	1.411,81
JUMLAH		**59.171.896.666,53**	**56.787.654.856,62**	**2.384.241.809,91**	**4,20**

Beban Hibah Kepada Pemerintah Daerah Lainnya sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.470
Rincian Beban Hibah Kepada Pemerintah Daerah Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah Barang kepada Pemerintah Daerah Lainnya	0,00	218.313.000,00	(218.313.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**218.313.000,00**	**(218.313.000,00)**	**(100,00)**

Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.471
Rincian Beban Hibah kepada Badan, Lembaga, Organisasi Kemasyarakatan yang Berbadan Hukum Indonesia Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah kepada Badan dan Lembaga yang Bersifat Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Dibentuk Berdasarkan Peraturan Perundang- Undangan	11.972.875.688,00	5.615.029.458,00	6.357.846.230,00	113,23
2	Beban Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela dan Sosial yang Telah Memiliki Surat Keterangan Terdaftar	20.382.205.082,00	21.834.449.120,00	(1.452.244.038,00)	(6,65)
3	Beban Hibah kepada Badan dan Lembaga Nirlaba, Sukarela Bersifat Sosial Kemasyarakatan	7.330.000.000,00	11.125.000.000,00	(3.795.000.000,00)	(34,11)
JUMLAH		**39.685.080.770,00**	**38.574.478.578,00**	**1.110.602.192,00**	**2,88**

Beban Hibah Dana BOS sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.472
Rincian Beban Hibah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah Uang Dana BOS yang Diterima oleh Satdikdas Swasta	0,00	85.694.526.485,00	(85.694.526.485,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**85.694.526.485,00**	**(85.694.526.485,00)**	**(100,00)**

Beban Hibah Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.473
Rincian Beban Hibah Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik	5.694.752.249,00	5.058.628.894,00	636.123.355,00	12,58
JUMLAH		**5.694.752.249,00**	**5.058.628.894,00**	**636.123.355,00**	**12,58**

Beban Hibah Dana BOSP sesuai tabel 5.468 terdiri dari:

Tabel 5.474
Rincian Beban Hibah Bantuan Keuangan Kepada Partai Politik Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Hibah Dana BOSP-BOS	87.940.974.560,00	0,00	87.940.974.560,00	100,00
JUMLAH		**87.940.974.560,00**	0,00	**87.940.974.560,00**	**100,00**

Antara Beban Hibah sebesar Rp192.492.704.245,53 dan Belanja Hibah sebesar Rp205.008.375.940,00 terdapat perbedaan sebesar Rp12.515.671.694,47 dengan rincian sebagai berikut:

Belanja Hibah - LRA		**205.008.375.940,00**
Penambahan:		
Reklasifikasi dari Peralatan dan Mesin	6.713.347.692,68	
Reklasifikasi dari Beban Dibayar Dimuka	217.417.200,00	
	6.930.764.892,68	
Pengurangan:		
Piutang Pendapatan dari Pengembalian	32.416,00	
Reklasifikasi ke Beban Dibayar Dimuka	3.510.684.765,36	
Reklasifikasi ke Beban Barang untuk Dijual/ Diserahkan kepada Masyarakat	15.935.719.405,79	
	19.446.436.587,15	
Selisih		**(12.515.671.694,47)**
Beban Hibah – LO		**192.492.704.245,53**

5.4.2.1.9 Beban Bantuan Sosial

Beban Bantuan Sosial Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 mencapai sebesar Rp8.162.372.000,00 atau mengalami kenaikan sebesar Rp7.700.849.000,00 atau setara 1.668,57% dibandingkan Tahun 2024 sebesar Rp461.523.000,00 yang merupakan Beban Bantuan Sosial yang terdiri dari:

Tabel 5.475
Beban Bantuan Sosial Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Bantuan Sosial Uang kepada Individu	17.072.000,00	17.523.000,00	(451.000,00)	(2,57)
2	Beban Bantuan Sosial Uang kepada Keluarga	8.145.300.000,00	444.000.000,00	7.701.300.000,00	1.734,53
JUMLAH		**8.162.372.000,00**	**461.523.000,00**	**7.700.849.000,00**	**1.668,57**

Beban Bantuan Sosial Uang kepada Individu sesuai tabel 5.475 terdiri dari:

Tabel 5.476
Rincian Beban Bantuan Sosial Uang kepada Individu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Bantuan Sosial Uang yang Direncanakan kepada Individu	17.072.000,00	17.523.000,00	(451.000,00)	(2,57)
JUMLAH		**17.072.000,00**	**17.523.000,00**	**(451.000,00)**	**(2,57)**

Beban Bantuan Sosial Uang kepada Keluarga sesuai tabel 5.475 terdiri dari:

Tabel 5.477
Rincian Beban Bantuan Sosial Uang kepada Keluarga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Bantuan Sosial Uang yang Direncanakan kepada Keluarga	8.145.300.000,00	444.000.000,00	7.701.300.000,00	1.734,53
JUMLAH		**8.145.300.000,00**	**444.000.000,00**	**7.701.300.000,00**	**1.734,53**

Tidak terdapat perbedaan antara Beban Bantuan Sosial dan Belanja Bantuan Sosial Pemerintah Kota Batam Tahun 2025.

5.4.2.1.10 Beban Penyisihan Piutang

Beban Penyisihan piutang tak tertagih adalah taksiran nilai piutang yang kemungkinan tidak dapat diterima pembayarannya dimasa akan datang dari seseorang dan/atau korporasi dan/atau entitas lain. Nilai Beban penyisihan piutang tak tertagih tidak merupakan nilai penyisihan piutang pada saat tahun pelaporan dan bersifat akumulatif tetapi diterapkan setiap akhir periode anggaran sesuai perkembangan kualitas piutang.

Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.432 sebesar Rp70.508.199.976,45 atau mengalami kenaikan sebesar Rp29.677.069.363,44 atau setara 72,68% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp40.831.130.613,01 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.478
Beban Penyisihan Piutang Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Pajak Daerah	46.986.557.947,98	25.662.413.547,17	21.324.144.400,81	83,09
2	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Daerah	2.386.328.446,75	1.355.666.181,61	1.030.662.265,14	76,03
3	Beban Penyisihan Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	21.135.313.581,72	13.813.050.884,23	7.322.262.697,49	53,01
JUMLAH		**70.508.199.976,45**	**40.831.130.613,01**	**29.677.069.363,44**	**72,68**

Beban Penyisihan Piutang Pajak Daerah sesuai tabel 5.478 terdiri dari:

Tabel 5.479
Beban Penyisihan Piutang Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Pajak Reklame	101.168.076,00	6.435.365,00	94.732.711,00	1.472,06
2	Beban Penyisihan Piutang PBBP2	45.108.391.381,95	25.596.963.775,71	19.511.427.606,24	76,23
3	Beban Penyisihan Piutang Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	18.542.195,50	1.163.827,75	17.378.367,75	1.493,21
4	Beban Penyisihan Piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	51.319.889,92	1.425.459,28	49.894.430,64	3.500,24
5	Beban Penyisihan Piutang Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT)	1.707.136.404,61	56.425.119,43	1.650.711.285,18	2.925,49
JUMLAH		**46.986.557.947,98**	**25.662.413.547,17**	**21.324.144.400,81**	**83,09**

Beban Penyisihan Piutang Retribusi Daerah sesuai tabel 5.478 terdiri dari:

Tabel 5.480
Beban Penyisihan Piutang Retribusi Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Umum	1.902.156.702,50	1.245.466.674,11	656.690.028,39	52,73
2	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Usaha	30.557.056,25	0,00	30.557.056,25	100,00
3	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Perizinan Tertentu	453.614.688,00	110.199.507,50	343.415.180,50	311,63
JUMLAH		**2.386.328.446,75**	**1.355.666.181,61**	**1.030.662.265,14**	**76,03**

- Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Umum sesuai tabel 5.480 sebesar Rp1.902.156.702,50 jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 sebesar Rp1.245.466.674,11 mengalami kenaikan sebesar Rp656.690.028,39 atau 52,73% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 481
Rincian Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Umum Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pelayanan Persampahan/Kebersihan	1.902.156.702,50	716.567.825,00	1.185.588.877,50	165,45
2	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran	0,00	3.912.395,00	(3.912.395,00)	(100,00)
3	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi	0,00	524.986.454,11	(524.986.454,11)	(100,00)
JUMLAH		**1.902.156.702,50**	**1.245.466.674,11**	**656.690.028,39**	**52,73**

❖ Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Usaha sesuai tabel 5.480 sebesar Rp30.557.056,25 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 482
Rincian Beban Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Usaha Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah	58.646,25	0,00	58.646,25	100,00
2	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pelayanan Kepelabuhanan-Pelayanan Kepelabuhanan	30.498.410,00	0,00	30.498.410,00	100,00
JUMLAH		**30.557.056,25**	**0,00**	**30.557.056,25**	**100,00**

❖ Beban Penyisihan Piutang Retribusi Perijinan Tertentu sesuai tabel 5.480 sebesar Rp453.614.688,00 jika dibandingkan dengan realisasi Tahun 2024 sebesar Rp110.199.507,50 mengalami kenaikan sebesar Rp343.415.180,50 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 483
Rincian Beban Penyisihan Piutang Retribusi Perijinan Tertentu Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Izin Mendirikan Bangunan	453.614.688,00	110.199.507,50	343.415.180,50	311,63
JUMLAH		**453.614.688,00**	**110.199.507,50**	**343.415.180,50**	**311,63**

Beban Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah sesuai tabel 5.478 terdiri dari:

Tabel 5.484
Beban Penyisihan Piutang Lain-Lain PAD yang Sah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan	7.100,00	0,00	7.100,00	100,00
2	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah	16.703.410.118,19	12.432.797.329,42	4.270.612.788,77	34,35
3	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD	4.405.524.276,55	1.365.645.355,28	3.039.878.921,27	222,60
4	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian	19.912.086,98	14.068.199,53	5.843.887,45	41,54
5	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah	6.460.000,00	540.000,00	5.920.000,00	1.096,30
JUMLAH		**21.135.313.581,72**	**13.813.050.884,23**	**7.322.262.697,49**	**53,01**

❖ Beban Penyisihan Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.484 sebesar Rp7.100,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 485
Rincian Beban Penyisihan Piutang Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Hasil Sewa BMD	7.100,00	0,00	7.100,00	100,00
JUMLAH		**7.100,00**	**0,00**	**7.100,00**	**100,00**

❖ Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.484 sebesar Rp16.703.140.072,24 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp12.432.797.329,42 mengalami kenaikan sebesar Rp4.270.342.742,80 atau 34,35% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 486
Rincian Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah	16.703.140.072,24	12.432.797.329,42	4.270.342.742,82	34,35
JUMLAH		**16.703.140.072,24**	**12.432.797.329,42**	**4.270.342.742,82**	**34,35**

❖ Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.484 sebesar Rp4.405.524.276,55 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp1.365.645.355,28 mengalami kenaikan sebesar Rp3.039.878.921,27 atau 222,60% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 487
Rincian Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang BLUD RSUD Embung Fatimah	4.349.529.883,00	1.286.715.949,10	3.062.813.933,90	238,03
2	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD - Air Bersih	19.495.665,85	30.239.806,94	(10.744.141,09)	(35,53)
3	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD- Dana Bergulir	36.498.727,70	48.689.599,24	(12.190.871,54)	(25,04)
JUMLAH		**4.405.524.276,55**	**1.365.645.355,28**	**3.039.878.921,27**	**222,60**

❖ Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.484 sebesar Rp19.912.086,98 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp14.068.199,53 mengalami kenaikan sebesar Rp5.843.887,45 atau 41,54% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 488
Rincian Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas Dalam Negeri- Perjalanan Dinas Biasa	859.341,60	3.138.383,08	(2.279.041,48)	(72,62)
2	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Perjalanan Dinas Dalam Negeri- Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota	0,00	494.600,00	(494.600,00)	(100,00)
3	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Keluarga ASN-Tunjangan Keluarga PNS	0,00	306.786,85	(306.786,85)	(100,00)
4	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Keluarga ASN-Tunjangan Keluarga PPPK	0,00	4.582,29	(4.582,29)	(100,00)
5	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Fungsional ASN-Tunjangan Fungsional PNS	0,00	1.635,00	(1.635,00)	(100,00)
6	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Fungsional Umum ASN-Tunjangan Fungsional Umum PNS	0,00	925,00	(925,00)	(100,00)
7	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Beras ASN-Tunjangan Beras PNS	0,00	281.127,43	(281.127,43)	(100,00)
8	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan Beras ASN-Tunjangan Beras PPPK	2.534,70	5.069,40	(2.534,70)	(50,00)
9	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN-Tunjangan Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS	0,00	1.002,82	(1.002,82)	(100,00)
10	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Gaji dan Tunjangan ASN-Iuran Jaminan Kesehatan ASN-Iuran Jaminan Kesehatan PNS	0,00	872,08	(872,08)	(100,00)
11	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS	257.445,86	9.837,50	247.608,36	2.516,98
12	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	185.658,69	0,00	185.658,69	100,00
13	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS	0,00	5.317,50	(5.317,50)	(100,00)
14	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS	12.151,84	6.647,00	5.504,84	82,82

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
15	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK	18.442,07	0,00	18.442,07	100,00
16	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN-Honorarium-Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	0,00	122.400,00	(122.400,00)	(100,00)
17	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Suvenir/Cendera Mata	62.385,00	0,00	62.385,00	100,00
18	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Barang untuk Dijual/Diserahkan kepada Masyarakat	0,00	983.186,52	(983.186,52)	(100,00)
19	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Rapat	29.300,00	0,00	29.300,00	100,00
20	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Makanan dan Minuman Jamuan Tamu	4.503.687,78	0,00	4.503.687,78	100,00
21	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Pakaian Dinas Lapangan (PDL)	14.071,60	0,00	14.071,60	100,00
22	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Pakaian Batik Tradisional	3.600,00	0,00	3.600,00	100,00
23	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Pakaian Olahraga	401.126,32	0,00	401.126,32	100,00
24	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Pakai Habis-Pakaian Paskibraka	640.512,95	0,00	640.512,95	100,00
25	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang-Barang Tak Pakai Habis-Komponen-Komponen Rambu-Rambu	0,00	220.207,05	(220.207,05)	(100,00)
26	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	2.324.916,00	0,00	2.324.916,00	100,00
27	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-Sewa Peralatan dan Mesin-Sewa Peralatan Studio Audio	557.562,50	0,00	557.562,50	100,00
28	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-Jasa Konsultansi Konstruksi-Jasa Konsultansi Perencanaan Rekayasa-Jasa Nasihat dan Konsultansi Jasa Rekayasa Konstruksi	0,00	13.800,00	(13.800,00)	(100,00)
29	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan-Kursus Singkat/Pelatihan	0,00	65.000,00	(65.000,00)	(100,00)
30	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin-Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Apung Bermotor-	100.000,00	0,00	100.000,00	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
	Alat Angkutan Apung Bermotor untuk Penumpang				
31	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	0,00	420.010,02	(420.010,02)	(100,00)
32	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	0,00	368.315,04	(368.315,04)	(100,00)
33	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	0,00	4.300,00	(4.300,00)	(100,00)
34	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	0,00	31.338,71	(31.338,71)	(100,00)
35	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan-Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	62.550,00	0,00	62.550,00	100,00
36	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah kepada Pemerintah Pusat-Hibah Barang kepada Pemerintah Pusat	827.743,50	3.305.356,27	(2.477.612,77)	(74,96)
37	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Hibah Bantuan Keuangan kepada Partai Politik	162,08	0,00	162,08	100,00
38	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Tanah-Lapangan-Tanah untuk Taman	0,00	10.275,00	(10.275,00)	(100,00)
39	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	0,00	7.500,00	(7.500,00)	(100,00)
40	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor	515.895,50	0,00	515.895,50	100,00
41	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Laboratorium	1.761.464,47	0,00	1.761.464,47	100,00
42	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	0,00	562.805,53	(562.805,53)	(100,00)
43	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	65.640,00	0,00	65.640,00	100,00
44	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pertemuan	0,00	85.322,25	(85.322,25)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
45	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	16.962,50	70.689,70	(53.727,20)	(76,00)
46	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Olahraga	0,00	7.500,00	(7.500,00)	(100,00)
47	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Terminal/Pelabuhan/Bandara	0,00	159.511,95	(159.511,95)	(100,00)
48	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka	0,00	15.525,00	(15.525,00)	(100,00)
49	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	0,00	8.390,00	(8.390,00)	(100,00)
50	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Gedung dan Bangunan-Tugu Titik Kontrol/Pasti-Tugu/Tanda Batas-Pagar	0,00	132.213,77	(132.213,77)	(100,00)
51	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Jalan dan Jembatan-Jalan-Jalan Kota	78.445,50	63.719,41	14.726,09	23,11
52	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Jalan dan Jembatan-Jalan-Jalan Khusus	0,00	186.074,99	(186.074,99)	(100,00)
53	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Jalan dan Jembatan-Jalan-Jalan Lainnya	168.017,97	0,00	168.017,97	100,00
54	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Jalan dan Jembatan-Jembatan-Jembatan Penyeberangan	592.140,71	0,00	592.140,71	100,00
55	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Jalan dan Jembatan-Jembatan-Jembatan Labuh/Sandar pada Terminal	0,00	88.611,59	(88.611,59)	(100,00)
56	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Bangunan Air-Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pembuang Pengaman Sungai	0,00	191.807,25	(191.807,25)	(100,00)
57	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Bangunan Air-Bangunan Pengaman Sungai/Pantai dan Penanggulangan Bencana Alam-Bangunan Pengaman Pengamanan Sungai/Pantai	0,00	102.131,25	(102.131,25)	(100,00)
58	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Bangunan Air-Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Waduk Air Bersih/Air Baku	0,00	132.302,22	(132.302,22)	(100,00)
59	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja	0,00	73.546,07	(73.546,07)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
	Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi-Bangunan Air-Bangunan Air Bersih/Air Baku Lainnya-Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku				
60	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Instalasi-Instalasi-Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Permukaan	0,00	18.250,00	(18.250,00)	(100,00)
61	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Modal Aset Tetap Lainnya-Aset Tetap dalam Renovasi-Aset Tetap dalam Renovasi-Aset Tetap dalam Renovasi	0,00	2.361.323,99	(2.361.323,99)	(100,00)
62	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Barang dan Jasa BOSP-BOS Reguler	5.836.727,84	0,00	5.836.727,84	100,00
63	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Jasa-Jasa Kantor-Honorarium Pengadaan Barang/Jasa	13.600,00	0,00	13.600,00	100,00
JUMLAH		**19.912.086,98**	**14.068.199,53**	**5.843.887,45**	**41,54**

- Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.484 sebesar Rp6.460.000,00 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp540.000,00 mengalami kenaikan sebesar Rp5.920.000,00 atau 1096,30% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 489
Rincian Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	TREND %
1	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah	6.460.000,00	540.000,00	5.920.000,00	1.096,30
JUMLAH		**6.460.000,00**	**540.000,00**	**5.920.000,00**	**1.096,30**

5.4.2.2 Beban Penyusutan dan Amortisasi

Beban Penyusutan dan Amortisasi Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.431 sebesar Rp449.613.017.693,06 atau mengalami kenaikan sebesar Rp42.382.755.852,99 atau setara 10,41% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp407.230.261.840,07 yang terdiri dari:

Tabel 5.490
Beban Penyusutan Aset Tetap dan Amortisasi Aset Tidak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	96.495.837.219,43	79.370.304.337,49	17.125.532.881,94	21,58
2	Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	115.029.774.978,00	110.138.387.710,00	4.891.387.268,00	4,44
3	Beban Penyusutan Jalan, Irigasi dan Jaringan	201.303.876.506,98	181.964.142.537,58	19.339.733.969,40	10,63
4	Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya	36.645.794.488,65	35.589.392.755,00	1.056.401.733,65	2,97

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
5	Beban Amortisasi Aset Lainnya-Aset Tidak Berwujud	137.734.500,00	168.034.500,00	(30.300.000,00)	(18,03)
JUMLAH		**449.613.017.693,06**	**407.230.261.840,07**	**42.382.755.852,99**	**10,41**

Tabel 5.491
Beban Penyusutan Aset Tetap dan Amortisasi Aset Tidak Berwujud
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	61.922.929.118,00	62.417.354.973,13	(494.425.855,13)	(0,79)
2	Dinas Kesehatan	35.588.974.861,73	33.581.627.518,74	2.007.347.342,99	5,98
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	42.902.032.544,39	46.509.231.422,00	(3.607.198.877,61)	(7,76)
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	123.399.498.977,98	113.851.765.173,58	9.547.733.804,40	8,39
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	69.698.336.458,00	58.282.655.850,00	11.415.680.608,00	19,59
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	376.357.527,00	362.780.526,00	13.577.001,00	3,74
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	293.917.000,00	0,00	293.917.000,00	100,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	448.751.299,00	274.867.480,00	173.883.819,00	63,26
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	1.027.765.349,00	908.570.883,00	119.194.466,00	13,12
10	Dinas Tenaga Kerja	490.893.523,00	339.030.781,00	151.862.742,00	44,79
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	327.689.592,00	416.951.011,00	(89.261.419,00)	(21,41)
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	1.032.708.090,00	949.199.624,00	83.508.466,00	8,80
13	Dinas Pertanahan	414.224.760,00	323.323.084,00	90.901.676,00	28,11
14	Dinas Lingkungan Hidup	13.508.022.448,00	6.914.677.283,00	6.593.345.165,00	95,35
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	927.778.440,00	773.033.482,00	154.744.958,00	20,02
16	Dinas Perhubungan	11.084.745.600,96	8.590.168.731,62	2.494.576.869,34	29,04
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	1.034.056.419,00	682.581.501,00	351.474.918,00	51,49
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	418.620.043,00	400.002.913,00	18.617.130,00	4,65
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	312.043.378,00	148.702.750,00	163.340.628,00	109,84
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	5.804.879.699,00	4.878.362.134,00	926.517.565,00	18,99
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	273.924.665,00	306.496.537,00	(32.571.872,00)	(10,63)
22	Dinas Perikanan	337.466.580,00	183.413.251,00	154.053.329,00	83,99
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	2.747.922.122,00	2.514.814.283,00	233.107.839,00	9,27
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	2.034.075.413,00	2.018.904.694,00	15.170.719,00	0,75
25	Sekretariat Daerah	8.190.639.009,00	8.083.433.851,00	107.205.158,00	1,33
26	Sekretariat DPRD	4.007.780.575,00	2.211.771.577,00	1.796.008.998,00	81,20
27	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	543.521.750,00	267.375.500,00	276.146.250,00	103,28
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	746.118.043,00	731.961.937,00	14.156.106,00	1,93

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
29	Badan Pendapatan Daerah	1.127.101.879,00	754.826.351,00	372.275.528,00	49,32
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	170.454.750,00	182.002.250,00	(11.547.500,00)	(6,34)
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah	251.159.000,00	0,00	251.159.000,00	100,00
32	Inspektorat Daerah	1.102.793.750,00	230.825.000,00	871.968.750,00	377,76
33	Kecamatan Bengkong	3.963.609.008,00	3.425.783.803,00	537.825.205,00	15,70
34	Kecamatan Nongsa	3.943.630.816,00	3.072.711.042,00	870.919.774,00	28,34
35	Kecamatan Batu Aji	4.181.650.395,00	3.355.813.179,00	825.837.216,00	24,61
36	Kecamatan Galang	6.294.406.152,00	5.616.890.519,00	677.515.633,00	12,06
37	Kecamatan Sekupang	5.802.937.507,00	5.198.735.976,00	604.201.531,00	11,62
38	Kecamatan Sungai Beduk	4.549.548.751,00	3.688.205.781,00	861.342.970,00	23,35
39	Kecamatan Batam Kota	5.291.686.538,00	4.263.583.186,00	1.028.103.352,00	24,11
40	Kecamatan Bulang	4.332.883.720,00	3.853.258.842,00	479.624.878,00	12,45
41	Kecamatan Belakang Padang	5.832.774.204,00	5.483.706.269,00	349.067.935,00	6,37
42	Kecamatan Sagulung	6.981.709.388,00	5.716.200.545,00	1.265.508.843,00	22,14
43	Kecamatan Batu Ampar	2.603.713.107,00	2.442.095.219,00	161.617.888,00	6,62
44	Kecamatan Lubuk Baja	3.015.096.443,00	2.862.008.002,00	153.088.441,00	5,35
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	272.189.000,00	160.557.125,00	111.631.875,00	69,53
JUMLAH		**449.613.017.693,06**	**407.230.261.840,07**	**42.382.755.852,99**	**10,41**

Tabel 5.492
Beban Penyusutan Aset Tetap Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	61.922.929.118,00	62.417.354.973,13	(494.425.855,13)	(0,79)
2	Dinas Kesehatan	35.588.974.861,73	33.581.627.518,74	2.007.347.342,99	5,98
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	42.902.032.544,39	46.382.656.422,00	(3.480.623.877,61)	(7,50)
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	123.399.498.977,98	113.851.765.173,59	9.547.733.804,39	8,39
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	69.596.311.458,00	58.282.655.849,99	11.313.655.608,01	19,41
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	376.357.527,00	362.780.526,00	13.577.001,00	3,74
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	293.917.000,00	0,00	293.917.000,00	100,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	448.751.299,00	274.867.480,00	173.883.819,00	63,26
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	1.027.765.349,00	908.570.883,00	119.194.466,00	13,12
10	Dinas Tenaga Kerja	490.893.523,00	339.030.781,00	151.862.742,00	44,79
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	327.689.592,00	416.951.011,00	(89.261.419,00)	(21,41)
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	1.032.708.090,00	949.199.624,00	83.508.466,00	8,80
13	Dinas Pertanahan	414.224.760,00	323.323.084,00	90.901.676,00	28,11

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
14	Dinas Lingkungan Hidup	13.508.022.448,00	6.914.677.283,00	6.593.345.165,00	95,35
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	927.778.440,00	773.033.482,00	154.744.958,00	20,02
16	Dinas Perhubungan	11.084.745.600,96	8.590.168.731,62	2.494.576.869,34	29,04
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	1.034.056.419,00	682.581.501,00	351.474.918,00	51,49
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	418.620.043,00	400.002.913,00	18.617.130,00	4,65
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	312.043.378,00	148.702.750,00	163.340.628,00	109,84
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	5.804.879.699,00	4.878.362.134,00	926.517.565,00	18,99
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	240.354.665,00	291.676.537,00	(51.321.872,00)	(17,60)
22	Dinas Perikanan	337.466.580,00	183.413.251,00	154.053.329,00	83,99
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	2.745.782.622,00	2.512.674.783,00	233.107.839,00	9,28
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	2.034.075.413,00	2.018.904.694,00	15.170.719,00	0,75
25	Sekretariat Daerah	8.190.639.009,00	8.083.433.851,00	107.205.158,00	1,33
26	Sekretariat DPRD	4.007.780.575,00	2.211.771.577,00	1.796.008.998,00	81,20
27	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	543.521.750,00	267.375.500,00	276.146.250,00	103,28
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	746.118.043,00	707.461.937,00	38.656.106,00	5,46
29	Badan Pendapatan Daerah	1.127.101.879,00	754.826.351,00	372.275.528,00	49,32
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	170.454.750,00	182.002.250,00	(11.547.500,00)	(6,34)
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah	251.159.000,00	0,00	251.159.000,00	100,00
32	Inspektorat Daerah	1.102.793.750,00	230.825.000,00	871.968.750,00	377,76
33	Kecamatan Bengkong	3.963.609.008,00	3.425.783.803,00	537.825.205,00	15,70
34	Kecamatan Nongsa	3.943.630.816,00	3.072.711.042,00	870.919.774,00	28,34
35	Kecamatan Batu Aji	4.181.650.395,00	3.355.813.179,00	825.837.216,00	24,61
36	Kecamatan Galang	6.294.406.152,00	5.616.890.519,00	677.515.633,00	12,06
37	Kecamatan Sekupang	5.802.937.507,00	5.198.735.976,00	604.201.531,00	11,62
38	Kecamatan Sungai Beduk	4.549.548.751,00	3.688.205.781,00	861.342.970,00	23,35
39	Kecamatan Batam Kota	5.291.686.538,00	4.263.583.186,00	1.028.103.352,00	24,11
40	Kecamatan Bulang	4.332.883.720,00	3.853.258.842,00	479.624.878,00	12,45
41	Kecamatan Belakang Padang	5.832.774.204,00	5.483.706.269,00	349.067.935,00	6,37
42	Kecamatan Sagulung	6.981.709.388,00	5.716.200.545,00	1.265.508.843,00	22,14
43	Kecamatan Batu Ampar	2.603.713.107,00	2.442.095.219,00	161.617.888,00	6,62
44	Kecamatan Lubuk Baja	3.015.096.443,00	2.862.008.002,00	153.088.441,00	5,35
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	272.189.000,00	160.557.125,00	111.631.875,00	69,53
JULAH		**449.475.283.193,06**	**407.062.227.340,07**	**42.413.055.852,99**	**10,42**

5.4.2.2.1 Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin

Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.490 sebesar Rp96.495.837.219,43, dibandingkan dengan Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin Tahun 2024 sebesar Rp79.370.304.337,49 mengalami kenaikan sebesar Rp17.125.532.881,94 atau setara 21,58%. Dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5.493
Beban Penyusutan Aset Tetap Peralatan dan Mesin Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	24.990.181.913,00	26.927.211.000,13	(1.937.029.087,13)	(7,19)
2	Dinas Kesehatan	23.729.112.363,73	21.971.517.842,74	1.757.594.520,99	8,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	2.814.162.585,74	2.885.303.325,00	(71.140.739,26)	(2,47)
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	3.662.487.287,00	2.773.623.642,00	888.863.645,00	32,05
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	1.143.187.527,00	728.076.712,00	415.110.815,00	57,01
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	125.491.785,00	101.098.030,00	24.393.755,00	24,13
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	293.917.000,00	0,00	293.917.000,00	100,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	285.137.500,00	106.427.500,00	178.710.000,00	167,92
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	303.167.516,00	225.741.266,00	77.426.250,00	34,30
10	Dinas Tenaga Kerja	300.862.500,00	202.572.498,00	98.290.002,00	48,52
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	88.382.500,00	177.643.926,00	(89.261.426,00)	(50,25)
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	593.968.013,00	515.884.173,00	78.083.840,00	15,14
13	Dinas Pertanahan	384.009.676,00	290.648.000,00	93.361.676,00	32,12
14	Dinas Lingkungan Hidup	11.318.947.255,00	4.724.519.013,00	6.594.428.242,00	139,58
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	779.043.876,00	655.935.512,00	123.108.364,00	18,77
16	Dinas Perhubungan	6.488.223.665,96	4.016.110.379,62	2.472.113.286,34	61,55
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	962.296.281,00	611.746.362,00	350.549.919,00	57,30
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	250.030.144,00	217.292.970,00	32.737.174,00	15,07
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	312.043.378,00	148.702.750,00	163.340.628,00	109,84
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	80.454.000,00	63.579.000,00	16.875.000,00	26,54
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	240.354.665,00	291.676.537,00	(51.321.872,00)	(17,60)
22	Dinas Perikanan	239.099.125,00	78.575.375,00	160.523.750,00	204,29
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	829.226.250,00	351.465.200,00	477.761.050,00	135,93
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	667.945.048,00	490.947.127,00	176.997.921,00	36,05
25	Sekretariat Daerah	4.289.325.675,00	4.181.031.883,00	108.293.792,00	2,59
26	Sekretariat DPRD	3.498.431.027,00	1.698.660.853,00	1.799.770.174,00	105,95

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
27	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	543.521.750,00	267.375.500,00	276.146.250,00	103,28
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	677.851.475,00	657.772.760,00	20.078.715,00	3,05
29	Badan Pendapatan Daerah	1.086.804.594,00	723.177.222,00	363.627.372,00	50,28
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	170.454.750,00	182.002.250,00	(11.547.500,00)	(6,34)
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah	251.159.000,00	0,00	251.159.000,00	100,00
32	Inspektorat Daerah	1.102.793.750,00	230.825.000,00	871.968.750,00	377,76
33	Kecamatan Bengkong	391.994.750,00	425.756.000,00	(33.761.250,00)	(7,93)
34	Kecamatan Nongsa	229.406.375,00	122.472.625,00	106.933.750,00	87,31
35	Kecamatan Batu Aji	357.461.598,00	221.589.101,00	135.872.497,00	61,32
36	Kecamatan Galang	234.504.900,00	139.385.000,00	95.119.900,00	68,24
37	Kecamatan Sekupang	282.137.812,00	141.681.563,00	140.456.249,00	99,14
38	Kecamatan Sungai Beduk	476.305.025,00	281.178.775,00	195.126.250,00	69,40
39	Kecamatan Batam Kota	474.990.500,00	295.050.496,00	179.940.004,00	60,99
40	Kecamatan Bulang	172.217.248,00	84.803.188,00	87.414.060,00	103,08
41	Kecamatan Belakang Padang	274.838.756,00	171.966.501,00	102.872.255,00	59,82
42	Kecamatan Sagulung	315.004.150,00	331.354.000,00	(16.349.850,00)	(4,93)
43	Kecamatan Batu Ampar	289.084.480,00	280.886.980,00	8.197.500,00	2,92
44	Kecamatan Lubuk Baja	223.628.750,00	216.479.375,00	7.149.375,00	3,30
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	272.189.000,00	160.557.125,00	111.631.875,00	69,53
JUMLAH		**96.495.837.219,43**	**79.370.304.337,49**	**17.125.532.881,94**	**21,58**

Tabel 5.494
Rincian Beban Penyusutan Aset Tetap Peralatan dan Mesin Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Penyusutan Alat Besar	6.267.954.422,00	4.944.733.427,00	1.323.220.995,00	26,76
2	Beban Penyusutan Alat Angkutan	16.419.039.600,00	9.371.762.395,00	7.047.277.205,00	75,20
3	Beban Penyusutan Alat Bengkel dan Alat Ukur	668.778.132,00	580.177.816,00	88.600.316,00	15,27
4	Beban Penyusutan Alat Pertanian	46.902.500,00	197.459.766,00	(150.557.266,00)	(76,25)
5	Beban Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga	24.871.207.528,29	21.807.776.225,00	3.063.431.303,29	14,05
6	Beban Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	1.579.621.632,00	1.372.718.595,00	206.903.037,00	15,07
7	Beban Penyusutan Alat Kedokteran dan Kesehatan	13.494.203.427,75	12.862.373.551,82	631.829.875,93	4,91
8	Beban Penyusutan Alat Laboratorium	3.194.900.551,70	3.297.317.981,93	(102.417.430,23)	(3,11)
9	Beban Penyusutan	37.100.000,00	7.537.500,00	29.562.500,00	392,21
10	Beban Penyusutan Komputer	24.502.620.669,00	22.498.146.642,12	2.004.474.026,88	8,91
11	Beban Penyusutan Alat Keselamatan Kerja	130.863.750,00	223.250.808,00	(92.387.058,00)	(41,38)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
12	Beban Penyusutan Alat Peraga	4.587.500,00	1.250.000,00	3.337.500,00	267,00
13	Beban Penyusutan Peralatan Proses/Produksi	1.706.058.334,00	118.485.933,00	1.587.572.401,00	1.339,88
14	Beban Penyusutan Rambu-Rambu	3.251.776.585,69	1.870.847.035,62	1.380.929.550,07	73,81
15	Beban Penyusutan Peralatan Olahraga	320.222.587,00	216.466.661,00	103.755.926,00	47,93
JUMLAH		**96.495.837.219,43**	**79.370.304.337,49**	**17.125.532.881,94**	**21,58**

5.4.2.2.2 Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan

Beban Penyusutan Gedung dan Banguna Kota Batam Tahun 2025 tabel 5.490 sebesar Rp115.029.774.978,00 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp110.138.387.710,00 mengalami kenaikan sebesar Rp4.891.387.268,00 atau setara 4,44%. dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5.495
Beban Penyusutan Aset Tetap Gedung dan Bangunan Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	33.784.245.969,00	32.333.702.882,00	1.450.543.087,00	4,49
2	Dinas Kesehatan	10.925.665.835,00	10.777.395.719,00	148.270.116,00	1,38
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	12.903.119.146,00	17.884.336.669,00	(4.981.217.523,00)	(27,85)
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	10.801.415.301,00	9.899.153.558,00	902.261.743,00	9,11
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	20.604.635.263,00	18.203.629.981,00	2.401.005.282,00	13,19
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	169.968.352,00	178.631.232,00	(8.662.880,00)	(4,85)
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	162.695.941,00	159.085.653,00	3.610.288,00	2,27
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	605.276.856,00	518.519.129,00	86.757.727,00	16,73
10	Dinas Tenaga Kerja	182.707.460,00	136.458.283,00	46.249.177,00	33,89
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	238.312.092,00	238.312.085,00	7,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	225.216.035,00	217.649.449,00	7.566.586,00	3,48
13	Dinas Pertanahan	30.215.084,00	32.675.084,00	(2.460.000,00)	(7,53)
14	Dinas Lingkungan Hidup	359.215.434,00	359.215.434,00	0,00	0,00
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	143.346.094,00	109.469.478,00	33.876.616,00	30,95
16	Dinas Perhubungan	3.208.959.019,00	3.177.835.093,00	31.123.926,00	0,98
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	17.357.117,00	17.357.118,00	(1,00)	(0,00)
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	166.349.497,00	180.247.575,00	(13.898.078,00)	(7,71)
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	2.148.453.938,00	2.148.453.940,00	(2,00)	(0,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan	61.648.892,00	42.499.380,00	19.149.512,00	45,06
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	1.834.207.375,00	2.078.573.084,00	(244.365.709,00)	(11,76)
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	1.360.548.504,00	1.427.589.852,00	(67.041.348,00)	(4,70)
25	Sekretariat Daerah	3.670.969.394,00	3.668.028.218,00	2.941.176,00	0,08
26	Sekretariat DPRD	459.205.673,00	459.205.672,00	1,00	0,00
27	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	29.958.000,00	32.899.177,00	(2.941.177,00)	(8,94)
29	Badan Pendapatan Daerah	21.524.785,00	1.843.104,00	19.681.681,00	1067,86
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Bengkong	898.117.587,00	521.260.669,00	376856918,00	72,30
34	Kecamatan Nongsa	1.052.855.381,00	440.042.217,00	612.813.164,00	139,26
35	Kecamatan Batu Aji	1.123.721.554,00	680.557.665,00	443.163.889,00	65,12
36	Kecamatan Galang	554.301.676,00	483.091.265,00	71.210.411,00	14,74
37	Kecamatan Sekupang	1.505.271.547,00	594.636.738,00	910.634.809,00	153,14
38	Kecamatan Sungai Beduk	1.081.433.503,00	605.293.599,00	476.139.904,00	78,66
39	Kecamatan Batam Kota	1.322.358.736,00	594.812.013,00	727.546.723,00	122,32
40	Kecamatan Bulang	224.206.630,00	113.529.013,00	110.677.617,00	97,49
41	Kecamatan Belakang Padang	594.494.390,00	434.686.395,00	159.807.995,00	36,76
42	Kecamatan Sagulung	1.490.562.584,00	584.585.278,00	905.977.306,00	154,98
43	Kecamatan Batu Ampar	512.172.836,00	370.393.270,00	141.779.566,00	38,28
44	Kecamatan Lubuk Baja	555.061.498,00	432.732.739,00	122.328.759,00	28,27
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**115.029.774.978,00**	**110.138.387.710,00**	**4.891.387.268,00**	**4,44**

Tabel 5.496
Rincian Beban Penyusutan Aset Tetap Gedung dan Bangunan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Penyusutan Bangunan Gedung	111.042.077.666,00	106.334.695.566,00	4.707.382.100,00	4,43
2	Beban Penyusutan Bangunan Menara	274.617.304,00	274.617.303,00	1,00	0,00
3	Beban Penyusutan Tugu Titik Kontrol/Pasti	3.713.080.008,00	3.529.074.841,00	184.005.167,00	5,21
JUMLAH		**115.029.774.978,00**	**110.138.387.710,00**	**4.891.387.268,00**	**4,44**

5.4.2.2.3 Beban Penyusutan Jalan, Jaringan dan Irigasi

Beban Penyusutan Jalan, Jaringan dan Irigasi Kota Batam Tahun 2025 tabel 5.490 sebesar Rp201.303.876.506,98 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp181.964.142.537,58 mengalami kenaikan sebesar Rp19.339.733.969,40 atau setara 10,63% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.497
Beban Penyusutan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	2.657.637.561,00	2.251.012.966,00	406.624.595,00	18,06
2	Dinas Kesehatan	934.196.663,00	832.713.957,00	101.482.706,00	12,19
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	18.940.503.573,00	18.074.755.021,00	865.748.552,00	4,79
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	85.105.939.683,98	77.349.331.268,58	7.756.608.415,40	10,03
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	47.488.308.545,00	38.818.006.218,00	8.670.302.327,00	22,34
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	61.297.640,00	63.451.514,00	(2.153.874,00)	(3,39)
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	917.858,00	9.354.327,00	(8.436.469,00)	(90,19)
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	119.320.977,00	164.310.488,00	(44.989.511,00)	(27,38)
10	Dinas Tenaga Kerja	7.323.563,00	0,00	7.323.563,00	100,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	995.000,00	995.000,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	203.571.265,00	205.713.225,00	(2.141.960,00)	(1,04)
13	Dinas Pertanahan	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup	1.829.859.759,00	1.830.942.836,00	(1.083.077,00)	(0,06)
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	5.388.470,00	7.628.492,00	(2.240.022,00)	(29,36)
16	Dinas Perhubungan	1.293.413.662,00	1.300.466.406,00	(7.052.744,00)	(0,54)
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	54.403.021,00	53.478.021,00	925.000,00	1,73
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	2.240.402,00	2.462.368,00	(221.966,00)	(9,01)
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	55.062.865,00	63.252.495,00	(8.189.630,00)	(12,95)
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan	36.718.563,00	62.338.496,00	(25.619.933,00)	(41,10)
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	44.421.497,00	44.708.999,00	(287.502,00)	(0,64)
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	5.581.861,00	100.367.715,00	(94.785.854,00)	(94,44)
25	Sekretariat Daerah	230.343.940,00	234.373.750,00	(4.029.810,00)	(1,72)
26	Sekretariat DPRD	50.143.875,00	53.905.052,00	(3.761.177,00)	(6,98)
27	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah	18.772.500,00	29.806.025,00	(11.033.525,00)	(37,02)
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Bengkong	2.673.496.671,00	2.478.767.134,00	194.729.537,00	7,86
34	Kecamatan Nongsa	2.661.369.060,00	2.510.196.200,00	151.172.860,00	6,02
35	Kecamatan Batu Aji	2.700.467.243,00	2.453.666.413,00	246.800.830,00	10,06
36	Kecamatan Galang	5.505.599.576,00	4.994.414.254,00	511.185.322,00	10,24
37	Kecamatan Sekupang	4.015.528.148,00	4.462.417.675,00	(446.889.527,00)	(10,01)
38	Kecamatan Sungai Beduk	2.991.810.223,00	2.801.733.407,00	190.076.816,00	6,78
39	Kecamatan Batam Kota	3.494.337.302,00	3.373.720.677,00	120.616.625,00	3,58
40	Kecamatan Bulang	3.936.459.842,00	3.654.926.641,00	281.533.201,00	7,70
41	Kecamatan Belakang Padang	4.963.441.058,00	4.877.053.373,00	86.387.685,00	1,77
42	Kecamatan Sagulung	5.176.142.654,00	4.800.261.267,00	375.881.387,00	7,83
43	Kecamatan Batu Ampar	1.802.455.791,00	1.790.814.969,00	11.640.822,00	0,65
44	Kecamatan Lubuk Baja	2.236.406.195,00	2.212.795.888,00	23.610.307,00	1,07
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**201.303.876.506,98**	**181.964.142.537,58**	**19.339.733.969,40**	**10,63**

Tabel 5.498
Rincian Beban Penyusutan Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Penyusutan Jalan dan Jembatan	142.897.851.592,98	127.247.371.910,37	15.650.479.682,61	12,30
2	Beban Penyusutan Bangunan Air	47.888.806.011,00	44.535.923.226,21	3.352.882.784,79	7,53
3	Beban Penyusutan Instalasi	6.202.965.061,00	5.886.172.142,00	316.792.919,00	5,38
4	Beban Penyusutan Jaringan	4.314.253.842,00	4.294.675.259,00	19.578.583,00	0,46
JUMLAH		**201.303.876.506,98**	**181.964.142.537,58**	**19.339.733.969,40**	**10,63**

5.4.2.2.4 Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya

Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya Kota Batam Tahun 2025 tabel 5.490 sebesar Rp36.645.794.488,65 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp35.589.392.755,00 mengalami kenaikan sebesar Rp1.056.401.733,65 atau setara 2,97% dapat dilihat secara rinci sebagai berikut:

Tabel 5. 499
Rincian Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Penyusutan Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga	528.791.175,00	943.355.625,00	(414.564.450,00)	(43,95)
2	Beban Penyusutan Aset Tetap Dalam Renovasi	36.117.003.313,65	34.646.037.130,00	1.470.966.183,65	4,25
JUMLAH		**36.645.794.488,65**	**35.589.392.755,00**	**1.056.401.733,65**	**2,97**

Tabel 5.500
Rincian Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	490.863.675,00	905.428.125,00	(414.564.450,00)	(45,79)
2	Dinas Kesehatan	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	8.142.222.239,65	7.538.261.407,00	603.960.832,65	8,01
4	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	23.829.656.706,00	23.829.656.705,00	1,00	0,00
5	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	462.205.123,00	532.942.939,00	(70.737.816,00)	(13,27)
6	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	19.599.750,00	19.599.750,00	0,00	0,00
7	Badan Penganggulangan Bencana Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Satuan Polisi Pamong Praja	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Dinas Tenaga Kerja	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	9.952.777,00	9.952.777,00	0,00	0,00
13	Dinas Pertanahan	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Dinas Perhubungan	94.149.254,00	95.756.853,00	(1.607.599,00)	(1,68)
17	Dinas Komunikasi dan Informatika	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	3.520.908.896,00	2.603.076.699,00	917.832.197,00	35,26
21	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Dinas Perikanan	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	37.927.500,00	37.927.500,00	0,00	0,00
24	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	0,00	16.790.000,00	(16.790.000,00)	(100,00)
25	Sekretariat Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Sekretariat DPRD	0,00	0,00	0,00	0,00
27	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
28	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	38.308.568,00	0,00	38.308.568,00	0,00
29	Badan Pendapatan Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Badan Riset dan Inovasi Daerah		0,00	0,00	0,00
32	Inspektorat Daerah	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Kecamatan Bengkong	0,00	0,00	0,00	0,00
34	Kecamatan Nongsa	0,00	0,00	0,00	0,00
35	Kecamatan Batu Aji	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Kecamatan Galang	0,00	0,00	0,00	0,00
37	Kecamatan Sekupang	0,00	0,00	0,00	0,00
38	Kecamatan Sungai Beduk	0,00	0,00	0,00	0,00
39	Kecamatan Batam Kota	0,00	0,00	0,00	0,00
40	Kecamatan Bulang	0,00	0,00	0,00	0,00
41	Kecamatan Belakang Padang	0,00	0,00	0,00	0,00
42	Kecamatan Sagulung	0,00	0,00	0,00	0,00
43	Kecamatan Batu Ampar	0,00	0,00	0,00	0,00
44	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	0,00	0,00	0,00
45	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	0,00	0,00	0,00	0,00
JUMLAH		**36.645.794.488,65**	**35.589.392.755,00**	**1.056.401.733,65**	**2,97**

5.4.2.2.5 Beban Amortisasi Aset Tak Berwujud

Beban Amortisasi Aset Tak Berwujud Kota Batam Tahun 2025 tabel 5.490 sebesar Rp137.734.500,00 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp168.034.500,00 mengalami penurunan sebesar Rp30.300.000,00 atau setara (18,03%) dapat dilihat pada tabel 5.498 berikut:

Tabel 5. 501
Beban Amortisasi Aset Lainnya-Aset Tidak Berwujud Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	137.734.500,00	168.034.500,00	(30.300.000,00)	(18,03)
JUMLAH		**137.734.500,00**	**168.034.500,00**	**(30.300.000,00)**	**(18,03)**

Rincian Beban Amortisasi Aset Tak Berwujud Per SKPD dapat dilihat pada tabel 5.502 berikut:

Tabel 5.502
Beban Amortisasi Aset Tak Berwujud Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Dinas Kesehatan	0,00	0,00	0,00	0,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
3	RSUD Embung Fatimah	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	102.025.000,00	126.575.000,00	(24.550.000,00)	(19,40)
5	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	33.570.000,00	14.820.000,00	18.750.000,00	126,52
6	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	2.139.500,00	2.139.500,00	0,00	0,00
7	Sekretariat DPRD	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	0,00	24.500.000,00	(24.500.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**137.734.500,00**	**168.034.500,00**	**(30.300.000,00)**	**(18,03)**

5.4.2.3 Beban Transfer

Beban Transfer adalah beban berupa pengeluaran uang atau kewajiban untuk mengeluarkan uang dari entitas pelaporan kepada suatu entitas pelaporan lain yang diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan.

Beban Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.431 adalah sebesar Rp7.500.000.000,00 dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Tabel 5. 503
Beban Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Bantuan Keuangan Umum Kabupaten/Kota ke Daerah Provinsi	7.500.000.000,00	0,00	7.500.000.000,00	100,00
JUMLAH		**7.500.000.000,00**	**0,00**	**7.500.000.000,00**	**100,00**

Tidak terdapat perbedaan antara Beban Transfer dan Belanja Transfer Pemerintah Kota Batam Tahun 2025.

5.4.3 KEGIATAN NON OPERASIONAL

5.4.3.1 Surplus Non Operasional

Surplus/Defisit Non Operasional merupakan selisih antara pendapatan non operasional dan beban non operasional dalam suatu periode pelaporan. Surplus terjadi apabila pendapatan non operasional lebih besar dari beban non operasional, sedangkan defisit terjadi apabila beban non operasional melebihi pendapatan non operasional. Pendapatan dan beban non operasional mencerminkan transaksi-transaksi pemerintah daerah yang tidak terkait langsung dengan pelaksanaan fungsi utama pemerintahan dan pelayanan publik, namun tetap mempengaruhi posisi keuangan secara keseluruhan. Penyajian Surplus/Defisit Non Operasional ini mengacu pada ketentuan dalam Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 03 tentang Laporan Operasional.

5.4.3.1.1 Surplus dari Kegiatan Non Operasional Lainnya

Terdapat Surplus dari Kegiatan Non Operasional di Pemerintah Kota Batam untuk periode yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp693.947.649.384,08 atau mengalami kenaikan sebesar Rp225.477.314.220,03 atau setara 48,13% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp468.470.335.164,05 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.504
Surplus Kegiatan Non Operasional Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Revaluasi Aset Tetap Tanah	622.518.285.378,00	466.130.209.490,00	156.388.075.888,00	33,55
2	Penilaian Aset Tetap Gedung dan Bangunan	10.313.600.374,07	0,00	10.313.600.374,07	100,00
3	Penilaian Aset Tetap Jaan, Irigasi dan Jaringan	61.093.892.448,00	0,00	61.093.892.448,00	100,00
4	Koreksi Nilai Aset Lainnya	21.487.500,01	0,00	21.487.500,01	100,00
5	Koreksi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	383.684,00	0,00	383.684,00	100,00
6	Perolehan Bangunan dari Penilaian	0,00	2.336.125.674,05	(2.336.125.674,05)	(100,00)
7	Perolehan Ekstrakom dari Hibah dan Penilaian	0,00	4.000.000,00	(4.000.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**693.947.649.384,08**	**468.470.335.164,05**	**225.477.314.220,03**	**48,13**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Revaluasi Aset Tetap Tanah) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.505
Surplus Kegiatan Non Operasional (Revaluasi Aset Tetap Tanah)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	11.027.486.122,00	11.563.850.000,00	(536.363.878,00)	(4,64)
2	Sekretariat Daerah	27.130.366.040,00	36.170.524.580,00	(9.040.158.540,00)	(24,99)
3	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	502.641.451.496,00	355.994.518.030,00	146.646.933.466,00	41,19
4	Dinas Perhubungan	0,00	927.728.040,00	(927.728.040,00)	(100,00)
5	Dinas Pendidikan	0,00	21.729.771.000,00	(21.729.771.000,00)	(100,00)
6	Kecamatan Batu Ampar	0,00	231.429.000,00	(231.429.000,00)	(100,00)
7	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	7.141.018.360,00	10.934.737.880,00	(3.793.719.520,00)	(34,69)
8	Kecamatan Nongsa	0,00	1.044.892.840,00	(1.044.892.840,00)	(100,00)
9	Kecamatan Batu Aji	0,00	1.063.343.000,00	(1.063.343.000,00)	(100,00)
10	Kecamatan Sekupang	2.391.644.920,00	10.534.185.000,00	(8.142.540.080,00)	(77,30)
11	Kecamatan Sungai Beduk	569.547.000,00	621.663.120,00	(52.116.120,00)	(8,38)
12	Kecamatan Sagulung	9.408.492.000,00	7.910.712.000,00	1.497.780.000,00	18,93
13	Kecamatan Lubuk Baja	4.095.100.000,00	5.913.036.000,00	(1.817.936.000,00)	(30,74)
14	Kecamatan Bengkong	2.332.449.000,00	1.489.819.000,00	842.630.000,00	56,56
15	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	20.222.359.920,00	0,00	20.222.359.920,00	100,00
16	Dinas Lingkungan Hidup	687.320.000,00	0,00	687.320.000,00	100,00
17	Kecamatan Batam Kota	34.790.554.520,00	0,00	34.790.554.520,00	100,00
18	Dinas Kesehatan	80.496.000,00	0,00	80.496.000,00	100,00
JUMLAH		**622.518.285.378,00**	**466.130.209.490,00**	**156.388.075.888,00**	**33,55**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Penilaian Aset Tetap Gedung dan Bangunan) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.506
Surplus Kegiatan Non Operasional (Penilaian Aset Tetap Gedung dan Bangunan)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	8.242.318.103,00	0,00	8.242.318.103,00	100,00
2	Dinas Pendidikan	2.066.997.879,00	0,00	2.066.997.879,00	100,00
3	Dinas Kesehatan	4.284.392,07	0,00	4.284.392,07	100,00
JUMLAH		**10.313.600.374,07**	**0,00**	**10.313.600.374,07**	**100,00**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Penilaian Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 507
Surplus Kegiatan Non Operasional (Penilaian Aset Tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025.

