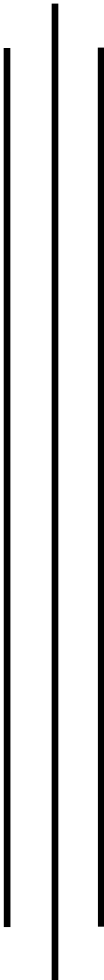


LAMPIRAN XXI : PERATURAN WALI KOTA BATAM  
NOMOR : 32 TAHUN 2026  
TENTANG : RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH  
TAHUN 2027

RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH  
DINAS PERTANAHAN TAHUN 2027





# RENCANA KERJA

**DINAS PERTANAHAN KOTA BATAM  
TAHUN 2027**



[dispertanahan.go.id](http://dispertanahan.go.id)

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Kerja (Renja) Dinas Pertanahan Kota Batam Tahun 2027.

Rencana Kerja adalah dokumen perencanaan kerja perangkat daerah untuk periode 1 (satu) tahun. Rencana Kerja memuat program, kegiatan, lokasi dan kelompok sasaran yang disertai indikator kinerja dan pendanaan sesuai dengan tugas dan fungsi perangkat daerah, yang disusun berpedoman kepada Renstra Perangkat Daerah dan RKPD sebagaimana yang diamanatkan dalam Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.

Renja Dinas Pertanahan ini dimaksudkan untuk memberikan arah sekaligus pedoman bagi seluruh jajaran pejabat dan staf di lingkungan Dinas Pertanahan Kota Batam dalam melaksanakan tugas-tugas pemerintahan di Pertanahan, dan sebagai pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Dinas Pertanahan Kota Batam Tahun 2027

Semoga Rencana Kerja ini dapat dipedomani oleh seluruh pejabat dan staf di lingkungan Dinas Pertanahan Kota Batam dalam menjalankan tugas-tugas pemerintahan dan pelayanan kepada masyarakat guna menyukseskan visi dan misi Pemerintah Kota Batam.

Kota Batam, 22 Juli 2026  
Kepala Dinas Pertanahan  
Kota Batam,  
  
**DAHLINA NOPILOWATI, S.T.**  
Dinas Tingkat I  
NIP. 197511212002122004

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....i

DAFTAR ISI.....ii

DAFTAR TABEL.....iii

DAFTAR GAMBAR.....iv

BAB I PENDAHULUAN..... I-1

1.1. Latar Belakang ..... I-1

1.2. Landasan Hukum..... I-3

1.3. Maksud dan Tujuan ..... I-5

1.4. Sistematika Penulisan ..... I-6

BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU ..... II-7

2.1. Evaluasi Capaian Kinerja Tahun 2025 ..... II-7

2.2. Evaluasi Capaian Kinerja Perangkat Daerah ..... II-7

2.3. Evaluasi Cappaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) Tahun  
2023-2025 Dinas Pertanahan ..... II-10

2.4. Rumusan Permasalahan dan Isu Strategis 2027 .....II-11

2.5. Telaah Pokok-pokok Pikiran DPRD .....II-13

2.6. Inovasi Bidang Urusan dalam Upaya Memberikan Pelayanan  
Kepada Masyarakat .....II-14

BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH ..... III-15

3.1 Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Perangkat Daerah.....III-15

3.2 Arah Kebijakan .....III-15

BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH.....IV-1

BAB V KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN..... V-1

BAB VI PENUTUP ..... V-5

5.1 Catatan Penting..... V-5

5.2 Kaidah-kaidah Pelaksanaan ..... V-6

5.3 Rencana Tindak Lanjut ..... V-6

**DAFTAR TABEL**

Tabel II.1 Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah  
dan Pencapaian Perangkat Daerah dan Pencapaian Perangkat  
Daerah s/d Tahun 2026 Kota Batam ..... II-1

Tabel II.2 Capaian atas Target Indikator Kinerja Utama .....II-7

Tabel II.3 Capaian atas Target Indikator Kinerja Kunci ..... II-8

Tabel II.4 Pencapaian SPM Tahun 2023-2025 ..... II-2

Tabel III.1 Target Tujuan dan Sasaran Dinas Pertanahan Tahun 2027.....III-15

Tabel III.2 Rumusan Rencana Program dan Kegiatan .....  
.....