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan	61.093.892.448,00	0,00	61.093.892.448,00	100,00
JUMLAH		**61.093.892.448,00**	**0,00**	**61.093.892.448,00**	**100,00**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Koreksi Nilai Aset Lainnya) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 508
Surplus Kegiatan Non Operasional (Koreksi Nilai Aset Lainnya) Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	21.487.500,00	0,00	21.487.500,00	100,00
2	Dinas Perhubungan	0,01	0,00	0,01	100,00
JUMLAH		**21.487.500,01**	**0,00**	**21.487.500,01**	**100,00**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Koreksi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.509
Surplus Kegiatan Non Operasional (Koreksi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Perhubungan	383.684,00	0,00	383.684,00	100,00
JUMLAH		**383.684,00**	**0,00**	**383.684,00**	**100,00**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Perolehan Bangunan dari Penilaian) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.510
Surplus Kegiatan Non Operasional (Perolehan Bangunan dari Penilaian)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	0,00	487.750.000,00	(487.750.000,00)	(100,00)
2	Dinas Kesehatan	0,00	1.848.375.674,05	(1.848.375.674,05)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**2.336.125.674,05**	**(2.336.125.674,05)**	**(100,00)**

Surplus Kegiatan Non Operasional (Perolehan Ekstrakom dari Hibah dan Penilaian) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.504 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.511
Surplus Kegiatan Non Operasional (Perolehan Ekstrakom dari Hibah dan Penilaian)
Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Pendidikan	0,00	4.000.000,00	(4.000.000,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**4.000.000,00**	**(4.000.000,00)**	**(100,00)**

5.4.3.2 Defisit Non Operasional

Defisit Non Operasional merupakan selisih kurang antara pendapatan non operasional dan beban non operasional dalam satu periode pelaporan. Defisit terjadi apabila jumlah beban non operasional melebihi pendapatan non operasional yang diterima oleh pemerintah daerah. Transaksi-transaksi non operasional tersebut tidak berhubungan langsung dengan pelaksanaan aktivitas utama pemerintahan dan pelayanan publik, namun tetap memiliki dampak terhadap posisi keuangan secara keseluruhan. Penyajian Defisit Non Operasional ini mengacu pada ketentuan dalam Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan (PSAP) Nomor 03 tentang Laporan Operasional.

5.4.3.2.1 Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya

Terdapat Defisit dari Kegiatan Non Operasional di Pemerintah Kota Batam untuk periode yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2025 sebesar Rp432.012.072.209,08 atau mengalami kenaikan sebesar Rp115.715.394.046,55 atau setara 36,58% dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp316.296.678.162,53 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.512
Defisit Kegiatan Non Operasional Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Aset Ekstrakomptabel	17.232.974.280,00	19.160.926.012,00	(1.927.951.732,00)	(10,06)
2	Beban Penghapusan Aset Tetap	368.249.126.349,00	219.015.497.190,00	149.233.629.159,00	68,14
3	Kerugian Investasi pada PT Pembangunan Kota Batam	605.903.191,82	1.526.432.033,64	(920.528.841,82)	(60,31)
4	Beban Penghapusan Aset Lain-Lain	23.201.321.019,26	51.722.389.302,44	(28.521.068.283,18)	(55,14)
5	Penghapusan Piutang	22.722.747.369,00	24.390.858.504,00	(1.668.111.135,00)	(6,84)
6	Koreksi Nilai Dana Bergulir Melalui BLUD atas Penghapusan Pokok Piutang	0,00	37.635.276,00	(37.635.276,00)	(100,00)
7	Kerugian dari Penjualan Aset Rusak Berat (di bawah Nilai Buku)	0,00	442.939.844,45	(442.939.844,45)	(100,00)
JUMLAH		**432.012.072.209,08**	**316.296.678.162,53**	**115.715.394.046,55**	**36,58**

❖ Defisit Kegiatan Non Operasional (Aset Ekstrakomptabel) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.513
Defisit Kegiatan Non Operasional (Aset Ekstrakomptabel) Per SKPD
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Inspektorat	0,00	19.200.000,00	(19.200.000,00)	(100,00)
2	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	0,00	16.950.000,00	(16.950.000,00)	(100,00)
3	Dinas Pendidikan	17.081.864.280,00	17.153.033.343,00	(71.169.063,00)	(0,41)
4	Badan Pendapatan Daerah	0,00	13.230.000,00	(13.230.000,00)	(100,00)
5	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	0,00	1.576.475.000,00	(1.576.475.000,00)	(100,00)
6	Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah	0,00	23.420.000,00	(23.420.000,00)	(100,00)
7	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	0,00	136.724.774,00	(136.724.774,00)	(100,00)
8	Dinas Kesehatan	142.925.000,00	165.249.895,00	(22.324.895,00)	(13,51)
9	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian	2.360.000,00	648.000,00	1.712.000,00	264,20
10	Dinas Komunikasi dan Informatika	0,00	19.700.000,00	(19.700.000,00)	(100,00)
11	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	3.520.000,00	(3.520.000,00)	(100,00)
12	Dinas Perikanan	0,00	11.200.000,00	(11.200.000,00)	(100,00)
13	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	0,00	5.675.000,00	(5.675.000,00)	(100,00)
14	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	950.000,00	3.600.000,00	(2.650.000,00)	(73,61)
15	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan	0,00	3.000.000,00	(3.000.000,00)	(100,00)

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
16	Kecamatan Batam Kota	0,00	1.700.000,00	(1.700.000,00)	(100,00)
17	Kecamatan Lubuk Baja	0,00	2.800.000,00	(2.800.000,00)	(100,00)
18	Sekretariat Daerah	0,00	800.000,00	(800.000,00)	(100,00)
19	Satuan Polisi dan Pamong Praja	4.875.000,00	4.000.000,00	875.000,00	21,88
JUMLAH		**17.232.974.280,00**	**19.160.926.012,00**	**(1.927.951.732,00)**	**(10,06)**

- Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Aset Tetap) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.514
Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Aset Tetap) Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Kesehatan	0,00	8.000.000,00	(8.000.000,00)	(100,00)
2	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	217.778.299,00	4.258.582.780,00	(4.040.804.481,00)	(94,89)
3	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat	0,00	74.195.000,00	(74.195.000,00)	(100,00)
4	Sekretariat Daerah	9.969.782.120,00	24.445.101.518,00	(14.475.319.398,00)	(59,22)
5	Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan	319.438.219.770,00	146.347.555.777,00	173.090.663.993,00	118,27
6	Kecamatan Sagulung	8.519.078.600,00	8.814.025.000,00	(294.946.400,00)	(3,35)
7	Kecamatan Sekupang	0,00	5.144.799.400,00	(5.144.799.400,00)	(100,00)
8	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	8.604.281.850,00	29.897.165.140,00	(21.292.883.290,00)	(71,22)
9	Dinas Komunikasi Dan Informatika	0,00	1.950.000,00	(1.950.000,00)	(100,00)
10	Dinas Pendidikan	3.349.888.213,00	445.075,00	3.349.443.138,00	752.557,02
11	Dinas Perhubungan	10.339.350,00	23.677.500,00	(13.338.150,00)	(56,33)
12	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	3.737.344,00	0,00	3.737.344,00	100,00
13	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	2.300.000,00	0,00	2.300.000,00	100,00
14	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan	19.808.240,00	0,00	19.808.240,00	100,00
15	Badan Pendapatan Daerah	120.637.934,00	0,00	120.637.934,00	100,00
16	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	13.681.396,00	0,00	13.681.396,00	100,00
17	Sekretariat DPRD	92.276.800,00	0,00	92.276.800,00	100,00
18	Kecamatan Batu Ampar	117.427.062,00	0,00	117.427.062,00	100,00
19	Kecamatan Sei Beduk	223.236.000,00	0,00	223.236.000,00	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
20	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	169.464.000,00	0,00	169.464.000,00	100,00
21	Kecamatan Batam Kota	16.958.296.150,00	0,00	16.958.296.150,00	100,00
22	Dinas Lingkungan Hidup	418.323.000,00	0,00	418.323.000,00	100,00
23	Kecamatan Bengkong	570.221,00	0,00	570.221,00	100,00
JUMLAH		**368.249.126.349,00**	**219.015.497.190,00**	**149.233.629.159,00**	**68,14**

- Defisit Kegiatan Non Operasional dari Kerugian Investasi pada PT Pembangunan Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 sebesar Rp605.903.191,82 yang didapat dari 90,91% x Rp666.493.511,00 merupakan kerugian yang dialami oleh PT Pembangunan Kota Batam Tahun 2025 yang menjadi pengurang nilai investasi jangka panjang pada PT Pembangunan Kota Batam dengan metode ekuitas menurun.

- Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Aset Lain-lain) Per SKPD Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.515
Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Aset Lain-lain) Per SKPD Pemerintah Kota Batam Tahun 2024

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	48.550.000,00	44.542.938,00	4.007.062,00	9,00
2	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	0,00	19.904.712.000,00	(19.904.712.000,00)	(100,00)
3	Sekretariat DPRD	0,00	3.417.500,00	(3.417.500,00)	(100,00)
4	Dinas Lingkungan Hidup	0,00	1.070.233.929,57	(1.070.233.929,57)	(100,00)
5	Kecamatan Belakang Padang	0,00	60.673.125,00	(60.673.125,00)	(100,00)
6	Dinas Perhubungan	0,00	17.961.250,00	(17.961.250,00)	(100,00)
7	Sekretariat Daerah	9.908.250,00	2,00	9.908.248,00	495.412.400,00
8	Dinas Pendidikan	11.659.655.118,60	30.620.848.557,87	(18.961.193.439,27)	(61,92)
9	Dinas Perindustrian dan Perdagangan	20.267.533,00	0,00	20.267.533,00	100,00
10	Dinas Kesehatan	170.979.887,00	0,00	170.979.887,00	100,00
11	Dinas Komunikasi dan Informatika	4.100.000,00	0,00	4.100.000,00	100,00
12	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata	31.121.550,00	0,00	31.121.550,00	100,00
13	Kecamatan Batam Kota	72.300.782,30	0,00	72.300.782,30	100,00
14	Dinas Perikanan	8.991.887.902,00	0,00	8.991.887.902,00	100,00
15	Kecamatan Nongsa	191.930.459,00	0,00	191.930.459,00	100,00
16	Kecamatan Batu Aji	42.085.625,00	0,00	42.085.625,00	100,00
17	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air	1.941.597.757,36	0,00	1.941.597.757,36	100,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
18	Satuan Polisi Pamong Praja	2.281.709,00	0,00	2.281.709,00	100,00
19	Kecamatan Bulang	14.654.446,00	0,00	14.654.446,00	100,00
JUMLAH		**23.201.321.019,26**	**51.722.389.302,44**	**(28.521.068.283,18)**	**(55,14)**

- Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Piutang dan Penyisihan) Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.516
Defisit Kegiatan Non Operasional (Penghapusan Piutang dan Penyisihan) Pemerintah Kota Batam Tahun 2024

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Penghapusan Piutang- Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Relaksasi PBB-Badan Pendapatan Daerah	13.344.916.442,00	12.622.556.345,00	722.360.097,00	5,72
3	Penghapusan PBB-Badan Pendapatan Daerah	329.830.860,00	0,00	329.830.860,00	0,00
4	Relaksasi Denda PBB-Badan Pendapatan Daerah	0,00	11.378.306.360,00	(11.378.306.360,00)	(100,00)
5	Penghapusan dan Pembatalan Denda PBB-Badan Pendapatan Daerah	9.047.913.895,00	0,00	9.047.913.895,00	0,00
6	Insentif PBB untuk Fasum/Fasos-Badan Pendapatan Daerah	0,00	304.314.590,00	(304.314.590,00)	(100,00)
7	Penghapusan Piutang Bunga Dana Bergulir-Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	0,00	85.681.209,00	(85.681.209,00)	(100,00)
8	Koreksi Piutang PBJT-Badan Pendapatan Daerah	86.172,00	0,00	86.172,00	0,00
JUMLAH		**22.722.747.369,00**	**24.390.858.504,00**	**(1.668.111.135,00)**	**(6,84)**

- Defisit Kegiatan Non Operasional (Koreksi Nilai Dana Bergulir Melalui BLUD) akibat Penilaian Kembali) Tahun 2025 sesuai tabel 5.512 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5.517
Defisit Kegiatan Non Operasional (Koreksi Nilai Dana Bergulir Melalui BLUD)
Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Koreksi Nilai Dana Bergulir Melalui BLUD atas Penghapusan Pokok – Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	0,00	37.635.276,00	(37.635.276,00)	(100,00)
JUMLAH		**0,00**	**37.635.276,00**	**(37.635.276,00)**	**(100,00)**

5.4.4 POS LUAR BIASA

Pos Luar Biasa meliputi pendapatan luar biasa atau beban luar biasa yang mempunyai karakteristik sebagai berikut: kejadian yang tidak dapat diramalkan terjadi pada awal tahun anggaran, tidak diharapkan terjadi berulang-ulang dan kejadian diluar kendali entitas pemerintah.

5.4.4.1 Pendapatan Luar Biasa

Pendapatan Luar biasa adalah pendapatan yang berasal dari kejadian luar biasa, yang terjadi karena kejadian atau transaksi yang bukan merupakan operasi biasa, tidak diharapkan sering atau rutin terjadi, dan berada di luar kendali atau pengaruh entitas bersangkutan.

5.4.4.1.1 Pendapatan Luar Biasa

Pendapatan Luar Biasa Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 adalah sebesar Rp0,00.

5.4.4.2 Beban Luar Biasa

Beban Luar Biasa adalah beban yang terjadi karena kejadian atau transaksi yang bukan merupakan operasi biasa, tidak diharapkan sering atau rutin terjadi dan berada di luar kendali atau pengaruh entitas pemerintah.

Beban Luar Biasa diakui pada saat periode pelaporan sebagai akibat penurunan nilai asset atau operasional lainnya yang terjadi karena kejadian atau transaksi yang bukan merupakan operasi biasa mengacu pada bukti sesuai dengan peraturan yang berlaku.

5.4.4.2.1 Beban Tak Terduga

Beban Tak Terduga merupakan beban berupa penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa dalam periode pelaporan yang menurunkan ekuitas dalam bentuk pengeluaran berupa beban tak terduga.

Beban Tak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sesuai tabel 5.518 adalah sebesar Rp2.081.920.000,00 dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5.518
Beban Tak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)	REALISASI 2024 (Rp)	KENAIKAN/ PENURUNAN	%
1	Beban Luar Biasa/Tidak Terduga	2.081.920.000,00	0,00	2.081.920.000,00	100,00
JUMLAH		**2.081.920.000,00**	**0,00**	**2.081.920.000,00**	**100,00**

Beban Tak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp2.081.920.000,00 dapat dirinci sebagai berikut:

Tabel 5. 519
Rincian Beban Tak Terduga Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)
1	Dibayar Belanja Bantuan Bencana Tanah Longsor,Angin Kencang,Hujan Lebat,Banjir dan Air Pasang (ROB) Dikota Batam	627.500.000,00
2	Pembayaran Belanja Tidak Terduga Untuk Pengembalian Kelebihan Pembayaran BPHTB atas PT.CAHAYA MARITIM INDONESIA Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor 246 Tahun 2025 Tanggal 11 Juni 2025	1.046.500.000,00

NO	URAIAN	REALISASI 2025 (Rp)
3	Pembayaran Belanja Tidak Terduga Untuk Pengembalian Kelebihan Pembayaran BPHTB atas PT.CAHAYA MARITIM INDONESIA Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor 246 Tahun 2025 Tanggal 11 Juni 2025	400.000.000,00
4	Pembayaran Belanja Tidak Terduga untuk Pengembalian Sisa/SILPA Bantuan Keuangan Khusus Berdasarkan SK Walikota Batam Nomor : 279 Tahun 2025 Tanggal 8 Juli 2025	7.920.000,00
JUMLAH		**2.081.920.000,00**

5.5 LAPORAN ARUS KAS

Laporan Arus Kas adalah laporan yang menyajikan informasi penerimaan dan pengeluaran kas selama periode tertentu yang diklasifikasikan berdasarkan aktivitas operasi, investasi aset non keuangan, pembiayaan, dan non anggaran.

Pemerintah Kota Batam menyajikan Laporan Arus Kas dengan menggunakan Metode Langsung, dimana pengelompokan utama penerimaan dan pengeluaran disajikan dengan arus kas bruto.

5.5.1 Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Aktivitas operasi adalah aktivitas penerimaan dan pengeluaran kas yang ditujukan untuk kegiatan operasional pemerintah selama satu periode akuntansi, yang menunjukkan kemampuan operasi pemerintah dalam menghasilkan kas yang cukup untuk membiayai aktivitas operasionalnya di masa yang akan datang tanpa mengandalkan sumber pendanaan dari luar.

Jumlah total dari arus kas aktivitas operasi pada Tahun Anggaran 2025 sebesar Rp933.862.250.529,96. Jumlah tersebut didapat dari arus masuk kas Rp4.143.190.619.410,58 dikurangi dengan arus keluar kas Rp3.209.328.368.880,62.

	Tahun 2025 (Rp)	**Tahun 2024 (Rp)**
Arus Masuk Kas	4.143.190.619.410,58	3.644.256.646.856,19
Arus Keluar Kas	3.209.328.368.880,62	2.970.452.890.070,90
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	**933.862.250.529,96**	**673.803.756.785,29**

5.5.1.1 Arus Masuk Kas

Arus Masuk Kas sebesar Rp4.143.190.619.410,58 terdiri dari :

Penerimaan Pajak Daerah	Rp	1.882.259.368.075,80

Penerimaan Retribusi Daerah	Rp	173.117.144.524,16
Penerimaan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	Rp	9.481.402.255,00
Penerimaan Lain-lain Pendapatan Asli Daerah yang Sah	Rp	186.724.219.087,54
Penerimaan Dana Bagi Hasil	Rp	208.691.720.100,00
Penerimaan Dana Alokasi Umum	Rp	900.501.837.752,00
Penerimaan Dana Alokasi Khusus - Fisik	Rp	18.123.066.818,00
Penerimaan Dana Alokasi Khusus - Non Fisik	Rp	423.738.574.824,00
Insentif Fiskal	Rp	15.396.527.000,00
Pendapatan Bagi Hasil	Rp	314.440.119.692,00
Bantuan Keuangan	Rp	0,00
Penerimaan dari Lain-lain Pendapatan sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	Rp	10.716.639.282,08

Terdapat Kas di Bendahara Penerimaan per 31 Desember 2025 sebesar Rp981.137.096,94 yang secara akrual telah diakui sebagai penerimaan pendapatan daerah pada Laporan Anggaran dan merupakan bagian dari SILPA Kota Batam Tahun 2025 namun tidak diakui pada Arus Masuk Kas dari Aktivitas Operasi pada Laporan Arus Kas karena posisi kasnya masih berada di Bendahara Penerimaan sehingga belum merupakan bagian dari Kas Bendahara Umum Daerah, meliputi Kas di Bendahara Penerimaan Badan Pendapatan Daerah, Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang, Dinas Perhubungan Kota Batam. Terhadap Kas Bendahara Penerimaan per 31 Desember 2024 yang disetor pada tahun 2025 diakui sebagai Arus Masuk Kas dari aktivitas operasi sebesar Rp14.450.000,00.

Kas Bendahara Penerimaan SKPD per 31 Desember 2025 sebesar Rp981.137.096,94 secara akrual telah diakui sebagai pendapatan meskipun pendapatan tersebut belum masuk ke Rekening Kas Umum Daerah. Penerimaan tersebut telah disetorkan dari Rekening Bendahara Penerimaan SKPD pada tanggal 2 Januari 2026 dengan rincian sebagai berikut:

- Saldo Bank per 31 Desember 2025 di Rekening Bendahara Penerima Badan Pendapatan Daerah (BRI – 0331-01003028301) yang belum dipindahbukukan ke Rekening Kas Umum Daerah Kota Batam sebesar Rp964.412.967,00;
- Saldo Bank per 31 Desember 2025 di Rekening Bendahara Penerima Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang (Mandiri – 109-0000664664) berupa jasa giro yang belum dipindahbukukan ke Rekening Kas Umum Daerah Kota Batam sebesar Rp79.599,46;
- Saldo Bank per 31 Desember 2025 di Rekening Bendahara Penerima Dinas Perhubungan (Mandiri – 1090000244244) yang belum dipindahbukukan ke Rekening Kas Umum Daerah Kota Batam sebesar Rp410.530,48 dan Pendapatan Retribusi

Pelayanan Parkir Tepi Jalan Umum tanggal 31 Desember 2025 pada Dinas Perhubungan Kota Batam, yang masih berada di Kas Bendahara Penerimaan SKPD sebesar Rp8.962.000,00;

- Saldo Bank per 31 Desember 2025 di Rekening Bendahara Penerimaan Dinas Lingkungan (BRI - No. Rek 0331-01-002689-30-8) yang belum dipindahbukukan ke Rekening Kas Umum Daerah Kota Batam sebesar Rp7.272.000,00.

5.5.1.2 Arus Keluar Kas

Arus Keluar Kas sebesar Rp3.209.328.368.880,62 terdiri dari:

Pembayaran Pegawai	Rp	1.710.944.899.920,00
Pembayaran Barang dan Jasa	Rp	1.270.345.200.824,62
Pembayaran Belanja Hibah	Rp	205.008.375.940,00
Pembayaran Subsidi	Rp	5.257.781.964,00
Pembayaran Belanja Bantuan Sosial	Rp	8.162.372.000,00
Pembayaran Tak Terduga	Rp	2.109.738.232,00
Pembayaran Belanja Bantuan Keuangan	Rp	7.500.000.000,00

5.5.2 Arus Kas dari Aktivitas Investasi/Investasi Aset Non Keuangan

Aktivitas Investasi/Investasi Aset Non Keuangan adalah aktivitas penerimaan dan pengeluaran kas bruto dalam rangka perolehan dan pelepasan sumber daya ekonomi yang bertujuan untuk meningkatkan dan mendukung pelayanan pemerintah kepada masyarakat di masa yang akan datang.

Jumlah total dari Arus Kas Aktivitas Investasi/Investasi Aset Non Keuangan pada Tahun Anggaran 2025 adalah Rp(796.916.936.513,87). Angka minus untuk aktivitas ini akibat dari jumlah arus keluar kas lebih besar dari arus masuk kas, dengan kata lain Pemerintah Kota Batam lebih banyak mengeluarkan kas untuk menambah investasi non keuangan dibandingkan dengan kas yang diterima dari pelepasan investasi non keuangan.

	Tahun 2025 (Rp)	**Tahun 2024 (Rp)**
Arus Masuk Kas	507.553.927,00	1.038.384.415,00
Arus Keluar Kas	797.424.490.440,87	656.058.048.777,14
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi/ Investasi Aset Non Keuangan	**(796.916.936.513,87)**	**(655.019.664.362,14)**

5.5.2.1 Arus Masuk Kas

Arus masuk kas sebesar Rp507.553.927,00 terdiri dari:

Penjualan Aset Lainnya	Rp	507.553.927,00

Penjualan Aset lainnya sebesar Rp507.553.927,00 merupakan Hasil Penjualan Barang Milik Daerah rusak berat/scrap yang tercatat di aset lain-lain dengan rincian sebagai berikut:

1. Scrap Peralatan dan Mesin Rusak Berat, Risalah Lelang Nomor 59/03.04/2025-01 tanggal 26 Februari 2025 dengan nilai sebesar Rp14.485.730,00 Pemenang Lelang Tengku Hendra Yana;
2. Scrap Peralatan dan Mesin Rusak Berat, Risalah Lelang Nomor 180/03.04/2025-01 tanggal 24 Juni 2025 dengan nilai sebesar Rp16.913.178,00 Pemenang Lelang Tengku Hendra Yana;
3. Scrap Peralatan dan Mesin Rusak Berat, Risalah Lelang Nomor 180/03.04/2025-01 tanggal 24 Juni 2025 dengan nilai sebesar Rp13.535.814,00 Pemenang Lelang Dedi Saputra;
4. Scrap Peralatan dan Mesin Rusak Berat, Risalah Lelang Nomor 180/03.04/2025-01 tanggal 24 Juni 2025 dengan nilai sebesar Rp7.133.500,00 Pemenang Lelang Meipiati Monalisa Ginting;
5. Kendaraan scrap, Risalah Lelang Nomor 373/03.04/2025-01 tanggal 22 Oktober 2025 dengan nilai total sebesar Rp455.485.705,00.

5.5.2.2 Arus Keluar Kas

Sedangkan kas keluar dari aktivitas investasi non keuangan adalah Rp797.424.490.440,87 dengan rincian sebagai berikut:

Perolehan Peralatan dan Mesin	Rp	200.830.976.743,00
Perolehan Bangunan dan Gedung	Rp	194.830.488.044,16
Perolehan Jalan, Irigasi dan Jaringan	Rp	378.083.650.868,71
Perolehan Aset Tetap Lainnya	Rp	23.604.374.785,00
Perolehan Modal Aset Lainnya	Rp	75.000.000,00

5.5.3 Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan/Pembiayaan

Aktivitas Pendanaan/Pembiayaan adalah aktivitas penerimaan kas yang perlu dibayar kembali dan/atau pengeluaran kas yang akan diterima kembali yang mengakibatkan perubahan dalam jumlah dan komposisi investasi jangka panjang, piutang jangka panjang dan utang pemerintah sehubungan dengan pendanaan defisit atau penggunaan surplus

anggaran. Pada Tahun Anggaran 2025, jumlah total arus kas dari aktivitas pembiayaan adalah Rp0,00. Jumlah total tersebut didapat dari arus masuk kas Rp0,00 dikurangi arus keluar kas Rp0,00.

	Tahun 2025 (Rp)	**Tahun 2024 (Rp)**
Arus Masuk Kas	0,00	0,00
Arus Keluar Kas	0,00	0,00
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan/Pembiayaan	**0,00**	**0,00**

5.5.4 Arus Kas dari Aktivitas Transitoris/Non Anggaran

Aktivitas Transitoris/Non Anggaran adalah aktivitas penerimaan dan pengeluaran kas yang tidak mempengaruhi anggaran pendapatan, belanja, transfer dan pembiayaan pemerintah daerah. Pada Tahun Anggaran 2025, jumlah total arus kas dari aktivitas transitoris/non anggaran adalah Rp0,00. Jumlah total tersebut didapat dari arus masuk kas Rp192.387.720.954,00 dikurangi arus keluar kas Rp192.387.720.954,00, jumlah Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitoris/Non Anggaran dengan rincian sebagai berikut:

	Tahun 2025 (Rp)	**Tahun 2024 (Rp)**
Arus Masuk Kas	192.387.720.954,00	198.993.074.905,00
Arus Keluar Kas	192.387.720.954,00	198.993.074.905,00
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitor/Non Anggaran	**0,00**	**0,00**

5.5.4.1 Arus Masuk Kas

Arus masuk kas sebesar Rp192.387.720.954,00 terdiri dari:

Penerimaan Perhitungan Fihak Ketiga (PFK)	Rp	192.387.720.954,00

5.5.4.2 Arus Keluar Kas

Sedangkan kas keluar dari aktivitas transitoris/non anggaran adalah Rp192.387.720.954,00 dengan rincian sebagai berikut:

Pembayaran Perhitungan Fihak Ketiga (PFK)	Rp	192.387.720.954,00

5.5.5 Kenaikan/Penurunan Kas

Kenaikan/penurunan kas sebesar Rp136.945.314.016,09 diperoleh dari jumlah arus kas bersih dari aktivitas operasi, aktivitas investasi aset non keuangan, aktivitas pembiayaan dan aktivitas non anggaran.

	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	933.862.250.529,96	673.803.756.785,29
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi/Investasi Aset Non Keuangan	(796.916.936.513,87)	(655.019.664.362,14)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan/Pembiayaan	0,00	0,00
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitor/Non Anggaran	0,00	0,00
Kenaikan/Penurunan Kas	**136.945.314.016,09**	**18.784.092.423,15**

5.5.6 Saldo Akhir Kas di Bendahara Umum Daerah (BUD)

Saldo Akhir Kas di Bendahara Umum Daerah sebesar Rp271.636.245.461,06 merupakan jumlah kenaikan/penurunan kas sebesar Rp136.945.314.016,09 dengan Saldo Awal Kas di Bendahara Umum Daerah sebesar Rp134.690.931.444,97.

5.5.7 Saldo Akhir Kas

Saldo Akhir Kas Pemerintah Kota Batam sebesar Rp272.617.382.558,00 merupakan jumlah Saldo Akhir Kas di BUD serta Saldo Akhir Kas di Bendahara Penerimaan, dengan rincian sebagai berikut:

	Tahun 2025 (Rp)	Tahun 2024 (Rp)
Saldo Akhir Kas di BUD	271.636.245.461,06	134.688.281.312,97
Saldo Akhir Kas di Bendahara Penerimaan	981.137.096,94	14.450.000,00
Saldo Akhir Kas	**272.617.382.558,00**	**134.702.731.312,97**

Terdapat selisih sebesar Rp136.278.522,11 antara Saldo Akhir Kas di Laporan Arus Kas (LAK) Rp272.617.382.558,00 dengan Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran pada Laporan anggaran (LRA) Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 Rp272.481.104.035,89. Selisih tersebut merupakan selisih lebih pada rekening giro Pokok BLUD Pengelolaan Dana Bergulir sebesar Rp136.278.522,11.

5.6 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (LPE)

Laporan Perubahan Ekuitas (LPE) menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya, surplus atau defisit - LO pada periode yang bersangkutan dan koreksi-koreksi yang langsung menambah/mengurangi ekuitas.

Laporan Perubahan Ekuitas (LPE) merupakan laporan penghubung antara Laporan Operasional dengan Neraca tentang kenaikan atau penurunan ekuitas atas aktivitas operasional pada tahun pelaporan.

Jumlah Ekuitas sebesar Rp13.692.525.478.529,11 jika dibandingkan dengan Ekuitas Tahun 2024 sebesar Rp12.973.896.414.461,57 mengalami kenaikan sebesar Rp718.629.064.067,60 atau 5,54%. Dari laporan ekuitas dapat dijelaskan sebagai berikut:

5.6.1 Ekuitas Awal

Jumlah Ekuitas Awal sebesar Rp12.973.896.414.461,57 jika dibandingkan dengan Ekuitas Awal Tahun 2024 sebesar Rp12.479.190.763.500,45 mengalami kenaikan sebesar Rp494.705.650.961,12 atau 3,96%. Ekuitas Awal Tahun 2025 merupakan ekuitas akhir dari Tahun 2024 sebagai berikut:

Ekuitas	Rp12.973.896.414.461,57
Jumlah	**Rp12.973.896.414.461,57**

5.6.2 Surplus/defisit Laporan Operasional

Penambahan/pengurangan Ekuitas bersumber dari Saldo Surplus/defisit pada Laporan Operasional pada akhir periode pelaporan.

Jumlah Surplus/defisit Laporan Operasional Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp700.378.903.640,68 jika dibandingkan dengan Surplus/defisit Laporan Operasional Tahun 2024 sebesar Rp486.058.757.886,71 mengalami kenaikan sebesar Rp214.320.145.753,97 atau 44,09%.

5.6.3 Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar

Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar pada Pemerintah Kota Batam berasal dari koreksi akumulasi penyusutan aset tetap, peralihan aset, koreksi persediaan, reklasifikasi aset, koreksi utang, koreksi piutang dan penyisihan piutang,

penghapusan penyisihan piutang, penghapusan penyisihan piutang denda, pembatalan PL tanah, penghapusan harga lama tanah, penghapusan aset rusak berat, penghapusan aset ATB, penghapusan KDP, Hibah, koreksi akumulasi amortisasi, koreksi pendapatan, dan penilaian aset.

Jumlah Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 sebesar Rp18.250.160.426,86 jika dibandingkan dengan Tahun 2024 sebesar Rp8.646.893.074,41 mengalami kenaikan sebesar Rp9.603.267.352,45 atau 111,06% dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 5. 520
Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar Pemerintah Kota Batam Tahun 2025

NO	URAIAN	DEBET	KREDIT
1	Koreksi Pencatatan Kas	0,00	2.650.132,00
2	Koreksi Piutang	2.073.919.278,00	289.678.691,67
3	Koreksi Penyisihan Piutang	1.257.942.226,10	27.906.314.582,79
4	Koreksi Persediaan	5.320.000,00	192.774.076,01
5	Koreksi Penyisihan Investasi Non Permanen	118.853.465,20	311.424.175,83
6	Penghapusan Nilai Tanah	354.584.880,00	0,00
7	Penilaian Tanah	0,00	1.926.481.400,00
8	Koreksi Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	737.816.322,99	28.874.884,00
9	Koreksi Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	2.363.114.955,00	141.872.460,00
10	Koreksi Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan pada Kecamatan akibat Peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang	13.359.142.243,00	13.369.647.390,00
11	Koreksi Akumulasi Penyusutan Jalan, Irigasi dan Jaringan	7.942.258.828,05	6.357.292.774,01
12	Koreksi Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya	0,00	98.574.601,00
13	Koreksi Penilaian Tanah	0,00	896.942.000,00
14	Koreksi Catat Aset Tetap	430.870.084,24	355.344.293,96
15	Penghapusan Gedung dan Bangunan	25.189.652,00	0,00
16	Reklasifikasi dari peralatan dan mesin ke bahan pakai habis	585.200.000,00	0,00
17	Reklasfikasi dari Aset Rusak Berat ke Aset Tetap	79.166.082,00	0,00
18	Koreksi/ Penghapusan Aset Lainnya	175.101.711,93	99.800,00
19	Koreksi Kewajiban	70.451.165,00	23.001.384,59
JUMLAH		**33.716.091.209,43**	**51.966.251.636,29**
JUMLAH KOREKSI EKUITAS		**18.250.160.426,86**	

- **Dampak Kumulatif (Debet) sebesar Rp33.716.091.209,43 berasal dari:**
  - **Koreksi piutang sebesar Rp2.073.919.278,00 dari:**
    - Koreksi piutang BLUD pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro sebesar Rp47.733.326,00;
    - Koreksi piutang PBB pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp4.827.163,00;
    - Koreksi piutang pembatalan pajak reklame pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp176.373.000,00;
    - Koreksi Piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir pada Dinas Koperasi dan

Usaha Mikro sebesar Rp64.116.665,00;
- Koreksi Piutang PBBP2 pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp2.866.129,00;
- Koreksi Piutang Bagi Hasil Pajak Rokok pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah sebesar Rp1.778.002.995,00.

- **Koreksi penyisihan piutang sebesar Rp1.257.942.226,10 terdiri dari:**
  - Koreksi Penyisihan Piutang Retribusi Perizinan Tertentu pada Dinas Penanaman Modal dan Terpadu Satu Pintu sebesar Rp100.039.178,50;
  - Koreksi Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD pada Dinas Kesehatan sebesar Rp1.157.903.047,60.

- **Koreksi persediaan pada Dinas Pendidikan sebesar Rp5.320.000,00;**

- **Koreksi Investasi Non Permanen Dana Bergulir melalui BLUD pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah sebesar Rp118.853.465,20;**

- **Koreksi pencatatan atas penghapusan tanah persil lainnya sesuai SK Walikota Batam Nomor 173 Tahun 2025 tentang Status Aset Tetap Tanah hasil Penilaian Pemerintah Kota Batam Tahap I dan Penghapusan Pencatatan Aset Tetap Tanah Barang Milik Daerah Aset Tetap Tanah Berdasarkan Nilai Wajar Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga sebesar Rp354.584.880,00;**

- **Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp737.816.322,99 terdiri dari:**
  - Koreksi akumulasi penyusutan alat rumah tangga mebel pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia sebesar Rp4.500.000,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan alat rumah tangga pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil sebesar Rp9.187.500,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan alat rumah tangga pada Sekretariat Daerah sebesar Rp85.137.223,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin pada Sekretariat Daerah sebesar Rp16.129.259,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan alat ukur-alat ukur universal pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Sebesar Rp57.900.000,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan alat kantor-alat kantor lainnya pada Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan sebesar Rp12.250.000,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp7.722.224,00 pada Badan Pendapatan Daerah.
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp174.030.971,99 pada Dinas Pendidikan;

- Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin pada Kecamatan Lubuk Baja akibat perubahan kode barang sebesar Rp9.187.500,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin akibat perubahan kode barang pada Dinas Kesehatan sebesar Rp632.856,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin akibat reklasifikasi dari jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp361.138.789,00 pada Dinas Perhubungan.

➢ **Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp2.363.114.955,00 terdiri dari:**

- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Pendidikan sebesar Rp92.178.702,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Pendidikan sebesar Rp1.261.106.748,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja-bangunan fasilitas umum sebesar Rp324.566.634,00 pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan sebesar Rp61.041.264,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian sebesar Rp22.772.011,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian sebesar Rp5.519.264,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil sebesar Rp5.590.141,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Kecamatan Batu Ampar sebesar Rp1,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro sebesar Rp1,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung tempat kerja pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata sebesar Rp436.166.496,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp14.705.883,00 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp2.346.985,00 pada Kecamatan Nongsa
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan akibat reklasifikasi dari konstruksi dalam pengerjaan sebesar Rp137.120.825,00 pada Dinas Kesehatan.

➢ **Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan sebesar Rp13.359.142.243,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang terdiri dari:**

- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Batu Ampar akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp467.441.917,00;

- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Lubuk Baja sebesar Rp300.851.738,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Nongsa sebesar Rp1.699.871.823,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Bengkong sebesar Rp1.135.518.994,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Sekupang sebesar Rp2.428.644.277,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Sei Beduk sebesar Rp1.226.416.461,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Batam Kota sebesar Rp2.022.513.226,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Batu Aji sebesar Rp1.141.881.607,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Sagulung sebesar Rp1.900.489.945,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Belakang Padang sebesar Rp545.715.797,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Bulang sebesar Rp206.796.095,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang;
- Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan dan aset tetap lainnya pada Kecamatan Galang sebesar Rp 283.000.363,00 akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang.

➢ **Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp7.942.258.828,05 terdiri dari:**

- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan pengaman sungai/pantai dan penanggulangan bencana alam pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air sebesar Rp171.826.534,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan-jalan kota pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air sebesar Rp0,02;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan-jalan lainnya pada Satuan Polisi Pamong

Praja sebesar Rp6.327.353,00;

- Koreksi akumulasi penyusutan jaringan air minum pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil sebesar Rp1.465.850,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air kotor pada Kecamatan Batu Ampar sebesar Rp10.659.124,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jaringan listrik pada Kecamatan Lubuk Baja sebesar Rp1.639.833,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air kotor-Bangunan Pelengkap Air Kotor pada Kecamatan Sekupang sebesar Rp2,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jaringan listrik pada Kecamatan Sungai Beduk sebesar Rp486.684,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air kotor pada Kecamatan Batu Aji sebesar Rp10.740.187,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air kotor pada Kecamatan Sagulung sebesar Rp59.596.936,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan-jalan khusus sebesar Rp16.205.991,00 pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air kotor-bangunan pelengkap air Kotor sebesar Rp8.362.895,00 pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga;
- Koreksi akumulasi penyusutan jembatan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata sebesar Rp2,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan bangunan air bersih/air baku-bangunan pelengkap air bersih/air baku pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan sebesar Rp1.186.488,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan akibat penyesuaian kode rekening pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan sebesar Rp1.586.251,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan akibat penyesuaian kode rekening pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan sebesar Rp1.370.680,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air akibat peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp7.439.754.437,74.
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Kecamatan Bulang akibat perubahan kode barang sebesar Rp20.770.138,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Kecamatan Galang akibat perubahan kode barang sebesar Rp17.354.117,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Kecamatan Nongsa sebesar Rp1.767.588,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Kecamatan Sekupang akibat perubahan kode barang sebesar Rp3.948.087,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan akibat perubahan kode

barang pada Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat sebesar Rp51.136.892,00;
- Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan akibat perubahan kode barang sebesar Rp104.981.894,29 pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan;
- Koreksi akibat reklasifikasi dari akumulasi penyusutan bangunan air bersih/air baku-bangunan air bersih/air baku lainnya ke akumulasi penyusutan instalasi air bersih/air baku-bangunan air bersih/air baku lainnya sebesar Rp11.090.864,00 pada Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat.

- **Koreksi pencatatan aset tetap sebesar Rp430.870.084,24 terdiri dari:**
  - Koreksi pencatatan bangunan gedung kantor pada Kecamatan Lubuk Baja sebesar Rp0,03;
  - Koreksi pencatatan jalan, irigasi dan jaringan pada Dinas Kesehatan sebesar Rp430.870.084,21.

- **Koreksi nilai akibat penghapusan aset tetap sebesar Rp25.189.652,00 terdiri dari:**
  - Koreksi penghapusan aset tetap gedung dan bangunan (pos jaga) sebesar Rp7.121.430,00 berasal dari Satuan Polisi Pamong Praja;
  - Koreksi nilai akibat penghapusan aset jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp18.068.222,00 pada Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat.

- **Koreksi akibat reklasifikasi peralatan dan mesin ke bahan pakai habis sebesar Rp585.200.000,00 pada Inspektorat Daerah.**

- **Koreksi catat akibat reklasifikasi aset rusak berat ke aset tetap sebesar Rp79.166.082,00 terdiri dari:**
  - Koreksi catat akibat reklasifikasi aset rusak berat ke aset tetap sebesar Rp77.018.558,00 pada Dinas Kesehatan;
  - Koreksi catat akibat reklasifikasi aset rusak berat ke aset tetap sebesar Rp2.147.524,00 pada Kecamatan Bulang.

- **Koreksi catat aset lainnya sebesar Rp175.101.711,93 terdiri dari:**
  - Koreksi catat aset rusak berat sebesar Rp0,23 pada Dinas Kesehatan;
  - Penghapusan aset rusak berat sebesar Rp170.979.887,00 pada Dinas Kesehatan;
  - Koreksi catat aset rusak berat pada Dinas Kesehatan sebesar Rp4.121.824,70.

- **Koreksi catat atas kewajiban sebesar Rp70.451.165,00 terdiri dari:**
  - Koreksi utang belanja Tunjangan Profesi Guru (TPG) PNSD pada Dinas Pendidikan sebesar Rp55.108.398,00;
  - Koreksi utang belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN pada Dinas Pendidikan sebesar Rp69.401,00;

- Koreksi utang kelebihan pembayaran Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan-MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral sebesar Rp15.273.366,00.

➢ **Koreksi Pendapatan Diterima Dimuka sebesar Rp4.137.160.315,92 dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.**

❖ **Dampak Kumulatif (Kredit) sebesar Rp 51.966.251.636,29 berasal dari :**

➢ **Koreksi pencatatan kas sebesar Rp2.650.132,00 berasal dari:**
- Koreksi atas penerimaan kas yang merupakan kelebihan pembayaran pajak tahun 2024 yang belum dicatat sebagai pendapatan sebesar Rp2.650.000,00;
- Koreksi atas penerimaan kas akibat uji coba aktifasi mesin EDC Bank BRI pada Dinas Kesehatan dan Dinas Perhubungan sebesar Rp132,00.

➢ **Koreksi piutang sebesar Rp289.678.691,67 berasal dari:**
- Koreksi piutang PBB Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp600.485,00;
- Koreksi piutang Retribusi Pemanfaatan Aset atas Tahun sebelumnya sebesar Rp278.476.499,67 pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah;
- Koreksi piutang Saldo Denda PBJT olahraga sebesar Rp86.172,00 pada Badan Pendapatan Daerah;
- Koreksi Piutang BPHTB pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp6.000.000,00;
- Koreksi Piutang PBBP2 pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp4.515.535,00.

➢ **Koreksi penyisihan piutang sebesar Rp27.906.314.582,79 berasal dari:**
- Koreksi penyisihan piutang pendapatan BLUD sebesar Rp1.043.715.097,60 pada Dinas Kesehatan;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Pendidikan sebesar Rp688.127,77;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Kesehatan sebesar Rp947.792,53;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air sebesar Rp2.236.823,27;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp852.544,35;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan sebesar Rp509.298,49;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Satpol PP sebesar Rp31.996,84;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian Dinas Pemadam Kebakaran sebesar Rp24.497,90;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Batu Ampar sebesar

Rp134.243,07;

- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Lubuk Baja sebesar Rp19.800,00;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Nongsa sebesar Rp44.000,00;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Bengkong sebesar Rp116.600,00;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Sekupang sebesar Rp133.690,74;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Sei Beduk sebesar Rp35.372,42;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Batam Kota sebesar Rp3.137,02;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Batu Aji sebesar Rp96.846,74;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Sagulung sebesar Rp31.900,00;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Belakang Padang sebesar Rp44.676,13;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Bulang sebesar Rp39.000,00;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Kecamatan Galang sebesar Rp92.468,46;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Perhubungan sebesar Rp468.330,59;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga sebesar Rp648.811,55;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata sebesar Rp183.800,11;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp23.150,08;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik sebesar Rp3.305.356,27;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Sekretariat Daerah sebesar Rp141.929,61;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Sekretariat DPRD sebesar Rp3.190.706,36;
- Koreksi penyisihan piutang pengembalian pada Inspektorat Daerah sebesar Rp23.299,23;
- Koreksi penyisihan piutang Pajak Reklame-Reklame Papan/Billboard/Videotron/ Megatron pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp141.740.394,00;

- Koreksi penyisihan piutang PBJT pada Badan Pendapatan Daerah Rp2.379.171,30;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp189.672,63;
- Koreksi penyisihan piutang Penyisihan piutang Retribusi Jasa Umum-Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran pada Dinas Pemadam Kebakaran sebesar Rp44.197.250,00;
- Koreksi penyisihan piutang Retribusi Perizinan Tertentu-Izin Mendirikan Bangunan pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Rp335.308.601,10;
- Koreksi penyisihan piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro sebesar Rp36.283.596,50;
- Koreksi penyisihan piutang PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Restoran pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp35.605.323,61;
- Koreksi penyisihan piutang PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Penyedia Jasa Boga atau Katering pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp117.453,00;
- Koreksi penyisihan piutang PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Panti Pijat dan Pijat Refleksi pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp 191.991.208,90;
- Koreksi penyisihan piutang PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi Uap/Spa pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp36.894.657,20;
- Koreksi penyisihan piutang PBJT-Jasa Perhotelan-Hotel pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp305.163.571,48;
- Koreksi penyisihan piutang Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan-MBLB Ikutan Dalam Suatu Pertambangan Mineral pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp52.745.349,20;
- Koreksi penyisihan piutang PBBP2 pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp17.481.674.805,87;
- Koreksi penyisihan piutang Retribusi Jasa Umum Pengawasan dan Pengendalian Menara Telekomunikasi pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp9.535.384,00;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Restoran pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp1.943.298,54;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Makanan dan/atau Minuman-Penyedia Jasa Boga atau Katering pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp8.915,96;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Permainan Ketangkasan pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp2.122,03;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Diskotek, Karaoke, Kelab Malam, Bar, dan Mandi

Uap/Spa pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp2.249.884,36;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Perhotelan-Hotel pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp6.083.827,03;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Tenaga Listrik-Konsumsi Tenaga Listrik yang Dihasilkan Sendiri pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp85.527,18;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Perhotelan-Losmen pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp10.273,35;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Rekreasi Wahana Air, Wahana Ekologi, Wahana Pendidikan, Wahana Budaya, Wahana Salju, Wahana Permainan, Pemancingan, Agrowisata, dan Kebun Binatang pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp1.000,00;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Tenaga Listrik-Konsumsi Tenaga Listrik dari Sumber Lain pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp35.592,90;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBJT-Jasa Kesenian dan Hiburan-Olahraga Permainan dengan Menggunakan Tempat/Ruang dan/atau Peralatan dan Perlengkapan untuk Olahraga dan Kebugaran pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp6.000,00;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda Pajak Daerah-PBBP2 pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp6.821.158.212,96;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan BLUD pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp14.390.736,86;
- Koreksi penyisihan piutang Hasil Pengelolaan Dana Bergulir pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro sebesar Rp29.130.808,10;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan BLUD pada Dinas Kesehatan sebesar Rp1.287.247.147,60;
- Koreksi penyisihan piutang Pendapatan Denda atas Pelanggaran Peraturan Daerah pada Badan Pendapatan Daerah sebesar Rp1.900.000,00;
- Koreksi penyisihan piutang Retribusi Jasa Umum-Pemeriksaan Alat Pemadam Kebakaran sebesar Rp10.451.500,00.

- **Koreksi Persediaan sebesar Rp192.774.076,01 terdiri dari:**
  - Koreksi akibat hibah obatan-obatan pada Dinas Kesehatan sebesar Rp192.586.578,00;
  - Koreksi Persediaan akibat piutang temuan pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik sebesar Rp187.498,01.

- **Koreksi penyisihan investasi non permanen sebesar Rp311.424.175,83**

- **Penilaian kembali tanah persil lainnya sebesar Rp1.926.481.400,00 pada Kecamatan Batu Aji**

- **Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp28.874.884,00 rincian:**
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp2.296.875,00 pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil;
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp2.250.000,00 pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia;
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin sebesar Rp16.129.259,00 pada Sekretariat Daerah;
  - Koreksi akumulasi penyusutan akibat perubahan umur ekonomis sebesar Rp3.768.750,00 pada Inspektorat Daerah;
  - Koreksi akumulasi penyusutan peralatan dan mesin pada Dinas kesehatan sebesar Rp4.430.000,00.

- **Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp141.872.460,00 terdiri dari:**
  - Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp14.705.883,00 pada Sekretariat Daerah;
  - Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp22.140.000,00 pada Dinas Pertanahan;
  - Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan sebesar Rp105.026.577,00 akibat reklasifikasi dari aset tetap dalam renovasi pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang.

- **Koreksi akumulasi penyusutan gedung dan bangunan pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang akibat peralihan ke Kecamatan sebesar Rp13.369.647.390,00**

- **Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp6.357.292.774,01 dengan rincian sebagai berikut:**
  - Koreksi akumulasi penyusutan karena perpindahan kode rekening sebesar Rp729.566,00 pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil;
  - Koreksi akumulasi penyusutan pada Dinas Perikanan sebesar Rp735.788,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang sebesar Rp0,01;
  - Koreksi akumulasi penyusutan jalan, irigasi dan jaringan pada Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang akibat peralihan ke Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air sebesar Rp6.349.394.199,00;
  - Koreksi akumulasi penyusutan instalasi listrik akibat perubahan kode barang sebesar Rp4.986.764,00 pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian;
  - Koreksi akumulasi penyusutan dari Instalasi Gardu Listrik ke Jaringan distribusi sebesar Rp1.446.457,00 pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro.

- **Koreksi akumulasi penyusutan aset tetap lainnya sebesar Rp98.574.601,00 terdiri dari:**
  - Koreksi akumulasi penyusutan aset tetap lainnya sebesar Rp98.574.600,00 pada Dinas Pendidikan;
  - Koreksi akumulasi penyusutan aset tetap lainnya sebesar Rp1,00 pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga.

- **Koreksi Penilaian Tanah sebesar Rp896.942.000,00 sesuai dengan SK Walikota Batam Nomor 173 tahun 2025 tentang status Aset Tetap Tanah Hasil penilaian Pemerintah Kota Batam tahap I dan Penghapusan Pencatatan Aset Tetap Tanah Berdasarkan Nilai Wajar Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga.**

- **Koreksi pencatatan aset tetap sebesar Rp355.344.293,96 terdiri dari:**
  - Koreksi pencatatan jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp0,01 peralihan dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang ke Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air;
  - Koreksi pencatatan jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp0,01 pada Kecamatan Batam Kota;
  - Koreksi pencatatan jalan, irigasi dan jaringan sebesar Rp355.344.293,44 pada Dinas Kesehatan;
  - Koreksi pencatatan gedung dan bangunan sebesar 0,16 pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan;
  - Koreksi pencatatan jalan, irigasi dan jaringan sebesar 0,30 pada Dinas Perumahan, Permukiman dan Pertamanan;
  - Koreksi pencatatan gedung dan bangunan pada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian sebesar Rp0,04.

- **Koreksi catat aset lain-lain (Aset Rusak Berat/Usang) pada Dinas Perhubungan sebesar Rp99.800,00.**

- **Koreksi catat atas utang belanja sebesar Rp23.001.384,59 terdiri dari:**
  - Utang Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN pada Dinas Kesehatan sebesar Rp2.080,49;
  - Utang Belanja Tambahan Penghasilan (Tamsil) Guru PPPK pada Dinas Pendidikan sebesar Rp19.200.000,00;
  - Utang Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi pada Dinas Kesehatan sebesar Rp73,10;
  - Utang Belanja Jasa Kantor pada Dinas Kesehatan sebesar Rp520,00;
  - Koreksi catat atas utang belanja Insentif bagi KDH/WKDH pada Sekretariat Daerah sebesar Rp3.798.711,00.

- **Koreksi catat atas pendapatan diterima dimuka sebesar Rp65.278.990,43**

5.6.4 Ekuitas Akhir

Ekuitas Akhir Merupakan ekuitas Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025. Jumlah Ekuitas Akhir sebesar Rp13.692.525.478.529,11 jika dibandingkan dengan Ekuitas Akhir Tahun 2024 sebesar Rp12.973.896.414.461,57 mengalami kenaikan sebesar Rp718.629.064.067,60 atau 5,54%.

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (C a L K)

BAB VI

PENJELASAN ATAS INFORMASI-INFORMASI NON KEUANGAN PEMERINTAH KOTA BATAM

PEMERINTAH KOTA BATAM
TAHUN 2025

BAB VI
PENJELASAN ATAS INFORMASI-INFORMASI NON KEUANGAN PEMERINTAH KOTA BATAM

6.1. Penggantian Manajemen Selama tahun Berjalan

Berdasarkan Hasil Pemilihan Kepala Daerah Serentak Tahun 2024 Masa Jabatan 2025-2030, terdapat penggantian manajemen di Pemerintah Kota Batam pada tahun 2025 yang ditetapkan melalui Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 100.2.1.3-1719 Tahun 2025 tentang Perubahan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 100.2.1.3-221 Tahun 2025 tentang Pengesahan Pengangkatan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Pada Kabupaten dan Kota Hasil Pemilihan Kepala Daerah Serentak Tahun 2024 Masa Jabatan 2025-2030 tanggal 14 Februari 2025. Wali Kota dan Wakil Wali Kota Terpilih Kota Batam Masa Jabatan 2025-2030 adalah Amsakar Achmad (Wali Kota) dan Li Claudia Chandra (Wakil Wali Kota).

Selain itu juga terdapat peggantian Sekretaris Daerah Kota Batam yang dilantik sesuai dengan Surat Keputusan Wali Kota Batam Nomor KPEG.157 Tahun 2025 tentang Pengangkatan Pegawai Negeri Sipil dalam Jabatan Sekretaris Daerah Kota Batam. Saat ini Sekretaris Daerah Kota Batam dijabat oleh Firmansyah, S.Sos, M.Si.

6.2. Kesalahan Manajemen Terdahulu Yang Telah Dikoreksi Manajemen Baru

Tidak terdapat kesalahan-kesalahan yang prinsipil dari manajemen terdahulu yang dikoreksi oleh manajemen baru.