Tabel IV.1 Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2027 .....IV-3

Tabel V.1 Indikator Kinerja Utama .....V-1

Tabel V.2 Indkator Kinerja Kunci .....V-3

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar I.1 Tahapan Penyusunan Renja ..... I-2

Gambar I.2 Keterkaitan Renja Perangkat Daerah dengan Dokumen  
Perencanaan Lainnya ..... I-3

Gambar II.5 Inovasi Aplikasi SIMANCA Dinas Pertanahan ..... III-14

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Perencanaan Pembangunan Nasional berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional adalah satu kesatuan tata cara perencanaan pembangunan untuk menghasilkan rencana-rencana pembangunan dalam jangka panjang, jangka menengah, dan tahunan yang dilaksanakan oleh unsur penyelenggara negara dan masyarakat di tingkat Pusat dan Daerah, sehingga dengan Undang-undang ini kita mengenal satu bagian penting dari perencanaan daerah yaitu rencana pembangunan daerah. Perencanaan pembangunan daerah dilakukan terhadap rencana pembangunan daerah dan rencana Perangkat Daerah. Rencana pembangunan daerah terdiri atas RPJPD, RPJMD, dan RKPD sedangkan Rencana Perangkat Daerah terdiri atas Renstra Perangkat Daerah dan Renja Perangkat Daerah.

Rencana Kerja Perangkat Daerah yang selanjutnya disingkat Renja Perangkat Daerah adalah dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk periode 1 (satu) tahun yang memuat program dan kegiatan yang diperlukan untuk mencapai sasaran pembangunan.

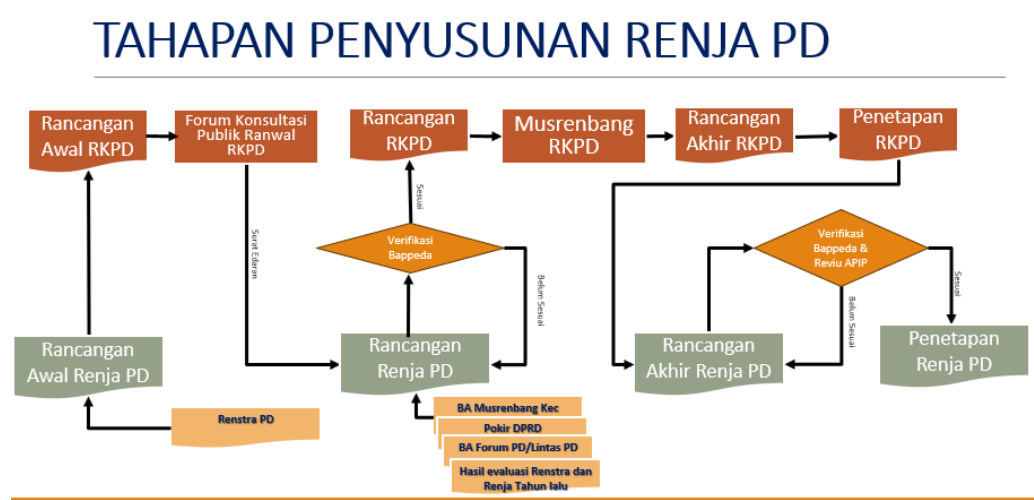
Rencana Kerja Dinas Pertanahan merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Dinas Pertanahan Kota Batam yang mengacu pada Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD), Renstra Perangkat Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD). Renja menjadi jembatan antara perencanaan strategis jangka menengah dengan perencanaan tahunan. Dokumen ini memuat evaluasi pelaksanaan pembangunan bidang urusan pertanahan, strategi, program, kegiatan dan pagu indikatif yang ditransformasikan melalui Kebijakan Umum Anggaran Prioritas Plafon Anggaran Sementara (KUA-PPAS).

Renja disusun dengan tahapan sebagaimana tergambar pada alur sebagai berikut:

- a. Persiapan penyusunan Renja
- b. Penyusunan Rancangan Awal Renja
- c. Penyusunan Rancangan Renja
- d. Pelaksanaan forum perangkat daerah/lintas perangkat daerah
- e. Perumusan Rancangan Akhir Renja
- f. Penetapan Renja.

Renja Perangkat Daerah memuat kebijakan, program, dan kegiatan pembangunan baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah daerah maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat. Program dan kegiatan dimaksud meliputi program dan kegiatan yang sedang berjalan, kegiatan alternatif atau baru, indikator kinerja, dan kelompok sasaran yang menjadi bahan utama RKPD, serta menunjukkan prakiraan maju.

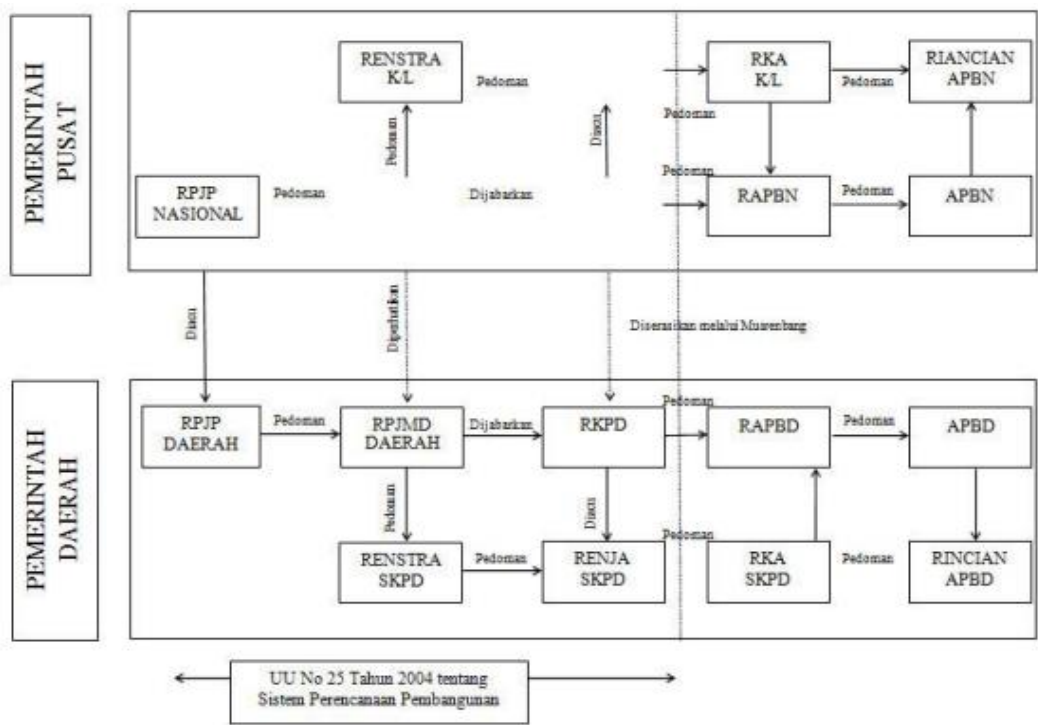
Gambar I.1 Tahapan Penyusunan Renja



Renja Perangkat Daerah sebagai dokumen perencanaan tahunan harus disusun dengan berpedoman pada dokumen Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) yang merupakan dokumen perencanaan pembangunan tahunan Pemerintah Daerah, dan berpedoman pada Renstra Perangkat Daerah, yang merupakan dokumen perencanaan 5 (lima) tahunan. Renstra Perangkat Daerah disusun dengan berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), yang merupakan dokumen perencanaan 5 (lima) tahunan daerah. Selanjutnya Renja Perangkat Daerah menjadi pedoman dalam menyusun RKA sebelum ditetapkan menjadi APBD.