6.3. Komitmen dan Kontinjensi

Neraca Pemerintah Kota Batam per 31 Desember 2025 menyajikan:

- Aset Lainnya - Kemitraan dengan Pihak Ketiga sebesar Rp4.994.999.991,39. Aset Lainnya ini merupakan realisasi biaya yang telah dikeluarkan oleh Pemerintah Kota Batam atas Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se-Sumatera (SPC) di Batam. Pembangunan fisik Gedung SPC hanya berasal dari Pemerintah Provinsi Riau, Pemerintah Kota Batam, dan Otorita Batam yang dituangkan dalam Kesepakatan Bersama tentang Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se－Sumatera di Batam Nomor 02a/SKB/X/200X/2002, Nomor 04/HK/MoU/X/2002, Nomor 09/PERJ－KA/X/2002 tanggal 29 0ktober 2002. Sesuai dengan Laporan Hasil Audit dengan Tujuan Tertentu atas Penetapan Komposisi Pembiayaan dan Bagi Hasil Pengelolaan Gedung SPC (*Sumatera Promotion Centre*) di Batam Nomor LAP-372/D1.05/2/2007 yang dilaksanakan

oleh BPKP, realisasi biaya Pembangunan Gedung Pusat Promosi Se-Sumatera (SPC) Batam sebesar Rp79.070.479.861,39 dengan komposisi pembiayaan (sharing) masing-masing pihak yaitu:

- Pemerintah Provinsi Riau Rp41.759.000.003,00 atau 52,81%
- Pemerintah Kota Batam Rp4.994.999.991,39 atau 6,32%
- Badan Otorita Batam Rp31.315.979.867,00 atau 40,87%.

- Piutang Hasil Kerjasama Daerah sebesar Rp376.262.213,38 yang merupakan piutang royalti atas Kemitraan Gedung SPC yang dikelola oleh Badan Pengusahaan dan Pengembangan (BPP) sesuai Kesepakatan Bersama Nomor 18/SKB/VI/2005, Nomor 10/PERJ/KA/VI/2005, Nomor 13/MoU/HK/VI/2005 tanggal 20 Juni 2005 tentang Pengaturan Pengelolaan Gedung SPC. Sejak ditandatanganinya Surat Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Gedung SPC antara BPP dengan Direksi PT Sembilan Satu-Satu, maka tugas dan wewenang pengelolaan Gcdung SPC dilaksanakan oleh PT Sembilan Satu-Satu. Pendapatan atas pengelolaan Gedung SPC yang merupakan hak ketiga pihak pemilik Gedung SPC akan didistribusikan kepada masing-masing pihak berdasarkan sharing yang telah disepakati bersama.

  Belanja pada SKPD Dinas Penanaman Modal Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) atas Sewa Gedung SPC / Mall Pelayanan Publik Tahun Anggaran 2020 dan 2021 belum dapat terealisasi karena dokumen pendukung untuk pengajuan pembayaran atas belanja tersebut belum lengkap walaupun sudah dianggarkan pada tahun 2020 sebesar Rp5.170.840.000,- dan tahun 2021 sebesar Rp4.252.700.000,00.

  Atas belanja sewa yang belum terealisasi tersebut juga tidak disajikan sebagai Kewajiban dalam Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun 2025 dikarenakan tidak ada perikatan sewa menyewa dalam surat perjanjian.

6.4. Penggabungan atau Pemekaran Entitas Akuntansi Pada Tahun Berjalan

Terdapat pemekaran entitas akuntansi pada Pemerintah Kota Batam pada Tahun 2025 yaitu:

a. Badan Perencanaan dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam dipecah menjadi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam dan Badan Riset dan Inovasi Daerah Kota Batam; dan

b. Terdapat OPD baru yaitu Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam.

6.5. Kejadian yang berdampak sosial

Selama Tahun Anggaran 2025 tidak terdapat kejadian-kejadian yang

mempunyai dampak sosial yang cukup materil untuk mempengaruhi laporan keuangan Pemerintah Kota Batam yang disajikan.

6.6. Pengungkapan Lainnya

6.6.1. Domisili

Pemerintah Kota Batam yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang Perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880), berdomisili di Jalan Engku Putri Nomor 1 Batam Centre – Kota Batam – Provinsi Kepulauan Riau.

6.6.2. Ketentuan Perundang-undangan yang Mendasari Kegiatan Operasional Entitas

1) Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang tentang Penyelenggara Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851) sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2002 tentang Komisi Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2002 Nomor 137, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4250);
2) Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang Perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi, dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik

Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);

3) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
4) Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
5) Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 66, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4400);
6) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);
7) Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);
8) Peraturan Pemerintah Nomor 109 Tahun 2000 tentang Kedudukan Keuangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2000 Nomor 210, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4028);
9) Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2001 tentang Pengamanan dan Pengalihan Barang Milik/Kekayaan Negara dari Pemerintah Pusat kepada Pemerintah Daerah Dalam Rangka Pelaksanaan Otonomi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2001 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4073);
10) Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 48, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4502) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik

Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);

11) Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
12) Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2007 tentang Pengelolaan Uang Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 83, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4738);
13) Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2010 Nomor 123, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5165);
14) Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2012 tentang Hibah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5272);
15) Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 92, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5533) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 142, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6523);
16) Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5887) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 187, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6402);
17) Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6041);
18) Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2017 tentang Hak Keuangan dan Administratif Pimpinan dan Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 106, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6057) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 1 Tahun 2023 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2017 tentang Hak Keuangan dan

Administratif Pimpinan dan Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6847);

19) Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
20) Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 52, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
21) Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2022 tentang Dekonsentrasi dan Tugas Pembantuan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 122, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6794);
22) Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Transfer ke Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 100, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6883);
23) Peraturan Pemerintah Nomor 1 Tahun 2024 tentang Harmonisasi Kebijakan Fiskal Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 2, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6909);
24) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2013 tentang Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual Pada Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 1425) sebagaimana dicabut sebagian dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
25) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 547) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 350);
26) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 108 Tahun 2016 tentang Penggolongan dan Kodefikasi Barang Milik Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 2083);
27) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 4 Tahun 2018 tentang Pelaksanaan Reviu Atas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Berbasis Akrual (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 173);

28) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah (Berita Negera Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1213);
29) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
30) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
31) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2020 tentang Pengutamaan Penggunaan Alokasi Anggaran untuk Kegiatan Tertentu, Perubahan Alokasi, dan Penggunaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 581) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 26 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2020 tentang Pengutamaan Penggunaan Alokasi Anggaran Untuk Kegiatan Tertentu, Perubahan Alokasi, dan Penggunaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 910);
32) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);
33) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan Pada Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 200);
34) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 350);
35) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2024 tentang Pedoman Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2025 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 648);
36) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 4 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Barang Milik Daerah (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2018 Nomor 4);
37) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 4 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Daerah Kota Batam Nomor 125);
38) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 6 Tahun 2023 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2023 Nomor 6);

39) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 7 Tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Lembar Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 7);
40) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 3 Tahun 2025 tentang Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 3);
41) Peraturan Walikota Batam Nomor 17 Tahun 2019 tentang Tata Cara Pengalihan Hak, Penghapusan, Penatausahaan, Pengawasan/Pengendalian Rumah Negara Milik/ Dikuasai Pemerintah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2019 Nomor 666);
42) Peraturan Walikota Batam Nomor 61 Tahun 2020 tentang Tata Cara Pemanfaatan Barang Milik Daerah (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2020 Nomor 771);
43) Peraturan Walikota Batam Nomor 75 Tahun 2020 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah Pemerintah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2020 Nomor 785);
44) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2021 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2021 Nomor 868);
45) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 248 Tahun 2022 tentang Sistem Akuntansi Berbasis Akrual (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2022 Nomor 1116);
46) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 82 Tahun 2024 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1422);
47) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 224 Tahun 2024 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1565);
48) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 9 Tahun 2025 tentang Perubahan Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 224 Tahun 2024 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1579);
49) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 18 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 224 Tahun 2024 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1588);
50) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 26 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 224 Tahun 2024 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1596);

51) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2025 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1613);
52) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 46 Tahun 2025 tentang Perubahan Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2025 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1616);
53) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 103 Tahun 2025 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2025 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1673).
54) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 108 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2025 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1678).
55) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 111 Tahun 2025 tentang Perubahan Keempat Atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2025 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kota Batam Tahun Anggaran 2025 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1681).

6.6.3. Struktur Organisasi

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah, Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 10 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah dan Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 1 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 10 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) dilingkungan Pemerintah Kota Batam sebagai unsur pendukung tugas Wali Kota dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah, terdiri dari Sekretariat Daerah, Sekretariat DPRD, Inspektorat Daerah, Dinas, Badan, Kecamatan dan Rumah Sakit Embung Fatimah.

Struktur Organisasi dan Tata Kerja SKPD tersebut dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah dan Peraturan Walikota, terdiri dari :

1) Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 6 Tahun 2023 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2023 Nomor 6);
2) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 77 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Sekretariat Daerah, Inspektorat Daerah, Sekretariat Dewan

Perwakilan Rakyat Daerah, Badan Daerah dan Kecamatan (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2021 Nomor 863) diubah sebagian dengan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 67 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 77 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Sekretariat Daerah, Inspektorat Daerah, Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah, Badan Daerah dan Kecamatan (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2022 Nomor 935);

3) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 78 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Dinas Daerah (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2021 Nomor 864) diubah sebagian dengan Peraturan Wali Kota Batam Nomor 68 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Wali Kota Batam Nomor 78 Tahun 2021 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Dinas Daerah (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2022 Nomor 936).
4) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 203 Tahun 2023 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2023 Nomor 1330);
5) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 204 Tahun 2023 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2023 Nomor 1331);
6) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 13 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Sekretariat Daerah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1352);
7) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 13 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1353);
8) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 14 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1354);
9) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 15 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1355);
10) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 16 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Pemadam

Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1356);

11) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 17 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1357);
12) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 19 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Inspektorat Daerah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1359);
13) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 20 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1360);
14) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 22 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Badan Pendapatan Daerah Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1362);
15) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 25 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Kesehatan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1365);
16) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 26 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1366);
17) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 27 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1367);
18) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 28 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Tenaga Kerja (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1368);
19) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 29 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1369);
20) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 30 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Sosial Dan Pemakaman Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1370);
21) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 31 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Pemberdayaan

Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Pednduduk, Dan Keluarga Berencana Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1371);

22) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 32 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1372);
23) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 33 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1373);
24) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 34 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Perikanan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1374);
25) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 35 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Pertanahan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1375);
26) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 36 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Perhubungan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1376);
27) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 37 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1377);
28) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 38 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Kepemudaan dan Olah Raga Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1378);
29) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 39 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1379);
30) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 40 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1380);
31) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 41 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1381);
32) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 42 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Kecamatan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1382);

33) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 43 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1383);

34) Peraturan Wali Kota Batam Nomor 44 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem Kerja Dinas Pendidikan Kota Batam (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1384).

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (C a L K)

BAB VII
PENUTUP

PEMERINTAH KOTA BATAM
TAHUN 2025

BAB VII
PENUTUP

Penyusunan Laporan Keuangan Kota Batam Tahun 2025 yang terdiri dari Laporan Realisasi Anggaran (LRA), Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih (LP SAL), Neraca, Laporan Operasional (LO), Laporan Perubahan Ekuitas (LPE), Laporan Arus Kas (LAK) dan Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) adalah salah satu upaya untuk mewujudkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan daerah.

Catatan atas Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Pemerintah Kota Batam Tahun Anggaran 2025. Catatan atas Laporan Keuangan tersebut disusun berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan dan Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 64 Tahun 2013 tentang Penerapan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrual Pada Pemerintah Daerah. Kami berharap penyampaian Catatan atas Laporan Keuangan ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang berkepentingan (*stakeholders*) serta memenuhi prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi dan *fairness* dalam pengelolaan keuangan daerah.

Demikian Laporan Keuangan ini disusun semoga dapat bermanfaat dan menjadi bahan untuk pelaksanaan pengawasan dan evaluasi serta pertanggungjawaban keuangan Kepala Daerah.

WALI KOTA BATAM,

AMSAKAR ACHMAD

Tabel 1. 1
Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2023

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	2022	Komplek Perumahan Maya Villa, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	520,60	16 November 2022	222012064	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	43.846.050,00	570.258.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
2	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	645,28	06 Januari 2023	223040019	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.618.362.240,00	4.304.955.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
3	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	200,00	06 Januari 2023	223040020	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	501.600.000,00	1.414.692.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
4	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	211,63	06 Januari 2023	223040021	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	530.768.040,00	1.511.477.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
5	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	468,40	06 Januari 2023	223040022	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.174.747.200,00	3.130.534.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
6	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	121,20	06 Januari 2023	223040023	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	263.731.200,00	848.987.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
7	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	305,10	06 Januari 2023	223040024	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	663.897.600,00	2.116.244.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
8	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor X, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	995,50	06 Januari 2023	223040025	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.166.208.000,00	6.749.219.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
9	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Taman Raya Tahap III, Kel. Belian, Kec Batam Kota	1.230,06	08 Februari 2023	223060164	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Makmur)	1.126.734.960,00	3.048.202.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
10	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Taman Raya Tahap III RW 24, Kel. Belian, Kec Batam Kota	954,47	08 Februari 2023	223060165	Fasilitas Sosial Pemerintah	874.294.520,00	2.406.953.000,00	Kecamatan Batam Kota
11	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	1.065,05	19 Januari 2023	223040074	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.671.145.400,00	5.466.132.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
12	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	556,12	19 Januari 2023	223040075	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.394.748.960,00	3.025.588.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
13	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	677,93	19 Januari 2023	223040076	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.700.248.440,00	3.826.459.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
14	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	103,99	19 Januari 2023	223040077	Fasilitas Sosial Pemerintah	226.282.240,00	560.063.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
15	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	104,00	19 Januari 2023	223040078	Fasilitas Sosial Pemerintah	226.304.000,00	560.117.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
16	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	155,31	19 Januari 2023	223040079	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	337.954.560,00	733.234.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
17	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	157,43	19 Januari 2023	223040080	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	342.567.680,00	743.243.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
18	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	19,01	19 Januari 2023	223040081	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	41.365.760,00	89.748.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
19	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	163,92	19 Januari 2023	223040082	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	356.689.920,00	773.883.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
20	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor IX, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	14,65	19 Januari 2023	223040083	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	31.878.400,00	69.164.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
21	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	2.985,29	09 Februari 2023	223060192	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.095.673.580,00	7.297.022.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
22	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	926,88	09 Februari 2023	223060193	Fasilitas Sosial Pemerintah	650.669.760,00	2.304.099.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
23	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	826,30	09 Februari 2023	223060194	Fasilitas Sosial Pemerintah	580.062.600,00	2.083.737.000,00	Kecamatan Batam Kota
24	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	573,67	09 Februari 2023	223060195	Fasilitas Sosial Pemerintah	402.716.340,00	1.431.887.000,00	Kecamatan Batam Kota

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
25	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	473,96	09 Februari 2023	223060196	Fasilitas Sosial Pemerintah	332.719.920,00	1.188.766.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
26	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	170,89	09 Februari 2023	223060199	Fasilitas Sosial Pemerintah	119.964.780,00	449.563.000,00	Kecamatan Batam Kota
27	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	156,21	09 Februari 2023	223060200	Fasilitas Sosial Pemerintah	109.659.420,00	397.433.000,00	Kecamatan Batam Kota
28	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	366,01	09 Februari 2023	223060201	Fasilitas Sosial Pemerintah	256.939.020,00	838.686.000,00	Kecamatan Batam Kota
29	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	21,00	09 Februari 2023	223060202	Fasilitas Sosial Pemerintah	14.742.000,00	45.042.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
30	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	57,19	09 Februari 2023	223060198	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	40.147.380,00	122.665.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
31	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Cluster Taman Raya & Holliwood, Kel. Belian, Kec Batam Kota	57,15	09 Februari 2023	223060197	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	40.119.300,00	122.579.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
32	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	1.162,21	03 Mei 2023	223040433	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.914.822.680,00	6.559.893.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
33	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	2.186,26	08 Mei 2023	223040440	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Tenis)	5.483.140.080,00	10.580.153.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
34	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	496,21	08 Mei 2023	223040442	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.244.494.680,00	2.729.882.000,00	Kecamatan Batam Kota
35	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	572,68	08 Mei 2023	223040443	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.436.281.440,00	3.034.162.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
36	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	993,55	08 Mei 2023	223040444	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.491.823.400,00	5.110.875.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
37	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	1.493,62	08 Mei 2023	223040448	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.745.998.960,00	7.759.743.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
38	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	3.239,45	08 Mei 2023	223040449	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	8.124.540.600,00	16.294.003.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
39	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Koperasi Blok DA RT 004, RW 006, Kelurahan Tiban Baru	473,25	10 April 2023	223010394	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	433.497.000,00	571.452.000,00	Kecamatan Sekupang
40	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Koperasi Blok T, RW 006, Kelurahan Tiban Baru	816,00	10 April 2023	223010395	Fasilitas Sosial Pemerintah	747.456.000,00	897.323.000,00	Kecamatan Sekupang
41	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Koperasi Blok DA RT 004, RW 006, Kelurahan Tiban Baru	345,80	10 April 2023	223010396	Fasilitas Sosial Pemerintah	316.752.800,00	416.857.000,00	Kecamatan Sekupang
42	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor I,II,III,IV & IVB, Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	868,50	08 Mei 2023	223040441	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.178.198.000,00	4.733.551.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
43	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	105,40	03 April 2023	223040364	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	229.350.400,00	371.752.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
44	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	49,04	03 April 2023	223040363	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	106.711.040,00	172.967.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
45	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	132,15	03 April 2023	223040362	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	287.558.400,00	466.100.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
46	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	38,82	03 April 2023	223040361	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	97.360.560,00	155.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
47	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	38,82	45.019,00	223040360	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	84.472.320,00	155.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
48	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	74,95	03 April 2023	223040359	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	163.091.200,00	264.353.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
49	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) &	192,06	03 April 2023	223040358	Fasilitas Sosial Pemerintah	417.922.560,00	677.406.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
			Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota				(Taman Median Jalan)			
50	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	173,47	03 April 2023	223040357	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	377.470.720,00	611.838.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
51	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	922,84	03 April 2023	223040356	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.008.099.840,00	3.151.628.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
52	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	721,42	03 April 2023	223040355	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.809.321.360,00	2.964.037.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
53	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	2.220,01	03 April 2023	223040354	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.567.785.080,00	9.031.548.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
54	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	570,58	03 April 2023	223040353	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.431.014.640,00	2.344.293.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
55	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	757,23	03 April 2023	223040352	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.899.132.840,00	4.809.029.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
56	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	206,22	03 April 2023	223040351	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	517.199.760,00	835.917.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
57	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	1.470,03	03 April 2023	223040350	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.686.835.240,00	5.602.903.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
58	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	783,31	03 April 2023	223040349	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.704.482.560,00	3.071.694.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
59	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana), Kel. Sukajadi, Kec Batam Kota	1.113,59	03 April 2023	223040348	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.423.171.840,00	4.244.360.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
60	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 001, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	364,00	19 Mei 2023	223010488	Fasilitas Sosial Pemerintah	333.424.000,00	419.351.000,00	Kecamatan Sekupang
61	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 002, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	390,00	19 Mei 2023	223010487	Fasilitas Sosial Pemerintah	357.240.000,00	449.304.000,00	Kecamatan Sekupang
62	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 004, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	312,00	19 Mei 2023	223010486	Fasilitas Sosial Pemerintah	285.792.000,00	359.444.000,00	Kecamatan Sekupang
63	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 003, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	360,00	19 Mei 2023	223010485	Fasilitas Sosial Pemerintah	329.760.000,00	439.692.000,00	Kecamatan Sekupang
64	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RW 009, Kelurahan Tiban Baru	1.200,20	19 Mei 2023	223010484	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.099.383.200,00	1.274.355.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
65	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 004, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	1.696,41	19 Mei 2023	223010483	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Jabal Nur)	1.553.911.560,00	1.924.708.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
66	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Puri Malaka RT 004, RW 009, Kelurahan Tiban Baru	1.870,03	19 Mei 2023	223010482	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.712.947.480,00	2.121.693.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
67	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RW 005, Kelurahan Tiban Indah	170,50	25 Mei 2023	223010519	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.741.000,00	205.535.000,00	Kecamatan Sekupang
68	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RW 005, Kelurahan Tiban Indah	805,00	25 Mei 2023	223010518	Fasilitas Sosial Pemerintah	645.610.000,00	979.440.000,00	Kecamatan Sekupang
69	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RW 005, Kelurahan Tiban Indah	425,00	25 Mei 2023	223010517	Fasilitas Sosial Pemerintah	340.850.000,00	510.520.000,00	Kecamatan Sekupang
70	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RT 003, RW 005, Kelurahan Tiban Indah	425,00	25 Mei 2023	223010516	Fasilitas Sosial Pemerintah	340.850.000,00	510.520.000,00	Kecamatan Sekupang
71	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RT 004, RW 005, Kelurahan Tiban Indah	425,00	25 Mei 2023	223010515	Fasilitas Sosial Pemerintah	340.850.000,00	510.520.000,00	Kecamatan Sekupang
72	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai RW 005, Kelurahan Tiban Indah	1.456,36	25 Mei 2023	223010514	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitussalam)	1.168.000.720,00	1.699.168.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
73	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai, Kelurahan Tiban Indah	287,00	25 Mei 2023	223010513	Fasilitas Sosial Pemerintah	230.174.000,00	342.901.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
74	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai, Kelurahan Tiban Indah	287,00	25 Mei 2023	223010512	Fasilitas Sosial Pemerintah	230.174.000,00	322.772.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
75	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai, Kelurahan Tiban Indah	668,30	25 Mei 2023	223010511	Fasilitas Sosial Pemerintah	535.976.600,00	748.919.000,00	Kecamatan Sekupang
76	Tanah Bangunan Terminal Laut	2023	Jl. RE Martadinata, Kelurahan Tanjung Pinggir	1.134,08	10 Agustus 2023	223010688	Pelabuhan Domestik	609.000.960,00	1.536.729.000,00	Dinas Perhubungan

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
							Pancung Sekupang			
77	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	2023	Perumahan Puri Malaka RW 009, Kelurahan Tiban Baru	18.418,61	04 Agustus 2023	223010672	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	16.871.444.012,00	15.517.982.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
78	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Tiban Indah Permai, Kelurahan Tiban Indah	625,25	24 Agustus 2023	223010752	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Ukhuwah)	501.450.500,00	683.239.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
79	Tanah Persil Lainnya	2022	Bengkong Harapan, Kel. Bengkong Laut, Kec. Bengkong	895,32	28 Oktober 2022	222031986	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Mubarakatul Ikhlas)	628.514.640,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
80	Tanah Persil Lainnya	2022	Bengkong Harapan, Kel. Bengkong Laut, Kec. Bengkong	1.464,00	28 Oktober 2022	222031985	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.027.728.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
81	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Aviari Garden II, RT.003/RW.25, Kel. Sungai Langkai, Kec. Sagulung	697,13	20 September 2022	222021863	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan dan Posyandu Anggrek Bulan)	559.098.260,00	513.187.000,00	Kecamatan Sagulung
82	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Aviari Garden II, Kel. Sungai Langkai, Kec. Sagulung	178,98	20 September 2022	222021864	Fasilitas Sosial Pemerintah	143.541.960,00	132.487.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
83	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Aviari Garden II, Kel. Sungai Langkai, Kec. Sagulung	176,67	20 September 2022	222021865	Fasilitas Sosial Pemerintah	141.689.340,00	130.777.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
84	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	448,09	08 September 2022	222021797	Fasilitas Sosial Pemerintah	359.368.180,00	337.793.000,00	Kecamatan Sagulung
85	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	134,54	08 September 2022	222021798	Fasilitas Sosial Pemerintah	107.901.080,00	102.760.000,00	Kecamatan Sagulung
86	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	103,55	08 September 2022	222021799	Fasilitas Sosial Pemerintah	83.047.100,00	78.061.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
87	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	102,95	08 September 2022	222021800	Fasilitas Sosial Pemerintah	82.565.900,00	77.609.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
88	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	1.998,27	08 September 2022	222021801	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.602.612.540,00	1.529.987.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
89	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	2.208,42	08 September 2022	222021802	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Darul Muttaqin)	1.771.152.840,00	1.751.791.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
90	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	2.005,29	08 September 2022	222021804	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.608.242.580,00	1.535.362.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
91	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	1.442,78	08 September 2022	222021805	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.157.109.560,00	1.104.673.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
92	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	39,60	08 September 2022	222021806	Fasilitas Sosial Pemerintah	31.759.200,00	30.712.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
93	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	49,35	08 September 2022	222021807	Fasilitas Sosial Pemerintah	39.578.700,00	38.274.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
94	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	88,03	08 September 2022	222021808	Fasilitas Sosial Pemerintah	70.600.060,00	66.361.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
95	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	208,06	08 September 2022	222021809	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	166.864.120,00	160.139.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
96	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	189,28	08 September 2022	222021810	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	151.802.560,00	145.685.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
97	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	88,75	08 September 2022	222021811	Fasilitas Sosial Pemerintah	71.177.500,00	66.904.000,00	Kecamatan Sagulung
98	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	49,86	08 September 2022	222021812	Fasilitas Sosial Pemerintah	39.987.720,00	37.587.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
99	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Tunas Regency, Kel. Sungai Binti, Kec. Sagulung	326,08	08 September 2022	222021813	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	261.516.160,00	250.977.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
100	Tanah Persil Lainnya	2022	KSB Mandiri, Kel. Sungai Pelunggut, Kec. Sagulung	486,06	28 September 2022	222021879	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	191.507.640,00	357.810.000,00	Kecamatan Sagulung
101	Tanah Persil Lainnya	2022	KSB Mandiri, Kel. Sungai Pelunggut, Kec. Sagulung	710,55	28 September 2022	222021880	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Ikhwan Nur)	279.956.700,00	542.711.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
102	Tanah Persil Lainnya	2022	KSB Mandiri, Kel. Sungai Pelunggut, Kec. Sagulung	121,01	30 September 2022	222021889	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu KSB Mandiri)	47.677.940,00	89.081.000,00	Kecamatan Sagulung
103	Tanah Persil Lainnya	2023	Jl.S.Parman Kav Bida Ayu, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	3.038,00	12 Januari 2023	223070039	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.017.730.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
104	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Sakura Permai, Kel. Kampung Seraya, Kec Batam Kota	480,00	13 April 2023	223030405	Fasilitas Sosial Pemerintah	755.040.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
105	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Sakura Permai, Kel. Kampung Seraya, Kec Batam Kota	121,16	13 April 2023	223030407	Fasilitas Sosial Pemerintah	190.584.680,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
106	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumahan Sakura Permai, Kel. Kampung Seraya, Kec Batam Kota	320,17	13 April 2023	223030406	Fasilitas Sosial Pemerintah	503.627.410,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
107	Tanah Persil Lainnya	2023	Batu Besar, Nongsa	9.987,67	23 Mei 2023	223050498	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.345.869.450,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
108	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	2023	Perumahan Puri Legenda, Kel. Baloi Permai, Kec Batam Kota	51.832,90	01 Agustus 2023	223090660	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	81.533.151.700,00	102.184.197.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
109	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	447,78	27 Juli 2023	223070653	Fasilitas Sosial Pemerintah	240.457.860,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
110	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	154,78	27 Juli 2023	223070652	Fasilitas Sosial Pemerintah	83.116.860,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
111	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	2.135,08	27 Juli 2023	223070651	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Nurul Haq)	1.146.537.960,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
112	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	411,74	27 Juli 2023	223070650	Fasilitas Sosial Pemerintah	221.104.380,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
113	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	208,69	27 Juli 2023	223070649	Fasilitas Sosial Pemerintah	112.066.530,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
114	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	639,23	27 Juli 2023	223070648	Fasilitas Sosial Pemerintah	343.266.510,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2023 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
115	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	665,49	27 Juli 2023	223070647	Fasilitas Sosial Pemerintah	357.368.130,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
116	Tanah Persil Lainnya	2023	Perumnas Duriangkang, Kel. Duriangkang, Kec Sungai Beduk	539,20	27 Juli 2023	223070646	Fasilitas Sosial Pemerintah	289.550.400,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
Total								**201.252.827.452,00**	**297.671.649.000,00**	

Tabel 1. 2
Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2024

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Penataan Batu Aji Permai RW 012, Kel. Sungai Lekop, Kec. Sagulung	6.120,00	10 Juni 2024	224021283	Fasilitas Sosial Pemerintah	4.908.240.000,00	4.288.448.000,00	Kecamatan Sagulung
2	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Sagulung Permai, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung	660,00	10 Juni 2024	224021284	Fasilitas Sosial Pemerintah	529.320.000,00	497.541.000,00	Kecamatan Sagulung
3	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Sagulung Permai, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung	290,00	10 Juni 2024	224021285	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Al-Muhajirin)	232.580.000,00	226.622.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
4	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Sagulung Permai, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung	683,00	10 Juni 2024	224021286	Fasilitas Sosial Pemerintah	547.766.000,00	514.880.000,00	Kecamatan Sagulung
5	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Wisma Buana Indah RT 002, RW 002, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung	550,00	24 Juni 2024	224021337	Fasilitas Sosial Pemerintah	503.800.000,00	404.878.000,00	Kecamatan Sagulung
6	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Wisma Buana Indah RT 002, RW 002, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung	440,66	24 Juni 2024	224021338	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Al-Muhajirin)	403.644.560,00	321.788.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
7	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Bukit Ayu Lestari RT 005, RW 018, Kel. Mangsang, Kec. Sungai Beduk	64,36	21 Mei 2024	224071036	Fasilitas Sosial Pemerintah	45.180.720,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
8	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Bukit Ayu Lestari RT 003, RW 018, Kel. Mangsang, Kec. Sungai Beduk	621,20	21 Mei 2024	224071037	Fasilitas Sosial Pemerintah	436.082.400,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
9	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Bukit Ayu Lestari RT 003, RW 018, Kel. Mangsang, Kec. Sungai Beduk	523,00	21 Mei 2024	224071038	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al-Ikhlas)	367.146.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
10	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Bukit Ayu Lestari RT 001, RW 018, Kel. Mangsang, Kec. Sungai Beduk	200,00	02 September 2024	224072139	Fasilitas Sosial Pemerintah	140.400.000,00	0.00	Kecamatan Sei Beduk
11	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Bukit Ayu Lestari RT 004, RW 018, Kel. Mangsang, Kec. Sungai Beduk	153,00	02 September 2024	224072140	Fasilitas Sosial Pemerintah	107.406.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
12	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	874,19	23 April 2024	224090872	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.759.744.470,00	2.429.966.000,00	Kecamatan Batam Kota
13	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	420,00	23 April 2024	224090873	Fasilitas Sosial Pemerintah	845.460.000,00	1.169.987.000,00	Kecamatan Batam Kota
14	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	1.742,64	23 April 2024	224090874	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.507.934.320,00	4.532.769.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
15	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	1.441,23	23 April 2024	224090875	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.901.195.990,00	3.671.527.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
16	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	1.704,16	23 April 2024	224090876	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.430.474.080,00	4.686.292.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
17	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	216,00	23 April 2024	224090877	Fasilitas Sosial Pemerintah	434.808.000,00	588.849.000,00	Kecamatan Batam Kota
18	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	1.488,03	23 April 2024	224090878	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.995.404.390,00	3.923.730.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
19	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	396,50	23 April 2024	224090879	Fasilitas Sosial Pemerintah	798.154.500,00	1.057.317.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
20	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	165,91	23 April 2024	224090880	Fasilitas Sosial Pemerintah	333.976.830,00	432.544.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
21	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	312,00	06 Juni 2024	224091253	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	869.133.000,00	Kecamatan Batam Kota
22	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	737,06	06 Juni 2024	224091254	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.483.701.780,00	2.004.913.000,00	Kecamatan Batam Kota

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
23	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	147,16	06 Juni 2024	224091255	Fasilitas Sosial Pemerintah	296.233.080,00	383.658.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
24	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	320,00	06 Juni 2024	224091256	Fasilitas Sosial Pemerintah	644.160.000,00	872.369.000,00	Kecamatan Batam Kota
25	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	417,28	06 Juni 2024	224091257	Fasilitas Sosial Pemerintah	839.984.640,00	1.111.296.000,00	Kecamatan Batam Kota
26	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	4.676,44	06 Juni 2024	224091258	Fasilitas Sosial Pemerintah	9.413.673.720,00	11.516.298.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
27	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	1.123,71	06 Juni 2024	224091259	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.262.028.230,00	2.896.176.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
28	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	180,02	06 Juni 2024	224091260	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.380.260,00	490.762.000,00	Kecamatan Batam Kota
29	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	180,00	06 Juni 2024	224091261	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.340.000,00	490.708.000,00	Kecamatan Batam Kota
30	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	312,00	06 Juni 2024	224091262	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	869.133.000,00	Kecamatan Batam Kota
31	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	312,00	06 Juni 2024	224091263	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	869.133.000,00	Kecamatan Batam Kota
32	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	180,00	06 Juni 2024	224091264	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.340.000,00	490.708.000,00	Kecamatan Batam Kota
33	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	312,00	06 Juni 2024	224091265	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	869.133.000,00	Kecamatan Batam Kota
34	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	195,00	06 Juni 2024	224091266	Fasilitas Sosial Pemerintah	392.535.000,00	531.600.000,00	Kecamatan Batam Kota
35	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	233,02	06 Juni 2024	224091267	Fasilitas Sosial Pemerintah	469.069.260,00	600.559.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
36	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	224,00	06 Juni 2024	224091268	Fasilitas Sosial Pemerintah	450.912.000,00	610.659.000,00	Kecamatan Batam Kota
37	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	190,00	06 Juni 2024	224091269	Fasilitas Sosial Pemerintah	382.470.000,00	517.969.000,00	Kecamatan Batam Kota
38	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	199,98	06 Juni 2024	224091272	Fasilitas Sosial Pemerintah	402.559.740,00	539.224.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
39	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	206,52	06 Juni 2024	224091273	Fasilitas Sosial Pemerintah	415.724.760,00	532.261.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
40	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Griya Kurnia Djaja, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	80,00	06 Juni 2024	224091274	Fasilitas Sosial Pemerintah	161.040.000,00	215.711.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
41	Tanah Persil Lainnya	2024	Meisterstadt Pollux Habibie Batam, Kel. Teluk Tering, Kec. Batam Kota	5.629,00	12 Juli 2024	224091792	Ruang Terbuka Hijau	23.388.495.000,00	23.143.088.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
42	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Raya, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	716,12	28 Maret 2024	224010810	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Raudhatul Jannah)	912.336.880,00	823.406.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
43	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Raya, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	694,21	28 Maret 2024	224010811	Fasilitas Sosial Pemerintah	884.423.540,00	801.264.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
44	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Raya, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	118,60	28 Maret 2024	224010812	Fasilitas Sosial Pemerintah	151.096.400,00	138.540.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
45	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Villa Alam Lestari Tahap I RT 001, RW 012, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	1.323,00	06 Agustus 2024	224011960	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al - Madina)	1.685.502.000,00	1.540.466.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
46	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Tiban Mansion, Kel. Patam Lestari, Kec. Sekupang	190,92	12 September 2024	224012183	Fasilitas Sosial Pemerintah	197.029.440,00	222.201.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
47	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2024	Perumahan Griya Batu Aji Asri, Kel. Sungai Langkai, Kec. Sagulung	10.747,00	21 Agustus 2024	224022083	Fasilitas Sosial Pemerintah	9.844.252.000,00	5.437.326.000,00	Dinas Pendidikan
48	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Sei Lekop RT 004, RW 007, Kel. Sungai Lekop, Kec. Sagulung	670,00	21 Agustus 2024	224022084	Fasilitas Sosial Pemerintah	470.340.000,00	511.739.000,00	Kecamatan Sagulung
49	Tanah Persil Lainnya	2024	Kavling Sei Lekop RT 004, RW 007, Kel. Sungai Lekop, Kec. Sagulung	600,00	21 Agustus 2024	224022085	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Ikhlas)	421.200.000,00	454.740.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
50	Tanah Persil Lainnya	2024	Komplek Baloi Persero RT 003, RW 001, Kel. Baloi Indah, Kec. Lubuk Baja	882,00	06 Agustus 2024	224031961	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.328.480.000,00	0.00	Kecamatan Lubuk Baja
51	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bandara Mas RT 001, RW 20, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	360,00	02 September 2024	224062141	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Amin)	329.760.000,00	929.211.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
52	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bandara Mas RT 002, RW 20, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	863,98	02 September 2024	224062142	Fasilitas Sosial Pemerintah	791.405.680,00	2.224.348.000,00	Kecamatan Batam Kota

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
53	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bandara Mas RT 002, RW 20, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	360,00	02 September 2024	224062143	Fasilitas Sosial Pemerintah	329.760.000,00	929.211.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
54	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bunga Raya RW 027, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	144,00	02 September 2024	224062144	Fasilitas Sosial Pemerintah	148.608.000,00	380.974.000,00	Kecamatan Batam Kota
55	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bunga Raya RW 027, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	2.019,16	02 September 2024	224062145	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.859.130.560,00	5.221.184.000,00	Kecamatan Batam Kota
56	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Bunga Raya, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	3.021,56	02 September 2024	224062146	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Falah)	734.239.080,00	7.697.635.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
57	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	510,61	13 September 2024	224062185	Fasilitas Sosial Pemerintah	526.949.520,00	1.283.720.000,00	Kecamatan Batam Kota
58	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	551,90	13 September 2024	224062186	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid At - Thoyyibah)	569.560.800,00	1.387.527.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam
59	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RT 001, RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	288,64	13 September 2024	224062187	Fasilitas Sosial Pemerintah	297.876.480,00	736.547.000,00	Kecamatan Batam Kota
60	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RT 002, RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	494,22	13 September 2024	224062188	Fasilitas Sosial Pemerintah	510.035.040,00	1.290.162.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
61	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RT 002, RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	343,59	13 September 2024	224062189	Fasilitas Sosial Pemerintah	354.584.880,00	896.942.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga
62	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RT 002, RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	791,59	13 September 2024	224062190	Fasilitas Sosial Pemerintah	816.920.880,00	1.991.496.000,00	Kecamatan Batam Kota
63	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Buana Vista Indah Tahap I RT 002, RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota	343,59	13 September 2024	224062191	Fasilitas Sosial Pemerintah	354.584.880,00	896.942.000,00	Kecamatan Batam Kota
64	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kabil Raya, Kel. Kabil, Kec. Nongsa	756,00	27 Maret 2024	224070807	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Istiqomah)	464.184.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
65	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kabil Raya, Kel. Kabil, Kec. Nongsa	722,56	27 Maret 2024	224070808	Fasilitas Sosial Pemerintah	443.651.840,00	0.00	Kecamatan Nongsa

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2024 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
Total								**96.256.501.630,00**	**114.967.210.000,00**	

Tabel 1. 3
Aset Tetap Tanah Berdasarkan Perhitungan Nilai Jual Objek Pajak Tahun 2025

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	Tanah Untuk Bangunan Air Kotor	2022	Perumahan Pondok Pratiwi 3, Kelurahan Sungai Harapan Kecamatan Sekupang	19.595,31	31 Januari 2022	222010080	Fasilitas Sosial Pemerintah (Saluran)	20.222.359.920,00	0.00	Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam
2	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Regata (Depan Blok B9 dan B10) Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	1.354,50	17 Juni 2022	222030898	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.332.449.000,00	0.00	Kecamatan Bengkong
3	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Regata (Depan Blok A1) Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	252,36	17 Juni 2022	222030899	Fasilitas Sosial Pemerintah	434.563.920,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
4	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Regata (Depan Blok B1 No 2 s/d 17) Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	933,32	17 Juni 2022	222030900	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.607.177.040,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
5	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Regata (Samping Blok B2 No 12B dan Blok B6 No 1) Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	176,55	17 Juni 2022	222030902	Fasilitas Sosial Pemerintah	304.019.100,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
6	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss Cluster Modern (Pos Jaga Pintu Masuk), Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	51,48	20 Juni 2022	222030911	Fasilitas Sosial Pemerintah	88.648.560,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
7	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss Cluster Modern (Antara Blok D dan Blok C) Kelurahan Sadai, Kecamatan Bengkong	338,10	20 Juni 2022	222030912	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	582.208.200,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
8	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Maitri Indah, Kelurahan Buliang Kecamatan Batu Aji	1.354,50	17 Juni 2022	222040895	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.086.309.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
9	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Maitri Indah (Depan Blok D9 No 17 & 18) Kelurahan Buliang Kecamatan Batu Aji	351,00	17 Juni 2022	222040897	Fasilitas Sosial Pemerintah	281.502.000,00	0.00	Kecamatan Batu Aji

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
10	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Muka Kuning Paradise 1 (Depan Blok A3 No 8 s/d 12B) Kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji	1.127,41	20 Juni 2022	222040917	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Firdaus)	1.032.707.560,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
11	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Muka Kuning Paradise 1 (Depan Blok B1 No 43 & B2) Kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji	955,62	20 Juni 2022	222040918	Fasilitas Sosial Pemerintah	875.347.920,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
12	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Muka Kuning Paradise 1 (Antara Blok B1 No 26 & 27 dan Blok C1 No 1 & 52) Kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji	208,02	20 Juni 2022	222040920	Fasilitas Sosial Pemerintah	190.546.320,00	0.00	Kecamatan Batu Aji
13	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Muka Kuning Paradise 1 (Antara Blok A2, B2, C2 & D2) Kelurahan Bukit Tempayan Kecamatan Batu Aji	19,63	20 Juni 2022	222040922	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.981.080,00	0.00	Kecamatan Batu Aji
14	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Antara Blok E5, Blok E6, Blok E7 dan Blok E8), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	1.712,84	21 Juni 2022	222060924	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Hikmah)	1.767.650.880,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
15	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Dari depan Blok C1 No 1 s/d No 14), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	96,06	21 Juni 2022	222060925	Fasilitas Sosial Pemerintah	99.133.920,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
16	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Dari depan Blok C2 No 1 s/d No 13 menuju fasum), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	480,71	21 Juni 2022	222060926	Fasilitas Sosial Pemerintah	496.092.720,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
17	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Dari samping Blok D2 No 13/14 ke belakang menuju Blok E9 dan Blok E7), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	1.294,30	21 Juni 2022	222060927	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.335.717.600,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
18	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Antara Blok D10 dan Blok D11), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	297,68	21 Juni 2022	222060928	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	307.205.760,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
19	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Antara Blok D5 dan Blok D7), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	258,32	21 Juni 2022	222060929	Fasilitas Sosial Pemerintah	266.586.240,00	0.00	Kecamatan Batam Kota

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
20	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Depan Blok C3 No 10 s/d 18), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	2.694,91	21 Juni 2022	222060930	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.781.147.120,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
21	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Antara Blok C4 dan Blok C5), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	1.010,18	21 Juni 2022	222060931	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.042.505.760,00	0.00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
22	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Depan Blok E3 No 14 s/d 16), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	410,69	21 Juni 2022	222060932	Fasilitas Sosial Pemerintah	423.832.080,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
23	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Bukit Raya (Depan Blok E3 No 11 s/d 13), Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	311,42	21 Juni 2022	222060934	Fasilitas Sosial Pemerintah	321.385.440,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
24	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo Blok A,C,D,E RT.004/RW.001, Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	566,40	17 Juni 2022	222090891	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.574.025.600,00	0.00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
25	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo Blok G,I,J Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	762,22	17 Juni 2022	222090892	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.118.209.380,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
26	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo Blok E, Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	104,00	17 Juni 2022	222090893	Fasilitas Sosial Pemerintah	289.016.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
27	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo Blok K, Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	103,96	17 Juni 2022	222090894	Fasilitas Sosial Pemerintah (Mushola Al Lathif Duta Plamo)	288.904.840,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
28	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo (Dari Blok B No 5 s/d No 9), Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	76,01	20 Juni 2022	222090909	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	211.231.790,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
29	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Duta Plamo (Dari Blok B No 3A s/d No 1), Kelurahan Baloi Permai Kecamatan Batam Kota	77,51	20 Juni 2022	222090910	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	215.400.290,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
30	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Citra Indah 1 (Samping Ruko A3 No 1 dan B2 No 1), Kelurahan Teluk Tering, Kecamatan Batam Kota	52,50	20 Juni 2022	222090916	Fasilitas Sosial Pemerintah	138.600.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
31	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Cherry No 1) Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	130,00	01 Oktober 2024	224022245	Fasilitas Sosial Pemerintah	134.160.000,00	0.00	Kecamatan Sagulung
32	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Apricot No 113A dan 115) RT.012 RW.012 Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	298,00	01 Oktober 2024	224022246	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	307.536.000,00	0.00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
33	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Matoa No 66 dan 53) RT.012 RW.012 Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	298,00	01 Oktober 2024	224022247	Fasilitas Sosial Pemerintah	307.536.000,00	0.00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
34	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 Blok Guava Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	543,00	01 Oktober 2024	224022248	Fasilitas Sosial Pemerintah	560.376.000,00	0.00	Kecamatan Sagulung
35	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Guava No 85) Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	120,00	01 Oktober 2024	224022249	Fasilitas Sosial Pemerintah	123.840.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
36	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Guava No 1) Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	78,00	01 Oktober 2024	224022250	Fasilitas Sosial Pemerintah	80.496.000,00	0.00	Kecamatan Sagulung
37	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Matoa No 7 dan 8) RT.012 RW.012 Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	78,00	01 Oktober 2024	224022251	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu)	80.496.000,00	0.00	Dinas Kesehatan Kota Batam
38	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Citrus No 37 dan 52) Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	364,00	01 Oktober 2024	224022252	Fasilitas Sosial Pemerintah	375.648.000,00	0.00	Kecamatan Sagulung
39	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Cipta Asri 3 (Samping Blok Mango No 79 dan 96) Kelurahan Tembesi, Kecamatan Sagulung	276,00	01 Oktober 2024	224022253	Fasilitas Sosial Pemerintah	284.832.000,00	0.00	Kecamatan Sagulung
40	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	241,00	28 November 2024	224022323	Fasilitas Sosial Pemerintah	248.712.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
41	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	240,00	28 November 2024	224022324	Fasilitas Sosial Pemerintah	247.680.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
42	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	2.904,00	28 November 2024	224022325	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Muhajirin	2.996.928.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
							Saniah Mohammad Said)			
43	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	278,00	28 November 2024	224022326	Fasilitas Sosial Pemerintah	286.896.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
44	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	292,00	28 November 2024	224022327	Fasilitas Sosial Pemerintah	301.344.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
45	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	47,00	28 November 2024	224022328	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	48.504.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
46	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Graha Namarina, Kelurahan Tanjung Riau, Kecamatan Sekupang	652,00	28 November 2024	224022329	Fasilitas Sosial Pemerintah	672.864.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
47	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence 2, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	377,00	17 Oktober 2024	224032287	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.168.700.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
48	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence 2, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	230,00	17 Oktober 2024	224032288	Fasilitas Sosial Pemerintah	713.000.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
49	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence 2, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	127,00	17 Oktober 2024	224032289	Fasilitas Sosial Pemerintah	393.700.000,00	0.00	Kecamatan Lubuk Baja
50	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence 2, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	44,00	17 Oktober 2024	224032290	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.400.000,00	0.00	Kecamatan Lubuk Baja
51	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence 2, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	241,00	17 Oktober 2024	224032291	Fasilitas Sosial Pemerintah	747.100.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
52	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Windsor Park, Kelurahan Lubuk Baja Kota, Kecamatan Lubuk Baja	690,00	06 November 2024	224032309	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.139.000.000,00	0.00	Kecamatan Lubuk Baja
53	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Windsor Park, Kelurahan Lubuk Baja Kota, Kecamatan Lubuk Baja	81,00	06 November 2024	224032310	Fasilitas Sosial Pemerintah	251.100.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
54	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Windsor Park, Kelurahan Lubuk Baja Kota, Kecamatan Lubuk Baja	460,00	11 November 2024	224032316	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.426.000.000,00	0.00	Kecamatan Lubuk Baja

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
55	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 1, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	382,00	25 September 2024	224062220	Fasilitas Sosial Pemerintah	394.224.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
56	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 1, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	500,00	25 September 2024	224062221	Fasilitas Sosial Pemerintah	516.000.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
57	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 1, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	21,00	25 September 2024	224062222	Fasilitas Sosial Pemerintah	21.672.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
58	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 1, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	21,00	25 September 2024	224062223	Fasilitas Sosial Pemerintah	21.672.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
59	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	23,00	25 September 2024	224062224	Fasilitas Sosial Pemerintah	23.736.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
60	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	24,00	25 September 2024	224062226	Fasilitas Sosial Pemerintah	24.768.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
61	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	120,00	25 September 2024	224062228	Fasilitas Sosial Pemerintah	123.840.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
62	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	1.232,00	25 September 2024	224062229	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.271.424.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
63	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	143,00	25 September 2024	224062230	Fasilitas Sosial Pemerintah	147.576.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
64	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	143,00	25 September 2024	224062231	Fasilitas Sosial Pemerintah	147.576.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
65	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Nadim Raya 2, Kelurahan Belian, Kecamatan Batam Kota	188,00	25 September 2024	224062232	Fasilitas Sosial Pemerintah	194.016.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
66	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	381,88	18 Februari 2025	225090025	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Nurul Iman Rosedale)	194.016.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
67	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	127,59	10 Maret 2025	225090032	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	430.616.250,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
68	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	187,00	10 Maret 2025	225090033	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	631.125.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
69	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	167,00	10 Maret 2025	225090034	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	563.625.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
70	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	134,00	10 Maret 2025	225090035	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	452.250.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
71	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	38,00	10 Maret 2025	225090036	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	128.250.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
72	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	78,00	10 Maret 2025	225090037	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	263.250.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
73	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Rosedale, Kelurahan Teluk Tering Kecamatan Batam Kota	164,00	10 Maret 2025	225090038	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	553.500.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
74	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Belakang Blok E2), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	1.504,86	28 November 2024	224012335	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Darun Nizam)	1.378.451.760,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
75	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Samping Blok D10 No 5/6) Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	239,00	28 November 2024	224012336	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu Lansia Bougenville 3)	218.924.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
76	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Antara Blok D8 dan Blok D4), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	220,00	28 November 2024	224012337	Fasilitas Sosial Pemerintah	201.520.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
77	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Antara Blok D1 dan Blok D2), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	449,87	28 November 2024	224012338	Fasilitas Sosial Pemerintah	412.080.920,00	0.00	Kecamatan Sekupang
78	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Antara Blok C3 dan Blok C5), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	238,00	28 November 2024	224012339	Fasilitas Sosial Pemerintah	218.008.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
79	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Antara Blok A6 dan Blok A7), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	280,00	28 November 2024	224012340	Fasilitas Sosial Pemerintah	256.480.000,00	0.00	Kecamatan Sekupang
80	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Depan Blok E2 No 1 s/d No 10) , Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	510,00	28 November 2024	224012341	Fasilitas Sosial Pemerintah	467.160.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
81	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem (Pintu Masuk Gapura Perumahan), Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	96,00	28 November 2024	224012342	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	87.936.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
82	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Tiban Palem, Kelurahan Tiban Baru, Kecamatan Sekupang	423,34	28 November 2024	224012343	Fasilitas Sosial Pemerintah	387.779.440,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
83	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	790,00	17 Oktober 2024	224032280	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.449.000.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
84	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	124,00	17 Oktober 2024	224032281	Fasilitas Sosial Pemerintah	384.400.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
85	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	1.191,00	17 Oktober 2024	224032282	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.692.100.000,00	0.00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam
86	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	2.055,00	17 Oktober 2024	224032283	Fasilitas Sosial Pemerintah	6.370.500.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
87	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	305,00	17 Oktober 2024	224032284	Fasilitas Sosial Pemerintah	945.500.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
88	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	97,00	17 Oktober 2024	224032285	Fasilitas Sosial Pemerintah	300.700.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
89	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Kezia Residence, Kelurahan Baloi Indah, Kecamatan Lubuk Baja	83,00	17 Oktober 2024	224032286	Fasilitas Sosial Pemerintah	257.300.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
90	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Pondok Idaman, Kelurahan Taman Baloi, Kecamatan Batam Kota	595,00	17 Oktober 2024	224092277	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.492.260.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
91	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Pondok Idaman, Kelurahan Taman Baloi, Kecamatan Batam Kota	326,74	17 Oktober 2024	224092278	Fasilitas Sosial Pemerintah	819.463.920,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
92	Tanah Persil Lainnya	2024	Perumahan Pondok Idaman, Kelurahan Taman Baloi, Kecamatan Batam Kota	276,00	17 Oktober 2024	224092279	Fasilitas Sosial Pemerintah	692.208.000,00	0.00	Kecamatan Batam Kota
93	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah, Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	490,00	11 Juli 2025	225020064	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.228.920.000,00	0.00	Kecamatan Batu Aji
94	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah, Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	249,00	11 Juli 2025	225020065	Fasilitas Sosial Pemerintah	152.886.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
95	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah, Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	6.699,00	11 Juli 2025	225020066	Fasilitas Sosial Pemerintah	4.113.186.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
96	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah, Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	455,00	11 Juli 2025	225020067	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Miftahul Jannah)	279.370.000,00	0.00	Sekretariat Daerah Kota Batam
97	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah (Antara Blok E2 dan Blok E4), Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	796,00	11 Juli 2025	225020068	Fasilitas Sosial Pemerintah	488.744.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
98	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah (Depan Blok F6 No 12B s/d 26 dan samping Blok F1 dan Blok F2), Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	1.932,00	11 Juli 2025	225020069	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.186.248.000,00	0.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam
99	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah (Samping Blok F7 No 1 dan Blok F8 No 1), Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	338,00	11 Juli 2025	225020070	Fasilitas Sosial Pemerintah	207.532.000,00	0.00	Kecamatan Batu Aji
100	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah (Antara Blok A4 No 15 s/d 18 dan Blok A1 No 12A s/d 16), Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	55,00	11 Juli 2025	225020071	Fasilitas Sosial Pemerintah	33.770.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
101	Tanah Persil Lainnya	2025	Perumahan Taman Pesona Indah (Antara Blok B3 dan Blok B4) Kelurahan Tanjung Uncang Kecamatan Batu Aji	55,00	25 Juli 2025	225020072	Fasilitas Sosial Pemerintah	33.770.000,00	0.00	Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Kota Batam
102	Tanah Bangunan	2024	Jl Pantai Indah, Kampung Nelayan Kelurahan Tanjung Uma Kecamatan Lubuk Baja	3.762,16	21 Februari 2024	224030502	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.882.549.120,00	0.00	Dinas Pendidikan Kota Batam

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Penggunaan	Nilai NJOP 2025 (Rp)	Nilai Wajar Berdasarkan Hasil Penilaian oleh Tim Penilaian KPKNL Batam dan KJPP Rengganis, Hamid & Rekan Batam (Rp)	SKPD
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
	Pendidikan Dan Latihan						(SDN 011 Lubuk Baja)			
Total								**95.507.196.450,00**	0.00	

Tabel 1. 4
Aset Tetap Tanah Berdasarkan Dokumen Gambar PL BP Batam Dilengkapi Surat Perjanjian Penggunaan Lahan (SPPL)

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1991	SDN 001 Sagulung Kel. Sagulung Kota Jln. Brigjen katamso	4235.00	19 Maret 2021	32.02.13.04.4.00005	3382/A3/L/4/2021	8,940,203,100.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SDN 001 Sagulung
2	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1996	Jln. KH. Ahmad Dahlan sekupang	4101.00	20 Oktober 2020	32.02.09.01.4.00050	3373/A3/L/4/2021	38,476,185,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Sekupang SDN 008
3	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1996	Komp. Perumahan RS. Sei Panas	5223.00	2-Nov-20	32.02.12.05.4.00005	3371/A3/L/4/2021	5,259,000,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SMP Negeri 10
4	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1997	Jl. Pendidikan Blok A Puskopkar	4836.00	10-Nov-20	32.02.14.01.4.00002	3384/A3/L/4/2021	2,104,000,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Batu Aji SDN 003
5	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2002	Kp. Belian	3845.00	2-Nov-20	32.02.12.01.4.00031	3341/A3/L/4/2021	1,281,100,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Batam Kota SDN 004
6	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2005	Bengkong Laut	3341.00	12 agustus 2021	32.02.11.03.4.00007	3364/A3/L/4/2021	2,728,010,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SMPN 30 Batam
7	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2006	Jl. Rindang Garden Batu Aji	5557.00	10-Nov-20	32.02.14.02.4.00002	3228/A3/L/4/2021	1,718,500,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SMP N 26 Batam
8	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan II	2005	Kampung Tua Patam Lestari	1000	20 Oktober 2020	32.02.09.06.4.00039	3356/A3/L/4/2021	324,900,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	
9	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	1995	Perumahan Bandar Sri Mas	862	20 Oktober 2020	32.02.12.05.4.00004	3355/A3/L/4/2021	1,870,240,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Puskesmas Baloi Permai
10	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	2007	Peum. Tiban Koprasi Kel. Tiban Baru Kec. Sekupang	1809	3-Nov-20	32.02.09.09.4.00005	3379/A3/L/4/2021	450,720,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Puskesmas Sekupang
11	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan II	1998	Jl. Kartini I Sei Harapan, Sekupang	470	10-Nov-20	32.02.09.01.4.00059	3251/A3/L/4/2021	469,113,580.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	
12	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan II	2001	Tiban II	941	2-Nov-20	32.02.09.06.4.00042	3323/A3/L/4/2021	979,818,067.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	PKM sekupang
13	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2008	Jl. Raya Marina, Tanjung Uncang	14407	10-Nov-20	32.02.14.04.4.00009	3376/A3/L/4/2021	415,261,800.00	Dinas Bina Marga Dan Sda	
14	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	2008	Jl. Ir Sutami Sekupang	5355	2-Nov-20	32.02.09.01.4.00058	3252/A3/L/4/2021	5,956,926,720.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Pertamanan Kota Batam	
15	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	2008	Jl. Ir Sutami Sekupang	5833	2-Nov-20	32.02.09.01.4.00057	3336/A3/L/4/2021	6,073,129,920.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
16	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	2011	Jl. Brigjend Katamso, Rumah Susun Tanjung Uncang	19447	9-Nov-20	32.02.14.04.4.00008	3392/A3/L/4/2021	12,179,792,574.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
17	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	1986	Brigjen Katamso, Kec. Sungai Beduk, Kel. Sagulung	14916	12 Juli 2007	05.07.07.03.4.00005	3327/A3/L/4/2021	5,929,110,000	Satuan Polisi Pamong Praja	
18	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan II	1995	Tiban, Sekupang	1589	10 November 2020	32.02.09.05.4.00018	3390/A3/L/4/2021	1,535,951,991.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
19	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2001	Perum PLN Batam Centre	4000	23-Nov-21	32.02.12.04.4.00039	3388/A3/L/4/2021	6,798,608,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
20	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2002	Jl.Putri Hijau No.1	2986.0	12 Juli 2007	05.07.07.03.4.00006	3301/A3/L/4/2021	1,493,298,600.00	Kecamatan Sagulung	
21	Tanah Untuk Bangunan Sarana Olah Raga Tertutup	2002	GOR Jafar, Komplek Tiban Palapa	3164	20 Oktober 2020	32.02.09.05.4.00016	3245/A3/L/4/2021	4,411,285,956.00	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga	
22	Tanah Untuk Bangunan Masjid	2011	Jl. R.E Martadinata RT 003 RW 001 Sei Harapan	21613	02 Januari 2017 &	32.02.09.01.4.00034	3265/A3/L/4/2021	21,888,935,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
23	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	1993	Jl. Engku Putri RT 004 RW 001 Batam Kota	11436.00	10-Nov-20	32.02.12.01.4.00061	3262/A3/L/4/2021	11,062,361,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
24	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	1991	Jl. Pramuka Sekupang (samping Dinkes baru)	1405	3-Nov-20	32.02.09.01.4.00054	3249/A3/L/4/2021	1,292,860,916.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
25	Tanah Untuk Bangunan Instalasi Air Kotor/Air Limbah	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	44	08 Februari 2021	221020175	7065/A3/L/8/2021	41,410,000.00	Kecamatan Sekupang	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
26	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Garden Blok Alamanda , Kel. Tanjung Piayu, Kec. Sungai Beduk, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	250	Monday, February 8, 2021	221070137	7112/A3/L/8/2021	188,263,250.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
27	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Pluto, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	354.72	Monday, February 8, 2021	221020096	7043/A3/L/8/2021	192,761,496.00	Kecamatan Batu Aji	
28	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Pluto, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	354.72	Monday, February 8, 2021	221020094	7050/A3/L/8/2021	194,464,590.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
29	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2001	Jl. Engku Putri	29395	10-Nov-20	32.02.12.01.4.00062	3304/A3/L/4/2021	42,255,108,000.00	Sekretariat Dprd	
30	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 1, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	2030	17 desember 2021	32.02.09.03.4.00422	7028/A3/L/8/2021	2,059,556,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
31	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan BTN Regency, Kel. Tiban Lama, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	171	17 desember 2021	32.02.09.08.4.00003	7032/A3/L/8/2021	256,653,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
32	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan BTN Regency, Kel. Tiban Lama, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	434.52	20 Desember 2021	32.02.09.08.4.00004	6991/A3/L/8/2021	631,454,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
33	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Gabana RW.12 , Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	662.55	08 Februari 2021	221090103	6994/A3/L/8/2021	1,872,068,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
34	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Gabana RW.12 , Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	366.41	08 Februari 2021	221090105	6993/A3/L/8/2021	1,110,035,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
35	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Gabana RW.12 , Kel.	443.38	08 Februari 2021	221090107	6990/A3/L/8/2021	1,372,425,000.00	Badan Pengelolaan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau						Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
36	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Gabana RW.12 , Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	147.31	08 Februari 2021	221090108	6989/A3/L/8/2021	446,858,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
37	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Pluto, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1355.5	Monday, February 8, 2021	221020093	7053/A3/L/8/2021	742,596,910.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
38	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Botania Garden Tahap VI, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	206	31 januari 2022	32.02.12.04.4.00051	7063/A3/L/8/2021	883,391,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
39	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 1, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	845.76	Monday, February 8, 2021	221040082	7004/A3/L/8/2021	902,721,936.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
40	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 1, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	75	28 Desember 2021	32.02.09.03.4.00425	7030/A3/L/8/2021	113,616,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
41	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 1, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	359	28 Desember 2021	32.02.09.03.4.00424	7026/A3/L/8/2021	360,210,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
42	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 1, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	1152.59	8-Feb-21	221020160	7025/A3/L/8/2021	1,112,320,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
43	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 1, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	239	28 Desember 2021	32.02.09.03.4.00423	7023/A3/L/8/2021	248,745,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
44	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec.	1531.77	08 Februari 2021	221020164	7096/A3/L/8/2021	1,404,965,000.00	Badan Pengelolaan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau						Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
45	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	55	08 Februari 2021	221020165	7080/A3/L/8/2021	51,763,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
46	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	49	08 Februari 2021	221020167	7068/A3/L/8/2021	46,116,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
47	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	33.7	08 Februari 2021	221020168	7052/A3/L/8/2021	31,716,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
48	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	99	08 Februari 2021	221020169	7048/A3/L/8/2021	102,646,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
49	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	99	08 Februari 2021	221020170	7041/A3/L/8/2021	102,646,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
50	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	110	08 Februari 2021	221020171	7029/A3/L/8/2021	114,051,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
51	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	110	08 Februari 2021	221020172	7024/A3/L/8/2021	114,051,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
52	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	110.34	08 Februari 2021	221020173	7049/A3/L/8/2021	114,403,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
53	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	110	08 Februari 2021	221020174	7072/A3/L/8/2021	114,051,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
54	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Rexvin, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1307.45	Monday, February 8, 2021	221020098	7035/A3/L/8/2021	1,214,342,563.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
55	Tanah Persil Lainnya	2018	Komp. Perumahan Taman Kartini Raya 2, Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	82.97	26 Februari 2021	221010497	7054/A3/L/8/2021	115,374,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
56	Tanah Persil Lainnya	2018	Komp. Perumahan Taman Kartini Raya 2, Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	82.99	26 Februari 2021	221010498	7051/A3/L/8/2021	115,402,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
57	Tanah Persil Lainnya	2018	Komp. Perumahan Taman Kartini Raya 2, Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	82.97	26 Februari 2021	221010500	7037/A3/L/8/2021	115,374,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
58	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1478	12-Sep-22	32.02.12.06.4.00068	7086/A3/L/8/2021	7,033,209,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
59	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1069.13	26 Februari 2021	221090422	7092/A3/L/8/2021	5,309,129,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
60	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1255.77	26 Februari 2021	221090423	7094/A3/L/8/2021	5,972,392,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
61	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec.	1138	29 Juli 2022	32.02.12.06.4.00065	7100/A3/L/8/2021	5,474,013,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau						Aset Daerah Kota Batam	
62	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	5301.39	26 Februari 2021	221090426	7083/A3/L/8/2021	24,656,871,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
63	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	656	12-Sep-22	32.02.12.06.4.00067	7076/A3/L/8/2021	3,224,841,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
64	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	536	29 Juli 2022	32.02.12.06.4.00060	7071/A3/L/8/2021	2,724,429,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
65	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	2622	29 Juli 2022	32.02.12.06.4.00064	7064/A3/L/8/2021	12,884,576,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
66	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Taman Dutamas Kel. Baloi Permai, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1534	12-Sep-22	32.02.12.06.4.00066	7062/A3/L/8/2021	7,617,946,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
67	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2021	Legenda Malaka	10843.00	Tuesday, June 22, 2021	220.96090377.003	3313/A3/L/4/2021	15,353,688,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
68	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Gabana, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	243.63	Monday, February 8, 2021	221090106	6992/A3/L/8/2021	396,774,112.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
69	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Simpang Raya Indah, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	238.68	Monday, February 8, 2021	221090117	6987/A3/L/8/2021	430,989,726.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
70	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Simpang Raya Indah, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	658.66	Monday, February 8, 2021	221090118	6985/A3/L/8/2021	1,130,871,796.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
71	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Simpang Raya Indah, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	219.76	Monday, February 8, 2021	221090119	6984/A3/L/8/2021	406,716,864.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
72	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Simpang Raya Indah, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	611.86	Monday, February 8, 2021	221090120	6983/A3/L/8/2021	1,093,723,612.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
73	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Sierra, Kel. Bukit Tempayan, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	221	Monday, February 8, 2021	221040162	7102/A3/L/8/2021	219,764,610.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
74	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	681.35	Monday, February 8, 2021	221040110	7042/A3/L/8/2021	637,322,022.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
75	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	142.91	Monday, February 8, 2021	221040152	7040/A3/L/8/2021	133,185,634.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
76	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	83	Monday, February 8, 2021	221040153	7039/A3/L/8/2021	77,710,161.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
77	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	36.64	Monday, February 8, 2021	221040154	7038/A3/L/8/2021	33,753,240.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
78	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View, Kel. Kibing,	36.64	Monday, February 8, 2021	221040155	7033/A3/L/8/2021	33,753,240.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau						Aset Daerah Kota Batam	
79	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1245.02	Monday, February 8, 2021	221040068	7031/A3/L/8/2021	1,167,299,550.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
80	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	290.9	Monday, February 8, 2021	221040069	7027/A3/L/8/2021	271,901,100.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
81	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	504.46	Monday, February 8, 2021	221040070	6981/A3/L/8/2021	472,376,520.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
82	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	586.23	Monday, February 8, 2021	221040071	6974/A3/L/8/2021	548,212,376.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
83	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	842.96	Monday, February 8, 2021	221040072	7017/A3/L/8/2021	787,751,624.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
84	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	549.54	Monday, February 8, 2021	221040073	7015/A3/L/8/2021	514,163,754.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
85	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	114.05	Monday, February 8, 2021	221040074	7014/A3/L/8/2021	106,890,618.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
86	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana View Asri, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	97.11	Monday, February 8, 2021	221040075	7013/A3/L/8/2021	90,975,136.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
87	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 1, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	430	Monday, February 8, 2021	221040079	7008/A3/L/8/2021	458,414,400.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
88	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 1, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	587.1	Monday, February 8, 2021	221040081	7005/A3/L/8/2021	626,641,185.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
89	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 1, Kel. Kibing, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	416	Monday, February 8, 2021	221040083	7003/A3/L/8/2021	444,017,600.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
90	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Pluto, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	500.22	Monday, February 8, 2021	221020095	7047/A3/L/8/2021	273,961,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
91	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Sierra, Kel. Bukit Tempayan, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	2078.96	Monday, February 8, 2021	221040156	7104/A3/L/8/2021	1,790,456,483.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
92	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Permata Laguna, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	161.75	Friday, February 26, 2021	221020442	7265/A3/L/8/2021	182,190,185.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
93	Tanah Persil Lainnya	2017	Komp. Perumahan Ricci 2, Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	2601	08 Februari 2021	221020163	7097/A3/L/8/2021	2,447,903,000.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
94	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Taman Jashinta Indah Tahap 2, Kel. Kabil, Kec. Nongsa, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	82.51	Monday, February 8, 2021	221060099	7059/A3/L/8/2021	61,882,500.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
95	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Taman Jashinta Indah Tahap 2, Kel. Kabil, Kec.	980.18	Monday, February 8, 2021	221060100	7055/A3/L/8/2021	735,135,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Nongsa, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau						Aset Daerah Kota Batam	
96	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 2, Kel. Tembesi, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	36.07	Monday, February 8, 2021	221020111	7114/A3/L/8/2021	56,713,474.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
97	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 2, Kel. Tembesi, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	356.26	Monday, February 8, 2021	221020112	7115/A3/L/8/2021	560,031,813.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
98	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 2, Kel. Tembesi, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	491.93	Monday, February 8, 2021	221020113	7116/A3/L/8/2021	773,353,806.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
99	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 2, Kel. Tembesi, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	319.84	Monday, February 8, 2021	221020114	7117/A3/L/8/2021	502,780,483.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
100	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Mas 2, Kel. Tembesi, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	2426	Monday, February 8, 2021	221020115	7118/A3/L/8/2021	3,814,183,886.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
101	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Simpang Raya Indah, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1613.77	Monday, February 8, 2021	221090116	6988/A3/L/8/2021	2,642,386,998.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
102	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	3337.91	Monday, February 8, 2021	221020146	7000/A3/L/8/2021	3,400,412,364.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	
103	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Point, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	48.56	Monday, February 8, 2021	221020090	7073/A3/L/8/2021	44,751,682.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
104	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Point, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	782.56	Monday, February 8, 2021	221020092	7067/A3/L/8/2021	733,529,485.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
105	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	528.72	Monday, February 8, 2021	221020139	7119/A3/L/8/2021	538,620,282.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
106	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	331.08	Monday, February 8, 2021	221020140	7020/A3/L/8/2021	353,157,076.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
107	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	280.94	Monday, February 8, 2021	221020141	7019/A3/L/8/2021	299,503,110.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
108	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	234.25	Monday, February 8, 2021	221020142	7018/A3/L/8/2021	242,426,496.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
109	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	446.56	Monday, February 8, 2021	221020143	7016/A3/L/8/2021	462,715,647.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
110	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	105.63	Monday, February 8, 2021	221020144	7010/A3/L/8/2021	108,517,712.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
111	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	110.15	Monday, February 8, 2021	221020145	7006/A3/L/8/2021	112,212,558.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
112	Tanah Persil Lainnya	2018	Komp. Perumahan Taman Kartini Raya 2, Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang,	2,994	28 Desember 2021	32.02.09.01.4.00072	7045/A3/L/8/2021	3,878,923,000.00	SEKRETARIAT DAERAH KOTA BATAM	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau							
113	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1221.23	Monday, February 8, 2021	221020147	7001/A3/L/8/2021	1,244,097,531.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
114	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	245.52	Monday, February 8, 2021	221020148	7002/A3/L/8/2021	250,117,362.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
115	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	268.65	Monday, February 8, 2021	221020149	6995/A3/L/8/2021	271,317,694.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
116	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	281.4	Monday, February 8, 2021	221020150	7046/A3/L/8/2021	284,194,302.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
117	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Raya, Kel. Sei Langkai, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	209.39	Monday, February 8, 2021	221020151	7044/A3/L/8/2021	211,527,453.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
118	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Cipta Diamond, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	78.86	Monday, February 8, 2021	221020076	7012/A3/L/8/2021	83,489,949.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
119	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Cipta Diamond, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	60.78	Monday, February 8, 2021	221020077	7011/A3/L/8/2021	63,541,660.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
120	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Cipta Diamond, Kel. Sagulung Kota, Kec. Sagulung, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	159.2	Monday, February 8, 2021	221020078	7009/A3/L/8/2021	167,294,683.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	Unit Kerja
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
121	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Garden Blok Alamanda , Kel. Tanjung Piayu, Kec. Sungai Beduk, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	70	Monday, February 8, 2021	221070135	7110/A3/L/8/2021	53,168,360.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
122	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Garden Blok Alamanda , Kel. Tanjung Piayu, Kec. Sungai Beduk, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	250	Monday, February 8, 2021	221070136	7111/A3/L/8/2021	188,263,250.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
123	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Buana Garden Blok Alamanda , Kel. Tanjung Piayu, Kec. Sungai Beduk, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	70	Monday, February 8, 2021	221070138	7113/A3/L/8/2021	52,712,710.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
124	Tanah Persil Lainnya	2021	Komplek Perumahan Bukit Barelang, Kel. Tanjung Piayu, Kec. Sungai Beduk, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	113.54	Tuesday, March 30, 2021	221070553	7399/A3/L/8/2021	85,501,637.00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
125	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2021	Jl. Patimura, Kel. Kabil, Kec. Nongsa	2182	30 juli 2021	32.02.05.03.4.00022	3319/A3/L/4/2021	9,188,335,005.00	Kecamatan Nongsa	
126	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1987	Jl. Pulau Tujuh Kec. Sekupang	4,555.00	20 Oktober 2020	32.02.09.05.4.00015	3353/A3/L/4/2021	4,225,000,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Sekupang SDN 002
127	Tanah Bangunan Rumah Negara Golongan II	2000	Jln. Sanur Tiban 1	1,252.00	20 Oktober 2020	32.02.09.06.4.00041	3358/A3/L/4/2021	424,325,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Instalasi Farmasi

Tabel 1. 5
Aset Tetap Tanah Berdasarkan Dokumen Gambar PL BP Batam Dilengkapi Surat Perjanjian Penggunaan Lahan (SPPL) Tahun 2022

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1991	Jl. Laksamana Bintan Sei Panas Batam	9008,92	18 Oktober 2021	221031979	880/A3.5/L/1/2022	8,223,708,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SMP N 006 Batam
2	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1994	Jln Laksamana Bintan Sei Panas Simpang Kuda	4830,79	18 Oktober 2021	221031978	879/A3.5/L/1/2022	1,804,500,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Batam Kota SDN 002

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2000	Komp. Plamo Garden, Batam Centre	8653.00	07 Juni 2022	222090838	10695/A3.5/L/11/2022	2,689,800,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Batam Kota SDN 005
4	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2007	Jl. Abulyatama, Perum Koperasi Sekawan.Kel. Belian.Kec. Batam Kota	3.264,44	21 Juni 2022	222090935	10573/A3.5/L/11/2022	837,500,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Batam Kota TKN Pembina II
5	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	1996	Kav.Sei Pancur Blok I No.1	1167,13	18 Oktober 2021	221071976	886/A3.5/L/1/2022	799,890,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Puskesmas Sei Pancur
6	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	2007	Pustu. Kav.Senjulung	606,54	18 Oktober 2021	221071974	881/A3.5/L/1/2022	42,855,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Puskesmas Kabil
7	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	2007	Pustu. Telaga Punggur	455,73	18 Oktober 2021	221061973	884/A3.5/L/1/2022	42,855,000.00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Puskesmas Kabil
8	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2007	Komp. Bina Praja RT06/ RW 02	1082,23	18 Oktober 2021	221031975	877/A3.5/L/1/2022	598,200,000.00	Kecamatan Bengkong	Kelurahan Tanjung Buntung
9	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2021	Komplek Perumahan KPRI Sekawan, Kel.Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	3.887,53	21 Juni 2022	222090936	10576/A3.5/L/11/2022	10,870,650,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SD Negeri 010 Batam Kota
10	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	1995	Jl. Kartini III (Belakang Pasar Sungai Harapan), Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang, Provinsi Kepulauan Riau	1.440,73	20 April 2022	222010418	10645/A3.5/L/11/2022	1,333,795,320.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
11	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	1995	Jl. Kartini III (Belakang Pasar Sungai Harapan), Kel. Sungai Harapan, Kec. Sekupang, Provinsi Kepulauan Riau	4145	20 April 2022	222010419	10646/A3.5/L/11/2022	5,044,701,600.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
12	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	3807.97	24 January 2022	222020052	10582/A3.5/L/11/2022	3,450,492,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
13	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	64.06	24 January 2022	222020053	10578/A3.5/L/11/2022	61,043,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
14	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	155.56	24 January 2022	222020054	10581/A3.5/L/11/2022	148,233,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
15	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	397.06	24 January 2022	222020055	10584/A3.5/L/11/2022	378,357,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Pertamanan Kota Batam	
16	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	162.37	24 January 2022	222020056	10589/A3.5/L/11/2022	154,722,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
17	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	173.13	24 January 2022	222020058	10594/A3.5/L/11/2022	163,260,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
18	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	154.92	24 January 2022	222020059	10598/A3.5/L/11/2022	147,623,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
19	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	598.17	24 January 2022	222020060	10602/A3.5/L/11/2022	527,537,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
20	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	67.06	24 January 2022	222020061	10604/A3.5/L/11/2022	59,793,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
21	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	94.45	07 Februari 2022	222020108	10610/A3.5/L/11/2022	82,594,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
22	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	133.08	07 Februari 2022	222020109	10549/A3.5/L/11/2022	116,374,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
23	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	67.06	07 Februari 2022	222020110	10551/A3.5/L/11/2022	59,793,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
24	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	62.56	07 Februari 2022	222020111	10553/A3.5/L/11/2022	55,781,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Pertamanan Kota Batam	
25	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	50.55	07 Februari 2022	222020112	10554/A3.5/L/11/2022	44,204,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
26	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	40.06	07 Februari 2022	222020113	10557/A3.5/L/11/2022	35,719,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
27	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	70.06	07 Februari 2022	222020114	10558/A3.5/L/11/2022	62,468,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
28	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	82.28	07 Februari 2022	222020115	10561/A3.5/L/11/2022	73,364,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
29	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	166.75	07 Februari 2022	222020116	10563/A3.5/L/11/2022	145,818,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
30	Tanah Bangunan Pasar	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	2304	07 Februari 2022	222020118	10569/A3.5/L/11/2022	2,014,778,000.00	Dinas Perindustrian Dan Perdagangan	
31	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	3679.94	07 Februari 2022	222020119	10572/A3.5/L/11/2022	3,146,186,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
32	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	331.19	07 Februari 2022	222020120	10577/A3.5/L/11/2022	289,616,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
33	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	449.05	07 Februari 2022	222020121	10580/A3.5/L/11/2022	400,390,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
34	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	88.13	07 Februari 2022	222020123	10588/A3.5/L/11/2022	77,723,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
35	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	148.2	07 Februari 2022	222020124	10591/A3.5/L/11/2022	132,141,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
36	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	117.35	07 Februari 2022	222020125	10593/A3.5/L/11/2022	104,634,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
37	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	141.88	07 Februari 2022	222020126	10680/A3.5/L/11/2022	126,506,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
38	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	697.85	07 Februari 2022	222020127	10597/A3.5/L/11/2022	615,446,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
39	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	215.17	07 Februari 2022	222020128	10600/A3.5/L/11/2022	191,854,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
40	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	1138.06	07 Februari 2022	222020130	10606/A3.5/L/11/2022	1,003,675,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
41	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	164.63	24 January 2022	222020131	10609/A3.5/L/11/2022	156,875,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
42	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	356.18	07 Februari 2022	222020132	10612/A3.5/L/11/2022	314,121,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Pertamanan Kota Batam	
43	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	65.08	07 Februari 2022	222020133	10619/A3.5/L/11/2022	57,395,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
44	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	79.55	07 Februari 2022	222020134	10621/A3.5/L/11/2022	70,157,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
45	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	312	07 Februari 2022	222020135	10624/A3.5/L/11/2022	275,158,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
46	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	122.13	07 Februari 2022	222020136	10331/A3.5/L/11/2022	107,709,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
47	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Putra Jaya Residence, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam , Provinsi Kepulauan Riau	88.13	07 Februari 2022	222020137	10629/A3.5/L/11/2022	77,723,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
48	Tanah Untuk Makam Umum	1997	Kampung Bagan,Tg Piayu	20000	11 Agustus 2003	23070332	10567/A3.5/L/11/2022	4,450,000,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
49	Tanah Persil Lainnya	2021	Jalan Kav Flamboyan, Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	190.00	25 Oktober 2021	221021995	875/A3.5/L/1/2022	176,607,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
50	Tanah Untuk Taman Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss (Cluster Avante), Kel. Bengkong Sadai, Kec. Bengkong, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	93.96	16 Februari 2022	222030170	10617/A3.5/L/11/2022	358,340,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
51	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss (Cluster Avante), Kel. Bengkong Sadai, Kec. Bengkong, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	3802	16 Februari 2022	222030173	10620/A3.5/L/11/2022	13,340,278,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
52	Tanah Untuk Taman Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss (Cluster Avante), Kel. Bengkong Sadai, Kec. Bengkong, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	37.69	16 Februari 2022	222030179	10623/A3.5/L/11/2022	136,842,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
53	Tanah Untuk Taman Lainnya	2022	Perumahan Oceanic Bliss (Cluster Avante) Blok A, RT.001/RW.017, Kel. Bengkong Sadai, Kec. Bengkong, Kota Batam, Prov. Kepulauan Riau	273.48	16 Februari 2022	222030182	10628/A3.5/L/11/2022	1,042,984,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
54	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Baitul Hasanah, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	245.56	09 Maret 2022	222010288	10613/A3.5/L/11/2022	535,511,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
55	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	277.94	06 Oktober 2021	221061922	874/A3.5/L/1/2022	988,342,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
56	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	445.16	21-Sep-22	32.02.12.04.4.00079	888/A3.5/L/1/2022	1,501,613,000.00	Kecamatan Batam Kota	
57	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	583.35	06 Oktober 2021	221061923	885/A3.5/L/1/2022	1,947,987,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
58	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	621	06 Oktober 2021	221061924	887/A3.5/L/1/2022	2,073,712,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
59	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	621	06 Oktober 2021	221061926	882/A3.5/L/1/2022	2,073,712,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
60	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	729	12 Septemer 2022	32.02.12.04.4.00078	890/A3.5/L/1/2022	2,434,358,000.00	Kecamatan Batam Kota	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
61	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	729	12 Septemer 2022	32.02.12.04.4.00086	883/A3.5/L/1/2022	2,434,358,000.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
62	Tanah Persil Lainnya	2022	Jl. Hang Jebat Nongsa, Kel. Batu Besar, Kec. Nongsa, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1905	17 Maret 2022	222050307	10689/A3.5/L/11/2022	3,583,332,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
63	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	1156.00	21-Sep-22	32.02.12.04.4.00088	893/A3.5/L/1/2022	3,860,243,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
64	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2022	Jl. Hang Jebat Nongsa, Kel. Batu Besar, Kec. Nongsa, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	2706	18 Maret 2022	222050311	10691/A3.5/L/11/2022	5,014,922,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
65	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Baitul Hasanah, Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	3353	09 Maret 2022	222010287	10607/A3.5/L/11/2022	7,357,588,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
66	Tanah Persil Lainnya	2021	Perumahan Taman Dotamana Dan Grand BSI Residence, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	14136.9	06 Oktober 2021	221061921	892/A3.5/L/1/2022	40,824,198,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
67	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2022	Jalan Sudirman Nomor 3, Kel. Sukajadi, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Provinsi Kepulauan Riau	10530	14 Februari 2022	222040165	10638/A3.5/L/11/2022	60,710,788,000.00	Dinas Perhubungan Kota Batam	
68	Tempat Pembuangan Sampah (TPS) Sementara	2022	Golden Prawn	4004	03 Juni 2022	222030833	10653/A3.5/L/11/2022	5,664,000,000.00	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	
69	Tanah Persil Lainnya	2022	Baloi Persero, Kelurahan Baloi Indah	250	07 Juni 2022	222030839	10654/A3.5/L/11/2022	465,500,000.00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
70	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	241.17	13 Juni 2022	222030862	10686/A3.5/L/11/2022	248,712,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
71	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	27.45	13 Juni 2022	222030863	10687/A3.5/L/11/2022	27,864,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Aset Daerah Kota Batam	
72	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	532	13 Juni 2022	222030864	10560/A3.5/L/11/2022	549,024,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
73	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	1674.73	13 Juni 2022	222030866	10565/A3.5/L/11/2022	1,728,321,360.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
74	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	114.09	13 Juni 2022	222030867	10568/A3.5/L/11/2022	117,648,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
75	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Lucky Hills Residence	30	13 Juni 2022	222030868	10571/A3.5/L/11/2022	30,960,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
76	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	533.38	28 Juni 2022	222030966	10579/A3.5/L/11/2022	1,072,929,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
77	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	528	28 Juni 2022	222030967	10583/A3.5/L/11/2022	1,062,864,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
78	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	528	28 Juni 2022	222030968	10585/A3.5/L/11/2022	1,062,864,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
79	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	696.12	28 Juni 2022	222030969	10587/A3.5/L/11/2022	1,401,048,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
80	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	48	28 Juni 2022	222030970	10590/A3.5/L/11/2022	96,624,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
81	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	70	28 Juni 2022	222030971	10596/A3.5/L/11/2022	140,910,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
82	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	120.23	28 Juni 2022	222030972	10599/A3.5/L/11/2022	241,560,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
83	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	183.02	28 Juni 2022	222030973	10605/A3.5/L/11/2022	368,379,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
84	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	622.92	28 Juni 2022	222030974	10608/A3.5/L/11/2022	1,252,086,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
85	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	99.1	28 Juni 2022	222030975	10655/A3.5/L/11/2022	199,287,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
86	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	310.05	28 Juni 2022	222030976	10656/A3.5/L/11/2022	624,030,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
87	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	69.03	28 Juni 2022	222030977	10657/A3.5/L/11/2022	138,897,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
88	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	201.06	28 Juni 2022	222030978	10658/A3.5/L/11/2022	404,613,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M^2)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Aset Daerah Kota Batam	
89	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	177.89	28 Juni 2022	222030979	10659/A3.5/L/11/2022	356,301,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
90	Tanah Persil Lainnya	2022	Perumahan Anggrek Permai	48	28 Juni 2022	222030980	10658/A3.5/L/11/2022	96,624,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
91	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	1712.54	01 Juli 2022	222011160	10661/A3.5/L/11/2022	1,568,192,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
92	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	229.88	01 Juli 2022	222011161	10662/A3.5/L/11/2022	209,764,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
93	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	154.28	01 Juli 2022	222011162	10663/A3.5/L/11/2022	141,064,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
94	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	269.92	01 Juli 2022	222011163	10664/A3.5/L/11/2022	246,404,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
95	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	339.36	01 Juli 2022	222011164	10611/A3.5/L/11/2022	310,524,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
96	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	1931.37	01 Juli 2022	222011165	10614/A3.5/L/11/2022	1,768,796,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
97	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	191.44	01 Juli 2022	222011166	10616/A3.5/L/11/2022	174,956,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
98	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	231.96	01 Juli 2022	222011167	10618/A3.5/L/11/2022	211,596,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
99	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	61.09	01 Juli 2022	222011169	10625/A3.5/L/11/2022	55,876,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
100	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	52.46	01 Juli 2022	222011170	10626/A3.5/L/11/2022	47,632,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
101	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	49.42	01 Juli 2022	222011171	10630/A3.5/L/11/2022	44,884,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
102	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	50.3	01 Juli 2022	222011172	10631/A3.5/L/11/2022	45,800,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
103	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	50.94	01 Juli 2022	222011173	10633/A3.5/L/11/2022	45,800,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
104	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	13.53	07 Juli 2022	222011587	10634/A3.5/L/11/2022	11,908,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
105	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Melati Garden	295.17	07 Juli 2022	222011588	10637/A3.5/L/11/2022	270,220,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Aset Daerah Kota Batam	
106	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	820.43	04 Juli 2022	222061176	10647/A3.5/L/11/2022	575,640,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
107	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	1667.07	04 Juli 2022	222061177	10649/A3.5/L/11/2022	1,170,234,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
108	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	485.43	04 Juli 2022	222061178	10651/A3.5/L/11/2022	340,470,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
109	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	130.41	04 Juli 2022	222061179	10652/A3.5/L/11/2022	91,260,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
110	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	702.76	04 Juli 2022	222061180	10671/A3.5/L/11/2022	492,804,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
111	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	106.5	04 Juli 2022	222061181	10670/A3.5/L/11/2022	74,412,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
112	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	706.08	05 Juli 2022	222061567	10683/A3.5/L/11/2022	495,668,160.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
113	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	05 Juli 2022	222061568	10685/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
114	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	05 Juli 2022	222061569	10669/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
115	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	05 Juli 2022	222061570	10673/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
116	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	05 Juli 2022	222061571	10677/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
117	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	153.93	05 Juli 2022	222061572	10674/A3.5/L/11/2022	107,406,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
118	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	06 Juli 2022	222061574	10675/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
119	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	06 Juli 2022	222061575	10665/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
120	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	6068.29	06 Juli 2022	222061577	10667/A3.5/L/11/2022	4,259,736,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
121	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	06 Juli 2022	222061578	10668/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
122	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	128.78	06 Juli 2022	222061579	10673/A3.5/L/11/2022	89,856,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan	

No.	Nama Barang	Tahun Perolehan	Spesifikasi		Dokumen Kepemilikan		Nomor SPPT	Nilai Perolehan (Rp)	SKPD	UNIT KERJA
			Letak / Alamat	Luas (M²)	Tanggal	Nomor				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
									Aset Daerah Kota Batam	
123	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Gardan Raya	153.93	06 Juli 2022	222061580	10672/A3.5/L/11/2022	107,406,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
124	Tanah Persil Lainnya	2022	Komplek Perumahan Permata Asri	721	01 Juli 2022	222071174	10676/A3.5/L/11/2022	442,694,000.00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
125	Tanah Untuk Taman Lainnya	2022	Samping Kantor BPJS Batam Centre	10,006.00	17 Februari 2022	222090193	10642/A3.5/L/11/2022	11,261,730,986.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
126	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2022	Jl.Kav Pelopor RW.01	1,908.00	24 Februari 2022	222020229	10615/A3.5/L/11/2022	1,103,454,523.00	Kecamatan Sagulung	
127	Tanah Untuk Makam Umum	2022	Jalan Batam, RT 004, RW 001, Kelurahan Tj. Riau	241,633.98	21 April 2022	222010421	10650/A3.5/L/11/2022	52,957,379,767.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
128	Tanah Bangunan Flat/Rumah Susun	2021	Jl. Rusun No. 2	21,392.00	09 Februari 2021	221040249	876/A3.5/L/1/2022	6,488,367,150.00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
129	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	1993	Jl. Bali No.02 Bengkong Tengah	3,833.00	07 Maret 2022	222030267	10635/A3.5/L/11/2022	1,474,154,916.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	SDN 007 Bengkong
130	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	2007	Jln Golden Prawn Kom. Bina Praja No 2 Kel Tj Buntung	6,653.26	18 Oktober 2021	221031977	889/A3.5/L/1/2022	3,694,029,000.00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Bengkong SDN 012
131	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	2002	JL. KUDA LAUT NO. 1 BATU AMPAR	1,200.00	20 Agustus 2021	32.02.04.02.4.00015	878/A3.5/L/1/2022	1,355,304,073.33	Kecamatan Batu Ampar	

Tabel 1. 6
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Sampai Dengan 2020 (108 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.30 Notaris Syaifudin,SH tgl:26 April 2017	Terbit 3 PL	1	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00067	601,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.627.271.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Cipta Regency - PT Ciptatama Griya Prima
			2	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00081	1.806,00	Fasum Perum Cipta Regency	4.826.294.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			3	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222090098	9.127,95	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	25.124.696.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
2	Akta Pelepasan Hak No.29 Notaris Syaifudin,SH tgl:26 April 2017	Terbit 3 PL	4	Tanah Persil Lainnya	221010463	2.337,88	Fasum Perum Cipta Garden	3.295.814.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Cipta Garden - PT Ciptatama Griya Prima
			5	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.01.4.00070	1.021,00	Fasum Perum Cipta Garden	1.411.016.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			6	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010097	13.848,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	17.220.816.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
3	Akta Pelepasan Hak No.31 Notaris Syaifudin,SH tgl:26 April 2017	Terbit 4 PL	7	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.06.4.00050	447,00	Fasum Perum Cipta Land Blok Alamanda	594.162.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Cipta Land (Blok Melati Dan Mawar) - PT Aktual Mitra
			8	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.06.4.00046	1.385,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Nurul Ukhuwah)	1.775.662.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			9	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.06.4.00048	988,00	Fasum Taman CiPTa Land Blok Melati	1.257.591.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			10	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010840	19.691,09	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	27.932.857.758,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
4	Akta Pelepasan Hak No.27 Notaris Syaifudin,SH tgl:26 April 2017	Terbit 11 PL	11	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00138	363,00	Fasum Taman Cipta Asri I	330.034.518,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	Taman Cipta Asri Tahap I - PT Ciptatama Griya Prima
			12	Tanah Persil Lainnya	221020349	305,03	Fasum Taman Cipta Asri I	277.329.005,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			13	Tanah Persil Lainnya	221020350	345,85	Fasum Taman Cipta Asri I	312.360.998,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			14	Tanah Persil Lainnya	221020351	169,78	Fasum Taman Cipta Asri I	153.340.032,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			15	Tanah Persil Lainnya	221020352	233,51	Fasum Taman Cipta Asri I	210.898.993,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			16	Tanah Persil Lainnya	221020353	366,37	Fasum Taman Cipta Asri I	33.098.474,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			17	Tanah Persil Lainnya	221020354	338,54	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	307.795.828,00	Kecamatan Seagulung	
			18	Tanah Persil Lainnya	221020355	558,49	Fasum Taman Cipta Asri I	507.771.289,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			19	Tanah Persil Lainnya	221020356	431,03	Fasilitas Sosial Peemrintah (Lapangan)	391.886.441,00	Kecamatan Seagulung	
			20	Tanah Persil Lainnya	221020357	5.642,59	Fasum Taman Cipta Asri I	5.130.163.831,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			21	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020093	71.314,58	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	45.313.819.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
5	Akta Pelepasan Hak No.28 Notaris Syaifudin,SH tgl:26 April 2017	Terbit 12 PL	22	Tanah Persil Lainnya	221020326	241,50	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK PINUS	218.115.313,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	Taman Cipta Asri Tahap II - PTCiptatama Griya Prima
			23	Tanah Persil Lainnya	221020327	8.628,67	SDN 014 Sagulung dan SMPN 37	7.793.147.255,00	Dinas Pendidikan	
			24	Tanah Persil Lainnya	221020328	591,22	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Darul Muttaqin)	533.971.576,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			25	Tanah Persil Lainnya	221020329	299,00	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK HERBA	271.846.614,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			26	Tanah Persil Lainnya	221020330	299,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	271.846.614,00	Kecamatan Sagulung	
			27	Tanah Persil Lainnya	221020331	313,43	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK MAHONI	283.080.259,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			28	Tanah Persil Lainnya	221020332	324,93	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK NIRA	295.421.806,00	Kecamatan Sagulung	
			29	Tanah Persil Lainnya	221020333	737,67	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK OLIVE	666.189.039,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			30	Tanah Persil Lainnya	221020334	287,50	Fasum Taman Cipta Asri II BLOK OLIVE	261.390.975,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			31	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020197	32.044,70	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	23.753.525.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			32	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00105	800,00	Lahan Fasum Perumahan Taman	708.812.023,00	Dinas Kesehatan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
							Cipta Asri (Pustu Taman Cipta Asri)			
			33	Tanah Persil Lainnya	221020335	169,79	Fasilitas Sosial Pemerintah	173.849.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
6	Akta Pelepasan Hak No.9 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 6 PL	34	Tanah Persil Lainnya	221040467	22,35	Fasilitas Sosial Pemerintah	20.941.368,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Citra Laguna 1 - PTLaguna Nauli Basa
			35	Tanah Persil Lainnya	221040468	74,17	Fasum Perum Citra Laguna 1 Trans Barelang	60.723.015,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			36	Tanah Persil Lainnya	221040469	1.639,58	Fasum Perum Citra Laguna 1 Trans Barelang	536.476.651,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			37	Tanah Persil Lainnya	221040470	31,20	Fasilitas Sosial Pemerintah	29.048.479,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			38	Tanah Persil Lainnya	223040004	81,65	Fasilitas Sosial Pemerintah	81.958.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			39	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040101	10.543,81	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	7.578.174.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
7	Akta Pelepasan Hak No.10 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 9 PL	40	Tanah Persil Lainnya	221040476	109,95	Fasilitas Sosial Pemerintah	101.329.040,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Citra Laguna 2 - PT Putra Jaya Bersama
			41	Tanah Persil Lainnya	221040477	30,08	Fasilitas Sosial Pemerintah	27.838.167,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			42	Tanah Persil Lainnya	221040478	65,22	Fasum Perum Citra Laguna 2 Trans Barelang	60.135.253,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			43	Tanah Persil Lainnya	221040479	362,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	335.639.699,00	Kecamatan Sagulung	
			44	Tanah Persil Lainnya	221040480	2.060,18	Fasum Perum Citra Laguna 2 Trans Barelang	1.899.836.190,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			45	Tanah Persil Lainnya	221040495	215,94	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	199.571.316,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			46	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00132	304,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	284.041.988,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			47	Tanah Persil Lainnya	223040007	24,99	Fasilitas Sosial Pemerintah	24.124.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			48	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040095	12.620,39	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	8.835.686.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
8	Akta Pelepasan Hak No.11 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 11 PL	49	Tanah Persil Lainnya	221040487	323,60	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	303.250.737,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Citra Laguna 3 - PT Laguna Nauli Bas
			50	Tanah Persil Lainnya	221040488	244,42	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	227.565.041,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			51	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00131	2.974,00	Fasum Perum Citra Laguna 3 Trans Barelang	2.769.595.593,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			52	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00139	60,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	56.421.569,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			53	Tanah Persil Lainnya	221040491	440,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	412.331.040,00	Kecamatan Sagulung	
			54	Tanah Persil Lainnya	221040492	55,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	51.534.230,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			55	Tanah Persil Lainnya	221040493	736,00	Fasum Perum Citra Laguna 3 Trans Barelang	689.717.376,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			56	Tanah Persil Lainnya	223040008	26,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	25.099.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			57	Tanah Persil Lainnya	223040009	20,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	20.827.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			58	Tanah Persil Lainnya	223040010	24,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	23.168.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			59	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040094	15.280,75	Jaringan Jalan	11.125.028.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
9	Akta Pelepasan Hak No.16 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 4 PL	60	Tanah Persil Lainnya	221070188	467,95	Fasum Perum Taman Laguna Indah	537.364.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Taman Laguna Indah - PT Metha Jaya Sehati
			61	Tanah Persil Lainnya	221070189	742,98	Fasum Perum Taman Laguna Indah	826.531.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			62	Tanah Persil Lainnya	221070190	727,67	Fasum Perum Taman Laguna Indah	809.499.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			63	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020098	13.820,68	Jaringan Jalan	14.259.783.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
10	Akta Pelepasan Hak No.15 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 12 PL	64	Tanah Persil Lainnya	221020176	39,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	29.735.161,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Green Laguna - PT Putri Guna Nusa
			65	Tanah Persil Lainnya	221020177	39,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	29.735.161,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			66	Tanah Persil Lainnya	221020178	617,97	Fasum Perum Green Laguna Residence	470.802.916,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			67	Tanah Persil Lainnya	221020179	39,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	29.712.306,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			68	Tanah Persil Lainnya	221020180	3.588,00	Fasum Perum Green Laguna Residence	2.733.532.152,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			69	Tanah Persil Lainnya	221020181	73,73	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	55.738.995,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			70	Tanah Persil Lainnya	221020182	601,36	Fasum Perum Green Laguna Residence	458.148.521,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			71	Tanah Persil Lainnya	221020183	422,40	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	321.807.129,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			72	Tanah Persil Lainnya	221020184	388,98	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	396.345.968,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			73	Tanah Persil Lainnya	221020185	39,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	29.723.445,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			74	Tanah Persil Lainnya	223020073	90,54	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	92.065.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			75	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020099	20.249,76	Jaringan Jalan	12.866.849.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
11	Akta Pelepasan Hak No.13 Notaris	Terbit 8 PL	76	Tanah Persil Lainnya	221070186	48,93	Fasilitas Sosial Pemerintah	36.846.883,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Pesona Bukit Laguna - Pt Sehati Kita Bersama

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017		77	Tanah Persil Lainnya	221070481	1.139,69	Fasum Perum Pesona Bukit Laguna	858.246.973,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			78	Tanah Persil Lainnya	221070482	1.666,77	Fasum Perum Pesona Bukit Laguna	1.255.166.148,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			79	Tanah Persil Lainnya	221070483	276,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	207.842.628,00	Kecamatan Sungai Beduk	
			80	Tanah Persil Lainnya	221070484	529,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	398.365.037,00	Kecamatan Sungai Beduk	
			81	Tanah Persil Lainnya	221070485	34,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	25.980.328,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			82	Tanah Persil Lainnya	221070486	86,24	Fasum Perum Pesona Bukit Laguna	64.943.290,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			83	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222070168	17.044,88	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	9.152.628.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
12	Akta Pelepasan Hak No.14 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 12 PL	84	Tanah Persil Lainnya	221020440	132,75	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	149.411.850,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Permata Laguna - PTMeta Jaya Sehati
			85	Tanah Persil Lainnya	221020441	693,44	Fasum Perum Permata Laguna	780.475.734,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			86	Tanah Persil Lainnya	221020442	161,75	Fasum Perum Permata Laguna	182.190.185,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			87	Tanah Persil Lainnya	221020443	310,33	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	349.280.449,00	Kecamatan Batu Aji	
			88	Tanah Persil Lainnya	221020444	1.019,72	Fasum Perum Permata Laguna	1.146.801.585,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			89	Tanah Persil Lainnya	221020445	724,50	Fasum Perum Permata Laguna	816.054.340,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			90	Tanah Persil Lainnya	221020446	4.155,57	SDN 009 Batu Aji	4.677.148.057,00	Dinas Pendidikan	
			91	Tanah Persil Lainnya	221020447	515,92	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	581.116.244,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			92	Tanah Persil Lainnya	221020448	106,55	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	119.923.410,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			93	Tanah Persil Lainnya	221020449	732,02	Fasum Perum Permata Laguna	823.898.026,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			94	Tanah Persil Lainnya	221020450	198,00	Fasum Perum Permata Laguna	222.675.552,00	Kecamatan Batu Aji	
			95	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020163	33.535,04	Jaringan Jalan	23.259.736.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
13	Akta Pelepasan Hak No.12 Notaris Syaifudin,SH tgl:8 Juni 2017	Terbit 7 PL	96	Tanah Persil Lainnya	221020471	44,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	35.095.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Laguna Regency - PTRiau Endapan Mas
			97	Tanah Persil Lainnya	221020472	72,44	Fasilitas Sosial Pemerintah	64.710.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			98	Tanah Persil Lainnya	221020473	3.729,13	Fasum Perum Laguna Regency Marina City	2.885.172.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			99	Tanah Persil Lainnya	221020474	406,57	Fasum Perum Laguna Regency Marina City	343.735.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			100	Tanah Persil Lainnya	221020475	395,57	Fasum Perum Laguna Regency Marina City	334.435.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			101	Tanah Persil Lainnya	221020494	22,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.547.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			102	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020100	16.451,09	Jaringan Jalan	13.527.979.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
14	Akta Pelepasan Hak No.35 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Terbit 7 PL	103	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00425	75,00	Fasum Perum Ricci	113.616.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Ricci - PT Graha Harmoni
			104	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00422	2.030,00	Lahan Fasum Perumahan Ricci	2.059.556.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			105	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00424	359,00	Fasum Perum Ricci	360.210.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			106	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00419	1.152,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Miftahul Jannah)	1.112.320.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			107	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00423	239,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	248.745.000,00	Kecamatan Sekupang	
			108	Tanah Persil Lainnya	212.28020856.001	2.030,00	Lahan Fasum Komplek Perumahan Ricci - Lahan 1	646.078.865,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			109	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020162	17.644,51	Jaringan Jalan	17.294.879.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
15	Akta Pelepasan Hak No.33 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Terbit 14 PL	110	Tanah Persil Lainnya	221020163	2.601,00	Fasum Perum Ricci 2	2.447.903.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Ricci II - PT Graha Harmoni
			111	Tanah Persil Lainnya	221020164	1.531,77	Fasum Perum Ricci 2	1.404.965.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			112	Tanah Persil Lainnya	221020165	55,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	51.763.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			113	Tanah Persil Lainnya	221020166	55,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	51.763.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			114	Tanah Persil Lainnya	221020167	49,00	Fasum Perum Ricci 2	46.116.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			115	Tanah Persil Lainnya	221020168	33,70	Fasum Perum Ricci 2	31.716.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			116	Tanah Persil Lainnya	221020169	99,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	102.646.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			117	Tanah Persil Lainnya	221020170	99,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	102.646.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			118	Tanah Persil Lainnya	221020171	110,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	114.051.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			119	Tanah Persil Lainnya	221020172	110,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	114.051.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			120	Tanah Persil Lainnya	221020173	110,34	Fasilitas Sosial Pemerintah	114.403.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			121	Tanah Persil Lainnya	221020174	110,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	114.051.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			122	Tanah Persil Lainnya	221020175	44,00	Fasum Perum Ricci 2	41.410.000,00	Kecamatan Sekupang	
			123	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020106	18.513,72	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	17.926.241.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
16	Akta Pelepasan Hak No.34 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Terbit 6 PL	124	Tanah Persil Lainnya	221040156	2.078,96	Fasum Perum Sierra	1.790.456.483,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Sierra - PT Graha Harmoni
			125	Tanah Persil Lainnya	221040162	221,00	Fasum Perum Sierra	219.764.610,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			126	Tanah Persil Lainnya	212.26040731.001	1.117,00	Lahan Fasum Komplek Perumahan Sierra - Lahan 1	695.584.879,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			127	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.01.4.00005	1.411,00	Lahan Fasum Komplek Perumahan Sierra - Lahan 2	888.538.105,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			128	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.01.4.00004	248,00	Lahan Fasum Komplek Perumahan Sierra - Lahan 3	167.255.417,00	Kecamatan Batu Aji	
			129	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040172	13.848,05	Jaringan Jalan	13.730.549.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
17	Akta Pelepasan Hak No.32 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Terbit 1 PL	130	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00053	742,00	Fasum Perum Cendana Tahap VII	1.837.118.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Cendana Tahap VII - PT Kharisma Jonpura
18	Akta Pelepasan Hak No.31 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Terbit 10 PL	131	Tanah Persil Lainnya	221040191	96,24	Fasum Perum Griya Surya Kharisma	72.488.736,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Griya Surya Kharisma - PT Kharisma Jonpura
			132	Tanah Persil Lainnya	221040192	322,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	241.675.168,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			133	Tanah Persil Lainnya	221040193	1.808,05	Fasum Perum Griya Surya Kharisma	1.366.363.456,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			134	Tanah Persil Lainnya	221040194	546,14	Fasum Perum Griya Surya Kharisma	412.999.860,00	Kecamatan Batu Aji	
			135	Tanah Persil Lainnya	221040195	95,95	Fasum Perum Griya Surya Kharisma	411.145.644,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			136	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.03.4.00005	576,00	Lahan Fasum Perum Graha Surya Kharisma - L1	326.104.696,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			137	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.03.4.00004	452,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Hajah Fatimah Binti Abdul Samad)	255.562.799,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			138	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.03.4.00007	659,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	602.708.986,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			139	Tanah Persil Lainnya	32.02.14.03.4.00006	1.270,00	Lahan Fasum Perum Graha Surya Kharisma - L3	1.333.360.487,00	Kecamatan Batu Aji	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			140	Tanah Persil Lainnya	224040689	12,60	Fasilitas Sosial Pemerintah	9.104.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			141	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040174	15.408,68	Jaringan Jalan	16.138.666.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
19	Akta Pelepasan Hak No.36 Notaris Syaifudin,SH tgl:16 Juni 2017	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses pecah PL	-	-	Masjid Al Khoir Anggrek Mas - PT Putera Karyasindo Perkasa
20	Akta Pelepasan Hak No.6 Notaris Sinwar Widjono,oei,SH tgl: 7 Agustus 2017	Terbit 5 PL	142	Tanah Persil Lainnya	221070135	70,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	53.168.360,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Buana Garden Blok Alamanda - PT Rexvin Putra Mandiri
			143	Tanah Persil Lainnya	221070136	250,00	Fasum Perum Buana Garden Blok Alamanda	188.263.250,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			144	Tanah Persil Lainnya	221070137	250,00	Fasum Perum Buana Garden Blok Alamanda	188.263.250,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			145	Tanah Persil Lainnya	221070138	70,00	Fasum Perum Buana Garden Blok Alamanda	52.712.710,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			146	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222070188	3.753,35	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	2.304.342.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
21	Akta Pelepasan Hak No.7 Notaris Sinwar Widjono,oei,SH tgl: 7 Agustus 2017	Terbit 3 PL	147	Tanah Persil Lainnya	221060099	82,51	Fasum Perum Taman Jashinta Indah Tahap 2	61.882.500,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Taman Jashinta Indah Thp 2 - PT Naga Jaya Putra Batam
			148	Tanah Persil Lainnya	221060100	980,18	Fasum Perum Taman Jashinta Indah Tahap 2	735.135.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			149	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060105	3.253,19	Jaringan Jalan	5.745.976.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
22	Akta Pelepasan Hak No.8 Notaris Sinwar Widjono,oei,SH tgl: 7 Agustus 2017	Terbit 2 PL	150	Tanah Persil Lainnya	221020098	1.307,45	Fasum Perum Rexvin	1.214.342.563,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Rexvin Residence - PT Devin Buana Perkasa
			151	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020161	4.657,87	Jaringan Jalan	5.854.244.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
23	Akta Pelepasan Hak No.6 Notaris Syaifudin,SH tgl: 7 Agustus 2017	Terbit 8 PL	152	Tanah Persil Lainnya	221020093	1.355,50	Fasum Perum Pluto	742.596.910,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Pluto - PT Bintang Propertindo
			153	Tanah Persil Lainnya	221020094	354,72	Fasum Perum Pluto	194.464.590,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			154	Tanah Persil Lainnya	221020095	500,22	Fasum Perum Pluto	273.961.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			155	Tanah Persil Lainnya	221020096	354,72	Fasum Perum Pluto	192.761.496,00	Kecamatan Batu Aji	
			156	Tanah Persil Lainnya	224020692	160,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	115.625.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			157	Tanah Persil Lainnya	224020691	1.978,18	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.464.317.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			158	Tanah Persil Lainnya	224020690	137,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	102.383.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			159	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020144	38.141,38	Jaringan Jalan	27.654.896.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
24	Akta Pelepasan Hak No.7 Notaris Syaifudin,SH tgl: 7 Agustus 2017	Terbit 1 PL	160	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030414	24.544,26	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	15.816.246.952,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Pantai Gading - PT Bintang Investama
25	Akta Pelepasan Hak No.4 Notaris Syaifudin,SH tgl: 7 November 2017	Terbit 24 PL	161	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00062	533,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.912.554.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Taman Duta Mas - PT Gema Kreasi
			162	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00068	1.478,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	7.033.209.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			163	Tanah Persil Lainnya	221090422	1.069,13	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.309.129.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			164	Tanah Persil Lainnya	221090423	1.255,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.972.392.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			165	Tanah Persil Lainnya	221090424	2.006,63	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	9.122.301.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			166	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00065	1.138,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.474.013.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			167	Tanah Persil Lainnya	221090426	5.301,39	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	24.656.871.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			168	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00067	656,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.224.841.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			169	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00060	536,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.724.429.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			170	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00064	2.622,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	12.884.576.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			171	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00066	1.534,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	7.617.946.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			172	Tanah Persil Lainnya	221090431	834,15	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.229.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			173	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00063	548,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.779.802.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			174	Tanah Persil Lainnya	221090433	834,15	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.229.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			175	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00061	1.095,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.438.588.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			176	Tanah Persil Lainnya	221090435	561,59	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.847.699.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			177	Tanah Persil Lainnya	221090436	1.116,78	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.545.751.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			178	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.06.4.00071	385,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.999.743.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			179	Tanah Persil Lainnya	221090438	13.174,85	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	59.893.922.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			180	Tanah Persil Lainnya	221090502	14.378,34	Lahan Fasum Taman Dutamas	65.365.084.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			181	Tanah Persil Lainnya	221090503	3.252,07	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	14.954.806.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			182	Tanah Persil Lainnya	222092148	881,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.048.399.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			183	Tanah Persil Lainnya	222092149	916,67	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.208.298.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			184	Tanah Persil Lainnya	223090001	940,70	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.221.947.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
26	Akta Pelepasan Hak No.7 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 10 PL	185	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.03.4.00037	929,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.637.896.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Bukit Indah Sukajadi Taman Golf Residence I & Ii - PT Adhya Mitra Bangun Persada
			186	Tanah Persil Lainnya	221040412	354,68	Fasum Bukit Indah Sukajadi Taman Golf Residence	1.336.396.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			187	Tanah Persil Lainnya	221040413	576,04	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.768.072.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			188	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.03.4.00036	219,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.161.809.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			189	Tanah Persil Lainnya	221040415	1.065,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.288.868.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			190	Tanah Persil Lainnya	221040416	354,39	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.836.647.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			191	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.03.4.00038	1.696,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	8.333.174.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			192	Tanah Persil Lainnya	221040418	396,69	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.035.020.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			193	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.03.4.00039	397,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.020.618.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			194	Tanah Persil Lainnya	221040420	660,04	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.312.285.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
27	Akta Pelepasan Hak No.8 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 4 PL	195	Tanah Persil Lainnya	221030378	703,49	Fasum Perum Putera Kelana Jaya	612.736.976,00	Kecamatan Bengkong	Putra Kelana Jaya - PT Megah Persada Semesta
			196	Tanah Persil Lainnya	221030379	234,18	Fasum Perum Putera Kelana Jaya	203.910.595,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			197	Tanah Persil Lainnya	221030380	1.909,54	Fasum Perum Putera Kelana Jaya	1.665.382.396,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			198	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030190	23.757,42	Jaringan Jalan	55.472.340.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
28	Akta Pelepasan Hak No.9 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 7 PL	199	Tanah Persil Lainnya	221090103	662,55	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.872.068.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Gabana - PTBangun Arsikon Batindo
			200	Tanah Persil Lainnya	221090104	65,09	Taman	227.033.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			201	Tanah Persil Lainnya	221090105	366,41	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.110.035.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			202	Tanah Persil Lainnya	221090106	243,63	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	396.774.112,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			203	Tanah Persil Lainnya	221090107	443,38	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.372.425.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			204	Tanah Persil Lainnya	221090108	147,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	446.858.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			205	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222090175	7.338,67	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	6.048.890.016,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
29	Akta Pelepasan Hak No.10 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 6 PL	206	Tanah Persil Lainnya	221090116	1.613,77	Fasum Perum Simpang Raya Indah	2.642.386.998,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Simpang Raya Indah - PT Bangun Arsikon Batindo
			207	Tanah Persil Lainnya	221090117	238,68	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	430.989.726,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			208	Tanah Persil Lainnya	221090118	658,66	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.130.871.796,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			209	Tanah Persil Lainnya	221090119	219,76	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	406.716.864,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			210	Tanah Persil Lainnya	221090120	611,86	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.093.723.612,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			211	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222090177	19.291,72	Jaringan Jalan	54.395.447.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
30	Akta Pelepasan Hak No.11 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 6 PL	212	Tanah Persil Lainnya	221090375	2.871,56	Fasum Perum Villa Bukit Indah	8.680.238.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Villa Bukit Indah - PT Bangun Arsikon Batindo
			213	Tanah Persil Lainnya	221090376	256,74	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	835.442.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			214	Tanah Persil Lainnya	221090377	507,33	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.617.358.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			215	Tanah Persil Lainnya	224090694	534,09	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.421.011.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			216	Tanah Persil Lainnya	224090693	35,15	Fasilitas Sosial Pemerintah	90.592.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			217	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222090104	21.241,31	Jaringan Jalan	57.744.926.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
31	Akta Pelepasan Hak No.12 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses pecah PL	-	-	Orchid Park - Pt Anta Sari Semesta
32	Akta Pelepasan Hak No.13 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 5 PL	218	Tanah Persil Lainnya	221020371	22,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	20.293.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Sumberindo - PT Sumberindo
			219	Tanah Persil Lainnya	221020372	22,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	20.293.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			220	Tanah Persil Lainnya	221020373	629,62	Fasilitas Sosial Pemerintah	577.404.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			221	Tanah Persil Lainnya	221020374	2.996,42	Fasilitas Sosial (telah terbangun Musholla Nur Ikhsan Muttaqi)	2.715.113.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			222	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020103	18.513,72	Jaringan Jalan	14.453.649.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
33	Akta Pelepasan Hak No.14 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 4 PL	223	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00082	742,00	Fasum Perum Botania Garden	2.744.407.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Botania Garden - PT Fanindo Cipta Propertindo
			224	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00087	747,00	Fasum Perum Botania Garden	2.022.680.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			225	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00092	946,00	Fasum Perum Botania Garden	2.623.584.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			226	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060102	30.876,37	Jaringan Jalan	73.445.776.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
34	Akta Pelepasan Hak No.15 Notaris	Terbit 3 PL	227	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.08.4.00003	171,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Gedung Serba Guna)	256.653.000,00	Dinas CiPTa Karya dan Tata Ruang	BTN Regency - PT Putra Andalas Sejati