Keterkaitan Renja Perangkat Daerah dengan dokumen perencanaan lainnya dapat dilihat pada gambar berikut ini:

**Gambar I.2 Keterkaitan Renja Perangkat Daerah dengan Dokumen Perencanaan Lainnya**



### 1.2. Landasan Hukum

Adapun yang menjadi Landasan hukum Dinas Pertanahan Kota Batam dalam penyusunan Rencana Kerja Tahun 2027 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 181, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang Perubahan Ketiga Undang-undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi dan Kota Batam (Lembaran Negara Tahun 2000 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);
2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Undang-undang UU No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang;
4. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);

5. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4737);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6041);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Negara/Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
9. Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 52, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
10. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
11. Peraturan Presiden Nomor 111 Tahun 2022 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 180);
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodifikasi, Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Berita

- Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 845, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6323);
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 14 Tahun 2026 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2027 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2026 Nomor 395);
  17. Keputusan Menteri Dalam Negeri 900.1.15.5-3406 Tahun 2024 tentang Perubahan Kedua Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
  18. Peraturan Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 3 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2025-2029 (Lembar Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2025 Nomor 3);
  19. Peraturan Gubernur Kepulauan Riau Nomor 10 Tahun 2026 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2027 (Berita Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2026 Nomor 1096);
  20. Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2023 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Tahun 2023 Nomor 6, Tambahan Lembaran Daerah Nomor 130);
  21. Peraturan Daerah Kota Batam Nomor 4 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Batam Tahun 2025-2029 (Lembaran Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 4, Tambahan Lembaran Daerah Kota Batam Nomor 136);
  22. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 35 Tahun 2024 tentang Susunan Organisasi, Tugas Pokok, Fungsi, Uraian Tugas, Dan Sistem kerja Dinas Pertanahan (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1375).
  23. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 206 Tahun 2024 Tentang Pedoman Teknis Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Daerah (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2024 Nomor 1546).
  24. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 35 Tahun 2025 tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kota Batam Tahun 2025.
  25. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 69 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Dinas Pertanahan Tahun 2025-2029 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2025 Nomor 1639);
  26. Peraturan Wali Kota Batam Nomor 29 Tahun 2026 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Batam Tahun 2027 (Berita Daerah Kota Batam Tahun 2026 Nomor 1718);

### **1.3. Maksud dan Tujuan**

Maksud dari penyusunan Rencana Kerja ini adalah sebagai acuan dalam melaksanakan program dan kegiatan tahun 2027, dan memberi gambaran perencanaan program, kegiatan, lokasi dan kelompok sasaran yang disertai

indikator kinerja dan pendanaan yang akan dilaksanakan dalam Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) sesuai tugas dan fungsi Dinas Pertanahan Kota Batam Tahun Anggaran 2027.

Tujuan disusunnya Rencana Kerja Dinas Pertanahan Kota Batam ini adalah untuk mensinergikan program dan kegiatan yang ada di Rencana Kerja (Renja) Dinas Pertanahan Kota Batam dengan tujuan dan sasaran pembangunan daerah sebagaimana tertuang dalam dalam dokumen perencanaan daerah (RKPD) Tahun 2027.