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017		228	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.08.4.00004	434,52	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Al Barkah)	631.454.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			229	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010107	8.052,08	Jaringan Jalan	11.839.576.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
35	Akta Pelepasan Hak No.16 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 3 PL	230	Tanah Persil Lainnya	221020341	568,27	Fasum Perumnas Fanindo	496.219.614,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perumnas Fanindo - PT Fanindo Cipta Propertindo
			231	Tanah Persil Lainnya	221020342	576,00	Fasum Perumnas Fanindo	502.969.536,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			232	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020143	17.921,39	Jaringan Jalan	16.012.082.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
36	Akta Pelepasan Hak No.17 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 5 PL	233	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00043	1.062,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitussalam)	2.780.382.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Botania Garden Tahap III - PT Hosana Alam Semesta
			234	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00041	885,00	Fasum Botania Garden III	2.347.706.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			235	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00045	367,00	Fasum Botania Garden III	970.818.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			236	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00048	238,00	Fasum Botania Garden III	645.264.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			237	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060145	33.360,98	Jaringan Jalan	79.355.930.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
37	Akta Pelepasan Hak No.18 Notaris Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017	Terbit 5 PL	238	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00051	206,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	883.391.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Botania Garden Tahap VI - PT Riau Karya Jaya
			239	Tanah Persil Lainnya	224060676	191,71	Fasilitas Sosial Pemerintah	406.002.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			240	Tanah Persil Lainnya	224060677	234,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	496.093.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			241	Tanah Persil Lainnya	224060678	64,58	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.767.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			242	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060146	24.501,41	Jaringan Jalan	58.281.626.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
38	Akta Pelepasan Hak No.19 Notaris	Terbit 4 PL	243	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00052	176,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	452.348.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Botania Garden Tahap VII - PT Hosana Alam Semesta

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Syaifudin,SH tgl: 4 Desember 2017		244	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00050	144,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	640.375.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			245	Tanah Persil Lainnya	221060345	10.889,00	Fasum Perum Botania Garden Tahap VII	14.216.868.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			246	Tanah Persil Lainnya	221060347	146,09	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	193.745.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
39	Akta Pelepasan Hak No.1 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 4 PL	247	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00046	1.082,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Gedung Serba Guna)	2.960.554.000,00	Dinas CiPTa Karya dan Tata Ruang	Perum. Taman Raya Iia - PT Angkasanusa Gemalestari
			248	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00044	438,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.251.196.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			249	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00047	998,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap IIa	2.791.956.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			250	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221060457	24.003,00	Fasum Jalan Perum Taman Raya Tahap IIa	54.600.018.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
40	Akta Pelepasan Hak No.2 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 6 PL	251	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00064	338,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	986.551.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	Perum. Taman Raya I & Ii - PT Angkasanusa Gemalestari
			252	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00068	534,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap I & II	1.446.229.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			253	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00059	417,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.190.835.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			254	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00066	269,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	741.274.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			255	Tanah Persil Lainnya	221060362	998,21	Fasum Perum Taman Raya Tahap I & II	2.890.612.000,00	Dinas Kesehatan Kota Batam	
			256	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221060455	31.973,00	Fasum Jalan Taman Raya Tahap I & II	72.750.725.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
41	Akta Pelepasan Hak No.3 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 7 PI	257	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221060458	10.631,00	Fasum Jalan Perum Taman Raya Tahap Vb	23.403.083.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Taman Raya Vb - PT Dwi Mitra Sukses
			258	Tanah Persil Lainnya	221060588	30,73	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	78.076.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			259	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00084	552,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap Vb	1.422.530.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			260	Tanah Persil Lainnya	221060590	57,28	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	143.650.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			261	Tanah Persil Lainnya	221060591	976,73	Fasum Perum Taman Raya Tahap Vb	2.545.749.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			262	Tanah Persil Lainnya	221060592	44,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	25.067.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			263	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	32.02.12.04.4.00075	546,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap Vb	1.389.585.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
42	Akta Pelepasan Hak No.4 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 7 Pl	264	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221060459	9.715,00	Fasum Jalan Perum Taman Raya Tahap Va	21.386.601.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Taman Raya Va - PT Basika Sarana Utama
			265	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00073	507,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap Va	1.339.129.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			266	Tanah Persil Lainnya	221060600	424,67	Fasum Perum Taman Raya Tahap Va	297.736.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			267	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00076	5.230,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap Va	13.633.479.000,00	Dinas Pendidikan	
			268	Tanah Persil Lainnya	221060602	465,77	Fasum Perum Taman Raya Tahap Va	770.267.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			269	Tanah Persil Lainnya	221060603	44,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	112.266.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			270	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00074	318,00	Fasum Perum Taman Raya Tahap Va	821.363.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
43	Akta Pelepasan Hak No.5 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 14 PL	271	Tanah Persil Lainnya	221020392	1.033,00	Fasum Perum Angkasa Marina	1.392.904.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum. Angkasa Marina - PT Bangun Taman Raya
			272	Tanah Persil Lainnya	221020393	376,47	Fasum Perum Angkasa Marina	512.168.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			273	Tanah Persil Lainnya	221020394	11,00	Fasum Perum Angkasa Marina	10.484.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			274	Tanah Persil Lainnya	221020395	11,00	Fasum Perum Angkasa Marina	10.484.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			275	Tanah Persil Lainnya	221020396	26,00	Fasum Perum Angkasa Marina	24.781.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			276	Tanah Persil Lainnya	221020397	26,00	Fasum Perum Angkasa Marina	22.391.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			277	Tanah Persil Lainnya	221020398	1.649,51	Fasum Perum Angkasa Marina	1.591.878.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			278	Tanah Persil Lainnya	221020399	78,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	82.738.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			279	Tanah Persil Lainnya	221020400	78,00	Fasum Perum Angkasa Marina	75.570.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			280	Tanah Persil Lainnya	221020401	78,00	Fasum Perum Angkasa Marina	82.738.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			281	Tanah Persil Lainnya	221020402	78,00	Fasum Perum Angkasa Marina	75.570.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			282	Tanah Persil Lainnya	221020403	78,00	Fasum Perum Angkasa Marina	82.738.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			283	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221020456	10.146,00	Fasum Perum Angkasa Marina	8.379.886.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			284	Tanah Persil Lainnya	224020237	53,20	Fasilitas Sosial Pemerintah	40.634.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
44	Akta Pelepasan Hak No.6 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 7 PL	285	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	32.02.09.01.4.00075	6.520,00	Fasum Perum Kartini Raya	12.659.768.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Taman Kartini Raya - PT Putri Fortuna Mandiri
			286	Tanah Persil Lainnya	221010405	572,17	Fasum Perum Taman Kartini Raya	749.727.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			287	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.01.4.00069	956,00	Fasum Perum Taman Kartini Raya	1.184.511.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			288	Tanah Persil Lainnya	221010407	37,78	Fasum Perum Taman Kartini Raya	46.069.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			289	Tanah Persil Lainnya	221010408	37,78	Fasum Perum Taman Kartini Raya	47.688.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			290	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.01.4.00074	306,00	Fasum Perum Taman Kartini Raya	449.490.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			291	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.01.4.00071	992,00	Fasum Perum Taman Kartini Raya	1.243.701.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
45	Akta Pelepasan Hak No.7 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 6 PL	292	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	32.02.09.01.4.00073	6.241,00	Fasum Perum Kartini Raya 2	11.401.773.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Taman Kartini Raya 2 - PT Putri Fortuna Mandiri
			293	Tanah Persil Lainnya	221010497	82,97	Fasum Perum Kartini Raya 2	115.374.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			294	Tanah Persil Lainnya	221010498	82,99	Fasum Perum Kartini Raya 2	115.402.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			295	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.01.4.00072	2.994,00	Fasum Perum Taman Kartini Raya 2	3.878.923.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			296	Tanah Persil Lainnya	221010500	82,97	Fasum Perum Taman Kartini Raya 2	115.374.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			297	Tanah Persil Lainnya	221010501	82,97	Fasum Perum Taman Kartini Raya 2	115.374.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
46	Akta Pelepasan Hak No.8 Notaris Syaifudin,SH tgl: 2 November 2018	Terbit 13 PL	298	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221070460	2.522,00	Fasum Jalan Perum Bukit Barelang	5.150.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Bukit Barelang - PT Arsham Kencana Sukses
			299	Tanah Persil Lainnya	221070544	423,19	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	318.684.499,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			300	Tanah Persil Lainnya	221070545	219,94	Fasum Perum Bukit Barelang	165.626.476,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			301	Tanah Persil Lainnya	221070546	289,13	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	217.730.213,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			302	Tanah Persil Lainnya	221070547	69,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	52.111.267,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			303	Tanah Persil Lainnya	221070548	69,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	52.111.267,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			304	Tanah Persil Lainnya	221070549	62,66	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	47.186.300,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			305	Tanah Persil Lainnya	221070550	69,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	52.111.267,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			306	Tanah Persil Lainnya	221070551	69,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	52.111.267,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			307	Tanah Persil Lainnya	221070552	3.316,55	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Jabal Nur)	2.497.537.927,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			308	Tanah Persil Lainnya	221070553	113,54	Fasilitas Sosial Pemerintah	85.501.637,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			309	Tanah Persil Lainnya	221070554	104,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	78.317.512,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			310	Tanah Persil Lainnya	221070555	462,12	Fasum Perum Bukit Barelang (Taman Median Jalan)	348.000.852,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
47	Akta Pelepasan Hak No.13 Notaris Syaifudin,SH tgl: 06 November 2018	Terbit 9 PL	311	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00072	1.005,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Jabal Nur)	2.657.911.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum. Bukit Surya Indah Residence - PT Surya Jaya Prakarsa
			312	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	32.02.12.04.4.00065	411,00	Fasum Perum Bukit Surya Indah (BSI) Residence	1.147.699.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			313	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00062	79,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	213.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			314	Tanah Persil Lainnya	221060526	81,34	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	219.984.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			315	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00071	108,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	288.538.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			316	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	32.02.12.04.4.00061	78,00	Fasum Perum Bukit Surya Indah Residence (BSI)	214.041.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			317	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00057	77,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	219.903.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			318	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00069	374,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	995.118.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			319	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221060451	19.521,00	Fasum Jalan Perum Bukit Surya Indah (BSI) Residence	42.973.529.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
48	Akta Pelepasan Hak No.14 Notaris Syaifudin,SH tgl: 6 November 2018	Terbit 12 PL	320	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221090452	8.425,00	Fasum Jalan Perumahan Valley Park	24.682.284.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Valley Park - PT Trias Jaya Propertindo
			321	Tanah Persil Lainnya	221090532	28,00	Fasum Perum Valley Park	91.799.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			322	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00055	28,00	Fasum Perum Valley Park	91.799.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			323	Tanah Persil Lainnya	221090534	148,79	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	477.393.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			324	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00070	46,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	473.934.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			325	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00054	28,00	Fasum Perum Valley Park	91.799.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			326	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00058	28,00	Fasum Perum Valley Park	91.799.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			327	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00056	37,00	Fasum Perum Valley Park	120.467.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			328	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00060	37,00	Fasum Perum Valley Park	120.467.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			329	Tanah Persil Lainnya	221090540	43,06	Fasum Perum Valley Park	133.934.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			330	Tanah Persil Lainnya	224090236	36,56	Fasilitas Sosial Pemerintah	94.226.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			331	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00063	627,00	Fasum Perum Valley Park	1.932.667.000,00	Kecamatan Batam Kota	
49	Akta Pelepasan Hak No.24 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 1 PL	332	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221020086	2.306,00	Fasum Perum Taman CiPTa Indah	7.194.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Cipta Indah 2 - PT Buana Cipta Propertindo
50	Akta Pelepasan Hak No.25 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 9 PL	333	Tanah Persil Lainnya	221040068	1.245,02	Fasum Perum Buana View Asri	1.167.299.550,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum. Buana View Asri - PT Buana Cipta Propertindo
			334	Tanah Persil Lainnya	221040069	290,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	271.901.100,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			335	Tanah Persil Lainnya	221040070	504,46	Fasum Perum Buana View Asri	472.376.520,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			336	Tanah Persil Lainnya	221040071	586,23	Fasum Perum Buana View Asri	548.212.376,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			337	Tanah Persil Lainnya	221040072	842,96	Fasum Perum Buana View Asri	787.751.624,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			338	Tanah Persil Lainnya	221040073	549,54	Fasum Perum Buana View Asri	514.163.754,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			339	Tanah Persil Lainnya	221040074	114,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	106.890.618,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			340	Tanah Persil Lainnya	221040075	97,11	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	90.975.136,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			341	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221040087	1.407,00	Fasum Perum Buana View Asri	4.569.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
51	Akta Pelepasan Hak No.26 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 4 PL	342	Tanah Persil Lainnya	221020076	78,86	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	83.489.949,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Cipta Diamond - PT Buana Cipta Propertindo
			343	Tanah Persil Lainnya	221020077	60,78	Fasum Perum CiPTa Diamond	63.541.660,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			344	Tanah Persil Lainnya	221020078	159,20	Fasum Perum CiPTa Diamond	167.294.683,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			345	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221020085	1.299,00	Fasum Perum CiPTa Diamond	589.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
52	Akta Pelepasan Hak No.27 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 6 PL	346	Tanah Persil Lainnya	221040079	430,00	Fasum Perum Buana Mas 1	458.414.400,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum. Buana Mas 1 - PT Buana Cipta Propertindo
			347	Tanah Persil Lainnya	221040080	270,40	Fasum Perum Buana Mas 1	288.611.440,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			348	Tanah Persil Lainnya	221040081	587,10	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	626.641.185,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			349	Tanah Persil Lainnya	221040082	845,76	Fasum Perum Buana Mas 1	902.721.936,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			350	Tanah Persil Lainnya	221040083	416,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	444.017.600,00	Kecamatan Batu Aji	
			351	Tanah Persil Lainnya	221040084	560,00	Jalan Perum Buana Mas 1	597.716.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
53	Akta Pelepasan Hak No.28 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 4 PL	352	Tanah Persil Lainnya	221020090	48,56	Fasilitas Sosial Pemerintah	44.751.682,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Buana Point - PT Buana Cipta Propertindo
			353	Tanah Persil Lainnya	221020091	48,83	Fasilitas Sosial Pemerintah	45.771.093,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			354	Tanah Persil Lainnya	221020092	782,56	Fasum Perum Buana Point	733.529.485,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			355	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020184	5.882,05	Jaringan Jalan	7.310.712.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
54	Akta Pelepasan Hak No.29 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses pecah PL	-	-	Perum. Buana Bukit Permata - PT Buana Cipta Propertindo
55	Akta Pelepasan Hak No.30 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 5 PL	356	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00133	36,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	56.713.474,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Buana Mas 2 - PT Buana Cipta Propertindo
			357	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00134	356,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	560.031.813,00	Kecamatan Sagulung	
			358	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00135	491,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	773.353.806,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			359	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00136	319,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	502.780.483,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			360	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.01.4.00137	2.426,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	3.814.183.886,00	Kecamatan Sagulung	
56	Akta Pelepasan Hak No.31 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 14 PL	361	Tanah Persil Lainnya	221020139	528,72	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	538.620.282,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Buana Raya - PT Buana Cipta Propertindo
			362	Tanah Persil Lainnya	221020140	331,08	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	353.157.076,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			363	Tanah Persil Lainnya	221020141	280,94	Fasum Perum Buana Raya	299.503.110,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			364	Tanah Persil Lainnya	221020142	234,25	Fasum Perum Buana Raya	242.426.496,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			365	Tanah Persil Lainnya	221020143	446,56	Fasum Perum Buana Raya	462.715.647,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			366	Tanah Persil Lainnya	221020144	105,63	Fasum Perum Buana Raya	108.517.712,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			367	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.05.4.00009	110,00	Fasum Perum Buana Raya	112.212.558,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			368	Tanah Persil Lainnya	221020146	3.337,91	Fasum Perum Buana Raya	3.400.412.364,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			369	Tanah Persil Lainnya	221020147	1.221,23	Fasum Perum Buana Raya	1.244.097.531,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			370	Tanah Persil Lainnya	32.02.13.05.4.00008	245,00	Fasum Perum Buana Raya	250.117.362,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			371	Tanah Persil Lainnya	221020149	268,65	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	271.317.694,00	Kecamatan Sagulung	
			372	Tanah Persil Lainnya	221020150	281,40	Fasum Perum Buana Raya	284.194.302,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			373	Tanah Persil Lainnya	221020151	209,39	Fasum Perum Buana Raya	211.527.453,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			374	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020199	33.384,75	Jaringan Jalan	32.635.262.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
57	Akta Pelepasan Hak No.32 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 6 PL	375	Tanah Persil Lainnya	221040110	681,35	Fasum Perum Buana View	637.322.022,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum. Buana View - PT Buana Cipta Propertindo
			376	Tanah Persil Lainnya	221040152	142,91	Fasum Perum Buana View	133.185.634,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			377	Tanah Persil Lainnya	221040153	83,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	77.710.161,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			378	Tanah Persil Lainnya	221040154	36,64	Fasum Perum Buana View	33.753.240,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			379	Tanah Persil Lainnya	221040155	36,64	Fasum Perum Buana View	33.753.240,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			380	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222040171	6.300,16	Jaringan Jalan	6.950.557.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
58	Akta Pelepasan Hak No.33 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 12 PL	381	Tanah Persil Lainnya	221020207	165,15	Fasum Perum Cipta Asri 3	150.308.134,00	Kecamatan Sagulung	Perum. Cipta Asri 3 - PT Buana Cipta Propertindo
			382	Tanah Persil Lainnya	221020208	638,88	Fasum Perum Cipta Asri 3	580.860.751,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			383	Tanah Persil Lainnya	224022245	130,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	134.160.000,00	Kecamatan Sagulung	
			384	Tanah Persil Lainnya	224022246	298,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	307.536.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			385	Tanah Persil Lainnya	224022247	298,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	307.536.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			386	Tanah Persil Lainnya	224022248	543,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	560.376.000,00	Kecamatan Sagulung	
			387	Tanah Persil Lainnya	224022249	120,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	123.840.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			388	Tanah Persil Lainnya	224022250	78,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	80.496.000,00	Kecamatan Sagulung	
			389	Tanah Persil Lainnya	224022251	78,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu)	80.496.000,00	Dinas Kesehatan Kota Batam	
			390	Tanah Persil Lainnya	224022252	364,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	375.648.000,00	Kecamatan Sagulung	
			391	Tanah Persil Lainnya	224022253	276,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	284.832.000,00	Kecamatan Sagulung	
			392	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020183	3.451,03	Jaringan Jalan	3.366.100.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
59	Akta Pelepasan Hak No.34 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 6 PL	393	Tanah Persil Lainnya	221060209	286,07	Fasilitas Sosial Pemerintah	261.536.000,00	Kecamatan Nongsa	Perum. Taman Jasinta Indah - PT Buana Cipta Propertindo
			394	Tanah Persil Lainnya	221060210	293,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	268.073.000,00	Kecamatan Nongsa	
			395	Tanah Persil Lainnya	221060517	524,14	Fasilitas Sosial Pemerintah	532.961.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			396	Tanah Persil Lainnya	221060518	920,12	Fasilitas Sosial Pemerintah	916.253.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			397	Tanah Persil Lainnya	221060519	1.176,20	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.188.444.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			398	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060186	16.185,45	Jaringan Jalan	23.572.680.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
60	Akta Pelepasan Hak No.35 Notaris Syaifudin,SH tgl: 20 Desember 2018	Terbit 2 PL	399	Tanah Persil Lainnya	221010542	4.557,41	UPTD Puskesmas Mentarau	5.580.925.000,00	Dinas Kesehatan Kota Batam	Perum. Cipta Land - PT Ciptatama Griya Prima
			400	Tanah Persil Lainnya	221010543	895,15	Fasum Perum Cipta Land	1.261.695.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
61	Akta Pelepasan Hak No.9 Notaris Syaifudin,SH tgl: 15 Mei 2019	Terbit 62 PL	401	Tanah Persil Lainnya	222020052	3.807,97	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	3.450.492.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Perum. Putra Jaya Residence - PT Pelita Timur Karya
			402	Tanah Persil Lainnya	222020053	64,06	Taman	61.043.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			403	Tanah Persil Lainnya	222020054	155,56	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	148.233.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			404	Tanah Persil Lainnya	222020055	397,06	Taman	378.357.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			405	Tanah Persil Lainnya	222020056	162,37	Tanah Kosong	154.722.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			406	Tanah Persil Lainnya	222020057	3.883,68	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	3.662.276.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			407	Tanah Persil Lainnya	222020058	173,13	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	163.260.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			408	Tanah Persil Lainnya	222020059	154,92	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	147.623.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			409	Tanah Persil Lainnya	222020060	598,17	Musholla Al Hidayah	527.537.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			410	Tanah Persil Lainnya	222020061	67,06	Taman	59.793.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			411	Tanah Persil Lainnya	222020108	94,45	Fasilitas Sosial Pemerintah	82.594.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			412	Tanah Persil Lainnya	222020109	133,08	Fasilitas Sosial Pemerintah	116.374.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			413	Tanah Persil Lainnya	222020110	67,06	Taman	59.793.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			414	Tanah Persil Lainnya	222020111	62,56	Taman	55.781.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			415	Tanah Persil Lainnya	222020112	50,55	Fasilitas Sosial Pemerintah	44.204.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			416	Tanah Persil Lainnya	222020113	40,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	35.719.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			417	Tanah Persil Lainnya	222020114	70,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	62.468.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			418	Tanah Persil Lainnya	222020115	82,28	Fasilitas Sosial Pemerintah	73.364.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			419	Tanah Persil Lainnya	222020116	166,75	Taman	145.818.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			420	Tanah Persil Lainnya	222020117	1.600,00	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	1.399.151.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			421	Tanah Bangunan Pasar	222020118	2.304,00	Pasar Rakyat Batu Aji	2.014.778.000,00	Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam	
			422	Tanah Persil Lainnya	222020119	3.679,94	Masjid Al - Ishlah Putra Jaya	3.146.186.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			423	Tanah Persil Lainnya	222020120	331,19	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	289.616.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			424	Tanah Persil Lainnya	222020121	449,05	Fasilitas Sosial Pemerintah	400.390.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			425	Tanah Persil Lainnya	222020122	10.003,37	Rusun	8.541.265.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			426	Tanah Persil Lainnya	222020123	88,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	77.723.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			427	Tanah Persil Lainnya	222020124	148,20	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	132.141.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			428	Tanah Persil Lainnya	222020125	117,35	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	104.634.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			429	Tanah Persil Lainnya	222020126	141,88	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	126.506.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			430	Tanah Persil Lainnya	222020127	697,85	Fasilitas Sosial Pemerintah	615.446.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			431	Tanah Persil Lainnya	222020128	215,17	Fasilitas Sosial Pemerintah	191.854.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			432	Tanah Persil Lainnya	222020129	176,31	Fasilitas Sosial Pemerintah	154.178.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			433	Tanah Persil Lainnya	222020130	1.138,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.003.675.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			434	Tanah Persil Lainnya	222020131	164,63	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	156.875.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			435	Tanah Persil Lainnya	222020132	356,18	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	314.121.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			436	Tanah Persil Lainnya	222020133	65,08	Fasilitas Sosial Pemerintah	57.395.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			437	Tanah Persil Lainnya	222020134	79,55	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	70.157.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			438	Tanah Persil Lainnya	222020135	312,00	Musholla Raudhatul Jannah	275.158.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			439	Tanah Persil Lainnya	222020136	122,13	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	107.709.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			440	Tanah Persil Lainnya	222020137	88,13	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	77.723.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			441	Tanah Persil Lainnya	222020200	173,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	159.698.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			442	Tanah Persil Lainnya	222020201	40,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	36.738.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			443	Tanah Untuk Taman Lainnya	222020202	50,55	Fasilitas Sosial Pemerintah	46.286.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			444	Tanah Untuk Taman Lainnya	222020203	62,56	Taman Median Jalan	57.372.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			445	Tanah Untuk Taman Lainnya	222020204	646,60	Taman Median Jalan	537.380.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			446	Tanah Persil Lainnya	222020205	60,23	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	55.235.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			447	Tanah Persil Lainnya	222020206	86,10	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	78.960.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			448	Tanah Persil Lainnya	222020207	356,18	Fasilitas Sosial	326.139.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			449	Tanah Persil Lainnya	222020208	626,77	Fasilitas Sosial Pemerintah	574.790.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			450	Tanah Persil Lainnya	222020209	947,33	Fasilitas Sosial Pemerintah	868.766.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			451	Tanah Persil Lainnya	223020115	72,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	70.679.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			452	Tanah Persil Lainnya	223020105	66,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	64.125.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			453	Tanah Persil Lainnya	223020114	81,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	79.513.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			454	Tanah Persil Lainnya	223020113	72,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	70.679.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			455	Tanah Persil Lainnya	223020107	18,66	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.567.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			456	Tanah Persil Lainnya	223020111	66,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	64.789.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			457	Tanah Persil Lainnya	223020104	66,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	64.125.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			458	Tanah Persil Lainnya	223020110	18,66	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.567.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			459	Tanah Persil Lainnya	223020109	18,66	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.567.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			460	Tanah Persil Lainnya	223020108	21,87	Fasilitas Sosial Pemerintah	20.589.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			461	Tanah Persil Lainnya	223020103	33,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	32.726.000,00	Kecamatan Batu Aji	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			462	Tanah Persil Lainnya	223020106	18,66	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.942.000,00	Kecamatan Batu Aji	
62	Akta Pelepasan Hak No.8 Notaris Syaifudin,SH tgl: 15 Mei 2019	Terbit 10 PL	463	Tanah Persil Lainnya	221061921	14.136,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Muhajirin)	40.824.198.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum. Taman Dotamana Dan Bsi Residence - Pt Surya Jaya Prakarsa
			464	Tanah Persil Lainnya	221061922	277,94	Fasilitas Sosial Pemerintah	988.342.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			465	Tanah Persil Lainnya	221061923	583,35	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	1.947.987.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			466	Tanah Persil Lainnya	221061924	621,00	Taman	2.073.712.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			467	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00078	729,00	Posyandu	2.434.358.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			468	Tanah Persil Lainnya	221061926	621,00	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	2.073.712.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			469	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00086	729,00	Taman	2.434.358.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			470	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00088	1.156,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.860.243.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			471	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00079	445,16	Posyandu Grand Citra	1.501.613.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			472	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222090298	103.651,82	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	65.881.690.677,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
63	Akta Pelepasan Hak No.9 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 22 Agustus 2019	Terbit 8 PL	473	Tanah Persil Lainnya	221021644	156,00	Fasilitas Sosial	154.180.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Pondok Indah Laguna - PT Laguna Indah Propetindo
			474	Tanah Persil Lainnya	221021645	156,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	148.013.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			475	Tanah Persil Lainnya	221021646	109,36	Fasilitas Sosial	94.528.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			476	Tanah Persil Lainnya	221021647	250,01	Lapangan	255.011.000,00	Kecamatan Sagulung	
			477	Tanah Persil Lainnya	221021648	717,87	Fasilitas Sosial Pemerintah	679.699.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			478	Tanah Persil Lainnya	221021649	806,58	Fasilitas Sosial (telah terbangun Musholla Al-Haq)	744.468.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			479	Tanah Persil Lainnya	221021650	233,63	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	174.312.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			480	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221021651	8.343,74	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	7.671.698.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
64	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 22 Agustus 2019	Terbit 13 PL	481	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221021622	16.850,21	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	13.881.595.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Griya Laguna Mas - PT Multi Giya Permata
			482	Tanah Persil Lainnya	221021623	98,13	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	74.200.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			483	Tanah Persil Lainnya	221021624	92,32	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	69.807.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			484	Tanah Persil Lainnya	221021625	53,93	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	53.301.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			485	Tanah Persil Lainnya	221021626	1.613,60	Fasilitas Sosial (telah terbangun Masjid Al Ikhlas)	1.321.389.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			486	Tanah Persil Lainnya	221021627	93,42	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	88.637.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			487	Tanah Persil Lainnya	221021628	1.506,49	Gedung Serba Guna	1.434.801.000,00	Kecamatan Sagulung	
			488	Tanah Persil Lainnya	221021629	184,67	Fasilitas Sosial Pemerintah	170.449.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			489	Tanah Persil Lainnya	221021630	185,95	Fasilitas Sosial Pemerintah	174.027.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			490	Tanah Persil Lainnya	221021631	280,42	Taman Median Jalan	262.439.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			491	Tanah Persil Lainnya	221021632	93,91	Fasilitas Sosial Pemerintah	86.678.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			492	Tanah Persil Lainnya	221021633	533,02	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	428.435.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			493	Tanah Persil Lainnya	221021634	413,44	Fasilitas Sosial Pemerintah	375.983.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
65	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 22 Agustus 2019	Terbit 9 PL	494	Tanah Persil Lainnya	221021534	55,36	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	50.401.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Perum Laguna Raya Residence - PT Sehati Kita Bersama
			495	Tanah Persil Lainnya	221021535	322,10	Fasilitas Sosial Pemerintah	293.246.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			496	Tanah Persil Lainnya	221021536	387,33	Fasilitas Sosial Pemerintah	352.633.000,00	Kecamatan Sekupang	
			497	Tanah Persil Lainnya	221021537	167,89	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	152.850.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			498	Tanah Persil Lainnya	221021538	195,15	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	177.669.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			499	Tanah Persil Lainnya	221021539	828,87	Posyandu Laguna Raya Residence	738.392.000,00	Kecamatan Sekupang	
			500	Tanah Persil Lainnya	221021540	168,34	Fasilitas Sosial Pemerintah	149.964.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			501	Tanah Persil Lainnya	221021541	1.874,62	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Nurul Hidayah)	1.633.286.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			502	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221021542	15.345,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	12.017.547.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
66	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 22 Agustus 2019	Terbit 4 PL	503	Tanah Untuk Taman Lainnya	222030170	93,96	Taman	358.340.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Oceanic Bliss Cluster Avante - PT Anugerah Darma Sentosa
			504	Tanah Persil Lainnya	222030173	3.802,00	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	13.340.278.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			505	Tanah Untuk Taman Lainnya	222030179	37,69	Taman	136.842.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			506	Tanah Untuk Taman Lainnya	222030182	273,48	Taman	1.042.984.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
67	Akta Pelepasan Hak No.8 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 3 PL	507	Tanah Persil Lainnya	221021531	3.602,11	Fasum Perum CiPTa Green View	958.798.768,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Cipta Green View - PT Ciptatama Griya Prima
			508	Tanah Persil Lainnya	221021532	293,37	Fasum Perum CiPTa Green View	286.150.000,00	Kecamatan Sagulung	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			509	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221021533	27.446,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	20.344.682.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
68	Akta Pelepasan Hak No.9 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 4 Pl	510	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	221071459	24.381,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	14.972.615.956,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Cipta Piayu Village - PT Ciptatama Griya Prima
			511	Tanah Persil Lainnya	221071528	859,44	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Hidayatul Falah)	529.140.390,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			512	Tanah Persil Lainnya	221071529	536,41	Fasilitas Sosial Pemerintah	331.832.318,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			513	Tanah Persil Lainnya	221071530	119,14	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	74.168.224,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
69	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 7 PL	514	Tanah Persil Lainnya	221061011	70,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	127.324.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Cipta Mandiri - PT Ciptatama Griya Prima
			515	Tanah Persil Lainnya	221061012	300,00	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	545.675.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			516	Tanah Persil Lainnya	221061013	2.088,33	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Nashirus Sunnah)	3.686.964.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			517	Tanah Persil Lainnya	221061014	156,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	283.751.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			518	Tanah Persil Lainnya	221061015	70,00	Fasum Perum CiPTa Mandiri	127.324.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			519	Tanah Persil Lainnya	221061016	300,00	Ruang Terbuka Hijau (RTH)	545.675.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			520	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222060235	18.335,88	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	25.244.959.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
70	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 12 PL	521	Tanah Persil Lainnya	221010676	31,44	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	40.284.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Perum Cipta Land (Blok Anyelir Dan Lavender) - PT Ciptatama Griya Prima
			522	Tanah Persil Lainnya	221010677	31,23	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	40.015.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			523	Tanah Persil Lainnya	221010678	53,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	70.683.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			524	Tanah Persil Lainnya	221010679	67,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	90.077.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			525	Tanah Persil Lainnya	221010680	814,00	Gedung Serba Guna	1.067.985.000,00	Kecamatan Sekupang	
			526	Tanah Persil Lainnya	221010681	618,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	802.054.000,00	Kecamatan Sekupang	
			527	Tanah Persil Lainnya	221010682	2.501,97	Gedung Serba Guna	3.208.332.000,00	Kecamatan Sekupang	
			528	Tanah Persil Lainnya	221010683	2.055,86	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitur Rahim)	2.656.697.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			529	Tanah Persil Lainnya	224010235	32,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	37.446.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			530	Tanah Persil Lainnya	224010234	32,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	37.446.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			531	Tanah Persil Lainnya	224010233	24,15	Fasilitas Sosial Pemerintah	28.741.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			532	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	223010266	28.166,87	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	33.476.736.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
71	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 4 PL	533	Tanah Persil Lainnya	221010657	194,78	Fasum Perum De Puri	261.678.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum De Puri - PT Mandal Bhumi Putra
			534	Tanah Persil Lainnya	221010658	267,82	Fasum Perum De Puri	352.149.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			535	Tanah Persil Lainnya	221010659	764,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al-Muhajirin)	1.035.056.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			536	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010234	3.758,44	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	4.915.127.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
72	Akta Pelepasan Hak No.14 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 5 PL	537	Tanah Persil Lainnya	221010594	133,67	Fasum Perum Persero View Bertuah	155.972.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Persero View Bertuah - PT Batam Riau Bertuah
			538	Tanah Persil Lainnya	221010595	129,08	Fasum Perum Persero View Bertuah	150.617.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			539	Tanah Persil Lainnya	221010596	438,92	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Muhsinin	481.045.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			540	Tanah Persil Lainnya	221010597	107,68	Fasum Perum Persero View Bertuah	125.646.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			541	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010297	50.136,33	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	27.684.894.899,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
73	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 3 PL	542	Tanah Persil Lainnya	221020582	506,69	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	491.145.257,00	Kecamatan Sagulung	Perum Batu Aji Riau Bertuah I - PT Pusat Pengkajian Perencanaan Pembangunan
			543	Tanah Persil Lainnya	221020583	873,63	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al-Hidayah	839.145.203,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			544	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020297	8.555,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	6.882.121.696,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
74	Akta Pelepasan Hak No.15 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses pecah PL	-	-	Perum Centra Melati - PT Mytecon Batindo
75	Akta Pelepasan Hak No.16 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Oktober 2019	Terbit 6 PL	545	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.04.4.00047	19,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	30.312.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Baloi View - PT Mytecon Batindo
			546	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.04.4.0045	45,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	68.614.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			547	Tanah Persil Lainnya	221030204	149,34	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	233.994.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			548	Tanah Persil Lainnya	221030205	709,18	Fasum Perum Baloi View	1.071.376.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			549	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.04.4.00046	432,00	Fasum Perum Baloi View	641.236.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			550	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030233	36.538,27	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	107.647.206.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			551	Tanah Persil Lainnya	224030219	194,34	Fasilitas Sosial Pemerintah	597.316.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
76	Akta Pelepasan Hak No.17 Fajri Albastra,SH,M.Kn	Terbit 7 PL	552	Tanah Persil Lainnya	221030196	32,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	50.944.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	Perum Taman Kota Baloi - PTTanjung Uma Sarana Alam

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	tgl: 21 Oktober 2019		553	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.05.4.00322	84,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	135.609.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			554	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.05.4.00321	54,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	84.803.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			555	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.05.4.00320	40,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	62.774.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman dan Pertamanan Kota Batam	
			556	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.05.4.00324	690,00	Fasum Perum Taman Kota Baloi	1.093.138.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			557	Tanah Persil Lainnya	32.02.10.05.4.00323	536,00	Fasum Perum Taman Kota Baloi	849.865.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			558	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030299	18.215,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	19.095.491.671,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
77	Akta Pelepasan Hak No.191 Rudi Purba,SH tgl:21 Maret 2018	Terbit 1 PL	559	Tanah Persil Lainnya	221070558	7.786,25	Fasum Perum Buana Garden I	5.807.670.440,00	Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Batam	Perum Buana Garden - Pt Mahkota Cipta Rejeki
			560	Tanah Persil Lainnya	212.26070239.001	609,00	Lahan Fasum Perum Buana Garden (Samping Pasar Makmur Serumpun)	164.644.454,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
78	Akta Pelepasan Hak No.8 Notaris Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019	Terbit 8 PL	561	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030844	8.606,32	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	28.865.529.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Lucky Hills Residence - PT Masindo Utama Batam
			562	Tanah Persil Lainnya	222030862	241,17	Fasilitas Sosial Pemerintah	870.730.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			563	Tanah Persil Lainnya	222030863	27,45	Fasilitas Sosial Pemerintah	102.097.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			564	Tanah Persil Lainnya	222030864	532,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.901.438.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			565	Tanah Persil Lainnya	222030865	119,70	Fasilitas Sosial Pemerintah	453.902.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			566	Tanah Persil Lainnya	222030866	1.674,73	Fasilitas Sosial Pemerintah	6.107.327.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			567	Tanah Persil Lainnya	222030867	114,09	Fasilitas Sosial Pemerintah	424.343.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			568	Tanah Persil Lainnya	222030868	30,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	30.960.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
79	Akta Pelepasan Hak No.9 Notaris	Terbit 2 PL	569	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222070858	10.696,45	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	6.567.344.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Permata Asri - PT Anugerah Griya Utama

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019		570	Tanah Persil Lainnya	222071174	721,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	442.694.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
80	Akta Pelepasan Hak No.10 Notaris Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019	Terbit 11 PL	571	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222060871	25.875,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	32.614.302.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bukit Raya - PT Dwi Mitra Sukses
			572	Tanah Persil Lainnya	222060924	1.712,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Hikmah)	1.767.650.880,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			573	Tanah Persil Lainnya	222060925	96,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	99.133.920,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			574	Tanah Persil Lainnya	222060926	480,71	Fasilitas Sosial Pemerintah	496.092.720,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			575	Tanah Persil Lainnya	222060927	1.294,30	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.335.717.600,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			576	Tanah Persil Lainnya	222060928	297,68	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	307.205.760,00	Kecamatan Batam Kota	
			577	Tanah Persil Lainnya	222060929	258,32	Fasilitas Sosial Pemerintah	266.586.240,00	Kecamatan Batam Kota	
			578	Tanah Persil Lainnya	222060930	2.694,91	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.781.147.120,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			579	Tanah Persil Lainnya	222060931	1.010,18	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.042.505.760,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			580	Tanah Persil Lainnya	222060932	410,69	Fasilitas Sosial Pemerintah	423.832.080,00	Kecamatan Batam Kota	
			581	Tanah Persil Lainnya	222060934	311,42	Fasilitas Sosial Pemerintah	321.385.440,00	Kecamatan Batam Kota	
81	Akta Pelepasan Hak No.11 Notaris Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019	Terbit 20 PL	582	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222060872	30.225,52	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	39.602.685.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Gardan Raya - PT Anugerah Griya Utama
			583	Tanah Persil Lainnya	222061176	820,43	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	1.393.349.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			584	Tanah Persil Lainnya	222061177	1.667,07	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.431.813.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			585	Tanah Persil Lainnya	222061178	485,43	Fasilitas Sosial Pemerintah	845.998.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			586	Tanah Persil Lainnya	222061179	130,41	Fasilitas Sosial Pemerintah	227.276.000,00	Kecamatan Batam Kota	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			587	Tanah Persil Lainnya	222061180	702,76	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Maghfiroh)	1.212.495.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			588	Tanah Persil Lainnya	222061181	106,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	185.606.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			589	Tanah Persil Lainnya	222061567	706,08	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	1.218.223.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			590	Tanah Persil Lainnya	222061568	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			591	Tanah Persil Lainnya	222061569	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			592	Tanah Persil Lainnya	222061570	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			593	Tanah Persil Lainnya	222061571	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			594	Tanah Persil Lainnya	222061572	153,93	Fasilitas Sosial Pemerintah	265.581.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			595	Tanah Persil Lainnya	222061574	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			596	Tanah Persil Lainnya	222061575	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			597	Tanah Persil Lainnya	222061576	412,75	Fasilitas Sosial Pemerintah	719.332.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			598	Tanah Persil Lainnya	222061577	6.068,29	Fasilitas Sosial Pemerintah	9.685.740.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			599	Tanah Persil Lainnya	222061578	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			600	Tanah Persil Lainnya	222061579	128,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.188.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			601	Tanah Persil Lainnya	222061580	153,93	Fasilitas Sosial Pemerintah	265.581.000,00	Kecamatan Batam Kota	
82	Akta Pelepasan Hak No.12 Notaris Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019	Terbit 4 PL	602	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	32.02.12.04.4.00080	3.333,00	SDN 006 Batam Kota	2.997.916.590,00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Perum Taman Raya Iii (Blok H) - PT Karya Binar Msustika
			603	Tanah Persil Lainnya	223060164	1.230,06	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Makmur)	3.048.202.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			604	Tanah Persil Lainnya	223060165	954,47	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.406.953.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			605	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222060860	100.000,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	277.528.818.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
83	Akta Pelepasan Hak No.13 Notaris	Terbit 12 PL	606	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222060859	50.305,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	139.610.872.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Cluster Taman Raya & Hollywood - PT Widyacipta Fortuna

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Syaifudin,SH tgl: 11 November 2019		607	Tanah Persil Lainnya	223060192	2.985,29	Fasilitas Sosial Pemerintah	7.297.022.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			608	Tanah Persil Lainnya	223060193	926,88	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.304.099.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			609	Tanah Persil Lainnya	223060194	826,30	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.083.737.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			610	Tanah Persil Lainnya	223060195	573,67	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.431.887.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			611	Tanah Persil Lainnya	223060196	473,96	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.188.766.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			612	Tanah Persil Lainnya	223060197	57,15	Fasilitas Sosial Pemerintah	122.579.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			613	Tanah Persil Lainnya	223060198	57,19	Fasilitas Sosial Pemerintah	122.665.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			614	Tanah Persil Lainnya	223060199	170,89	Fasilitas Sosial Pemerintah	449.563.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			615	Tanah Persil Lainnya	223060200	156,21	Fasilitas Sosial Pemerintah	397.433.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			616	Tanah Persil Lainnya	223060201	366,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	838.686.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			617	Tanah Persil Lainnya	223060202	21,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	45.042.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
84	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 14 PL	618	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222060886	16.563,63	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	23.939.911.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Puri Asri Residence - PT Trias Jaya Propertindo
			619	Tanah Persil Lainnya	222061620	97,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	169.102.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			620	Tanah Persil Lainnya	222061621	84,29	Fasilitas Sosial Pemerintah	146.899.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			621	Tanah Persil Lainnya	222061604	71,87	Fasilitas Sosial Pemerintah	130.775.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			622	Tanah Persil Lainnya	222061603	71,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	129.647.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			623	Tanah Persil Lainnya	222061602	71,87	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu Nusa Indah	130.775.000,00	Kecamatan Nongsa	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			624	Tanah Persil Lainnya	222061605	71,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	129.647.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			625	Tanah Persil Lainnya	222061622	23,76	Fasilitas Sosial Pemerintah	42.563.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			626	Tanah Persil Lainnya	222061624	560,93	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.036.938.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			627	Tanah Persil Lainnya	222061623	563,04	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.040.839.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			628	Tanah Persil Lainnya	222061625	3.094,88	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Babul Jannatun Na'iim)	5.177.080.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			629	Tanah Persil Lainnya	222061626	670,38	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.168.325.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			630	Tanah Persil Lainnya	222061627	405,32	Fasilitas Sosial Pemerintah	706.383.000,00	Kecamatan Nongsa	
			631	Tanah Persil Lainnya	222061628	445,59	Fasilitas Sosial Pemerintah	810.800.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
85	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 5 PL	632	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222090851	3.299,25	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	11.795.381.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Cactus Garden - PT Wahana Jaya Propertindo
			633	Tanah Persil Lainnya	222090878	365,37	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.319.544.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			634	Tanah Persil Lainnya	222090879	71,52	Fasilitas Sosial Pemerintah	227.056.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			635	Tanah Persil Lainnya	222090800	176,08	Fasilitas Sosial Pemerintah	623.114.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			636	Tanah Persil Lainnya	222090881	436,57	Fasilitas Sosial Pemerintah (Gedung Serbaguna)	1.544.940.000,00	Kecamatan Batam Kota	
86	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 17 PL	637	Tanah Persil Lainnya	222011160	1.712,54	Fasilitas Sosial Pemerintah (Mushola Asyakirin)	2.861.869.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum Melati Garden - PT Happy Batam Berlian
			638	Tanah Persil Lainnya	222011161	229,88	Fasilitas Sosial Pemerintah	444.320.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			639	Tanah Persil Lainnya	222011162	154,28	Fasilitas Sosial Pemerintah	226.355.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			640	Tanah Persil Lainnya	222011163	269,92	Fasilitas Sosial Pemerintah	508.480.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			641	Tanah Persil Lainnya	222011164	339,36	Fasilitas Sosial Pemerintah	583.432.000,00	Kecamatan Sekupang	
			642	Tanah Persil Lainnya	222011165	1.931,37	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Ma'mur)	3.227.561.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			643	Tanah Persil Lainnya	222011166	191,44	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu Kamboja VII)	329.126.000,00	Kecamatan Sekupang	
			644	Tanah Persil Lainnya	222011167	231,96	Fasilitas Sosial Pemerintah	398.789.000,00	Kecamatan Sekupang	
			645	Tanah Persil Lainnya	222011168	50,59	Fasilitas Sosial Pemerintah	94.273.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			646	Tanah Persil Lainnya	222011169	61,09	Fasilitas Sosial Pemerintah	113.840.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			647	Tanah Persil Lainnya	222011170	52,46	Fasilitas Sosial Pemerintah	91.451.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			648	Tanah Persil Lainnya	222011171	49,42	Fasilitas Sosial Pemerintah	86.152.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			649	Tanah Persil Lainnya	222011172	50,30	Fasilitas Sosial Pemerintah	87.686.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			650	Tanah Persil Lainnya	222011173	50,94	Fasilitas Sosial Pemerintah	88.802.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			651	Tanah Persil Lainnya	222011587	13,53	Fasilitas Sosial Pemerintah	25.038.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			652	Tanah Persil Lainnya	222011588	295,17	Fasilitas Sosial Pemerintah	514.558.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			653	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222010905	19.229,61	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	27.076.437.953,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
87	Akta Pelepasan Hak No.14 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 4 PL	654	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030854	27.116,19	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	38.396.256.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Regata - PT Bangun Arsikon Batindo

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			655	Tanah Persil Lainnya	222030898	1.354,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.332.449.000,00	Kecamatan Bengkong	
			656	Tanah Persil Lainnya	222030899	252,36	Fasilitas Sosial Pemerintah	434.563.920,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			657	Tanah Persil Lainnya	222030900	933,32	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.607.177.040,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			658	Tanah Persil Lainnya	222030902	176,55	Fasilitas Sosial Pemerintah	304.019.100,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
88	Akta Pelepasan Hak No.15 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 5 PL	659	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222090852	19.158,34	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	68.544.628.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Citra Indah Tahap 1 - PT Bangun Arsikon Batindo
			660	Tanah Persil Lainnya	222090913	1.288,46	Fasilitas Sosial Pemerintah	4.497.408.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			661	Tanah Persil Lainnya	222090914	149,11	Fasilitas Sosial Pemerintah	520.473.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			662	Tanah Persil Lainnya	222090915	510,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.780.624.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			663	Tanah Persil Lainnya	222090916	52,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	138.600.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
89	Akta Pelepasan Hak No.16 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 4 PL	664	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222090875	31.661,23	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	103.510.047.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Citra Indah Tahap 2 - PT Alrido Pamungkas Jaya
			665	Tanah Persil Lainnya	222091992	166,67	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	746.180.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			666	Tanah Persil Lainnya	222091993	57,37	Fasilitas Sosial Pemerintah	276.321.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			667	Tanah Persil Lainnya	222091988	180,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	819.116.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
90	Akta Pelepasan Hak No.17 Fajri Albastra,SH,M.Kn	Terbit 10 PL	668	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222020857	10.577,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	7.425.054.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Buana Raja Residence - PT Buana Cipta Propertindo

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	tgl: 13 Desember 2019		669	Tanah Persil Lainnya	222021590	68,68	Fasilitas Sosial Pemerintah	48.213.360,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			670	Tanah Persil Lainnya	222021591	68,68	Fasilitas Sosial Pemerintah	47.736.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			671	Tanah Persil Lainnya	222021592	50,26	Fasilitas Sosial Pemerintah	35.100.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			672	Tanah Persil Lainnya	222021594	68,69	Fasilitas Sosial Pemerintah	47.736.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			673	Tanah Persil Lainnya	222021593	68,68	Fasilitas Sosial Pemerintah	47.736.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			674	Tanah Persil Lainnya	222021600	286,70	Fasilitas Sosial Pemerintah	200.772.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			675	Tanah Persil Lainnya	222021598	635,01	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Bukhori Muslim)	445.770.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			676	Tanah Persil Lainnya	222021599	260,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	182.520.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			677	Tanah Persil Lainnya	222021597	260,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	182.520.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
91	Akta Pelepasan Hak No.18 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 3 PL	678	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222040853	30.181,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	16.729.151.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Maitri Indah - PT Buana Cipta Propertindo
			679	Tanah Persil Lainnya	222040895	1.354,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.086.309.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			680	Tanah Persil Lainnya	222040897	351,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	281.502.000,00	Kecamatan Batu Aji	
92	Akta Pelepasan Hak No.22 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 13 Desember 2019	Terbit 18 PL	681	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222020861	125.186,07	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	100.399.172.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Tunas Regency - PT Glory Propertindo
			682	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	221022204	15.000,00	SMPN 50 Batam	168.872.000,00	DINAS PENDIDIKAN	
			683	Tanah Persil Lainnya	222021797	448,09	Fasilitas Sosial Pemerintah	359.368.180,00	Kecamatan Sagulung	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			684	Tanah Persil Lainnya	222021798	134,54	Fasilitas Sosial Pemerintah	107.901.080,00	Kecamatan Sagulung	
			685	Tanah Persil Lainnya	222021799	103,55	Fasilitas Sosial Pemerintah	83.047.100,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			686	Tanah Persil Lainnya	222021800	102,95	Fasilitas Sosial Pemerintah	82.565.900,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			687	Tanah Persil Lainnya	222021801	1.998,27	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.602.612.540,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			688	Tanah Persil Lainnya	222021802	2.208,42	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Darul Muttaqin)	1.771.152.840,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			689	Tanah Persil Lainnya	222021804	2.005,29	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.608.242.580,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			690	Tanah Persil Lainnya	222021805	1.442,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.157.109.560,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			691	Tanah Persil Lainnya	222021806	39,60	Fasilitas Sosial Pemerintah	31.759.200,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			692	Tanah Persil Lainnya	222021807	49,35	Fasilitas Sosial Pemerintah	39.578.700,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			693	Tanah Persil Lainnya	222021808	88,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	70.600.060,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			694	Tanah Persil Lainnya	222021809	208,06	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	166.864.120,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			695	Tanah Persil Lainnya	222021810	189,28	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	151.802.560,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			696	Tanah Persil Lainnya	222021811	88,75	Fasilitas Sosial Pemerintah	71.177.500,00	Kecamatan Sagulung	
			697	Tanah Persil Lainnya	222021812	49,86	Fasilitas Sosial Pemerintah	39.987.720,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			698	Tanah Persil Lainnya	222021813	326,08	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	261.516.160,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
93	Akta Pelepasan Hak No.12 Hendra	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum Bukit Indah Sukajadi Sektor X (Cluster The Golf

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Prihatino, SH, M.Kn tgl: 26 November 2019									Residence) - PT Adhya Bumi Batam
94	Akta Pelepasan Hak No.13 Hendra Prihatino, SH, M.Kn tgl: 26 November 2019	Terbit 7 PL	699	Tanah Persil Lainnya	223040019	645,28	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.304.955.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bukit Indah Sukajadi Sektor X (Bukit Golf Residence 1) - PT Adhya Bumi Batam
			700	Tanah Persil Lainnya	223040020	200,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.414.692.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			701	Tanah Persil Lainnya	223040021	211,63	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.511.477.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			702	Tanah Persil Lainnya	223040022	468,40	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.130.534.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			703	Tanah Persil Lainnya	223040023	121,20	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	848.987.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			704	Tanah Persil Lainnya	223040024	305,10	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.116.244.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			705	Tanah Persil Lainnya	223040025	995,50	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	6.749.219.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
95	Akta Pelepasan Hak No.14 Hendra Prihatino, SH, M.Kn tgl: 26 November 2019	Terbit 17 PL	706	Tanah Persil Lainnya	223040364	105,40	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	371.752.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bukit Indah Sukajadi Sektor V (Cluster Paradise) & Sektor VI (Cluster Nirwana) - PT Adhya Bumi Batam
			707	Tanah Persil Lainnya	223040363	49,04	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	172.967.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			708	Tanah Persil Lainnya	223040362	132,15	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	466.100.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			709	Tanah Persil Lainnya	223040361	38,82	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	155.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			710	Tanah Persil Lainnya	223040360	38,82	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	155.791.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			711	Tanah Persil Lainnya	223040359	74,95	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	264.353.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			712	Tanah Persil Lainnya	223040358	192,06	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	677.406.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			713	Tanah Persil Lainnya	223040357	173,47	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	611.838.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			714	Tanah Persil Lainnya	223040356	922,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.151.628.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			715	Tanah Persil Lainnya	223040355	721,42	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.964.037.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			716	Tanah Persil Lainnya	223040354	2.220,01	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	9.031.548.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			717	Tanah Persil Lainnya	223040353	570,58	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	2.344.293.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			718	Tanah Persil Lainnya	223040352	757,23	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.809.029.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			719	Tanah Persil Lainnya	223040351	206,22	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	835.917.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			720	Tanah Persil Lainnya	223040350	1.470,03	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.602.903.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			721	Tanah Persil Lainnya	223040349	783,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.071.694.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			722	Tanah Persil Lainnya	223040348	1.113,59	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.244.360.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
96	Akta Pelepasan Hak No.15 Hendra Prihatino, SH, M.Kn tgl: 26 November 2019	Terbit 10 PL	723	Tanah Persil Lainnya	223040074	1.065,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.466.132.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bukit Indah Sukajadi Sektor IX (Bukit Golf Residence 2) - PT Adhya Bumi Batam
			724	Tanah Persil Lainnya	223040075	556,12	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.025.588.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			725	Tanah Persil Lainnya	223040076	677,93	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.826.459.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			726	Tanah Persil Lainnya	223040077	103,99	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	560.063.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			727	Tanah Persil Lainnya	223040078	104,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	560.117.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			728	Tanah Persil Lainnya	223040079	155,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	733.234.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			729	Tanah Persil Lainnya	223040080	157,43	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	743.243.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			730	Tanah Persil Lainnya	223040081	19,01	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	89.748.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			731	Tanah Persil Lainnya	223040082	163,92	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	773.883.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			732	Tanah Persil Lainnya	223040083	14,65	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	69.164.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
97	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 26 November 2019	Terbit 3 PL	733	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030884	7.458,99	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	5.235.516.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Oceanic Bliss Cluster Modern - PT Anugrah Dharma Sentosa
			734	Tanah Persil Lainnya	222030911	51,48	Fasilitas Sosial Pemerintah	88.648.560,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			735	Tanah Persil Lainnya	222030912	338,10	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	582.208.200,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
98	Akta Pelepasan Hak No.14 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 26 November 2019	Terbit 5 PL	736	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222090877	15.615,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	48.435.079.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Green Harmony Residence - PT Rexvin Putra Mandiri
			737	Tanah Persil Lainnya	222092005	753,32	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.684.471.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			738	Tanah Persil Lainnya	222092006	17,44	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	62.148.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			739	Tanah Persil Lainnya	222092007	38,38	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	136.768.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			740	Tanah Persil Lainnya	222092062	50,54	Fasilitas Sosial Pemerintah	183.686.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
99	Akta Pelepasan Hak No.15 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 26 November 2019	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum Rexpark Terrace - PT Rexvin Propertindo
100	Akta Pelepasan Hak No.21 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 19 Desember 2019	Terbit 9 PL	741	Tanah Persil Lainnya	223040432	1.264,40	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	6.275.515.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bukit Indah Sukajadi (Sektor 1,2,3,4 Dan 4B) - PT Adhya Bumi Batam
			742	Tanah Persil Lainnya	223040433	1.162,21	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	6.559.893.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			743	Tanah Persil Lainnya	223040440	2.186,26	Fasilitas Sosial Pemerintah	10.580.153.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			744	Tanah Persil Lainnya	223040442	496,21	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.729.882.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			745	Tanah Persil Lainnya	223040443	572,68	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	3.034.162.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			746	Tanah Persil Lainnya	223040444	993,55	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	5.110.875.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			747	Tanah Persil Lainnya	223040448	1.493,62	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	7.759.743.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			748	Tanah Persil Lainnya	223040449	3.239,45	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	16.294.003.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			749	Tanah Persil Lainnya	223040441	868,50	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	4.733.551.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
101	Akta Pelepasan Hak No.9 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 9 Sepetember 2020	Terbit 5 PL	750	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030876	5.579,92	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	14.273.254.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Garden Point Indah - PT Semangat Indo Perkasa
			751	Tanah Persil Lainnya	222031822	205,63	Fasilitas Sosial Pemerintah	509.938.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			752	Tanah Persil Lainnya	222031823	47,33	Fasilitas Sosial Pemerintah	110.515.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			753	Tanah Persil Lainnya	222031824	57,15	Fasilitas Sosial Pemerintah	119.138.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			754	Tanah Persil Lainnya	222031825	77,09	Fasilitas Sosial Pemerintah	160.705.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
102	Akta Pelepasan Hak No.1 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 4 November 2020	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum The Residence - PT Rexvin Propertindo
103	Akta Pelepasan Hak No.3 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 24 November 2020	Terbit 5 PL	755	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222040882	10.355,42	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	7.305.389.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Muka Kuning Paradise Tahap I - PT Dwipuri Batamtama
			756	Tanah Persil Lainnya	222040917	1.127,41	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Firdaus)	1.032.707.560,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			757	Tanah Persil Lainnya	222040918	955,62	Fasilitas Sosial Pemerintah	875.347.920,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			758	Tanah Persil Lainnya	222040920	208,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	190.546.320,00	Kecamatan Batu Aji	
			759	Tanah Persil Lainnya	222040922	19,63	Fasilitas Sosial Pemerintah	17.981.080,00	Kecamatan Batu Aji	
104	Akta Pelepasan Hak No.4 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 24 November 2020	Terbit 4 PL	760	Tanah Persil Lainnya	222021863	697,13	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan dan Posyandu Anggrek Bulan)	559.098.260,00	Kecamatan Sagulung	Perum Aviari Garden Tahap II - PT Aviari Pratama
			761	Tanah Persil Lainnya	222021864	178,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	143.541.960,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			762	Tanah Persil Lainnya	222021865	176,67	Fasilitas Sosial Pemerintah	141.689.340,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			763	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222020903	8.085,84	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	10.318.673.494,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
105	Akta Pelepasan Hak No.5 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 24 November 2020	Terbit 7 PL	764	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222090856	25.378,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	82.968.285.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Duta Plamo - PT Graha Realindo Permata
			765	Tanah Persil Lainnya	222090891	566,40	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan Olahraga)	1.574.025.600,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga	
			766	Tanah Persil Lainnya	222090892	762,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.118.209.380,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			767	Tanah Persil Lainnya	222090893	104,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	289.016.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			768	Tanah Persil Lainnya	222090894	103,96	Fasilitas Sosial Pemerintah (Mushola Al Lathif Duta Plamo)	288.904.840,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			769	Tanah Persil Lainnya	222090909	76,01	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	211.231.790,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			770	Tanah Persil Lainnya	222090910	77,51	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	215.400.290,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
106	Akta Pelepasan Hak No.16 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Desember 2020	Terbit 28 PL	771	Tanah Persil Lainnya	222092094	649,29	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.432.339.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Puri Legenda - PT Harapan Besar Bersama
			772	Tanah Persil Lainnya	222092095	125,86	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	448.505.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			773	Tanah Persil Lainnya	222092096	417,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Baitul Azhim)	1.538.468.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			774	Tanah Persil Lainnya	222092097	1.080,48	Fasilitas Sosial Pemerintah (Gedung Pertemuan)	3.977.707.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			775	Tanah Persil Lainnya	222092098	283,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.020.656.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			776	Tanah Persil Lainnya	222092099	283,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.020.656.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			777	Tanah Persil Lainnya	222092100	283,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.020.656.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			778	Tanah Persil Lainnya	222092101	283,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman)	1.020.656.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			779	Tanah Persil Lainnya	222092102	1.096,56	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Permanen dan Posyandu Akasia)	4.036.904.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			780	Tanah Persil Lainnya	222092103	50,30	Fasilitas Sosial Pemerintah	182.814.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			781	Tanah Persil Lainnya	222092104	37,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	132.064.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			782	Tanah Persil Lainnya	222092105	61,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	220.154.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			783	Tanah Persil Lainnya	222092106	54,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	195.922.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			784	Tanah Persil Lainnya	222092107	37,87	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.210.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			785	Tanah Persil Lainnya	222092108	37,86	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.174.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			786	Tanah Persil Lainnya	222092109	16,42	Fasilitas Sosial Pemerintah	58.513.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			787	Tanah Persil Lainnya	222092118	132,73	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Bundaran)	472.986.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			788	Tanah Persil Lainnya	222092119	16,42	Fasilitas Sosial Pemerintah	58.513.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			789	Tanah Persil Lainnya	222092120	37,86	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.174.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			790	Tanah Persil Lainnya	222092121	37,86	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.174.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			791	Tanah Persil Lainnya	222092122	52,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	195.468.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			792	Tanah Persil Lainnya	222092123	40,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	145.379.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			793	Tanah Persil Lainnya	222092124	28,76	Fasilitas Sosial Pemerintah	104.527.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			794	Tanah Persil Lainnya	222092125	60,71	Fasilitas Sosial Pemerintah	220.649.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			795	Tanah Persil Lainnya	222092126	73,66	Fasilitas Sosial Pemerintah	267.715.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			796	Tanah Persil Lainnya	222092127	40,49	Fasilitas Sosial Pemerintah	147.160.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			797	Tanah Persil Lainnya	222092128	59,39	Fasilitas Sosial Pemerintah	215.851.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			798	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	223090660	51.832,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	81.533.151.700,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
107	Akta Pelepasan Hak No.17 Fajri Albastra,SH,M.Kn tgl: 21 Desember 2020	Terbit 15 PL	799	Tanah Persil Lainnya	222030966	533,38	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.401.528.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	Perum Anggrek Permai - PT Putera Karyasindo Prakarsa
			800	Tanah Persil Lainnya	222030967	528,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.425.399.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			801	Tanah Persil Lainnya	222030968	528,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid baitul Iman)	1.425.399.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			802	Tanah Persil Lainnya	222030969	696,12	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.854.109.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			803	Tanah Persil Lainnya	222030970	48,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	133.072.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			804	Tanah Persil Lainnya	222030971	70,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	194.063.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			805	Tanah Persil Lainnya	222030972	120,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	328.919.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			806	Tanah Persil Lainnya	222030973	183,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	487.530.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			807	Tanah Persil Lainnya	222030974	622,92	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.659.340.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			808	Tanah Persil Lainnya	222030975	99,10	Fasilitas Sosial Pemerintah	274.738.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			809	Tanah Persil Lainnya	222030976	310,05	Fasilitas Sosial Pemerintah	916.327.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			810	Tanah Persil Lainnya	222030977	69,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	194.013.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			811	Tanah Persil Lainnya	222030978	201,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	557.404.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			812	Tanah Persil Lainnya	222030979	177,89	Fasilitas Sosial Pemerintah	493.170.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			813	Tanah Persil Lainnya	222030980	48,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	133.072.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
108	Akta Pelepasan Hak No.18 Fajri Albastra,SH,M.Kn	Terbit 4 PL	814	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030883	4.356,64	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	11.459.716.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Anggrek Permai Residence - PT Putera Karyasindo Prakarsa

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		Nomor Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	tgl: 21 Desember 2020		815	Tanah Persil Lainnya	222031583	91,19	Fasilitas Sosial Pemerintah	225.359.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			816	Tanah Persil Lainnya	222031582	20,64	Fasilitas Sosial Pemerintah	42.542.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			817	Tanah Persil Lainnya	222031581	105,44	Fasilitas Sosial Pemerintah	243.438.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

Tabel 1. 7
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2021 (19 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 22 Maret 2021	Terbit 1 PL	1	Tanah Bangunan Puskesmas/Posyandu	221042200	611,32	tanah untuk Posyandu Bukit Tempayan	22.272.000,00	Kecamatan Batu Aji	Perum Muka Kuning Paradise Tahap 2 - PT Dwipuri Batamtama
2	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 22 Maret 2021	Belum Terbit PL		-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum Rexvin Village - PT Rexvin Putra Mandiri
3	Akta Pelepasan Hak No.40 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 21 Juni 2021	Terbit 10 PL	2	Tanah Persil Lainnya	222021607	513,31	Fasilitas Sosial Pemerintah	376.947.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Central Park Residence - PT Central Indo Propertindo
			3	Tanah Persil Lainnya	222021608	1.151,14	Fasilitas Sosial Pemerintah	845.335.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			4	Tanah Persil Lainnya	222021609	1.151,14	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Qomarul Huda)	845.335.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			5	Tanah Persil Lainnya	222021610	513,31	Fasilitas Sosial Pemerintah	376.947.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			6	Tanah Persil Lainnya	222021611	93,11	Fasilitas Sosial Pemerintah	68.923.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			7	Tanah Persil Lainnya	222021612	93,69	Fasilitas Sosial Pemerintah	69.353.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			8	Tanah Persil Lainnya	222021613	220,19	Fasilitas Sosial Pemerintah	160.399.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			9	Tanah Persil Lainnya	222021614	548,79	Fasilitas Sosial Pemerintah	406.233.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			10	Tanah Persil Lainnya	222021615	34,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	24.811.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			11	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020940	18.513,47	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	13.670.067.730,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
4	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 05 Juli 2021	Terbit 8 PL	12	Tanah Persil Lainnya	223010488	364,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	419.351.000,00	Kecamatan Sekupang	Perum Puri Malaka - PT Basika Sarana Utama
			13	Tanah Persil Lainnya	223010487	390,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	449.304.000,00	Kecamatan Sekupang	
			14	Tanah Persil Lainnya	223010486	312,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	359.444.000,00	Kecamatan Sekupang	
			15	Tanah Persil Lainnya	223010485	360,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	439.692.000,00	Kecamatan Sekupang	
			16	Tanah Persil Lainnya	223010484	1.200,20	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.274.355.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			17	Tanah Persil Lainnya	223010483	1.696,41	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Jabal Nur)	1.924.708.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			18	Tanah Persil Lainnya	223010482	1.870,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.121.693.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			19	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	223010672	18.418,61	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	15.517.982.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
5	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 07 Juli 2021	Terbit 2 PL	20	Tanah Persil Lainnya	222011606	1.841,14	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid At-Taubah)	1.986.224.000,00	Sekretaris Daerah Kota Batam	Perum Delta Villa - PT Citrabangun Del Tareksa
			21	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222030939	11.785,04	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	16.817.090.688,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
6	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 07 Juli 2021	Terbit 1 PL	22	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222012064	520,60	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	570.258.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Maya Villa - PT Citrabangun Del Tareksa

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
7	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 26 Agustus 2021	Terbit 7 PL	23	Tanah Persil Lainnya	222011681	233,26	Fasilitas Sosial Pemerintah	263.935.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Cluster Melati Residence - PT Mekar Abadi Sempoerna
			24	Tanah Persil Lainnya	222011680	457,41	Fasilitas Sosial Pemerintah	495.174.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			25	Tanah Persil Lainnya	222011685	403,79	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	408.808.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			26	Tanah Persil Lainnya	222011684	67,01	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	74.422.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			27	Tanah Persil Lainnya	222011683	1.621,54	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Al-Ikhlas CMR)	1.749.320.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			28	Tanah Persil Lainnya	222011682	390,74	Fasilitas Sosial Pemerintah	466.847.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			29	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010947	8.894,83	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	12.719.156.169,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
8	Akta Pelepasan Hak No.01 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 01 September 2021	Terbit 5 PL	30	Tanah Persil Lainnya	222021817	276,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	169.464.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batan	Perum Taman Teratai Thp I & Thp II - PT Citra Perdana Cemerlang
			31	Tanah Persil Lainnya	222021818	359,92	Fasilitas Sosial Pemerintah	220.426.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			32	Tanah Persil Lainnya	222021819	363,02	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al A'alaa)	222.882.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			33	Tanah Persil Lainnya	222011820	363,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	222.882.000,00	Kecamatan Sagulung	
			34	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	222021726	3.257,95	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	1.999.798.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
9	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 07 September 2021	Terbit 7 PL	35	Tanah Persil Lainnya	222021646	44,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	33.089.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Ricci III - PT Graha Harmoni
			36	Tanah Persil Lainnya	222021645	19,61	Fasilitas Sosial Pemerintah	14.516.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			37	Tanah Persil Lainnya	222021644	45,29	Fasilitas Sosial Pemerintah	34.059.000,00	Kecamatan Sekupang	
			38	Tanah Persil Lainnya	222021643	255,12	Fasilitas Sosial Pemerintah	188.849.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			39	Tanah Persil Lainnya	222021642	476,31	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Ar-Rahman)	360.996.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			40	Tanah Persil Lainnya	222021641	1.556,65	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.143.120.000,00	Kecamatan Sekupang	
			41	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	222020946	9.192,39	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	11.211.230.111,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
10	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 September 2021	Terbit 8 PL	42	Tanah Persil Lainnya	222051654	588,55	Fasilitas Sosial Pemerintah	999.543.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Griya Kda Bandara - PT Kurnia Djaja Makmur Abadi
			43	Tanah Persil Lainnya	222051653	56,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	99.129.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			44	Tanah Persil Lainnya	222051652	65,65	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	114.413.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			45	Tanah Persil Lainnya	222051651	44,48	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	79.680.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			46	Tanah Persil Lainnya	222051650	50,77	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	90.948.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			47	Tanah Persil Lainnya	222051649	670,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Musholla Al Mubarok)	1.167.662.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			48	Tanah Persil Lainnya	222051648	529,92	Fasilitas Sosial Pemerintah	958.736.000,00	Kecamatan Nongsa	
			49	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222050948	6.629,07	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	13.154.754.427,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
11	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 September 2021	Terbit 29 PL	50	Tanah Persil Lainnya	224090872	874,19	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.759.744.470,00	Kecamatan Batam Kota	Perum Griya Kurnia Djaja - PT Kurnia Djaja Makmur Abadi

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			51	Tanah Persil Lainnya	224090873	420,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	845.460.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			52	Tanah Persil Lainnya	224090874	1.742,64	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.507.934.320,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			53	Tanah Persil Lainnya	224090875	1.441,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.901.195.990,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			54	Tanah Persil Lainnya	224090876	1.704,16	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.430.474.080,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			55	Tanah Persil Lainnya	224090877	216,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	434.808.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			56	Tanah Persil Lainnya	224090878	1.488,03	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.995.404.390,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			57	Tanah Persil Lainnya	224090879	396,50	Fasilitas Sosial Pemerintah	798.154.500,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			58	Tanah Persil Lainnya	224090880	165,91	Fasilitas Sosial Pemerintah	333.976.830,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			59	Tanah Persil Lainnya	224091253	312,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			60	Tanah Persil Lainnya	224091254	737,06	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.483.701.780,00	Kecamatan Batam Kota	
			61	Tanah Persil Lainnya	224091255	147,16	Fasilitas Sosial Pemerintah	296.233.080,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			62	Tanah Persil Lainnya	224091256	320,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	644.160.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			63	Tanah Persil Lainnya	224091257	417,28	Fasilitas Sosial Pemerintah	839.984.640,00	Kecamatan Batam Kota	
			64	Tanah Persil Lainnya	224091258	4.676,44	Fasilitas Sosial Pemerintah	9.413.673.720,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			65	Tanah Persil Lainnya	224091259	1.123,71	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.262.028.230,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			66	Tanah Persil Lainnya	224091260	180,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.380.260,00	Kecamatan Batam Kota	
			67	Tanah Persil Lainnya	224091261	180,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.340.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			68	Tanah Persil Lainnya	224091262	312,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	Kecamatan Batam Kota	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			69	Tanah Persil Lainnya	224091263	312,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			70	Tanah Persil Lainnya	224091264	180,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.340.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			71	Tanah Persil Lainnya	224091265	312,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	628.056.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			72	Tanah Persil Lainnya	224091266	195,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	392.535.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			73	Tanah Persil Lainnya	224091267	233,02	Fasilitas Sosial Pemerintah	469.069.260,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			74	Tanah Persil Lainnya	224091268	224,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	450.912.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			75	Tanah Persil Lainnya	224091269	190,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	382.470.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			76	Tanah Persil Lainnya	224091272	199,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	402.559.740,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			77	Tanah Persil Lainnya	224091273	206,52	Fasilitas Sosial Pemerintah	415.724.760,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			78	Tanah Persil Lainnya	224091274	80,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	161.040.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
12	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Oktober 2021	Terbit 8 PL	79	Tanah Persil Lainnya	222031666	118,36	Fasilitas Sosial Pemerintah	121.776.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Puri Loka 1 - PT Hansa Megahsarana
			80	Tanah Persil Lainnya	222031663	616,57	Fasilitas Sosial Pemerintah (Gedung Serbaguna)	2.045.669.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			81	Tanah Persil Lainnya	222031661	147,88	Fasilitas Sosial Pemerintah	495.876.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			82	Tanah Persil Lainnya	222031665	366,38	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	1.255.028.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			83	Tanah Persil Lainnya	222031662	131,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	440.045.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			84	Tanah Persil Lainnya	222031664	199,13	Fasilitas Sosial Pemerintah	667.729.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			85	Tanah Persil Lainnya	222031660	581,52	Fasilitas Sosial Pemerintah (Mushola Nurul Hikmah)	1.949.972.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			86	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030937	14.653,03	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	25.104.191.655,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
13	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Oktober 2021	Terbit 10 PL	87	Tanah Persil Lainnya	223030295	841,53	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.099.167.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Perum Puri Loka 2 - PT Hansa Megahsarana
			88	Tanah Persil Lainnya	223030296	139,36	Fasilitas Sosial Pemerintah	507.127.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			89	Tanah Persil Lainnya	223030297	120,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	406.968.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			90	Tanah Persil Lainnya	223030298	513,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	1.927.528.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			91	Tanah Persil Lainnya	223030299	240,60	Fasilitas Sosial Pemerintah	857.383.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			92	Tanah Persil Lainnya	223030300	75,30	Fasilitas Sosial Pemerintah	268.333.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			93	Tanah Persil Lainnya	223030301	40,07	Fasilitas Sosial Pemerintah	145.633.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			94	Tanah Persil Lainnya	223030302	40,07	Fasilitas Sosial Pemerintah	145.633.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			95	Tanah Persil Lainnya	223030312	54,67	Fasilitas Sosial Pemerintah	198.696.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			96	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222030938	7.964,17	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	13.998.248.708,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
14	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Oktober 2021	Terbit 8 PL	97	Tanah Persil Lainnya	222031838	598,70	Fasilitas Sosial Pemerintah (Mushola AR-Rahmah)	2.716.004.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum Taman Kintamani - PT Hansa Megahsarana
			98	Tanah Persil Lainnya	222031839	309,28	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	1.445.814.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			99	Tanah Persil Lainnya	222031840	422,97	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.814.845.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			100	Tanah Persil Lainnya	222031841	148,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	691.867.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			101	Tanah Persil Lainnya	222031837	199,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	925.061.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			102	Tanah Persil Lainnya	222031842	88,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	411.380.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			103	Tanah Persil Lainnya	222031843	624,38	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.716.788.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			104	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222031727	19.898,39	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	75.422.095.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
15	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Oktober 2021	Terbit 2 PL	105	Tanah Persil Lainnya	222011821	912,17	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.026.782.000,00	Kecamatan Sekupang	Perum Masyeba Bukit Mas - PT Masyeba Riau Pratama
			106	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222010982	5.187,75	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	5.345.928.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
16	Akta Pelepasan Hak No.09 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Oktober 2021	Terbit 6 PL	107	Tanah Persil Lainnya	32.02.09.03.4.00428	3.144,00	Lahan Fasum Perum Marina Raya	2.630.255.125,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum Marina Raya - PT Sasino Batam
			108	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222020983	15.839,79	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	10.216.614.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			109	Tanah Persil Lainnya	222022003	600,94	Fasilitas Sosial Pemerintah	712.800.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			110	Tanah Persil Lainnya	222022004	598,07	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	599.120.000,00	Kecamatan Sekupang	
			111	Tanah Persil Lainnya	222022050	82,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	84.048.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			112	Tanah Persil Lainnya	222022049	50,99	Fasilitas Sosial Pemerintah	52.105.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
17	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 November 2021	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumnas Griya Permata Batu Aji - Perum Perumnas
18	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 Desember 2021	Terbit 11 PL	113	Tanah Persil Lainnya	222071783	363,10	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	254.826.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Puri Agung 4 - PT Jeni Prima Putra
			114	Tanah Persil Lainnya	222071782	297,52	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	208.494.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			115	Tanah Persil Lainnya	222071781	1.780,93	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	1.249.560.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			116	Tanah Persil Lainnya	222071780	271,54	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	190.242.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			117	Tanah Persil Lainnya	222071779	21,05	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	14.742.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			118	Tanah Persil Lainnya	222071778	1.269,12	Fasilitas Sosial Pemerintah	890.838.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			119	Tanah Persil Lainnya	222071777	318,42	Fasilitas Sosial Pemerintah (Lapangan)	223.236.000,00	Kecamatan Sei Beduk	
			120	Tanah Persil Lainnya	222071776	364,71	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Ainul Yaqin)	255.528.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			121	Tanah Persil Lainnya	222071775	683,14	Fasilitas Sosial Pemerintah	479.466.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			122	Tanah Persil Lainnya	222071774	3.643,36	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.557.386.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			123	Tanah Untuk Jalan Khusus/Komplek	222070984	15.015,19	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	10.540.530.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
19	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 Desember 2021	Terbit 8 PL	124	Tanah Persil Lainnya	223070653	447,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	240.457.860,00	Kecamatan Sei Beduk	Perumnas Duriangkang - Perum Perumnas
			125	Tanah Persil Lainnya	223070652	154,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	83.116.860,00	Kecamatan Sei Beduk	
			126	Tanah Persil Lainnya	223070651	2.135,08	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Nurul Haq)	1.146.537.960,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			127	Tanah Persil Lainnya	223070650	411,74	Fasilitas Sosial Pemerintah	221.104.380,00	Kecamatan Sei Beduk	
			128	Tanah Persil Lainnya	223070649	208,69	Fasilitas Sosial Pemerintah	112.066.530,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			129	Tanah Persil Lainnya	223070648	639,23	Fasilitas Sosial Pemerintah	343.266.510,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			130	Tanah Persil Lainnya	223070647	665,49	Fasilitas Sosial Pemerintah	357.368.130,00	Kecamatan Sei Beduk	
			131	Tanah Persil Lainnya	223070646	539,20	Fasilitas Sosial Pemerintah	289.550.400,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	

Tabel 1. 8
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2022 (25 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.20 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 30 Juni 2022	Terbit 26 PL	1	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	223090765	13.877,12	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	29.896.274.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Purimas 2 - PT Batamas Puri Permai
			2	Tanah Persil Lainnya	223090923	139,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	362.960.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			3	Tanah Persil Lainnya	223090921	64,35	Fasilitas Sosial Pemerintah	171.597.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			4	Tanah Persil Lainnya	223090919	33,85	Fasilitas Sosial Pemerintah	91.273.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			5	Tanah Persil Lainnya	223090897	678,05	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.763.671.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			6	Tanah Persil Lainnya	223090898	799,14	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.126.209.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			7	Tanah Persil Lainnya	223090899	466,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.201.042.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			8	Tanah Persil Lainnya	223090900	356,96	Fasilitas Sosial Pemerintah	919.988.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			9	Tanah Persil Lainnya	223090901	2.741,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	6.850.650.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			10	Tanah Persil Lainnya	223090902	30,56	Fasilitas Sosial Pemerintah	82.402.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			11	Tanah Persil Lainnya	223090903	43,44	Fasilitas Sosial Pemerintah	117.131.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			12	Tanah Persil Lainnya	223090904	47,10	Fasilitas Sosial Pemerintah	127.000.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			13	Tanah Persil Lainnya	223090905	145,17	Fasilitas Sosial Pemerintah	378.472.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			14	Tanah Persil Lainnya	223090906	27,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	71.999.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			15	Tanah Persil Lainnya	223090907	20,33	Fasilitas Sosial Pemerintah	53.786.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			16	Tanah Persil Lainnya	223090908	66,78	Fasilitas Sosial Pemerintah	174.102.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			17	Tanah Persil Lainnya	223090909	27,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	72.803.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			18	Tanah Persil Lainnya	223090910	35,40	Fasilitas Sosial Pemerintah	95.452.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			19	Tanah Persil Lainnya	223090911	91,86	Fasilitas Sosial Pemerintah	244.956.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			20	Tanah Persil Lainnya	223090912	91,68	Fasilitas Sosial Pemerintah	239.019.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			21	Tanah Persil Lainnya	223090913	36,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	97.070.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			22	Tanah Persil Lainnya	223090914	35,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	94.374.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			23	Tanah Persil Lainnya	223090915	50,25	Fasilitas Sosial Pemerintah	129.509.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			24	Tanah Persil Lainnya	223090916	37,01	Fasilitas Sosial Pemerintah	99.793.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			25	Tanah Persil Lainnya	223090917	23,51	Fasilitas Sosial Pemerintah	61.993.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			26	Tanah Persil Lainnya	223090918	82,99	Fasilitas Sosial Pemerintah	223.773.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
2	Akta Pelepasan Hak No.21 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 30 Juni 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum Purimas Residence - PT Batamas Puri Permai

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
3	Akta Pelepasan Hak No.01 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Juli 2022	Terbit 2 PL	27	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	223010762	1.612,67	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	1.857.153.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Graha Tiban Mansion - PT Ciptainti Kreasi Mandiri
			28	Tanah Persil Lainnya	224012183	190,92	Fasilitas Sosial Pemerintah	197.029.440,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
4	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Juli 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perum Bumi Shangril La - PT Bumi Shangril La Jaya
5	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Juli 2022	Terbit 3 PL	29	Tanah Persil Lainnya	224010810	716,12	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Raudhatul Jannah)	912.336.880,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum Tiban Raya - PT Rempang Sinergi Jaya
			30	Tanah Persil Lainnya	224010811	694,21	Fasilitas Sosial Pemerintah	884.423.540,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			31	Tanah Persil Lainnya	224010812	118,60	Fasilitas Sosial Pemerintah	151.096.400,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
6	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Juli 2022	Terbit 2 PL	32	Tanah Persil Lainnya	224070807	756,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Istiqomah)	464.184.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perum Kabil Raya - PT Widyacipta Fortuna
			33	Tanah Persil Lainnya	224070808	722,56	Fasilitas Sosial Pemerintah	443.651.840,00	Kecamatan Nongsa	
7	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Juli 2022	Terbit 4 PL	34	Tanah Untuk Jalan Khusus/ Komplek	223060766	26.101,22	Fasilitas Sosial Pemerintah (Jalan)	40.979.822.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perum Bunga Raya - PT Dwimitra Sukses
			35	Tanah Persil Lainnya	224062144	144,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	148.608.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			36	Tanah Persil Lainnya	224062145	2.019,16	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.859.130.560,00	Kecamatan Batam Kota	
			37	Tanah Persil Lainnya	224062146	3.021,56	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Falah)	734.239.080,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
8	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 10 Oktober 2022	Terbit 7 PL	38	Tanah Persil Lainnya	224062185	510,61	Fasilitas Sosial Pemerintah	526.949.520,00	Kecamatan Batam Kota	Perumahan Buana Vista Indah Tahap 1 - PT Buana Cipta Propertindo
			39	Tanah Persil Lainnya	224062186	551,90	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid At - Thoyyibah)	569.560.800,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			40	Tanah Persil Lainnya	224062187	288,64	Fasilitas Sosial Pemerintah	297.876.480,00	Kecamatan Batam Kota	
			41	Tanah Persil Lainnya	224062188	494,22	Fasilitas Sosial Pemerintah	510.035.040,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			42	Tanah Persil Lainnya	224062189	343,59	Fasilitas Sosial Pemerintah	354.584.880,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam	
			43	Tanah Persil Lainnya	224062190	791,59	Fasilitas Sosial Pemerintah	816.920.880,00	Kecamatan Batam Kota	
			44	Tanah Persil Lainnya	224062191	343,59	Fasilitas Sosial Pemerintah	354.584.880,00	Kecamatan Batam Kota	
9	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 10 Oktober 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Masyeba Permai Tahap III - PT Masyeba Riau Pratama
10	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 10 Oktober 2022	Terbit 3 PL	45	Tanah Persil Lainnya	224092277	595,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.492.260.000,00	Kecamatan Batam Kota	Perumahan Pondok Idaman - PT Mytecon Batindo
			46	Tanah Persil Lainnya	224092278	326,74	Fasilitas Sosial Pemerintah	819.463.920,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			47	Tanah Persil Lainnya	224092279	276,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	692.208.000,00	Kecamatan Batam Kota	
11	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 10 Oktober 2022	Terbit 3 PL	48	Tanah Persil Lainnya	224062141	360,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Amin)	329.760.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perumahan Bandara Mas - PT Pilar Realty Batindo
			49	Tanah Persil Lainnya	224062142	863,98	Fasilitas Sosial Pemerintah	791.405.680,00	Kecamatan Batam Kota	
			50	Tanah Persil Lainnya	224062143	360,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	329.760.000,00	Kecamatan Batam Kota	
12	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH.,	Terbit 2 PL	51	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	223020934	3.869,49	SDN 013 Sagulung	1.878.519.400,00	Dinas Pendidikan Kota Batam	Lahan Sdn 013 Dan Smpn 035 Batu Aji - PT Artha Kindo Perkasa

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	M.Kn. Tgl: 06 Desember 2022									
			52	Tanah Bangunan Pendidikan Dan Latihan	223020933	4.833,09	SMPN 35 Batam	2.836.860.416,00	Dinas Pendidikan Kota Batam	
13	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2022	Terbit 7 PL	53	Tanah Persil Lainnya	224022323	241,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	248.712.000,00	Kecamatan Sekupang	Perumahan Graha Namarina - PT Graha Cipta Mulia
			54	Tanah Persil Lainnya	224022324	240,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	247.680.000,00	Kecamatan Sekupang	
			55	Tanah Persil Lainnya	224022325	2.904,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Al Muhajirin Saniah Mohammad Said)	2.996.928.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			56	Tanah Persil Lainnya	224022326	278,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	286.896.000,00	Kecamatan Sekupang	
			57	Tanah Persil Lainnya	224022327	292,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	301.344.000,00	Kecamatan Sekupang	
			58	Tanah Persil Lainnya	224022328	47,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	48.504.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			59	Tanah Persil Lainnya	224022329	652,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	672.864.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
14	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Graha Namarina II - PT Graha Cipta Mulia
15	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 09 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Rhabayu Garden - 2 - PT Arsham Rindang Jaya
16	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 09 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Penuin Permai - PT Penuin
17	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri	Terbit 7 PL	60	Tanah Persil Lainnya	224062224	23,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	23.736.000,00	Kecamatan Batam Kota	Perumahan Nadim Raya 2 - PT Mutiara Bintang Aries

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 09 Desember 2022									
			61	Tanah Persil Lainnya	224062226	24,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	24.768.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			62	Tanah Persil Lainnya	224062228	120,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	123.840.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			63	Tanah Persil Lainnya	224062229	1.232,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.271.424.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			64	Tanah Persil Lainnya	224062230	143,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	147.576.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			65	Tanah Persil Lainnya	224062231	143,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	147.576.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			66	Tanah Persil Lainnya	224062232	188,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	194.016.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
18	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 09 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Griya Mas - PT Bhakti Wira Satria Perkasa
19	Akta Pelepasan Hak No.14 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 12 Desember 2022	Terbit 9 PL	67	Tanah Persil Lainnya	224012335	1.504,86	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Darun Nizam)	1.378.451.760,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perumahan Tiban Palem - PT Indotekkon Batindo
			68	Tanah Persil Lainnya	224012336	239,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Posyandu Lansia Bougenville 3)	218.924.000,00	Kecamatan Sekupang	
			69	Tanah Persil Lainnya	224012337	220,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	201.520.000,00	Kecamatan Sekupang	
			70	Tanah Persil Lainnya	224012338	449,87	Fasilitas Sosial Pemerintah	412.080.920,00	Kecamatan Sekupang	
			71	Tanah Persil Lainnya	224012339	238,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	218.008.000,00	Kecamatan Sekupang	
			72	Tanah Persil Lainnya	224012340	280,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	256.480.000,00	Kecamatan Sekupang	
			73	Tanah Persil Lainnya	224012341	510,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	467.160.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			74	Tanah Persil Lainnya	224012342	96,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Taman Median Jalan)	87.936.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			75	Tanah Persil Lainnya	224012343	423,34	Fasilitas Sosial Pemerintah	387.779.440,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
20	Akta Pelepasan Hak No.15 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 12 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Taman Cipta Asri 3 - PT Buana Cipta Propertindo
21	Akta Pelepasan Hak No.16 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 12 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Taman Raya Iii Blok G - PT Pentagona Batam Pratama
22	Akta Pelepasan Hak No.17 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 12 Desember 2022	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Perumahan Taman Raya Iv - PT Sasino Batam
23	Akta Pelepasan Hak No.18 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 12 Desember 2022	Terbit 5 PL	76	Tanah Persil Lainnya	32.02.12.04.4.00049	1.453,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.286.674.733,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	Perumahan Nadim Raya - PT Widyacipta Fortuna
			77	Tanah Persil Lainnya	224062220	382,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	394.224.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			78	Tanah Persil Lainnya	224062221	500,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	516.000.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			79	Tanah Persil Lainnya	224062222	21,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	21.672.000,00	Kecamatan Batam Kota	
			80	Tanah Persil Lainnya	224062223	21,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	21.672.000,00	Kecamatan Batam Kota	
24	Akta Pelepasan Hak No.20 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 13 Desember 2022	Terbit 5 PL	81	Tanah Persil Lainnya	224032287	377,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.168.700.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perumahan Kezia Residence 2 - PT Harapan Besar Bersama
			82	Tanah Persil Lainnya	224032288	230,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	713.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
			83	Tanah Persil Lainnya	224032289	127,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	393.700.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			84	Tanah Persil Lainnya	224032290	44,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	136.400.000,00	Kecamatan Lubuk Baja	
			85	Tanah Persil Lainnya	224032291	241,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	747.100.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
25	Akta Pelepasan Hak No.21 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 13 Desember 2022	Terbit 7 PL	86	Tanah Persil Lainnya	224032280	790,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	2.449.000.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Perumahan Kezia Residence - PT Putera Karyasindo Prakarsa
			87	Tanah Persil Lainnya	224032281	124,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	384.400.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			88	Tanah Persil Lainnya	224032282	1.191,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	3.692.100.000,00	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam	
			89	Tanah Persil Lainnya	224032283	2.055,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	6.370.500.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	
			90	Tanah Persil Lainnya	224032284	305,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	945.500.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			91	Tanah Persil Lainnya	224032285	97,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	300.700.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			92	Tanah Persil Lainnya	224032286	83,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	257.300.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	

Tabel 1. 9
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2023 (16 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 11 Mei 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Tiban Makmur Residence – PT Uway Makmur
2	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 11 Mei 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Penuin Garden – PT Pembangunan Nusa Indah

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
3	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 11 Mei 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Aviari Permai Lokasi 3 – PT Aviari Pratama
4	Akta Pelepasan Hak No.18 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 30 Juni 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Bonavista 1&2 – PT Putra Andalas Sejati
5	Akta Pelepasan Hak No.19 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 30 Juni 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Bonavista 3 – PT Fanindo Cipta Propertindo
6	Akta Pelepasan Hak No.01 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Garden Point 2 – PT Glory Point
7	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Garden Point 3 - PT Glory Point
8	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Kapital Raya – PT Salam Jaya Lestari
9	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 18 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Puri Sasmaya Cluster III – PT Trias Jaya Propertindo
10	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 18 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Town House Baloi View – PT Mytecon Batindo
11	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 31 Oktober 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Batara Raya – PT Widyacipta Fortuna
12	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 13 Desember 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Ricci Piayu – PT Mutiara Anugerah Perkasa
13	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 Desember 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Gesya Paradise Pancur – PT Prima Karya Asih

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
14	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 14 Desember 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	De Diamond Residence – PT MIG Putra Indonesia
15	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 19 Desember 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Grand Avenue Park – PT Sinar Jaya Putra Kampar
16	Akta Pelepasan Hak No.09 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Desember 2023	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Frensiana Garden – PT Fanindo Cipta Propertindo

Tabel 1. 10
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2024 (15 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Pesona Rhabayu Tahap 2 - PT Arsham Rindang Jaya
2	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Gesya Residence - PT Prima Karya Asih
3	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Masyeba Kirana - PT Masyeba Riau Pratama
4	Akta Pelepasan Hak No.09 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Taman Carina - PT Citra Cemerlang Bangunindo
5	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Griya Buana indah - PT Ciptatama Griya Prima
6	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Masyeba indah Tahap I - PT Masyeba Riau Pratama
7	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra,	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Buana Regency - PT Devin Buana Perkasa

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
	SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024									
8	Akta Pelepasan Hak No.13 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Taman Raya Tahap IVA - PT Widyacipta Fortuna
9	Akta Pelepasan Hak No.14 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Terbit 9 PL	1	Tanah Persil Lainnya	225020064	490,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.228.920.000,00	Kecamatan Batu Aji	Taman Pesona Indah - PT Putra Jaya Abadi
			2	Tanah Persil Lainnya	225020065	249,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	152.886.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			3	Tanah Persil Lainnya	225020066	6.699,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	4.113.186.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			4	Tanah Persil Lainnya	225020067	455,00	Fasilitas Sosial Pemerintah (Masjid Miftahul Jannah)	279.370.000,00	Sekretariat Daerah Kota Batam	
			5	Tanah Persil Lainnya	225020068	796,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	488.744.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			6	Tanah Persil Lainnya	225020069	1.932,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	1.186.248.000,00	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Batam	
			7	Tanah Persil Lainnya	225020070	338,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	207.532.000,00	Kecamatan Batu Aji	
			8	Tanah Persil Lainnya	225020071	55,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	33.770.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
			9	Tanah Persil Lainnya	225020072	55,00	Fasilitas Sosial Pemerintah	33.770.000,00	Dinas Perumahan Rakyat, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam	
10	Akta Pelepasan Hak No.15 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Tembesi Raya - PT Mutiara Bintang Aries
11	Akta Pelepasan Hak No.16 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 20 Agustus 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Family Dream - PT Tunas Mitra Unggul
12	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 06 November 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Piayu Mas Indah - PT Graha Pandan Sari

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
13	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 06 November 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Arira Garden - PT Bintang Arira Developtama
14	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 06 November 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Yafindo Patam Residence - PT Karya Sukses Permata
15	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 11 Desember 2024	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Botania Garden Tahap III - PT Hosana Alam Semesta

Tabel 1. 11
Daftar Akta Pelepasan Hak Atas Tanah Prasarana, Sarana dan Utilitas (PSU) Perumahan dan Permukiman Kota Batam Tahun 2025 (25 Akta Pelepasan)

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
1	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 29 Juli 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Graha Permata Indah - PT Sumber Mitra Propertindo
2	Akta Pelepasan Hak No.01 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Livia Garden - PT Asstar Riau Developer
3	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Even Park - PT Asstar Riau Developer
4	Akta Pelepasan Hak No.03 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Pulomas Residence 3 - PT Putra Jaya Bintan
5	Akta Pelepasan Hak No.04 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Central Raya Batu Aji - PT Mitra Bahana Asia Makmur
6	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Piayu Mas Residence 1 - PT Prioritas Realtindo Perkasa

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
7	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Piayu Mas Residence 2 - PT Prioritas Realtindo Perkasa
8	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Kopkar PLN - Kopkar PT PLN
9	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Royal Grande 1 - PT Triputra Senamustika
10	Akta Pelepasan Hak No.09 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Royal Grande 2 - PT Triputra Senamustika
11	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Permata Regency - PT Nisenda Barmen Alkana
12	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Permata Baloi - PT Nisenda Barmen Alkana
13	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 04 Agustus 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Puri Casablanca - PT Sumbermulia Mandiri
14	Akta Pelepasan Hak No.25 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 28 Oktober 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Bukit Indah Piayu - PT Menorah Bangun Properti
15	Akta Pelepasan Hak No.26 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 28 Oktober 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Palm Beach 1 - PT Ekamas Mandiri Perkasa
16	Akta Pelepasan Hak No.27 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 28 Oktober 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Kampoeng Daun 2 - PT Sukses Global Sejahtera
17	Akta Pelepasan Hak No.01 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 03 November 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Pulomas Residence 1 - PT Putra Jaya Bintan

No	Uraian	Terbit PL	Nama Barang		No Dokumen	Luas (M2)	Keterangan	Harga Perolehan (Rp)	SKPD	Nama Perumahan
18	Akta Pelepasan Hak No.02 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 03 November 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Pulomas Residence 2 - PT Putra Jaya Bintan
19	Akta Pelepasan Hak No.05 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Cipta Bukit Tiban Selaras - PT Ciptapuri Inti Selaras
20	Akta Pelepasan Hak No.06 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Ansley View 1 - PT Asstar Riau Developer
21	Akta Pelepasan Hak No.07 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Yose Sade Indah - PT Yose Sade Perkasa
22	Akta Pelepasan Hak No.08 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Tiban Point - PT Metta Propertindo
23	Akta Pelepasan Hak No.10 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Cipta Sarana - PT Ciptatama Griya Prima
24	Akta Pelepasan Hak No.11 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Taman Kota Mas - PT Tanjung Uma Sarana Alam
25	Akta Pelepasan Hak No.12 Fajri Albastra, SH., M.Kn. Tgl: 08 Desember 2025	Belum Terbit PL	-	-	-	-	Proses Pecah PL	-	-	Graha Mentarau - PT Graha Cipta Niaga

Tabel 1. 12

Daftar Sekolah Melaporkan Menerima Hibah dari Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah Belum Disertai Dokumen Hibah Yang Mencantumkan Nilai Perolehan Hibah

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
1	SD NEGERI 001 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	BAST PID & LAPTOP
2	SD NEGERI 002 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1yQof2zcfDPfo_PgsUZq_X4QyHvTTs3qT?usp=drive_link
3	SD NEGERI 003 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1WMn7SQDF1OKpbBj65Ftxvhf4L5AH8Y8o
4	SD NEGERI 004 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1RILMAFvyrr9ignQjDcYUvLId0G5nemTz?usp=sharing
5	SD NEGERI 005 BELAKANG PADANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/1uB4L8anys1KxjQCCzzn3oVmHFz6z21dE
6	SD NEGERI 006 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1kMqdFYG1H1EigMBqy0Kd0w-kS1YEBP4H?usp=sharing
7	SD NEGERI 008 BELAKANG PADANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/18QrzJW2pqVyMA-iF_X4o0oL26YzwSr3k?usp=drive_link
8	SD NEGERI 009 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Uv_OmMhfp9inWnuwH0eLs5wJ2nzA8xBK?usp=sharingg
9	SD NEGERI 011 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1_XALuDE_sDtNFgHNHBI2VbNKfRlVDabT?usp=sharing
10	SD NEGERI 012 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	BAST PID dan LAPTOP SDN 012 BLP
11	SD NEGERI 013 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	BAST IPD DAN LAPTOP
12	SD NEGERI 014 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1KcPFQGyrZOqHftPWWVZ9_-c0cvJnOdaE?usp=drive_link
13	SD NEGERI 015 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1HmOR9ob1DcvH7nU_jn7vaMvedZe4CrbY?usp=sharing
14	SD NEGERI 016 BELAKANG PADANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1qlqQZ3Qn93WZJbYzooy6wavZdsoTzFSt?usp=sharing
15	SD NEGERI 001 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1K1IXXmjTXUys3oh6EFer9L8hCGshXhAU?usp=sharing
16	SD NEGERI 002 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1pEw2IevQsCa5u3sgXlAnSNoyKbUNsgmJ/view?usp=drivesdk
17	SD NEGERI 003 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1IjYpn10VGNah24t9drWptKyl9jkHo4r5
18	SD NEGERI 004 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1tGdlbw8EIcWbStkINThqIIfIkPRuW-Es?usp=drive_link
19	SD NEGERI 005 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1DSqBYKP_ARZioSbnf3fZAwBrZI3oPVWi?usp=sharing
20	SD NEGERI 006 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1upWQSXN8fC1V9NjcvToYbZHPDRz2AMGk
21	SD NEGERI 007 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1iljp66aO9UvnClfGqrXlnk2md8iZjKuT?usp=sharing

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
22	SD NEGERI 008 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/188YE4VEZEPlTt1wzvaQeBo19x9JlLf0D?usp=drive_link
23	SD NEGERI 009 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1y7tvu6a6_77b9SZfBCSEeQR6BzkLYAfK
24	SD NEGERI 010 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1ETsaMAHvzPWbAV2LUzq3jKmyEHEAVuP3/view?usp=sharing
25	SD NEGERI 011 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/17f0kUcW9xbGr7Uz_ovD7F6FTTDVXhqI0/view?usp=sharing
26	SD NEGERI 012 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/13ZOpDDcWMAlt2l_6U8ODWGuYMxUKYmSv/view?usp=sharing
27	SD NEGERI 013 SEKUPANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1XV9PKbPFX9iFGaDzMz9cb9ktlLSnrlDh/view?usp=sharing
28	SD NEGERI 001 LUBUK BAJA	1	1	0	0	BAST BANTUAN PID DAN LAPTOP.pdf
29	SD NEGERI 002 LUBUK BAJA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/10-NCacSIQLWYJONuQluZVWk296MXOHZe/view?usp=sharing
30	SD NEGERI 003 LUBUK BAJA	1	4	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1u-Z-jGM7JmRPUMwtHxYeukltfWmmhGr0
31	SD NEGERI 004 LUBUK BAJA	2	2	0	0	BAST PID SDN 004 LUBUK BAJA.pdf
32	SD NEGERI 005 LUBUK BAJA	1	1	0	0	BAST PID.pdf
33	SD NEGERI 007 LUBUK BAJA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1NqWdG0C9wXCoL-JFZTg6C812k1RS3ELB/view?usp=sharing
34	SD NEGERI 008 LUBUK BAJA	1	1	0	0	
35	SD NEGERI 009 LUBUK BAJA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1GwGodaY_Zo9z2xE1x7UnLTxefMJQFpQa/view?usp=sharing
36	SD NEGERI 011 LUBUK BAJA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1JFz99RwKb-A6tY7mz93iqwqV6n3aH8WC/view?usp=sharing
37	SD NEGERI 001 SEI.BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1exskVv9eaxnjNJdIsjiQtLoSbGo0tsTp?usp=sharing
38	SD NEGERI 002 SEI.BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1YiSLIY1WqUXRJQuMEyaNu3iS7q73bj3R?usp=drive_link
39	SD NEGERI 003 SUNGAI BEDUK	1	1	0		https://drive.google.com/drive/folders/1qKsx3xflJAbUDI1xcgNIAILpcs6E5GeH?usp=drive_link
40	SD NEGERI 004 SUNGAI BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1YgoxsJodTNWyW1bJc7-yNW6OnP7rUXXS/view?usp=sharing
41	SD NEGERI 005 SUNGAI BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1qa2F2E8aVD55ghuokxXRH7dTs6nVVC_o?usp=sharing
42	SD NEGERI 006 SUNGAI BEDUK	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1SijzV02Hqictwit5E9m7ae4_Z-_kse07?usp=drive_link
43	SD NEGERI 007 SUNGAI BEDUK	1	1	0	0	
44	SD NEGERI 008 SUNGAI BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1wxW21idQp6SItpBsBuqrPTMlCMYoZ7P4?usp=drive_link
45	SD NEGERI 009 SUNGAI BEDUK	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1natgz2FxZcR51FnG_wDgXq5V9y0TQp6u?usp=sharing
46	SD NEGERI 001 BATU AMPAR	1	1	-	0	
47	SD NEGERI 002 BATU AMPAR	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1zRVjhCAZGpd9vk7oG29SATRyqppL3oyu?usp=sharing
48	SD NEGERI 003 BATU AMPAR	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1ZJe_oI2E3koYoRRFDyULX6W5cpuJ0M0M?usp=drive_link

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
49	SD NEGERI 004 BATU AMPAR	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/10PkaKTjBw1wurj4ITsu-jx2tYU9UJn_T/view?usp=drivesdk
50	SD NEGERI 001 NONGSA	1	1	0	0	BAST PENERIMA PID_SDN 001 NONGSA
51	SD NEGERI 002 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1QmNPD27GVFv5HHLYEEZX8eSZKPI_O40j/view?usp=sharing
52	SD NEGERI 003 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1EpxwZc1jNhx5lVVTyHkbYX_qD5pZ_xHe
53	SD NEGERI 004 NONGSA	1	1	0	0	BA PENERIMAAN 2026.pdf
54	SD NEGERI 005 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/14-M4FqlOCsE2jvvflklJo3RO2-4Ceq6T/view?usp=drive_link
55	SD NEGERI 006 NONGSA	1	1	0	0	
56	SD NEGERI 007 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1My9Dnt-I5lEzFL89jPwEJZ1SzACs5FO4?usp=drive_link
57	SD NEGERI 008 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1SwtOuJFesnwJd51IBCcnzrRKMCwn9yWZ?usp=drive_link
58	SD NEGERI 009 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1UPrYNAXHu2SjqqybSkqa9hil0l0Cor45/view?usp=sharing
59	SD NEGERI 010 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1F5T2MBCGPF4-ReCwZI649TY9MOBF0_v_/view?usp=sharing
60	SD NEGERI 011 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1WuNyPWVcpHLDEqOFCaBqv_anNCk7Yg_m?usp=sharing
61	SD NEGERI 012 NONGSA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1TSu6r4QsoZ_aHlyAIYOQBqYBm9BZEqLX?usp=sharing
62	SD NEGERI 001 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1ESl6G_4aiE92AeL71YYQddf53Py94w-g?usp=sharing
63	SD NEGERI 002 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1zTWZHoM4Crrqk58VJyecx3i3AX2eBaEH?usp=drive_link
64	SD NEGERI 003 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/1RIA2sPeZYjaScRcX809S4vLChH0NCR9g?usp=sharing
65	SD NEGERI 004 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1uri96gOeLL5CidSVVhunsUGc2E6LCZyy?usp=sharing
66	SD NEGERI 005 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Mh65-Wivo1XWTcPiQYQlJocipmnQlsdv?usp=sharing
67	SD NEGERI 006 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1LUfXBPWNohuL0Xt_24wpZVGhl39UQMDG?usp=sharing
68	SD NEGERI 007 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1E523fNqLeCsTkGa3--u6hEhCxN79anxE/view?usp=sharing
69	SD NEGERI 008 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/11kNWHt5PorBSnSBy7OpvPr9qal0AqTS3?usp=sharing
70	SD NEGERI 009 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/12LtlpqVXN2iAesCKuBylUWF3reDtLUg2?usp=sharing
71	SD NEGERI 010 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/1pjaA9G1QE9d3LoEguAXNiSlFu76wGncK?usp=sharing
72	SD NEGERI 011 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1ZY0anHegQtOb0BOUQFgulJQJXjm1OBgG/view?usp=sharing
73	SD NEGERI 012 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/1pUPK8NPVXLuh-69Jp9L7nUVP7xCVI1s6?usp=sharing
74	SD NEGERI 013 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/drive/folders/1LG3JKJacFsBIfdx1086o1arqs6KI7Yx8?usp=sharing
75	SD NEGERI 014 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/14rCljXhwH1J605_xXbb9CzXfsd587cQI?usp=sharing
76	SD NEGERI 015 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1AbwpCAt0Y-Ih6iTtkpNAi6QJqs7XJ4P6/view?usp=sharing
77	SD NEGERI 016 GALANG	1	1	0	0	
78	SD NEGERI 017 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1aQueqfDp9kRBHe18tRdgWat-e-17ymNT

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
79	SD NEGERI 018 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1X6CLmiDUe237s-rfgWAVy2HKBVXb_Hw6?usp=sharing
80	SD NEGERI 019 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/file/d/100WpfEmH3eMKxJLg_aAWyjZk4--x_I1l/view?usp=sharing
82	SD NEGERI 021 GALANG	1	1			
83	SD NEGERI 023 GALANG	1	1	1	0	https://drive.google.com/file/d/1lITi7gexIwkLkxQeyocgRBD07ajV7FD5/view?usp=drive_link
84	SD NEGERI 024 GALANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1RpmzoLoncR3bTAaoA0AOld8khGNsnlKW
85	SD NEGERI 001 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1fro12adj2nebYXAD7iv8P1AK6esKoKwF/view?usp=drive_link
87	SD NEGERI 003 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1JJRJK2HCuKY6F96-Wb2st_RSSDtAxpMg
88	SD NEGERI 004 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1y4Fb5Q_J9Zb5pes_ItpU9aCLIofBKudo/view?usp=sharing
89	SD NEGERI 005 BULANG	1	1			https://drive.google.com/drive/folders/1SLEWhvcxBNh6H1ckF92Y4GohvydzCrRy?usp=sharing
90	SD NEGERI 006 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1kzL8qSj2ahU0hxGbfTnnSKEQO5KtdERZ
91	SD NEGERI 007 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1ZTU7v9-L8p2wKq256auizWqHmXf58FEc?usp=drive_link
92	SD NEGERI 008 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1w-6vP1qBfxK_cx_u_hGE-D8lO6m7xljf/view?usp=sharing
93	SD NEGERI 009 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1M05ozecOQh0q8VrCrrS3LZ0BfntBq5lH?usp=sharing
94	SD NEGERI 010 BULANG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1GwsAFszFra8Fq-_GrOTXqs3SqzXH7GeR?usp=drive_link
95	SD NEGERI 001 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1GshZKWjsZADFDZESilomY7LfTV54Rnmp/view?usp=sharing
96	SD NEGERI 002 BATU AJI	1	1	0	0	
97	SD NEGERI 003 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Y8-Yf8ylQPl5f-hxk9Ztlveutw1yJZ8q?usp=sharing
98	SD NEGERI 004 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1wZxdBqGSTzdO_WJ6ljQuZh-RzUbASlef?usp=drive_link
99	SD NEGERI 005 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/19SvEpBjZ9wF7fs6hoVNuO6FM2s7rXWmx/view?usp=sharing
100	SD NEGERI 006 BATU AJI	2	2	0	0	https://drive.google.com/file/d/16g_ZwMh1OX4TD9o_bHFyW6CVkb0GnWEM/view?usp=drivesdk
101	SD NEGERI 007 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1nXdiwMa-O5yBnxcA31q7FaL_N4vqzpR1?usp=drive_link
102	SD NEGERI 008 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1S8995FGuf4X0Gz5PnyZxKCmnYSqjhXta/view?usp=sharing
103	SD NEGERI 009 BATU AJI	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/13uwZ4Sdx3HrG1Fm1KiyGw8wX9deRjkTx?usp=sharing
104	SD NEGERI 001 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1BL123E8zk1CR_c9leInL67cxlHt6Owu1?usp=sharing
105	SD NEGERI 002 SAGULUNG	1	1	0	0	PID SDN 002 SAGULUNG
106	SD NEGERI 003 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1WqfjqHGBrEyi-gpdrMS5Z2ffFAR0l9NG?usp=drive_link
107	SD NEGERI 005 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Jm06POd4YjhxX9YjGc6eQWMBObowGifd?usp=drive_link
108	SD NEGERI 006 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/14arE-EUHj0zeDBzsI9u25kmnkZbWJ6ac?usp=sharing
109	SD NEGERI 007 SAGULUNG	1	5	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1E88wPT93uB6G0PLIrO5wibOgro1yt2o3?usp=sharing
110	SD NEGERI 008 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1IjLpJ-wm3SZ7tj-zzKWbUGPHbeN1IJX7?usp=sharing

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
111	SD NEGERI 009 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1JU8x098eZxVIWrmUPEbqeIBnh4t0Gplq?usp=sharing
112	SD NEGERI 010 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1KpGi6qmz-ZYH9Kw7cwrZzXFFUqxiV5Da?usp=sharing
113	SD NEGERI 011 SAGULUNG	1	1	0	0	BA HIBAH LAPTOP DAN PID SDN 011 SAGULUNG
114	SD NEGERI 012 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1sKfDrgfYf9WiV9--mPeIeqVhM9-Pmpji?usp=sharing
115	SD NEGERI 013 SAGULUNG	2	2	0	0	HIBAH KEMENTERIAN
116	SD NEGERI 014 SAGULUNG	1	0	0	0	
117	SD NEGERI 015 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/11WvK3Z64fhG5AZ5-nRLI7rNNrngQAYB5?usp=sharing
118	SD NEGERI 016 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Kqh_3Bwy7Bp-kyMN8k6g9U31dqd62fVJ?usp=sharing
119	SD NEGERI 017 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1v-5niob0EtqW-CfZUAb1ACoKIlU6Komr?usp=sharing
120	SD NEGERI 018 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1HZJ4PK09-OepfSlgSOm3ocxvWemnCLgR/view?usp=sharing
121	SD NEGERI 019 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1hyUxmf2EPZO1iyIRTNvwuR88GUWxichp?usp=sharing
122	SD NEGERI 020 SAGULUNG	1	1	0	0	BAST PID DAN LAPTOP SDN 020 SAGULUNG
123	SD NEGERI 021 SAGULUNG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1QVktM5x3SVolwKCxkeprVIB1IGOP8o-N?usp=sharing
124	SD NEGERI 001 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1x1WwcqXcc6wdwudGWHrlgOs6g9U2tb4x?usp=sharing
125	SD NEGERI 002 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1TZo5Rqk7NNgqyTfs_3-Zqcow80fUisYg?usp=sharing
126	SD NEGERI 003 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1XliYibqBtBrCogy8HvTdehRyot5Fq7Is?usp=sharing
127	SD NEGERI 004 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1JJ_XWyYBTJ3fUkO_gAr6G2_FLJwPEEWY?usp=drive_link
128	SD NEGERI 005 BENGKONG	1	3	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1L1wZcl9Ptmk7Vj3aDwbk5zFGVxRbBFFU
129	SD NEGERI 006 BENGKONG	1	3	0		
130	SD NEGERI 007 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1OtHwlaG07ZKsoaG5kpl-i1vzy2xyL7Lo?usp=sharing
131	SD NEGERI 008 BENGKONG	1	1	0	0	Papan Interaktif Digital SDN 008 Bengkong
132	SD NEGERI 009 BENGKONG	1	1	0	0	
133	SD NEGERI 010 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Rqa3LVNh6AtTan0tBAiBYskXM09osDtw?usp=sharing
134	SD NEGERI 011 BENGKONG	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1jVo4PFIgeAvYHTKq2sRQbUcNxAWAKZiO?usp=sharing
135	SD NEGERI 012 BENGKONG	2	2	0	0	
136	SD NEGERI 001 BATAM KOTA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Xq8_xfz3TRkuirdf2__qUk00iEO2WnX0?usp=sharing
137	SD NEGERI 002 BATAM KOTA	1	1	0	0	Berita Acara PID https://drive.google.com/drive/folders/1zXYxH_MmLQOebc7yNuTcwtmLH4YqAmDm?usp=sharing
138	SD NEGERI 003 BATAM KOTA	1	1	0	0	
139	SD NEGERI 004 BATAM KOTA	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1iSM4cbldymmeIKZ1HqrwA32qY5eBzwPZ/view?usp=sharing
140	SD NEGERI 005 BATAM KOTA	2	4	0	0	https://drive.google.com/file/d/1naWqcWgrc6YCPb-LmHqowG3hI916Fyu-/view?usp=drive_link

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
141	SD NEGERI 006 BATAM KOTA	2	2	0	0	BAST BANTUAN
142	SD NEGERI 007 BATAM KOTA	1	1	0		https://drive.google.com/drive/folders/1aGJWE4KJ_tNH3QBkr2CV1SHEJ1WD21wx?usp=drive_link
143	SD NEGERI 008 BATAM KOTA	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1i3-jKs__tn8ArCvDdJuJ_w6O1h0Ptm4j
144	SD NEGERI 009 BATAM KOTA	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1ShdN9ietInHalniLHTC4yFfKUYqljo9q?usp=sharing
145	SD NEGERI 010 BATAM KOTA	1	3	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/15iBqJfjTo6XORo1F9OkkqQejqhu2FoWs?usp=sharing
146	SMP NEGERI 1 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1GhbpsJy4fJ68RSqBDcy9_JkeBChs9pqe?usp=sharing
147	SMP NEGERI 2 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1mjdNW9pgaFp8ZyFHawOEkb3BLKrq0DJq?usp=sharing
148	SMP NEGERI 3 BATAM	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1OpiBN9ZkNQ0i90ZlxKQCR3kATrsjaLYi
149	SMP NEGERI 4 BATAM	2	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1EmD9rpSbq4HRHarYbVKq3bVGGF3q32OD/view?usp=drive_link
150	SMP NEGERI 5 BATAM	1	1	0	0	BAST-IFP DAN LAPTOP SMPN 5 BATAM
151	SMP NEGERI 6 BATAM	1	0	0	0	https://drive.google.com/file/d/1LVZgl6TdstwRTGSqSbP_Bp3nzpxLBexe/view?usp=sharing
152	SMP NEGERI 7 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1ZFuJI2vjPcy74uT6_gfsNIK7VAClgD5w
153	SMP NEGERI 8 BATAM	1	1			https://drive.google.com/drive/folders/1xfV8qufcuizaH-nCTbLKJdb5lE8cCpQS?usp=drive_link
154	SMP NEGERI 9 BATAM	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/188aCvLeU_urW_nWiynFoTB387IHm-h4O?usp=sharing
155	SMP NEGERI 10 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1nhm5bM8v7N_GWLAvJhrS9Y0CiKBPmOHi?usp=sharing
156	SMP NEGERI 11 BATAM	2	2			https://drive.google.com/drive/folders/1RjtUAqNrVAmryV7BMm6V2A5sYAqiu-Oh?usp=sharing
157	SMP NEGERI 12 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1L6nYMVlfhb5_mWihTqshpZwSXG2J34f9?usp=sharing
159	SMP NEGERI 14 BATAM	1	1	0	0	
160	SMP NEGERI 15 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1VVpdpSLP9CeHNdjReu38wUFMbuJ9A6ze?usp=sharing
161	SMP NEGERI 16 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/14ta6S91KN_8sjh3-_zM0EVAY1YEzlGUG?usp=sharing
162	SMP NEGERI 17 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1V5xQqi_RJT41PXc23ujCJj6w92wWTIdH?usp=drive_link
163	SMP NEGERI 18 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1EGLsA7cx-azA8_k2mK6gQ_V7MeumEsv7
164	SMP NEGERI 19 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1BpjoVwkpkl__xUNuHqnvrXIFVV6mqPS7/view?usp=sharing
165	SMP NEGERI 20 BATAM	2	2	0	0	BAST SMARTBOARD IFP.pdf
166	SMP NEGERI 21 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1j6LxBtXchDTaPKqcPxlwYsZd2MAPZsGB
167	SMP NEGERI 22 BATAM	1	1			https://drive.google.com/file/d/1y_syCC7HUVDdrkuhVxzil3S8qR3do9Ue/view?usp=sharing
169	SMP NEGERI 24 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1q0nxnSBOJGb7aJZBZF4B-i9xe4zMF1nw?usp=sharing
170	SMP NEGERI 25 BATAM	1	2	0	0	SMPN 25 BATAM BAST PENERIMAAN BARANG LAPTOP ZYREX DAN IFP
171	SMP NEGERI 26 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1f-tACl6VLhqcfzZNBgSYwUt5KpKz1Iqp/view?usp=sharing
172	SMP NEGERI 27 BATAM	2	2	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1_wjvQlJEy7NW1_NmWSOx_UMOJB5-rTLy?usp=sharing

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
173	SMP NEGERI 28 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/13vxMbe52flrRuNeNfm24Jsz4tdzqOZ-S/view?usp=drivesdk
174	SMP NEGERI 29 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1uLOpfTK1RegfoxmaGwxgojyxffTO8leq?usp=sharing
175	SMP NEGERI 30 BATAM	2	2	0	0	https://drive.google.com/file/d/1L5RKuyB_SLTXpl_9RV48UMX-BzwvijPv/view?usp=sharing
176	SMP NEGERI 31 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1iqq8nhMoQc3tmzvEiFYdY-ohkV5HzKp0?usp=drive_link
177	SMP NEGERI 32 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1GB1tqDRaz-9A0CwdTXrlc4IXUIF30bGn?usp=drive_link
178	SMP NEGERI SATU ATAP 33 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1-MMPxTOH7plvYGpcqrDQwjm5ECmoODuW
179	SMP NEGERI 34 BATAM	1	1	0		https://drive.google.com/drive/folders/1IFjfSeHPLmSGGaOQaKWtcTXNNxoFeYfo?usp=sharing
180	SMP NEGERI 35 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1_FmuBhD_4MArBgLqJF8ozbtzeEuUhMll?usp=sharing
182	SMP NEGERI 37 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Qr-FhbMMqSRlqTADyl9bHcW0b_q888Es
183	SMP NEGERI 38 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1Nu4PvmU0BYiLfVK0UK4Hw2y_8MOHOoAj?usp=sharing
184	SMP NEGERI 39 BATAM	1	1	0	0	
185	SMP NEGERI 40 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1EoHgeYsfAGtiETvqwd67IVSatkw_XY4i?usp=sharing
186	SMP NEGERI 41 BATAM	2	2	0	0	bit.ly/3Q4NBO1
187	SMP NEGERI 42 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1GMShGcnovQK62D2lL8o8KX-ojBvy1oy-?usp=drive_link
188	SMP NEGERI 43 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1OSVMVTE0IlUEBUk3N-fo3zUhCKZXQw8H
189	SMP NEGERI 44 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1yeSOQadynm2hN3kszb99eb0Sp-Ilvuk1?usp=drive_link
190	SMP NEGERI 45 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1jwp0C4tMzawMBBqarTjyWfJMQxTgQolz?usp=sharing
191	SMP NEGERI 46 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1-b727oMb2lp8oSdXALTqKxbv4DSDFJ0a?usp=drive_link
192	SMP NEGERI 47 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1PfkNO54k13OMAwl-h3k2OkKJ8OiS7v7q
193	SMP NEGERI SATAP 48 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1IoytJlTaQ2x_d_x8Wuw2pJTKMejJLzzG?usp=sharing
194	SMP NEGERI 49 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1JnI_9uD0yrZtuNN2exFtrrUCX_Ay21Qa
195	SMP NEGERI 50 BATAM	1	1			https://drive.google.com/drive/folders/1ePzanE9kRMOXujBrSVuvxjWRjZOR75yy?usp=sharing
196	SMP NEGERI 51 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/14peppSetPybcXAqosWdr0hKGuAjnrbPC?usp=drive_link
197	SMP NEGERI 52 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1jz5Tzs1Nxwj6fy-BmoIlkKlgdar4ymyl?usp=drive_link
198	SMP NEGERI 53 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1-a7P4PyDJcolihz-d5Av6C4qmsXZ5JOH?usp=sharing
199	SMP NEGERI 54 BATAM	1	1	-	-	https://drive.google.com/drive/folders/1pCNwG4kp5DpEhTORVmpMWIZyFsVCyqSw?usp=sharing
200	SMP NEGERI 55 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1LQXo0a4W4XGqQh6He9v-5y05e2pMqCN3?usp=drive_link
201	SMP NEGERI 56 BATAM	1	1	-	-	
202	SMP NEGERI 57 BATAM	1	1	-	-	https://drive.google.com/drive/folders/18fSUSN5TMG03zpifr8GKTGfw8B1nd1Ki?usp=drive_link

NO	NAMA SEKOLAH	PERANGKAT YANG DITERIMA				LINK BAST PENYERAHAN
		PID	LAPTOP	PER. INTERNET	UPS/ SOLAR PANEL	
1	2	3	4	5	6	7
203	SMP NEGERI 58 BATAM	1	1	-	-	
204	SMP NEGERI 59 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1G-PrnDbSAMjfSJRcNQ2JBdbvRoXZ1YCz?usp=sharing
205	SMP NEGERI 60 BATAM	1	1	0	0	DATA PID DAN LAPTOP.pdf
206	SMP NEGERI 61 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1J6gX5q9IqMurc11GdpPmcUwPBTMh04_I?usp=sharing
207	SMP NEGERI 62 BATAM	1	1			https://drive.google.com/drive/folders/1QNOwQNGjU9EqVTaQDA4uMOrZfRhFhLGQ
208	SMP NEGERI 63 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1biJaJC3eYQd5CB6cWw5qtNGLnr7axegZ?usp=sharing
209	SMP NEGERI 64 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/file/d/1N08TQQX5JtbDzZ3T8khNI7NcKvw3ZC-x/view?usp=sharing
210	SMP NEGERI 65 BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1U_IIG211iXRlDpMQRk7ECnjPWUQtOrSL?usp=sharing
223	TK NEGERI 17 BATAM	0	0	0	0	Belum Menerima
228	TK NEGERI PEMBINA I BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1stC9lSv6DsnBfzVmniMbSvAWPgvD9o4G?usp=drive_link
229	TK NEGERI PEMBINA II BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1nfL6BsFOI_33spsTC0yOReCMb5Gxx8tH?usp=sharing
230	TK NEGERI PEMBINA III BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/18U-_IYrl_0RyN47rBaHzKE_aq1d5-PRx?usp=sharing
231	TK NEGERI PEMBINA IV BATAM	1	1			
232	TK NEGERI PEMBINA V BATAM	1	1	0	0	https://drive.google.com/drive/folders/1rglKMzBNa1u6NFMq5MJBVODyJoD3QWZq?usp=sharing
233	TK NEGERI PERCONTOHAN	1	1			2. DATA PENERIMAAN PID DAN LAPTOP
TOTAL		**227**	**241**	**8**	**0**	

Tabel 1. 13
Bangunan Gedung dengan Kondisi Tanah Belum Tercatat

No	SKPD	STATUS TANAH
		Bukan berada di Tanah Pemko (Unit)
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	23
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	128
3	Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kota Batam	81
4	Dinas Perumahan, Kawasan Perumahan dan Pertamanan Kota Batam	26

No	SKPD	STATUS TANAH
		Bukan berada di Tanah Pemko (Unit)
5	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	2
6	Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	3
7	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Kota Batam	1
8	Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Batam	2
9	Dinas Pertanahan Kota Batam	21
10	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	1
11	Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Batam	7
12	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Batam	2
13	Dinas Perindustiran dan Perdaganan Kota Batam	3
14	Sekretariat Daerah Kota Batam	1
15	Kecamatan Galang	38
16	Kecamatan Bulang	6
17	Kecamatan Sekupang	93
18	Kecamatan Batam Kota	84
TOTAL		**522**

Tabel 1. 14
Daftar Barang Berupa Aset Bersejarah Pemerintah Kota Batam

No	Jenis/ Nama Benda	Bentuk Benda	Ukuran Benda	Bahan Benda	Warna Benda	Tanggal perolehan	Tahum Pembuatan	Cara Perolehan/Status Kepemilikan	Kondisi Benda
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Batu Bata Batam	Segi Empat	22x11 cm	Tanah Liat	Coklat	15/02/2019	1905	Hibah/Milik Museum	Bagus
2	Tempayan	Bujur	38x31 cm	Tanah Liat	Coklat Kehitaman	15/02/2019	1905	Hibah/Milik Museum	Bagus

No	Jenis/ Nama Benda	Bentuk Benda	Ukuran Benda	Bahan Benda	Warna Benda	Tanggal perolehan	Tahum Pembuatan	Cara Perolehan/Status Kepemilikan	Kondisi Benda
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3	Peta Pulau Batam	Peta	80,2x423 cm	Papan,triplk,akrilik	Coklat Kehijauan	15/02/2019	-	Sudah Ada di Bangunan Awal/Milik Museum	Cukup Bagus
4	Tempayan 2	Lonjong	175X166 cm	Tanah Liat	Coklat Kehitaman	14/01/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
5	Tudung Mento	Segi Empat	125x60 cm	Kain dan Kelingkan	Hijau dan Silver	14/01/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
6	Tempayan 3	Lonjong	38X31 cm	Tanah Liat	Coklat	14/01/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
7	Pakaian Dinas Wali Kota 2	Pakaian	139x80 cm	KAIN	Putih	14/01/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
8	Surat Keputusan	Kertas Berbingkai	29x23 cm	Kertas	Putih Tulisan Hitam	15/02/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
9	Tanjak,/Tengkolong, /Destar	Kain Lipatan	20 cm	Kain Songket	Kuning,Biru, Hijau, Hitam, Merah	02/04/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
10	Jam	Bundar	50 cm	Besi,kaca,plastic	Hitam, putih, silver	28/10/2020	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
11	Lukisan Sketsa Raja Isa	Lukisan	100x132 cm	Kanvas	Hitam dan Putih	17/12/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
12	Meriam Besi	Tabung	102x10 cm	Besi dan cat silver	Coklat dan Silver	24/12/2020	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
13	Sepeda Ontel 1	-	187X107 cm	Besi	Hitam	13/03/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
14	Sepeda Ontel 2	-	187X108 cm	Besi	Hitam	13/03/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
15	Motif Sulam	Sulaman	-	Kain,Benang	Kuning,Hitam, Merah,Hijau	10/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
16	Genteng Bangunan	Pipih Persegi	-	Tanah Liat	Coklat	10/08/2021	-	Hadiah/Hibah	Bagus
17	Lilin Sambang	Daun,Lilin	50X13 Cm	Kayu dan Lilin	Kuning Emas dan Putih	10/18/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
18	Cetakan Batik Pertama Batam	Persegi	12x8 cm	Besi	Hitam	19/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
19	Alat Masak Bahan Batik Dan Canting	-	-	Besi	Hitam	19/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
20	Kompor	Petak	38x34 cm	Alumuniu m	Silver	19/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
21	Wajan	Bundar	40 cm	Besi	Hitam Silver	19/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
22	Baju Batik	-	-	Kain	Hitam,biru,merah	19/08/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
23	Kajang	Lipatan	120x122 cm	Daun	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
24	Tikar Pandan	Persegi Panjang	160x60 cm	Daun	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
25	Jong	-	126x19 cm	Kayu Kain	Merah dan Putih	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
26	Meriam Buluh	Tabung	198x10 cm	Buluh/Bambu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
27	Tudung Saji	Kerucut	40 cm	Daun	Coklat Merah	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
28	Engrang Bambu	-	184 cm	Bambu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
29	Lastik/Ketapel	Bercabang	30x18 cm	Kayu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
30	Yoyo	Bulat,Lingkaran	7 cm	Kayu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
31	Engrang Batok Kelapa	Lingkaran	126x19 cm	Batok Kelapa	Coklat Kehitaman	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
32	Seletup Bambu	Tabung	50x3 cm	Bambu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus

No	Jenis/ Nama Benda	Bentuk Benda	Ukuran Benda	Bahan Benda	Warna Benda	Tanggal perolehan	Tahum Pembuatan	Cara Perolehan/Status Kepemilikan	Kondisi Benda
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
33	Telephone Kaleng	Tabung	10 cm	Kaleng	Silver	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
34	Canang/Patok Lele	-	35x12 cm	Kayu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
35	Keranjang Tabung	Tabung	40x19 cm	Bambu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
36	Keranjang Bulat	Bulat	-	Bambu	Coklat	16/09/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
37	Seragam Dinas Mayjen Tni Soerdasono	-	137x58 cm	Kain	Hijau	09/10/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
38	Laptop Thosiba Bj,Habibie	Petak	31x26 cm	Plastik	Abu-Abu	09/10/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
39	Jam Dinding	Kotak	79x33 cm	Besi dan Kayu	Hitam,Putih dan Silver	12/10/2021	-	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus
40	Baju Kurung Perempuan Tulang Belut	-	88x66 cm	Kain	Hitam,merah,hijau,biru,kuning, emas,putih	15/02/2022	-	Hibah/Milik Museum	Bagus
41	Kendi Jenever	Botol Kendi	29 cm	Bahan Tembikar tanah dan Glasir	Coklat Muda	18/07/2022	100	Hibah/Milik Museum	Cukup Bagus

Tabel 1. 15
Daftar Inventaris Konstruksi Dalam Pengerjaan (KDP)

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
1	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	1.008.395.500,00	tiang pancang SMP Tj Riau	Dinas Pendidikan Kota Batam
2	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	98.700.000,00	Detail Engginering Design (DED) Pembangunan USB SMP Negri Botania	Dinas Pendidikan Kota Batam
3	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2018	HIBAH	322.591.326,00	Bangunan Gedung Tempat Ibadah Permanen (Musholla)	Dinas Pendidikan Kota Batam
4	Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah	2019	APBD	3.782.468.700,00	BATAM CENTRE	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam
5	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	49.800.000,00	DED Drainase Bangunan Pelintas Rw. 08 Perum Kharisma Kel. Sagulung Kota	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
6	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	248.000.000,00	DED Drainase Kawasan Kel. Sei Harapan (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
7	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	474.700.000,00	DED Drainase Kawasan Marina (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
8	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	247.500.000,00	DED Drainase Kawasan Perum Simp. Raya Indah dan Sekitarnya (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
9	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	245.000.000,00	DED Drainase Kawasan Simp. Bandara dan Sekitarnya (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
10	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	247.000.000,00	DED Drainase Kel. Taman Baloi (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
11	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	49.590.000,00	DED Drainase Komp. Nagoya Newton (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
12	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	196.125.000,00	DED Drainase Rw.17 Kel. Sei Binti dan Sekitarnya (1 Paket)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
13	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	176.600.000,00	DED Pembangunan bangunan bangunan pelintas samping pertamina tongkang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
14	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	175.375.000,00	DED Pembangunan bangunan pelintas perumahan ricci	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
15	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	178.000.000,00	DED Pembangunan dan Bangunan Pelintas kawasan industri kabil	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
16	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	169.250.000,00	DED Jalan Kabupaten Arteri Jalur Kedua Muka Kuning - Tanjung Piayu	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
17	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	94.250.000,00	DED Jalan Kabupaten Arteri Melchem - Tg. Sengkuang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
18	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	169.520.000,00	DED Jalan Kabupaten Arteri Sei Pancur	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
19	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	93.100.000,00	DED Jalan Kota Lokal Pelabuhan Sekupang - Tg. Pinggir	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
20	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	194.425.000,00	DED Jalan Kota Lokal kav. Tiban Mentarau	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
21	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	195.075.000,00	DED Jalan Kota Lokal 'jalur kedua simp bengkong bgarama -simp bengkong seken	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
22	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	119.000.000,00	DED Jalan Kota Lokal ' Jalan Senawangi dan Citra Pandawa Asri	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
23	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	18.270.000,00	DED Jalan Kota Lokal 'Simp. RKT Batu Aji	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
24	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	145.550.000,00	DED Jalan Khusus Kompleks kavling bengkong kolam.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
25	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	146.100.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
26	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	47.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
27	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	169.750.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
28	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	170.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
29	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	164.500.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
30	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	170.400.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
31	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	170.500.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
32	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	167.450.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
33	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	167.500.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
34	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	168.800.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
35	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	167.025.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
36	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	48.950.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
37	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	170.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
38	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	170.750.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
39	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	153.500.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
40	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	168.375.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
41	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	148.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
42	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	168.850.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
43	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	167.250.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
44	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	173.500.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
45	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	168.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
46	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	172.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
47	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	49.000.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
48	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	48.900.000,00	DED PJU	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
49	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	48.320.000,00	DED PJU	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
50	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2017	APBD	49.200.000,00	DED PJU	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
51	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	165.625.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
52	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	166.800.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
53	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	182.187.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
54	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	237.625.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
55	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	191.785.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
56	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	184.250.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
57	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	189.500.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
58	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	191.785.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
59	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	208.648.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
60	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2012	APBD	205.040.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
61	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.281.800,00	DED PJU	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
62	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	175.050.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
63	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	171.700.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
64	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2014	APBD	1.355.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
65	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	170.720.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
66	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	171.050.000,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
67	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.900.000,00	DED JALAN	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
68	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	49.995.000,00	DED Bangunan Pelintas Bengkong Swadebi	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
69	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.800.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
70	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.800.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
71	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.800.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
72	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.900.000,00	DED Drainase Perbatasan Prum. Citra Mas dan Nongsa Asri.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
73	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.300.000,00	DED Drainase Prum Cahaya Garden.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
74	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.250.000,00	DED Drainase Pasar Cik Puan Bukit Beruntung.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
75	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.900.000,00	DED Drainase Samping Polsek Batu Ampar.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
76	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	49.825.000,00	DED drainase kampung tengah dan batu besar .	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
77	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.425.000,00	DED Drainase sek. Prum. Simpang raya indah	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
78	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.900.000,00	DED bangunan pelintas drainase antara prum. Buana indah dan puri mas.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
79	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.950.000,00	Review design DED pembangunan main Drainase sagulung Batu Aji.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
80	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.950.000,00	DED Drainase depan kantor lurah sei. Tering.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
81	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.750.000,00	DED Drainase primer jodoh 2.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
82	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.830.000,00	DED Drainase TPA telaga punggur.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
83	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.750.000,00	DED jalan RT 06 RW 07 kel. Tg. Buntung kec. Bengkong.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
84	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.900.000,00	DED Jalan asrama penataan Bengkong PLTD.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
85	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.950.000,00	DED Drainase Depan Perumahan Legenda Malaka	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
86	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	277.200.000,00	DED Drainase Kawasan Kapita Plaza Batam Centre dan Sekitarnya Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
87	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	280.200.000,00	DED Drainase Kawasan Kel. Sei Langkai Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
88	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	278.750.000,00	DED Drainase Kawasan Mangsang dan Sekitarnya Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
89	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	281.000.000,00	DED Drainase Kawasan Kavling Tanjung Piayu dan Sekitarnya Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
90	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	279.050.000,00	DED Drainase Kawasan Kel. Sei Binti Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
91	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.800.000,00	DED Drainase di Jalan Tenggiri Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
92	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.800.000,00	DED Drainase Samping Perum Livia Garden Batam Centre Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
93	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.800.000,00	DED Pembangunan Trash Rack (Penangkap Sampah) Drainase Primer Jodoh Kegiatan Penyusunan DED Drainase Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
94	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	49.900.000,00	DED Drainase Depan Perumahan Taman Lavender Batam Centre	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
95	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	49.900.000,00	DED Drainase Bengkong Bengkel	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
96	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	246.000.000,00	DED Drainase Kawasan Kel.Bengkong Sadai	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
97	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	246.500.000,00	DED Drainase Kawasan Kel.Tembesi	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
98	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	245.350.000,00	DED Drainase Kawasan Kel.Tanjung Buntung	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
99	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	247.500.000,00	DED Drainase Kawasan Depan Industri Executive Park Batam Centre	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
100	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	247.500.000,00	DED Drainase Kawasan Kel.Batu Merah	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
101	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	191.935.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
102	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	190.000.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
103	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	187.500.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
104	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	187.800.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
105	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	190.957.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
106	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	187.055.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
107	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	190.675.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
108	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.830.000,00	DED pembangunan tebing pantai p. Traling	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
109	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.830.000,00	DED pembangunan tebing pantai P. Keras.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
110	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	49.830.000,00	DED pembangunan tebing pantai P. Selat nenek Kel. Temoyong.	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
111	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	49.637.500,00	DED Tebing Pantai Pulau Sekanak	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
112	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	245.270.000,00	DED Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
113	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	246.320.000,00	DED Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
114	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	246.320.000,00	DED Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
115	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	244.380.500,00	DED Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
116	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	215.418.000,00	DED Pelebaran Jembatan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
117	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	195.604.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
118	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	184.154.000,00	DED Drainase rosedale	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
119	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	196.074.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
120	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	188.238.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
121	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	195.604.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
122	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	196.074.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
123	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	174.949.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
124	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	184.154.000,00	DED Drainase	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
125	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	99.300.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Drainase Botania	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
126	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	99.100.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
127	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	117.276.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
128	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	141.525.000,00	Konsultan Perencana Penataan Lengan Jalan	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
129	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	146.078.500,00	Konsultan Perencana Pemeliharaan Jalan Berkala	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
130	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	69.614.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan jalan Komp. Pertokoan Seruni RT 02 RW 15 Kel. Sungai panas	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
131	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	29.034.800,00	Konsultan perencana Peningkatan Jalan RT. 03 RW 10 Bengkong Harapan II Kelurahan bengkong Indah	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
132	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	29.280.000,00	Konsultan perencana Peningkatan jalan Komplek Pertokoan Citra Permai RT. 003 RW .003	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
133	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	69.390.000,00	Konsultan perencana peningkatan Jalan Overlay Tiban II RT 03 RW 02 Kel. Patam Lestari Kec. Sekupang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
134	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	119.008.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Jalan Batu Aji baru Kel. Sei langkai Kec. Sagulung	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
135	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	70.687.500,00	Konsultan perencana Pemecah Ombak/Pantai Batu Merah	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
136	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	19.712.000,00	Konsultan perencana Pembangunan Drainase / bangunan Pelintas Samping masjid Al Muhajirin RW 001 Tiban Indah	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
137	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	144.735.800,00	Konsultan Perencana Pembangunan Pelantar Beton Pulau Todak RT 01 RW 03 Kelurahan Ngenang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
138	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	116.018.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Jembatan/ Bangunan Pelintas Bengkong Permai Kelurahan Bengkong Laut	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
139	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	29.174.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Saluran Jalan bukit Kemuning	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
140	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	146.158.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan Jalan Teluk Ranggung Kel.Batu Besar	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
141	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	65.098.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan jalan RT 02 RW 02 Kavling Flamboyan Kelurahan Sungai Pelunggut	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
142	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	98.422.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Saluran dan Jalan Pasir Panjang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
143	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	173.644.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan jalan Utama Tiban Pajak	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
144	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	168.944.000,00	Konsultan Perencana Peningkatan Jalan Transbarelang - Pelabuhan Kampung Baru RW 06 Kel.Galang Baru Kec. Galang Baru	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
145	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	97.258.000,00	DED Pembangunan Lampu PJU Jalur Ke Dua Jl. Brigjen Katam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
146	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	97.128.000,00	DED Pembangunan Lampu PJU Jl. Raja Ali Kelana (Perum. Orchard - Perum. PLN)	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
147	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	206.218.000,00	DED Peningkatan Jalan Cahaya Garden Bengkong Sadai	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
148	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	198.155.500,00	DED Peningkatan Jalan Kavling Plus Marina	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
149	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	198.155.500,00	DED Peningkatan Jalan Temiang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
150	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	221.694.550,00	Pekerjaan DED Pembangunan Jembatan/Pelantar Pulau Panjang Kel.Sijantung	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
151	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	191.668.000,00	Pekerjaan DED Peningkatan Jalan Kampung Tebing Tinggi Rempang Cate	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
152	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	205.313.000,00	Pekerjaan DED Peningkatan Jalan Lintas Mangsang	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
153	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	205.313.000,00	Pekerjaan DED Peningkatan Jalan Tanjung Pengapit Galang Baru	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
154	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	173.723.000,00	Pekerjaan DED Pembangunan Drainase Bengkong Sadai	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
155	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	180.468.000,00	Pekerjaan DED Pembangunan Drainase Griya Batu Aji Asri Sei Langkai	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
156	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	139.050.000,00	Pekerjaan Konsultan Perencana Peningkatan Jalan Akses Muhammadiyah Kegiatan Peningkatan Jalan Wilayah VII Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
157	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	144.375.000,00	Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan Jembatan Beton Lintas Mangsang/SMA 16 Kegiatan Pembangunan Jembatan Beton Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
158	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2015	APBD	168.600.000,00	Pekerjaan DED Jalan Utama Mandalay-Dapur 12 Kegiatan DED Jalan Kota Batam	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam
159	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2016	APBD	49.000.000,00	DED Pembangunan Infrastruktur Kel. Sei. Pelunggut Kec. Sagulung Fisik belum terbangung direncanakan 2020	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
160	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	44.598.000,00	DED PENATAAN TAMAN MEDIAN JALAN SIMP. KABIL S/D SIMP. MESJID RAYA	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
161	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2013	APBD	44.694.000,00	DED PENATAAN TAMAN MEDIAN JALAN GAJAH MADA S/D SIMP. SEI HARAPAN	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
162	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	13.516.600,00	Gerbang/Gapura Kel. Temoyong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
163	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	14.971.800,00	Gerbang/ Gapura Kel. Pantai Gelam	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
164	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2018	APBD	14.913.800,00	Gerbang/ Gapura Kel. Pulau Buluh	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
165	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	19.912.500,00	Kota Batam	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
166	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	49.805.000,00	wilayah 1 Kota Batam	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
167	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	69.775.000,00	Wilayah 2 Kota Batam	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
168	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	236.015.000,00	Kota Batam	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
169	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	99.752.250,00	Tg. Riau	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
170	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	68.051.300,00	Konsultan Perencana Pembangunan / Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Bukit Tempayan Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
171	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.309.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan / Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
172	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.337.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan /Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Buliang 3, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
173	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.315.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kabil 2 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
174	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.315.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kabil 3 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
175	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	39.620.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kabil 4 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
176	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	15.213.800,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kabil 6 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
177	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	34.037.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kabil 1 Kec Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
178	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	45.310.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Baloi Indah 1, Kec. Lubuk Baja	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
179	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	41.850.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitas Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Sengkuang, Kec. Batu Ampar	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
180	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	62.837.750,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sadai 1, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
181	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	75.115.300,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sadai 2, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
182	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.639.730,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Buntung 1, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
183	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	66.276.200,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Tanjung Buntung 3, Kec. Bengkong,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
184	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	50.346.650,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Tanjung Buntung 4, Kec. Bengkong,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
185	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	45.560.425,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Binti 2 Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
186	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	99.811.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sagulung Kota 1 Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
187	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	16.978.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sagulung Kota 2, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
188	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	71.700.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Binti 1 Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
189	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	79.236.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Langkai 1 Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
190	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	30.660.635,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Langkai 2 Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
191	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	36.279.100,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Langkai 3, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
192	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.667.130,00	Konsultan Perencana PembangunanRehabilitasiJalan Lingkungan Kel. Sungai Langkai 4, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
193	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	92.030.175,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Langkai 5, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
194	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	48.485.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Lekop 1, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
195	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	33.035.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Lekop 2, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
196	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	37.964.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tembesi 1, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
197	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	59.644.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tembesi 2, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
198	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	55.065.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Sungai Lekop 4, Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
199	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	16.164.395,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Perumahan Teratai Tahap II RW.19 RT.06 Kel. Sei. Langkai	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
200	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	40.875.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Sungai Panas Kec. Batam Kota	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
201	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	54.582.200,00	Konsultan Perencana Pembangunan /Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Baloi Permai Kec. Batam Kota	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
202	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	81.996.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Baloi Indah 3, Kec. Lubuk Baja,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
203	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	73.175.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/ Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Belian 1 Kec. Batam Kota	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
204	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	124.000.030,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kec. Belakang Padang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
205	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	12.427.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Batu Besar 6, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
206	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	77.139.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Buliang 1, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
207	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	34.154.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kibing 4,Kec.Batu Aji,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
208	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	33.989.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Mangsang 2, Kec. sei Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
209	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	12.884.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 7. Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
210	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.570.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Uncang 3 Kec.Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
211	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	45.997.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tiban Lama, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
212	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	12.980.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kelurahan Sambau 2 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
213	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	9.288.800,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jerambah Beton Pulau Kasam RT 04/RW 01 Kel. Kabil Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
214	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.099.603,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jerambah Beton Pulau Sembur RT 002/RW 002 Kel. Galang Baru Kec. Galang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
215	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	15.415.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Batu Besar 2, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
216	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.666.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Buliang 4, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
217	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	46.040.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Duriangkang, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
218	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	41.029.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kibing 1, Kec.Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
219	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	18.178.395,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Buntung 2, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
220	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	58.250.000,00	Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
221	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	123.000.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Piayu 1, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
222	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	40.185.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Batu Besar 3, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
223	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	12.465.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Batu Besar 5, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
224	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.332.000,00	Dibayar Termyn 100% dari Nilai SPK Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Buliang 2, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
225	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	88.823.900,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kasu 1, Kec. Belakang Padang (dari RT 01 sampai RT 15)	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
226	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	23.812.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kibing 2,Kec.Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
227	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.324.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kibing 3, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
228	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	34.629.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Mangsang 1, Kec. Sei Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
229	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	33.100.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 1, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
230	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	40.920.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 2. Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
231	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	40.765.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 3, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
232	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	26.044.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 4, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
233	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	20.490.400,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 5, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
234	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.800.300,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Patam Lestari 6, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
235	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	75.888.300,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Piayu 2, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
236	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	32.850.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Piayu 3 Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
237	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	15.880.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Sungai Harapan, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
238	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	38.885.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Tanjung Uncang 2, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
239	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.012.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kelurahan sambau 3 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
240	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	21.465.825,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Teluk Air RT 03/RW 01 Kel. Setokok Kec. Bulang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
241	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.934.983,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel.Tanjung Sari, Kec. Belakang Padang (RT 03 RW 05 Kampung Baru)	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
242	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	9.276.965,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jerambah Beton RT 002/RW 001 Kel. Setokok Kec. Bulang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
243	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	35.900.227,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Kasu 2, Kec. Belakang Padang (Jl. Kasu Barat, RT.013 /RW 004)	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
244	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	44.160.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kel. Tanjung Uncang 1 Kec.Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
245	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	12.980.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jalan Lingkungan Kelurahan Sambau 1 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
246	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	39.471.500,00	Konsultan Perencana Revitalisasi Tangga Darurat Rusun Muka Kuning 1	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
247	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	32.045.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan Semenisasi Jalan Rusunawa Muka Kuning 2	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
248	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	6.552.555,00	Dibayar Termyn 100% dari Nilai SPK Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Jerambah Beton RT 002/RW 002 Kelurahan Setokok Kecamatan Bulang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
249	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	6.562.800,00	Konsultan Perencana Pembangunan /Rehabilitasi Drainase /Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Buliang 5, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
250	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	4.958.400,00	Konsultan Perencana Pembangunan /Rehabilitasi Drainase /Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Kibing Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
251	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	15.310.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan /Rehabilitasi Drainase /Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Buliang 1, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
252	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.804.300,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tanjung Riau Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
253	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.943.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitas Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Kabil 3 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
254	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.458.395,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitas Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tanjung Buntung 1 Kec. Bengkong,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
255	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	9.189.820,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitas Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tanjung Buntung 3, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
256	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	16.855.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Kabil 1, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
257	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.879.600,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Mangsang , Kec.Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
258	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.930.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Patam Lestari, Kec.Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
259	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	28.339.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Sambau 1, Kec. Nongsa,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
260	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	14.329.700,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Sambau 2, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
261	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.773.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Sungai Langkai Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
262	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	7.242.310,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tanjung Buntung 2, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
263	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.510.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tanjung Piayu 2, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
264	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	10.019.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Tiban Baru Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
265	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	16.847.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel.Kabil 2 Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
266	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	18.850.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Buliang 4, Kec.Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
267	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	31.279.000,00	Konsultan perencana pembangunan/rehabilitas Drainase/Saluran lingkungan Permukiman Kel. Buliang 3, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
268	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	21.840.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitas Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Sungai Lekop, Kec.Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
269	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.413.795,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel.Sadai 1 Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
270	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.895.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan/Rehabilitasi Drainase/Saluran Lingkungan Permukiman Kel. Duriangkang 2, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
271	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	28.109.500,00	Dibayar Termyn 100% dari Nilai SPK Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Kabil 1, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
272	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	14.656.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Patam Lestari 1, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
273	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	56.205.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Tanjung Riau, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
274	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	67.846.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Tanjung Uncang, Kec. Batu Aji	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
275	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	41.950.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Tiban Baru, Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
276	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	8.407.000,00	Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Patam Lestari , Kec. Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
277	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	25.787.000,00	Dibayar Termyn 100% dari Nilai SPK Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Sadai Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
278	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	67.503.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Tanjung Buntung Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
279	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	14.046.200,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Pondok Pelangi Tahap I RT.03/RW.09, Kelurahan Tiban Indah/Kecamatan Sekupang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
280	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	89.869.100,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Kampung Pelita Kec. Lubuk Baja	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
281	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	27.540.183,00	Perencana Pembangunan Batu Miring Jl. Kasu Barat, RT.013 / RW.004, Kelurahan Kasu / Kecamatan Belakang Padang	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
282	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	18.300.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/ Batu Miring Permukiman Kel.Sei Pelunggut Kec. Sagulung	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
283	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	17.851.113,50	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/ Batu Miring Permukiman Pulau Nenek, RT.006/RW.003, Kel. Temoyong, Kec. Bulang (Luncuran Tahun 2019)	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
284	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	40.962.500,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Kabil 2, Kec. Nongsa	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
285	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	7.014.865,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Lubuk Baja Kota Kec. Lubuk Baja	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
286	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	48.150.000,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Tanjung Sengkuang ,Kec. Bengkong,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
287	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	22.483.325,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring RT. 03 dan RT 05 RW 16 Kel. Mangsang 1 Kec. Sei Beduk,	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
288	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	31.549.060,00	Dibayar Termyn 100% Dari Nilai SPK Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Bengkong Laut 1, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
289	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	20.073.305,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring RT.01/RW.21, Kel.Mangsang 2, Kec. Sungai Beduk	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
290	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	13.944.700,00	Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Bengkong Laut 2, Kec. Bengkong	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam
291	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2020	APBD	123.700.000,00	Dibayar Termyn 100% dari Nilai Kontrak Pekerjaan Konsultan Perencana Pembangunan Tembok Penahan Tanah/Batu Miring Kel. Belian Kec. Batam Kota	Dinas Perumahan, Permukiman Dan Pertamanan Kota Batam

NO	Nama Barang	Tahun Perolehan	ASAL-USUL	Harga Perolehan (Rp)	Keterangan	SKPD
292	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	437.485.000,00	Konsultan Perencana DED GOR tipe B beserta sarananya	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam
293	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	140.500.800,00	DED Pelantar Beton Pulau Gara, Kelurahan Kasu Kecamatan Belakang	Dinas Perhubungan Kota Batam
294	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	23.677.500,00	FS FS Dermaga Kampung Terih	Dinas Perhubungan Kota Batam
295	Jalan, Irigasi, dan jaringan Dalam Pengerjaan	2019	APBD	23.677.500,00	FS Dermaga Pulau Gara	Dinas Perhubungan Kota Batam
296	Gedung dan Bangunan Dalam Pengerjaan	9 Agustus 2019	APBD	1.432.800.000,00	-	Dinas Perindustrian Dan Perdagangan Kota Batam
	TOTAL			**34.417.220.770,50**		

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN VIII

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI PIUTANG DAERAH

Lampiran VIII : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI PIUTANG DAERAH
TA 2025

No	SKPD	Jenis Piutang	Saldo Awal Piutang	Penambahan Piutang	Pengurangan Piutang	Saldo Akhir Piutang
1	2	3	4	5	6	7 = 4+5-6
I	**Piutang Pajak**					
1	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	Piutang Pajak	585.918.399.124,00	291.015.660.064,00	275.249.847.675,00	601.684.211.513,00
	Total I		**585.918.399.124,00**	**291.015.660.064,00**	**275.249.847.675,00**	**601.684.211.513,00**
II	**Piutang Retribusi**					
1	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	Piutang Retribusi	1.249.566.439,44	0,00	9.535.384,00	1.240.031.055,44
2	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	Piutang Retribusi	5.342.967.325,00	35.728.402.708,00	34.168.780.708,00	6.902.589.325,00
3	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	Piutang Retribusi	571.125.916,10	3.907.125.210,00	3.345.364.764,10	1.132.886.362,00
4	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	Piutang Retribusi	184.718.550,00	0,00	54.648.750,00	130.069.800,00
5	Dinas Perhubungan Kota Batam	Piutang Retribusi	0,00	81.420.000,00	0,00	81.420.000,00
6	Dinas Pendidikan Kota Batam	Piutang Retribusi	0,00	11.729.250,00	0,00	11.729.250,00
	Total II		**7.348.378.230,54**	**39.728.677.168,00**	**37.578.329.606,10**	**9.498.725.792,44**
III	**Piutang Lain-lain PAD yang Sah**					
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	137.625.553,06	1.184.474.879,00	137.625.553,06	1.184.474.879,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	10.736.252.712,15	111.841.408.603,00	113.102.642.187,15	9.475.019.128,00
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	447.364.653,46	19.069.024,00	447.364.653,46	19.069.024,00
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	1.035.099.159,19	4.873.155.347,00	4.905.249.126,80	1.003.005.379,39
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	119.239.700,01	7.095.341.691,00	7.160.204.700,01	54.376.691,00
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	6.399.368,00	4.876.496,00	6.399.368,00	4.876.496,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	4.899.580,00	19.996.258,00	4.899.580,00	19.996.258,00
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	1.748.364,00	0,00	1.748.364,00
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.433.243,00	0,00	2.433.243,00
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	3.020.157,00	0,00	3.020.157,00
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	978.274,00	0,00	978.274,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	1.192.825,00	0,00	1.192.825,00
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.213.644,00	0,00	2.213.644,00
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Kecamatan Batu Ampar	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	26.848.614,00	1.491.026,00	26.848.614,00	1.491.026,00
16	Kecamatan Lubuk Baja	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	3.960.000,00	972.060,00	3.960.000,00	972.060,00
17	Kecamatan Sekupang	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	26.738.148,00	9.605.051,00	26.738.148,00	9.605.051,00
18	Kecamatan Sungai Beduk	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	7.074.484,00	406.699,00	7.074.484,00	406.699,00
19	Kecamatan Nongsa	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	8.800.000,00	29.525.204,00	8.800.000,00	29.525.204,00
20	Kecamatan Bengkong	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	23.320.000,00	1.309.840,00	23.320.000,00	1.309.840,00
21	Kecamatan Batam Kota	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	627.404,00	6.805.741,00	627.404,00	6.805.741,00
22	Kecamatan Batu Aji	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	19.369.348,00	345.501,00	19.369.348,00	345.501,00

No	SKPD	Jenis Piutang	Saldo Awal Piutang	Penambahan Piutang	Pengurangan Piutang	Saldo Akhir Piutang
1	2	3	4	5	6	7 = 4+5-6
23	Kecamatan Sagulung	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	6.380.000,00	1.273.698,00	6.380.000,00	1.273.698,00
24	Kecamatan Belakang Padang	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	8.935.226,00	1.123.715,00	8.935.226,00	1.123.715,00
25	Kecamatan Bulang	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	7.800.000,00	30.072.826,00	7.800.000,00	30.072.826,00
26	Kecamatan Galang	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	18.493.692,00	147.167.738,00	18.493.692,00	147.167.738,00
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	93.666.118,00	22.646.053,00	93.666.118,00	22.646.053,00
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.113.620,00		2.113.620,00
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	1.718.974.609,20	497.175.499,00	541.089.986,00	1.675.060.122,20
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	3.949.347,00		3.949.347,00
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	129.762.309,74	1.039.039,00	129.762.309,74	1.039.039,00
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	408.759,00		408.759,00
33	Dinas Perikanan Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	786.224,00		786.224,00
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	36.760.022,00	11.048.194,00	36.760.022,00	11.048.194,00
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.024.361,00		2.024.361,00
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.202.705,00		2.202.705,00
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	3.176.125.362,38		19.502.900,00	3.156.622.462,38
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	220.961.364.548,50	24.172.884.141,00	19.317.629.224,00	225.816.619.465,50
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00			-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	661.099.896,54	420.418.769,00	661.099.896,54	420.418.769,00
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	28.233.013,00	791.264.266,00	28.233.013,00	791.264.266,00
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	670.726.130,00	741.424.159,00	670.726.130,00	741.424.159,00
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	4.659.846,00	406.695,00	4.659.846,00	406.695,00
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	626.000,00		626.000,00
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	0,00	2.348.464,00		2.348.464,00
	Total III		**240.126.599.497,23**	**151.952.774.199,00**	**147.425.861.529,76**	**244.653.512.166,47**
IV	**Piutang Transfer Pemerintah Pusat**					
1	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Piutang Transfer Pemerintah Pusat	32.263.809.000,00	19.513.250.900,00	13.889.759.000,00	37.887.300.900,00
	Total IV		**32.263.809.000,00**	**19.513.250.900,00**	**13.889.759.000,00**	**37.887.300.900,00**
IV	**Piutang Transfer Pemerintah Daerah**					
1	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	Piutang Transfer Antar Daerah	116.927.774.591,00	39.283.963.952,00	116.927.774.591,00	39.283.963.952,00
	Total V		**116.927.774.591,00**	**39.283.963.952,00**	**116.927.774.591,00**	**39.283.963.952,00**
Total (I + II+ III)			**982.584.960.442,77**	**541.494.326.283,00**	**591.071.572.401,86**	**933.007.714.323,91**

WALI KOTA BATAM



AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN IX

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI PENYISIHAN PIUTANG TIDAK TERTAGIH

Lampiran IX : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI PENYISIHAN PIUTANG TIDAK TERTAGIH
TA 2025

NO	JENIS PIUTANG	JUMLAH PIUTANG	JUMLAH PENYISIHAN	JUMLAH PIUTANG BERSIH
1	2	3	4	5
1.	Piutang Pajak	601.684.211.513,00	434.471.599.625,41	167.212.611.887,59
2	Piutang Retribusi	9.498.725.792,44	6.288.660.863,19	3.210.064.929,25
3	Piutang Lain-lain PAD yang Sah	244.653.512.166,47	198.256.947.721,83	46.396.564.444,64
4	Piutang Transfer Pemerintah Pusat	37.887.300.900,00	0,00	37.887.300.900,00
5	Piutang Transfer Pemerintah Daerah	39.283.963.952,00	0,00	39.283.963.952,00
	J U M L A H	**933.007.714.323,91**	**639.017.208.210,43**	**293.990.506.113,48**

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN X

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI DANA BERGULIR DAN PENYISIHAN DANA BERGULIR

Lampiran X : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI DANA BERGULIR DAN PENYISIHAN DANA BERGULIR TA 2025

NO	SKPD	JUMLAH DANA BERGULIR	JUMLAH PENYISIHAN DANA BERGULIR	JUMLAH PIUTANG BERSIH
1.	DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KOTA BATAM	1.674.484.623,20	933.315.499,40	741.169.123,80
	J U M L A H	**1.674.484.623,20**	**933.315.499,40**	**741.169.123,80**

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XI

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR PENYERTAAN MODAL (INVESTASI) PEMERINTAH DAERAH

Lampiran XI : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR PENYERTAAN MODAL (INVESTASI) PEMERINTAH DAERAH
TA 2025

No	Tahun Penyertaan Modal	Nama Badan/Lembaga/Pihak Ketiga	Dasar Hukum Penyertaan	Bentuk Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	Jumlah Penyertaan Modal Daerah	Jumlah Modal Yang Telah Disertakan Sampai Dengan Awal Tahun	Penyertaan Modal Tahun Ini	Jumlah Modal Yang Disertakan Sampai Dengan Akhir Tahun Ini	Sisa Modal Yang Belum Disertakan	Hasil Penyertaan Modal Daerah Tahun Ini	Jumlah Modal Yang Diterima Kembali Tahun Ini	Jumlah Sisa Modal Yang Disertakan Sampai Dengan Tahun Ini
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7+8	10=6-9	11	12	13=9-12
1	2001	PT. BANK RIAU		SAHAM		50.000.000.000,00	0,00	50.000.000.000,00		-		
2	2004	PT.PEMBANGUNAN KOTA BATAM		SAHAM		8.644.130.163,63	(605.903.191,82)	8.038.226.971,81				
3	2005	PT.RIAU AIR LINES		SAHAM		0,00	0,00	0,00				
4	2013	PT. PELABUHAN BATAM INDONESIA		SAHAM		1.103.573.520,73	10.920.164,86	1.114.493.685,59				
	JUMLAH					**59.747.703.684,36**	**(594.983.026,96)**	**59.152.720.657,40**		-		

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XII

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI REALISASI PENAMBAHAN DAN PENGURANGAN ASET TETAP DAERAH

Lampiran XII : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI REALISASI PENAMBAHAN DAN PENGURANGAN
ASET TETAP DAERAH
TA 2025

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	2	3	4	5	6=3+4-5
I	**TANAH**				-
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	635.991.301.999,78	45.582.012.851,00	23.128.723.340,00	658.444.591.510,78
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	110.938.032.518,66	920.340.857,00	0,00	111.858.373.375,66
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	147.509.987.800,00	29.344.660.920,00	0,00	176.854.648.720,00
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	6.085.301.588,00	0,00	0,00	6.085.301.588,00
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	4.161.195.813.092,69	504.890.206.496,00	431.203.870.770,00	4.234.882.148.818,69
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	8.777.556.546,00	0,00	0,00	8.777.556.546,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	5.363.187.092,00	0,00	0,00	5.363.187.092,00
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	58.439.174.543,00	0,00	0,00	58.439.174.543,00
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	1.744.300.265,51	547.768.000,00	0,00	2.292.068.265,51
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	136.515.000,00	0,00	0,00	136.515.000,00
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	9.884.779.821,73	0,00	0,00	9.884.779.821,73
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	46.318.419.011,00	4.255.581.034,00	418.323.000,00	50.155.677.045,00
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	1.085.128.500,00	0,00	0,00	1.085.128.500,00
15	Kecamatan Batu Ampar	6.509.064.993,33	755.040.000,00	0,00	7.264.104.993,33
16	Kecamatan Lubuk Baja	22.946.335.918,00	4.095.100.000,00	0,00	27.041.435.918,00
17	Kecamatan Sekupang	24.005.909.103,00	2.391.644.920,00	0,00	26.397.554.023,00
18	Kecamatan Sungai Beduk	9.109.818.478,00	569.547.000,00	223.236.000,00	9.456.129.478,00
19	Kecamatan Nongsa	13.720.213.145,00	0,00	0,00	13.720.213.145,00
20	Kecamatan Bengkong	9.530.421.476,00	2.332.449.000,00	0,00	11.862.870.476,00
21	Kecamatan Batam Kota	136.725.296.052,00	34.790.554.520,00	19.962.091.150,00	151.553.759.422,00
22	Kecamatan Batu Aji	7.638.449.661,00	1.926.481.400,00	0,00	9.564.931.061,00
23	Kecamatan Sagulung	25.111.517.560,00	12.588.190.583,00	8.519.078.600,00	29.180.629.543,00
24	Kecamatan Belakang Padang	3.099.670.300,00	0,00	176.617.800,00	2.923.052.500,00
25	Kecamatan Bulang	1.302.897.900,00	0,00	0,00	1.302.897.900,00
26	Kecamatan Galang	1.445.531.324,67	0,00	0,00	1.445.531.324,67
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	67.432.568.265,02	0,00	0,00	67.432.568.265,02
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	3.887.550.000,00	0,00	0,00	3.887.550.000,00
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	433.168.082.128,00	13.820.856.700,00	524.048.880,00	446.464.889.948,00
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	0,00	482.732.000,00	0,00	482.732.000,00
33	Dinas Perikanan Kota Batam	667.440.000,00	480.900.000,00	0,00	1.148.340.000,00
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	65.072.706.466,00	0,00	0,00	65.072.706.466,00
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	17.365.954.797,00	130.676.000,00	0,00	17.496.630.797,00
36	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam	0,00	392.048.000,00	0,00	392.048.000,00

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	560.473.470.541,00	239.122.480.162,00	784.929.760.061,00	14.666.190.642,00
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	0,00	351.744.000,00	-	351.744.000,00
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	911.404.982.583,19	42.403.155.222,00	118.884.247.120,00	834.923.890.685,19
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	42.255.108.000,00	0,00	0,00	42.255.108.000,00
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	0,00	0,00	0,00	-
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah	0,00	0,00	0,00	-
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	0,00	0,00	0,00	-
	Total I	**7.556.342.486.469,58**	**942.174.169.665,00**	**1.387.969.996.721,00**	**7.110.546.659.413,58**
II	**PERALATAN DAN MESIN**				
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	183.296.480.580,67	30.842.029.783,00	169.363.500,00	213.969.146.863,67
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	312.809.102.862,65	18.607.753.063,00	21.324.419.123,10	310.092.436.802,55
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	46.735.412.908,00	11.445.081.415,00	-	58.180.494.323,00
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	26.743.924.601,89	2.976.940.616,00	861.325.000,00	28.859.540.217,89
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	11.244.169.778,55	5.113.198.775,00	-	16.357.368.553,55
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	3.956.042.727,00	1.174.750.000,00	-	5.130.792.727,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	12.550.174.088,00	882.600.000,00	48.754.000,00	13.384.020.088,00
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	3.393.939.018,00	695.655.000,00	0,00	4.089.594.018,00
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	3.130.371.800,00	866.410.000,00	531.200.000,00	3.465.581.800,00
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	3.599.380.266,29	142.000.000,00	-	3.741.380.266,29
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	5.376.636.600,00	1.000.838.500,00	-	6.377.475.100,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	2.920.045.005,00	543.193.400,00	-	3.463.238.405,00
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	95.896.583.530,00	56.014.899.378,00	5.083.150.000,00	146.828.332.908,00
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	5.357.515.050,00	1.668.741.000,00	-	7.026.256.050,00
15	Kecamatan Batu Ampar	4.164.534.601,00	248.970.000,00	-	4.413.504.601,00
16	Kecamatan Lubuk Baja	3.513.781.878,00	478.825.000,00	315.315.000,00	3.677.291.878,00
17	Kecamatan Sekupang	3.577.263.624,00	926.200.000,00	211.320.000,00	4.292.143.624,00
18	Kecamatan Sungai Beduk	4.072.788.853,00	1.148.027.636,00	-	5.220.816.489,00
19	Kecamatan Nongsa	3.300.188.150,00	629.335.000,00	-	3.929.523.150,00
20	Kecamatan Bengkong	5.031.328.055,00	342.000.000,00	31.250.000,00	5.342.078.055,00
21	Kecamatan Batam Kota	3.368.306.453,00	1.320.970.000,00	-	4.689.276.453,00
22	Kecamatan Batu Aji	3.708.969.982,00	921.011.000,00	42.866.000,00	4.587.114.982,00
23	Kecamatan Sagulung	5.070.972.026,00	247.358.600,00	93.688.500,00	5.224.642.126,00
24	Kecamatan Belakang Padang	3.495.821.868,00	906.104.900,00	-	4.401.926.768,00
25	Kecamatan Bulang	1.713.881.367,00	481.879.290,00	-	2.195.760.657,00
26	Kecamatan Galang	1.721.245.250,00	432.588.600,00	-	2.153.833.850,00
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	83.688.717.405,08	17.862.052.616,00	11.713.348.766,66	89.837.421.254,42
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	8.152.689.213,73	2.109.419.620,00	105.303.000,00	10.156.805.833,73
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	3.440.800.065,00	838.118.700,00	-	4.278.918.765,00
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	3.476.611.533,00	861.363.515,00	-	4.337.975.048,00
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	1.905.291.206,00	140.000.000,00	-	2.045.291.206,00
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	3.126.506.508,26	255.095.008,00	-	3.381.601.516,26
33	Dinas Perikanan Kota Batam	2.220.167.803,00	688.940.000,00	-	2.909.107.803,00
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	5.297.280.949,00	2.007.982.500,00	-	7.305.263.449,00
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	8.289.336.805,20	918.936.700,00	-	9.208.273.505,20

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	3.268.726.604,00	1.501.835.000,00	345.000.000,00	4.425.561.604,00
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	7.091.323.724,00	618.348.400,00	43.387.636,00	7.666.284.488,00
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	13.584.635.441,45	2.391.012.750,00	-	15.975.648.191,45
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	2.833.079.359,00	67.520.000,00	-	2.900.599.359,00
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	1.451.911.500,00	720.747.500,00	103.560.000,00	2.069.099.000,00
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	71.213.858.902,74	7.208.231.800,00	1.401.150.000,00	77.020.940.702,74
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	20.673.477.072,60	10.721.394.007,00	3.636.188.924,20	27.758.682.155,40
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	2.771.530.215,00	4.948.500.000,00	907.800.000,00	6.812.230.215,00
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah		1.525.986.000,00	-	1.525.986.000,00
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah		1.834.068.000,00	-	1.834.068.000,00
	Total II	**1.002.234.805.230,11**	**197.276.913.072,00**	**46.968.389.449,96**	**1.152.543.328.852,15**
III	**GEDUNG DAN BANGUNAN**				**-**
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	775.075.601.545,07	62.148.228.709,16	4.542.040.562,51	832.681.789.691,72
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	271.568.484.940,12	8.312.821.434,84	769.522.000,00	279.111.784.374,96
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	188.163.672.948,35	18.045.234.878,40	-	206.208.907.826,75
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	403.936.317.814,99	2.353.001.977,98	101.960.099.108,94	304.329.220.684,03
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	376.114.844.924,73	48.027.052.063,00	6.943.023,00	424.134.953.964,73
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	4.568.973.525,00	143.420.000,00	49.850.000,00	4.662.543.525,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	3.328.459.585,02	178.118.968,00	-	3.506.578.553,02
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	10.669.756.854,00	1.735.154.450,01	-	12.404.911.304,01
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	2.933.567.646,71	955.549.885,46	-	3.889.117.532,17
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	4.933.475.261,99	-	-	4.933.475.261,99
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	4.834.752.311,96	473.751.802,04	-	5.308.504.114,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	636.909.909,00	-	49.200.000,00	587.709.909,00
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	8.705.833.460,00	-	-	8.705.833.460,00
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	2.178.346.687,00	759.033.308,00	-	2.937.379.995,00
15	Kecamatan Batu Ampar	8.109.887.200,00	3.357.045.931,00	541.800.242,00	10.925.132.889,00
16	Kecamatan Lubuk Baja	9.177.440.446,30	3.003.383.346,57	364.707.588,03	11.816.116.204,84
17	Kecamatan Sekupang	11.678.301.985,35	19.202.617.452,67	989.920.596,00	29.890.998.842,02
18	Kecamatan Sungai Beduk	12.626.130.572,00	9.848.430.055,21	325.631.775,00	22.148.928.852,21
19	Kecamatan Nongsa	9.428.284.000,00	12.921.207.918,00	715.043.968,00	21.634.447.950,00
20	Kecamatan Bengkong	10.867.922.660,43	8.123.275.986,00	586.137.195,00	18.405.061.451,43
21	Kecamatan Batam Kota	11.951.685.243,99	15.306.400.780,94	755.465.718,00	26.502.620.306,93
22	Kecamatan Batu Aji	12.780.260.678,21	9.123.783.497,00	260.505.420,00	21.643.538.755,21
23	Kecamatan Sagulung	10.960.134.953,17	18.505.885.633,00	312.606.504,00	29.153.414.082,17
24	Kecamatan Belakang Padang	11.329.992.135,89	3.248.260.947,00	52.101.084,00	14.526.151.998,89
25	Kecamatan Bulang	3.035.848.723,00	2.213.552.315,00	-	5.249.401.038,00
26	Kecamatan Galang	9.815.624.061,60	1.739.595.721,00	260.505.420,00	11.294.714.362,60
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	71.614.995.585,96	1.733.722.610,00	-	73.348.718.195,96
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	295.071.000,00	-	-	295.071.000,00
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	4.192.126.899,00	165.037.323,61	-	4.357.164.222,61
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	-	-	-	-
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	652.676.637.177,89	-	-	652.676.637.177,89
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	358.649.975,00	-	-	358.649.975,00

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
33	Dinas Perikanan Kota Batam	1.278.658.495,42	536.277.737,00	-	1.814.936.232,42
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	50.811.170.592,86	501.229.560,00	-	51.312.400.152,86
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	32.028.030.359,66	393.543.654,00	-	32.421.574.013,66
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	335.691.240,00	-	-	335.691.240,00
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	15.427.397.980,00	-	9.417.505.641,00	6.009.892.339,00
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	166.405.491,00	295.225.221,00	-	461.630.712,00
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	-			-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	-			-
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	126.094.983.171,50	8.310.437.603,00	-	134.405.420.774,50
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	10.728.649.488,64	-	-	10.728.649.488,64
43	Inspektorat Daerah Kota Batam				-
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah	-			-
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah		-	-	-
	Total III	**3.145.418.977.530,81**	**261.660.280.768,89**	**121.959.585.845,48**	**3.285.119.672.454,22**
IV	**JALAN IRIGASI DAN JARINGAN**				
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	45.583.351.718,41	9.061.283.851,81	561.875.788,67	54.082.759.781,55
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	16.647.416.796,72	2.229.213.346,35	230.901.010,44	18.645.729.132,63
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	1.506.883.310.834,21	416.424.618.620,44	17.686.064.163,48	1.905.621.865.291,17
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	364.328.534.110,13	35.522.122.904,04	23.118.173.784,26	376.732.483.229,91
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	769.226.534.535,29	216.796.890.648,08	-	986.023.425.183,37
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	160.320.000,00	-	143.420.000,00	16.900.000,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	1.233.928.920,00	-	43.077.280,00	1.190.851.640,00
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	2.715.358.815,87	468.265.612,00	797.204.892,00	2.386.419.535,87
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	-	146.471.268,00	-	146.471.268,00
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	19.900.000,00	-	-	19.900.000,00
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	4.117.453.790,00	-	30.988.500,00	4.086.465.290,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	-	-	-	-
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	38.590.107.397,08	-	14.080.000,00	38.576.027.397,08
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	129.404.800,00	-	18.686.800,00	110.718.000,00
15	Kecamatan Batu Ampar	35.562.685.218,00	369.789.412,00	88.919.648,00	35.843.554.982,00
16	Kecamatan Lubuk Baja	43.925.781.152,00	11.596.289.389,79	-	55.522.070.541,79
17	Kecamatan Sekupang	88.892.349.136,00	7.467.893.769,00	16.202.608.742,00	80.157.634.163,00
18	Kecamatan Sungai Beduk	55.922.705.427,82	3.803.483.078,00	-	59.726.188.505,82
19	Kecamatan Nongsa	50.074.222.881,78	3.090.969.822,00	46.939.741,00	53.118.252.962,78
20	Kecamatan Bengkong	49.235.428.973,23	3.896.871.655,00	-	53.132.300.628,23
21	Kecamatan Batam Kota	67.403.517.706,00	2.422.332.435,01	10.000.000,00	69.815.850.141,01
22	Kecamatan Batu Aji	48.825.236.043,00	4.985.987.692,00	-	53.811.223.735,00
23	Kecamatan Sagulung	95.625.675.511,18	7.716.284.111,00	-	103.341.959.622,18
24	Kecamatan Belakang Padang	96.202.872.546,42	1.803.302.457,00	67.554.200,00	97.938.620.803,42
25	Kecamatan Bulang	72.932.554.336,41	6.024.164.598,00	261.353.850,00	78.695.365.084,41
26	Kecamatan Galang	99.729.524.444,00	10.374.159.718,00	71.830.022,00	110.031.854.140,00
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	25.733.335.831,43	799.257.870,00	934.914.936,00	25.597.678.765,43
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	1.069.560.420,00	18.500.000,00	-	1.088.060.420,00
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	48.191.800,00	-	-	48.191.800,00
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	-	-	-	-

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	956.759.169,00	-	-	956.759.169,00
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	-	-	-	-
33	Dinas Perikanan Kota Batam	1.190.612.593,00	-	410.900.000,00	779.712.593,00
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	894.179.956,14	-	5.750.000,00	888.429.956,14
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	1.643.701.436,00	-	1.537.818.000,00	105.883.436,00
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	-	-	-	-
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	-	-	-	-
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	625.660.650,00	-	250.210.650,00	375.450.000,00
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	-	-	-	-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	-	-	-	-
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	281.216.342.838,19	-	275.787.247.244,02	5.429.095.594,17
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	1.063.083.400,00	127.220.447,00	202.444.000,00	987.859.847,00
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	-			-
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah	-	-	-	-
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	-	-	-
	Total IV	**3.868.409.603.187,31**	**745.145.372.704,52**	**338.522.963.251,87**	**4.275.032.012.639,94**
V	**ASET TETAP LAINNYA**				
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	100.449.240.154,00	23.417.175.785,00	3.976.799.840,00	119.889.616.099,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	2.115.000,00	3.436.780,00	-	5.551.780,00
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	484.370.993.563,40	-	-	484.370.993.563,40
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	150.711.188.685,16	17.034.935.585,00	4.910.381.557,00	162.835.742.713,16
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	10.698.024.917,50	-	1.392.092.455,00	9.305.932.462,50
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	4.000.000,00			4.000.000,00
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	391.995.000,00			391.995.000,00
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	28.050.000,00			28.050.000,00
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	-			-
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	-			-
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	199.055.540,00			199.055.540,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	-			-
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	-			-
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	-			-
15	Kecamatan Batu Ampar	-			-
16	Kecamatan Lubuk Baja	-	444.862.738,00	444.862.738,00	-
17	Kecamatan Sekupang	-	445.539.703,00	445.539.703,00	-
18	Kecamatan Sungai Beduk	-			-
19	Kecamatan Nongsa	-	473.534.937,00	473.534.937,00	-
20	Kecamatan Bengkong	-	1.706.624.909,00	1.706.624.909,00	-
21	Kecamatan Batam Kota	-			-
22	Kecamatan Batu Aji	-			-
23	Kecamatan Sagulung	-	873.356.029,00	873.356.029,00	-
24	Kecamatan Belakang Padang	-			-
25	Kecamatan Bulang	-	261.851.841,00	261.851.841,00	-
26	Kecamatan Galang	-			-
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	1.915.137.065,20	-	32.151.980,20	1.882.985.085,00

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	-			-
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	-			-
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	-			-
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	52.061.533.880,80	18.356.643.969,75	-	70.418.177.850,55
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	2.539.299.612,94	178.199.000,00	-	2.717.498.612,94
33	Dinas Perikanan Kota Batam	-			-
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	1.028.591.908,00			1.028.591.908,00
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	-			-
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	-			-
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	335.800.000,00	430.371.367,00	-	766.171.367,00
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	-			-
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	-			-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	-			-
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	-			-
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	-			-
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	4.520.000,00			4.520.000,00
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah				-
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah				
	Total V	**804.739.545.327,00**	**63.626.532.643,75**	**14.517.195.989,20**	**853.848.881.981,55**
VI	**KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN**				
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	1.821.318.826,00	525.430.960,00	210.274.500,00	2.136.475.286,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	665.552.500,00	7.329.550.969,24	21.175.500,00	7.973.927.969,24
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	29.496.250.217,00	2.555.701.750,00	565.673.900,00	31.486.278.067,00
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	56.451.738.845,00	16.131.458.827,03	527.065.800,00	72.056.131.872,03
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	6.485.117.779,50	270.336.208,00	-	6.755.453.987,50
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	-	-	-	-
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	-	-	-	-
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	393.453.980,00	100.695.954,00	-	494.149.934,00
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	-	-	-	-
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	-	-	-	-
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	-	242.931.700,00	-	242.931.700,00
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	-			-
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	80.440.000,00	3.646.435.334,49	-	3.726.875.334,49
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	-			-
15	Kecamatan Batu Ampar	-			-
16	Kecamatan Lubuk Baja	-			-
17	Kecamatan Sekupang	-			-
18	Kecamatan Sungai Beduk	-			-
19	Kecamatan Nongsa	-			-
20	Kecamatan Bengkong	-			-
21	Kecamatan Batam Kota	-			-

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6=3+4-5**
22	Kecamatan Batu Aji	-			-
23	Kecamatan Sagulung	-			-
24	Kecamatan Belakang Padang	-			-
25	Kecamatan Bulang	-			-
26	Kecamatan Galang	-			-
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	342.075.800,00	-	33.800.000,00	308.275.800,00
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	-			-
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	-			-
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	-			-
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	646.278.100,00	357.409.277,33	-	1.003.687.377,33
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	-			-
33	Dinas Perikanan Kota Batam	-			-
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	98.500.000,00			98.500.000,00
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	1.796.800.000,00			1.796.800.000,00
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	-			-
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	-			-
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	-			-
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	-			-
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	-			-
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	29.775.268,00			29.775.268,00
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	-	233.603.400,00	-	233.603.400,00
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	-			-
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah				-
45	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-			
	Total VI	**98.307.301.315,50**	**31.393.554.380,09**	**1.357.989.700,00**	**128.342.865.995,59**
VII	**AKUMULASI PENYUSUTAN ASET TETAP**				
1	Dinas Pendidikan Kota Batam	(547.467.522.053,20)	(67.839.172.366,99)	(4.719.779.811,00)	(610.586.914.609,19)
2	Dinas Kesehatan Kota Batam	(363.770.005.136,08)	(36.345.318.823,66)	(22.250.998.305,10)	(377.864.325.654,64)
3	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(975.597.966.293,27)	(360.721.876.764,44)	(11.078.922.528,00)	(1.325.240.920.529,71)
4	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(262.437.414.962,14)	(42.955.083.060,39)	(27.315.055.342,00)	(278.077.442.680,53)
5	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	(515.517.280.864,55)	(130.193.729.361,36)	(599.677.942,00)	(645.111.332.283,91)
6	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	(7.425.353.474,00)	(556.316.299,00)	(143.966.217,00)	(7.837.703.556,00)
7	Dinas Pemadam Kebakaran dan Penyelamatan Kota Batam	(14.813.751.292,00)	(1.196.648.791,00)	(72.023.040,00)	(15.938.377.043,00)
8	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	(11.391.561.043,00)	(1.089.993.105,00)	(634.150.270,00)	(11.847.403.878,00)
9	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	(3.418.690.634,00)	(800.393.523,00)	(531.200.000,00)	(3.687.884.157,00)
10	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	(6.195.016.497,29)	(327.689.592,00)	-	(6.522.706.089,29)
11	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	(8.531.805.534,00)	(1.089.498.614,00)	(33.486.013,00)	(9.587.818.135,00)
12	Dinas Pertanahan Kota Batam	(2.607.409.310,00)	(414.224.760,00)	(22.140.000,00)	(2.999.494.070,00)
13	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(90.998.160.994,00)	(14.765.984.948,00)	(4.921.201.923,00)	(100.842.944.019,00)
14	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	(5.352.999.420,00)	(959.884.815,00)	(33.838.781,00)	(6.279.045.454,00)
15	Kecamatan Batu Ampar	(14.551.187.761,43)	(3.130.719.954,00)	(264.874.665,00)	(17.417.033.050,43)
16	Kecamatan Lubuk Baja	(16.583.978.174,00)	(14.650.539.789,79)	(580.201.069,00)	(30.654.316.894,79)
17	Kecamatan Sekupang	(25.947.727.262,00)	(8.235.529.873,00)	(4.335.575.572,00)	(29.847.681.563,00)

No	SKPD	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
1	2	3	4	5	6=3+4-5
18	Kecamatan Sungai Beduk	(23.301.217.453,01)	(5.805.689.532,00)	(65.126.375,00)	(29.041.780.610,01)
19	Kecamatan Nongsa	(16.893.931.146,00)	(5.681.054.431,00)	(243.944.248,00)	(22.331.041.329,00)
20	Kecamatan Bengkong	(19.590.040.878,00)	(5.099.698.223,00)	(133.503.073,00)	(24.556.236.028,00)
21	Kecamatan Batam Kota	(20.701.584.891,00)	(7.319.699.764,00)	(119.819.878,00)	(27.901.464.777,00)
22	Kecamatan Batu Aji	(19.338.983.497,00)	(5.388.374.189,00)	(91.117.100,00)	(24.636.240.586,00)
23	Kecamatan Sagulung	(36.080.820.708,00)	(8.941.796.269,00)	(153.509.820,00)	(44.869.107.157,00)
24	Kecamatan Belakang Padang	(35.487.531.276,00)	(6.378.490.001,00)	(60.552.504,00)	(41.805.468.773,00)
25	Kecamatan Bulang	(15.955.420.937,00)	(4.638.775.673,00)	(157.545.696,00)	(20.436.650.914,00)
26	Kecamatan Galang	(27.786.474.024,84)	(6.594.760.632,00)	(100.673.173,00)	(34.280.561.483,84)
27	Dinas Perhubungan Kota Batam	(114.894.266.210,12)	(13.057.367.575,96)	(12.001.005.152,00)	(115.950.628.634,08)
28	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(7.146.389.706,73)	(1.034.056.419,00)	(105.303.000,00)	(8.075.143.125,73)
29	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	(4.957.560.249,00)	(441.453.819,00)	(24.280.232,00)	(5.374.733.836,00)
30	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	(3.290.869.033,00)	(312.043.378,00)	-	(3.602.912.411,00)
31	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	(636.756.216.884,99)	(5.829.448.585,00)	(1,00)	(642.585.665.468,99)
32	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	(3.034.818.275,26)	(240.354.665,00)	-	(3.275.172.940,26)
33	Dinas Perikanan Kota Batam	(3.500.839.273,00)	(357.420.592,00)	(328.864.800,00)	(3.529.395.065,00)
34	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(31.983.830.658,00)	(3.181.949.120,00)	(3.450.000,00)	(35.162.329.778,00)
35	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	(21.347.023.439,20)	(2.038.218.832,00)	(1.162.818.000,00)	(22.222.424.271,20)
36	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	(3.047.012.344,00)	(575.610.500,00)	(345.000.000,00)	(3.277.622.844,00)
37	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(20.716.612.654,00)	(746.118.043,00)	(9.442.578.644,00)	(12.020.152.053,00)
38	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	(12.046.519.340,45)	(1.134.824.103,00)	(129.572.716,00)	(13.051.770.727,45)
39	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	(2.532.225.109,00)	(172.704.750,00)	-	(2.704.929.859,00)
40	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	(1.092.011.125,00)	(272.189.000,00)	(103.560.000,00)	(1.260.640.125,00)
41	Sekretariat Daerah Kota Batam	(420.369.452.883,93)	(18.099.257.952,00)	(276.800.123.479,85)	(161.668.587.356,08)
42	Sekretariat DPRD Kota Batam	(21.761.869.986,60)	(4.007.780.575,00)	(2.819.581.124,20)	(22.950.069.437,40)
43	Inspektorat Daerah Kota Batam	(2.113.092.715,00)	(1.102.793.750,00)	(3.768.750,00)	(3.212.117.715,00)
44	Badan Riset dan Inovasi Daerah	-	(560.659.000,00)	-	(560.659.000,00)
45	Badan Penanggulangan Bencana Dae	-	(680.585.750,00)	-	(680.585.750,00)
	Total VI	**(4.398.334.445.403,07)**	**(794.965.779.563,59)**	**(381.932.789.244,15)**	**(4.811.367.435.722,50)**
	Total (I+II+III+IV+V+VI+VII)	**12.077.118.273.657,23**	**1.446.311.043.670,66**	**1.529.363.331.713,36**	**11.994.065.985.614,53**

WALI KOTA BATAM



AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XIII

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI ASET TETAP

Lampiran XIII : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI ASET TETAP
TA 2025

No	Uraian	Nilai Aset Tetap per 31 Desember 2024	Mutasi		Nilai Aset Tetap per 31 Desember 2025
			Tambah	Kurang	
1	TANAH	7.556.342.486.469,58	942.174.169.665,00	1.387.969.996.721,00	7.110.546.659.413,58
2	PERALATAN DAN MESIN	1.002.234.805.230,11	197.276.913.072,00	46.968.389.449,96	1.152.543.328.852,15
3	GEDUNG DAN BANGUNAN	3.145.418.977.530,81	261.660.280.768,89	121.959.585.845,48	3.285.119.672.454,22
4	JALAN IRIGASI DAN JARINGAN	3.868.409.603.187,31	745.145.372.704,52	338.522.963.251,87	4.275.032.012.639,94
5	ASET TETAP LAINNYA	804.739.545.327,00	63.626.532.643,75	14.517.195.989,20	853.848.881.981,55
6	KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN	98.307.301.315,50	31.393.554.380,09	1.357.989.700,00	128.342.865.995,59
7	AKUMULASI PENYUSUTAN ASET TETAP	(4.398.334.445.403,07)	(794.965.779.563,59)	(381.932.789.244,15)	(4.811.367.435.722,50)
	J U M L A H	**12.077.118.273.657,23**	**1.446.311.043.670,66**	**1.529.363.331.713,36**	**11.994.065.985.614,53**

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XIV

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI KONSTRUKSI DALAM PEKERJAAN

Lampiran XIV : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI KONSTRUKSI DALAM PENGERJAAN
PER 31 DESEMBER 2025

NO	SKPD	MUTASI								REKLASIFIKASI/PENGHAPUSAN	SALDO PER 31 DESEMBER 2024
		BERTAMBAH				BERKURANG					
		ASET TETAP LAINNYA	GEDUNG DAN BANGUNAN	JALAN, IRIGASI DAN JARINGAN	PERALATAN DAN MESIN	ASET TETAP LAINNYA	GEDUNG DAN BANGUNAN	JALAN, IRIGASI DAN JARINGAN	PERALATAN DAN MESIN	BHP	
1	Dinas Pendidikan Kota Batam		525.430.960,00				210.274.500,00				1.821.318.826,00
2	Dinas Kesehatan Kota Batam		7.329.550.969,24				21.175.500,00				665.552.500,00
3	Rumah Sakit Umum Daerah Embung Fatimah Kota Batam										-
4	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam		139.586.700,00	2.416.115.050,00				565.673.900,00			29.496.250.217,00
5	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam		15.864.273.827,03	267.185.000,00			222.870.800,00	304.195.000,00			56.451.738.845,00
6	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam		178.665.092,00	91.671.116,00							6.485.117.779,50
7	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam										-
8	Dinas Pemadam Kebakaran										-
9	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam		100.695.954,00								393.453.980,00
10	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam										-
11	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam										-
12	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam		242.931.700,00								-
13	Dinas Pertanahan Kota Batam										-
14	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam		3.400.394.091,65	246.041.242,84							80.440.000,00
15	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam										-
16	Kecamatan Batu Ampar										-
17	Kecamatan Lubuk Baja										-
18	Kecamatan Sekupang										-
19	Kecamatan Sungai Beduk										-
20	Kecamatan Nongsa										-
21	Kecamatan Bengkong										-
22	Kecamatan Batam Kota										-
23	Kecamatan Batu Aji										-
24	Kecamatan Sagulung										-
25	Kecamatan Belakang Padang										-
26	Kecamatan Bulang										-
27	Kecamatan Galang										-
28	Dinas Perhubungan Kota Batam						33.800.000,00				342.075.800,00
29	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam										-

NO	SKPD	MUTASI									REKLASIFIKASI/PENGHAPUSAN	SALDO PER 31 DESEMBER 2024
		BERTAMBAH				BERKURANG						
		ASET TETAP LAINNYA	GEDUNG DAN BANGUNAN	JALAN, IRIGASI DAN JARINGAN	PERALATAN DAN MESIN	ASET TETAP LAINNYA	GEDUNG DAN BANGUNAN	JALAN, IRIGASI DAN JARINGAN	PERALATAN DAN MESIN	BHP		
30	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam											-
31	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam											-
32	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam		357.409.277,33									646.278.100,00
33	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam											-
34	Dinas Perikanan Kota Batam											-
35	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam											98.500.000,00
36	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam											1.796.800.000,00
37	Badan Perencanaan Dan Penelitian, Pengembangan Pembangunan Daerah Kota Batam											-
38	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam											-
39	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam											-
40	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam											-
41	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam											-
42	Sekretariat Daerah Kota Batam											29.775.268,00
43	Sekretariat DPRD Kota Batam		233.603.400,00									-
44	Inspektorat Daerah Kota Batam											-
JUMLAH		0,00	**28.372.541.971,25**	**3.021.012.408,84**	0,00	-	**488.120.800,00**	**869.868.900,00**	0,00	-	0,00	**98.307.301.315,50**

WALI KOTA BATAM



AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XV

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR REKAPITULASI ASET LAINNYA

Lampiran XV : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR REKAPITULASI ASET LAINNYA
PER 31 DESEMBER 2025

NO	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
1	**Tagihan Penjualan Angsuran**	-	-	-	-
2	**Tuntutan Ganti Rugi**	**3.786.847.674,00**	-	-	**3.786.847.674,00**
	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	3.786.847.674,00	-	-	3.786.847.674,00
3	**Kemitraan dengan Pihak Ketiga**	**4.994.999.991,39**	-	-	**4.994.999.991,39**
	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	4.994.999.991,39	-	-	4.994.999.991,39
4	**Aset Tak Berwujud**	**6.401.653.084,40**	**75.000.000,00**	-	**6.476.653.084,40**
	Dinas Kesehatan Kota Batam	640.475.000,00	-	-	640.475.000,00
	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	1.173.659.000,00	-	-	1.173.659.000,00
	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	1.332.575.000,00	-	-	1.332.575.000,00
	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	857.175.000,00	-	-	857.175.000,00
	Dinas Perhubungan Kota Batam	869.950.584,40	-	-	869.950.584,40
	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	49.850.000,00	-	-	49.850.000,00
	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	59.280.000,00	75.000.000,00	-	134.280.000,00
	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	8.558.000,00	-	-	8.558.000,00
	Sekretariat Daerah Kota Batam	39.400.000,00	-	-	39.400.000,00
	Sekretariat DPRD Kota Batam	247.400.000,00	-	-	247.400.000,00
	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	98.000.000,00	-	-	98.000.000,00
	Badan Pendapatan Daerah	910.030.500,00	-	-	910.030.500,00
	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	115.300.000,00	-	-	115.300.000,00
5	**Amortisasi Aset Tak Berwujud**	**(6.282.668.584,40)**	**(137.734.500,00)**	-	**(6.420.403.084,40)**
	Dinas Kesehatan Kota Batam	(640.475.000,00)	-	-	(640.475.000,00)
	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	(1.071.634.000,00)	(102.025.000,00)	-	(1.173.659.000,00)

NO	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	(1.332.575.000,00)	-	-	(1.332.575.000,00)
	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	(857.175.000,00)	-	-	(857.175.000,00)
	Dinas Perhubungan Kota Batam	(869.950.584,40)	-	-	(869.950.584,40)
	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	(49.850.000,00)	-	-	(49.850.000,00)
	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	(44.460.000,00)	(33.570.000,00)	-	(78.030.000,00)
	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	(6.418.500,00)	(2.139.500,00)	-	(8.558.000,00)
	Sekretariat Daerah Kota Batam	(39.400.000,00)	-	-	(39.400.000,00)
	Sekretariat DPRD Kota Batam	(247.400.000,00)	-	-	(247.400.000,00)
	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	(98.000.000,00)	-	-	(98.000.000,00)
	Badan Pendapatan Daerah Kota	(910.030.500,00)	-	-	(910.030.500,00)
	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	(115.300.000,00)	-	-	(115.300.000,00)
6	**Aset Lain-Lain**	**150.211.542.889,45**	**843.421.541.039,32**	**111.659.507.956,54**	**881.973.575.972,23**
	Dinas Pendidikan Kota Batam	107.227.120.405,54	80.241.709.465,75	86.197.119.542,83	101.271.710.328,46
	Dinas Kesehatan Kota Batam	8.426.152.878,67	120.804.787,07	477.182.446,34	8.069.775.219,40
	Dinas Cipta Karya Dan Tata Ruang Kota Batam	1.156.717.711,00	11.342.820.099,78	9.951.598.976,39	2.547.938.834,39
	Dinas Bina Marga Dan Sumber Daya Air Kota Batam	9.262.590,00	1.945.908.074,86	1.945.908.074,86	9.262.590,00
	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	1.174.712.529,53	1.589.329.026,00	796.914.513,00	1.967.127.042,53
	Dinas Pemadam Kebakaran Dan Penyelamatan	24.965.132,00	-	-	24.965.132,00
	Satuan Polisi Pamong Praja Kota Batam	26.397.334,00	2.281.709,00	4.563.418,00	24.115.625,00
	Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kota Batam	-	-	-	-
	Dinas Sosial Dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Batam	2.851.055.688,00	154.709.300,00	9.722.900,00	2.996.042.088,00
	Dinas Tenaga Kerja Kota Batam	64.406.705,25	10.731.531,25	10.731.531,25	64.406.705,25
	Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Pengendalian Penduduk Dan Keluarga Berencana Kota Batam	60.128.417,43	50.600.000,00	50.600.000,00	60.128.417,43
	Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kota Batam	868.245.485,92	282.567.262,50	282.567.262,50	868.245.485,92
	Dinas Pertanahan Kota Batam	1.539.630.500,00	1.622.330.500,00	1.573.130.500,00	1.588.830.500,00
	Dinas Lingkungan Hidup Kota Batam	722.826.720,31	232.944.153,92	120.861.076,92	834.909.797,31
	Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kota Batam	126.188.000,00	74.538.000,00	123.088.000,00	77.638.000,00
	Dinas Perhubungan Kota Batam	5.711.430.542,64	366.412.732,88	57.457.072,01	6.020.386.203,51
	Dinas Komunikasi Dan Informatika Kota Batam	110.083.081,00	15.895.625,00	19.995.625,00	105.983.081,00

NO	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
	Dinas Koperasi Dan Usaha Mikro Kota Batam	6.202.704,50	3.702.704,50	3.702.704,50	6.202.704,50
	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam	19.488.199,00	-	-	19.488.199,00
	Dinas Kepemudaan Dan Olahraga Kota Batam	40.233.125,00	31.939.375,00	31.939.375,00	40.233.125,00
	Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Kota Batam	17.795.004,00	21.487.500,00	-	39.282.504,00
	Dinas Perikanan Kota Batam	9.843.952.348,23	313.703.456,47	9.202.866.358,47	954.789.446,23
	Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam	2.135.116.032,11	31.917.004,00	63.038.554,00	2.103.994.482,11
	Dinas Perdagangan Dan Perindustrian Kota Batam	48.105.150,00	376.481.250,00	21.748.783,00	402.837.617,00
	Sekretariat Daerah Kota Batam	622.134.185,00	126.389.415,51	116.742.651,34	631.780.949,17
	Sekretariat DPRD Kota Batam	439.035.750,00	1.875.000,00	-	440.910.750,00
	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kota Batam	11.612.500,00	-	-	11.612.500,00
	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	2.005.200.000,00	743.777.139.564,00	-	745.782.339.564,00
	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	1.340.769.974,30	-	-	1.340.769.974,30
	Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Batam	237.500,00	-	-	237.500,00
	Badan Riset Dan Inovasi Daerah Kota Batam	-	-	-	-
	Inspektorat Daerah Kota Batam	5.643.750,00	-	-	5.643.750,00
	Kecamatan Galang	172.452.657,00	23.257.949,00	-	195.710.606,00
	Kecamatan Bulang	953.562.788,84	145.522.629,82	133.054.575,83	966.030.842,83
	Kecamatan Bengkong	7.673.293,00	13.671.875,00	-	21.345.168,00
	Kecamatan Nongsa	43.631.594,00	191.930.459,00	191.930.459,00	43.631.594,00
	Kecamatan Batu Aji	276.643.633,00	3.850.000,00	42.085.625,00	238.408.008,00
	Kecamatan Sekupang	86.698.210,35	190.916.798,00	95.458.399,00	182.156.609,35
	Kecamatan Sungai Beduk	112.537.791,00	56.711.250,00	56.711.250,00	112.537.791,00
	Kecamatan Batam Kota	291.922.247,84	3.500.000,00	72.300.782,30	223.121.465,54
	Kecamatan Belakang Padang	159.060.500,00	17.421.916,00	-	176.482.416,00
	Kecamatan Sagulung	1.401.351.152,00	2.700.000,00	-	1.404.051.152,00
	Kecamatan Batu Ampar	36.785.629,00	-	-	36.785.629,00
	Kecamatan Lubuk Baja	33.123.450,00	33.840.625,00	6.487.500,00	60.476.575,00
	Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kota Batam	1.250.000,00	-	-	1.250.000,00
7	**Kas yang Dibatasi Penggunaannya**	**2.149.133.053,00**	**311.838.367,00**	**376.554.087,00**	**2.084.417.333,00**
	Badan Pendapatan Daerah Kota Batam	1.642.378.053,00	15.111.958,00	167.527.678,00	1.489.962.333,00
	Dinas Perumahan, Pemukiman Dan Pertamanan Kota Batam	506.755.000,00	296.726.409,00	209.026.409,00	594.455.000,00

NO	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
8	**Dana Bagi Hasil Treasury Deposit Facility (TDF)**	**2.474.761.000,00**	**-**	**2.474.761.000,00**	**-**
	Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kota Batam	2.474.761.000,00	-	2.474.761.000,00	-
	J U M L A H	**163.736.269.107,84**	**843.670.644.906,32**	**114.510.823.043,54**	**892.896.090.970,62**

WALI KOTA BATAM



AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XVI

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR DANA CADANGAN DAERAH

Lampiran XVI : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR DANA CADANGAN DAERAH
PER 31 DESEMBER 2025

NO	TUJUAN PEMBENTUKAN DANA CADANGAN	DASAR HUKUM PEMBENTUKAN DANA CADANGAN	JUMLAH DANA CADANGAN YANG DIRENCANAKAN	SALDO AWAL	TRANSFER DARI KAS DAERAH	TRANSFER KE KAS DAERAH	SALDO AKHIR	SISA DANA YANG BELUM DICADANGKAN
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL
	JUMLAH							

WALI KOTA BATAM,

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XVII

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR KEWAJIBAN JANGKA PENDEK

Lampiran XVII : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR KEWAJIBAN JANGKA PENDEK
PER 31 DESEMBER 2025

NO.	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
1	2	3	4	5	6
1.	Utang Perhitungan Pihak Ketiga	-	-	-	-
2.	Utang Bunga	-	-	-	-
3.	Bagian Lancar Utang Jangka Panjang	-	-	-	-
4.	Pendapatan DiTerima DiMuka	2.694.311.521,53	4.444.654.563,02	1.761.589.609,96	5.377.376.474,59
5.	Utang Belanja	18.451.280.586,59	26.456.188.886,00	25.188.647.516,59	19.718.821.956,00
6.	Utang Jangka Pendek Lainnya	2.665.262.277,10	422.860.664,00	564.635.152,00	2.523.487.789,10
JUMLAH		**23.810.854.385,22**	**31.323.704.113,02**	**27.514.872.278,55**	**27.619.686.219,69**

WALI KOTA BATAM,

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XVIII

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR KEWAJIBAN JANGKA PANJANG

Lampiran XVIII : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR KEWAJIBAN JANGKA PANJANG
PER 31 DESEMBER 2025

NO.	URAIAN	SALDO AWAL	MUTASI		SALDO AKHIR
			TAMBAH	KURANG	
1	2	3	4	5	6
	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL
JUMLAH					

WALI KOTA BATAM,

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XIX

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

DAFTAR SUB KEGIATAN YANG BELUM DISELESAIKAN SAMPAI AKHIR TAHUN ANGGARAN 2025 DAN DIANGGARKAN KEMBALI DALAM TAHUN ANGGARAN BERIKUTNYA

Lampiran XIX : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
DAFTAR SUB KEGIATAN YANG BELUM DISELESAIKAN SAMPAI AKHIR TA 2025
DAN DIANGGARKAN KEMBALI DALAM TAHUN ANGGARAN BERIKUTNYA

NO	NAMA SKPD	NAMA SUB KEGIATAN	JUMLAH				JUMLAH YANG MASIH HARUS DIANGGARKAN KEMBALI PADA APBD BERIKUTNYA	DASAR HUKUM
			ANGGARAN	REALISASI	TAMBAH/KURANG	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL
	JUMLAH							

WALI KOTA BATAM,

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XX

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DAERAH/PERUSAHAAN DAERAH

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XX.1

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (NERACA) BADAN USAHA MILIK DAERAH/PERUSAHAAN DAERAH

Lampiran XX.1 : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM
IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (NERACA) BADAN USAHA MILIK DAERAH/PERUSAHAAN DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

No	BUMD/Perusahaan Daerah Tahun	Sumber a)	Status b)	Aset Lancar	Aset tidak Lancar	Aset Lainnya	Total Aset	Kewajiban Jangka Pendek	Kewajiban Jangka Panjang	Total Kewajiban	Modal Saham	Tambahan Modal Disetor	BPYDS	Ekuitas Lainnya	Laba Ditahan	Total Ekuitas	% Saham Daerah	Kepemilikan Daerah
1	2	3	4	5	6	7	8 = 5 + 6 + 7	9	10	11 = 9 + 10	12	13	14	15	16	17	18	19 = 17 x 18
	Bidang Perdagangan																	
	PT. Pembangunan Kota Batam (2004)	1	KS	7.943.482.717,00	1.737.316.753,00	-	9.680.799.470,00	13.749.800,00	825.000.000,00	838.749.800,00	2.200.000.000,00	-	-	-	6.642.049.670,00	8.842.049.670,00	90,91	8.038.226.971,81
	Sub Total			7.943.482.717,00	1.737.316.753,00	-	9.680.799.470,00	13.749.800,00	825.000.000,00	838.749.800,00	2.200.000.000,00	-	-	-	6.642.049.670,00	8.842.049.670,00	90,91	8.038.226.971,81
	Bidang Pelabuhan																	
	PT. Pelabuhan Batam Indonesia (2013)	1	KS	1.237.114.510,00	-	-	1.237.114.510,00	26.519,00	-	26.519,00	2.220.000.000,00	-	-	-	(982.912.009,00)	1.237.087.991,00	90,09	1.114.493.685,59
	Sub Total			1.237.114.510,00	-	-	1.237.114.510,00	26.519,00	-	26.519,00	2.220.000.000,00	-	-	-	(982.912.009,00)	1.237.087.991,00	90,09	1.114.493.685,59
Total Seluruh Bidang Industri				**9.180.597.227,00**	**1.737.316.753,00**	**-**	**10.917.913.980,00**	**13.776.319,00**	**825.000.000,00**	**838.776.319,00**	**4.420.000.000,00**	**-**	**-**	**-**	**5.659.137.661,00**	**10.079.137.661,00**	**90,50**	**9.152.720.657,39**

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD

PEMERINTAH KOTA BATAM
PROPINSI KEPULAUAN RIAU

LAMPIRAN XX.2

PERATURAN DAERAH KOTA BATAM

NOMOR 4 TAHUN 2026

TENTANG

PERTANGGUNGJAWABAN PELAKSANAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH KOTA BATAM TAHUN ANGGARAN 2025

IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (LAPORAN LABA/RUGI) BADAN USAHA MILIK DAERAH/PERUSAHAAN DAERAH

Lampiran XX.2 : PERATURAN DAERAH KOTA BATAM
Nomor : 4 TAHUN 2026
Tanggal : 14 AGUSTUS 2026

PEMERINTAH KOTA BATAM

IKHTISAR LAPORAN KEUANGAN (LAPORAN LABA/RUGI) BADAN USAHA MILIK DAERAH/PERUSAHAAN DAERAH UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

No	BUMD/Perusahaan Daerah Tahun	Sumber a)	Status b)	Pendapatan	Beban	Laba (Rugi) Kotor	Pendapatan di luar Usaha	Beban di luar usaha	Laba (Rugi) sebelum Pajak
1	2	3	4	5	6		8	9	10 = 7 + 8 - 9
	Bidang Perdagangan								
	PT. Pembangunan Kota Batam (2004)	1	KS	0	898.940.696	(898.940.696)	232.447.185	0	(666.493.511)
	Sub Total			0	898.940.696	(898.940.696)	232.447.185	0	(666.493.511)
	Bidang Pelabuhan								
	PT. Pelabuhan Batam Indonesia (2013)	1	KS	0	0	0	15.526.733	3.405.350	12.121.383
	Sub Total			0	0	0	15.526.733	3.405.350	12.121.383
Total Seluruh Bidang Industri				**0**	**898.940.696**	**(898.940.696)**	**232.447.185**	**0**	**(654.372.128)**

WALI KOTA BATAM

AMSAKAR ACHMAD