#### **1.4. Sistematika Penulisan**

Sistematika Penulisan Rencana Kerja Perangkat Daerah meliputi:

##### **BAB I PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Dasar Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

##### **BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU**

- 2.1 Evaluasi Capaian Kinerja
- 2.2 Evaluasi Capaian SPM
- 2.3 Rumusan Permasalahan dan Isu Startegis
- 2.4 Telaah Pokok-pokok Pikiran DPRD
- 2.5 Inovasi Bidang Urusan

##### **BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH**

- 3.1 Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah
- 3.2 Arah Kebijakan

##### **BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

- 4.1. Rencana Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan

##### **BAB V KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

- 5.1. Indikator Kinerja Utama Tahun 2027
- 5.2. Indikator Kinerja Kunci Tahun 2027

##### **BAB VI PENUTUP**

## **BAB II**

### **HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU**

#### **2.1. Evaluasi Capaian Kinerja Tahun 2025**

Kinerja perangkat daerah diukur dengan menggunakan Indikator Kinerja Utama (IKU), Indikator Kinerja Kunci (IKK) dan Standar Pelayanan Minimal (SPM). Indikator Kinerja Utama (IKU) ini fokus pada hasil (outcome) dari program kerja. Capaian IKU merupakan hasil kumulatif dari pelaksanaan berbagai program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh perangkat daerah.

Evaluasi yang dilakukan mengacu pada IKU yang telah ditetapkan dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Tahun 2025-2029.

Sebagaimana amanat Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah, setiap dokumen perencanaan harus di evaluasi dalam pelaksanaannya. Evaluasi terhadap Renja Dinas Pertanahan Kota Batam Tahun 2025 meliputi 3 (tiga) hal yaitu kebijakan perencanaan program dan kegiatan, pelaksanaan rencana program dan kegiatan, dan hasil rencana program dan kegiatan.

Review hasil evaluasi pelaksanaan Renja Dinas Pertanahan Kota Batam mengacu pada hasil laporan kinerja tahunan 2025 sebagaimana Tabel II.2 dengan uraian penjelasan sebagai berikut:

1. Realisasi program/kegiatan yang telah memenuhi target kinerja hasil/keluaran yang direncanakan;
  - a. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota meliputi (1) Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 7.402.394.974,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025 adalah sebesar Rp. 6.580.629.263,- atau 88,90% dan realisasi fisik 100%, (2) Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 214.263.500,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025 adalah sebesar Rp. 175.368.400,- atau 81.85% dan realisasi fisik 100%, (3) Kegiatan Penyediaa Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 12.900.000,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025

- adalah sebesar Rp9.268.907,- atau 71,85% dan realisasi fisik 100%. (4) Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 184.716.500,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan November 2024 adalah sebesar Rp. 161.469.736,- atau 87,41% dan realisasi fisik 100%.
- b. Program Penatagunaan Tanah meliputi 1 (satu) kegiatan yaitu Kegiatan Penggunaan Tanah yang Hamparannya dalam Satu Daerah Kabupaten/Kota yang dianggarkan sebesar Rp. 1.579.610.100,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025 adalah sebesar Rp. 1.343.259.690,- atau 85,04% dan realisasi fisik 100%.
2. Realisasi program/kegiatan yang tidak memenuhi target kinerja hasil/keluaran yang direncanakan;
- a. Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 99.891.000,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025 adalah sebesar Rp. 40.163.844,- atau 40,21% dan realisasi fisik 100%, (2) Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah yang dianggarkan sebesar Rp. 220.837.000,- dengan realisasi keuangan sampai dengan akhir bulan Desember 2025 adalah sebesar Rp. 207.300.000,- atau 93,87% dan realisasi fisik 100%.
3. Realisasi program/kegiatan yang melebihi target kinerja hasil/keluaran yang direncanakan;

Tabel II.1 Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah dan Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun 2026 Kota Batam

Nama Perangkat Daerah : Dinas Pertanahan Kota Batam

| Kode            | Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan/Sub Kegiatan | Indikator Kinerja Program (Outcome)/Kegiatan (Output) /Sub Kegiatan (Sub Output) | Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2027 | Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun Lalu (2025) |                                             |                       | Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat) Daerah Tahun 2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d Tahun Berjalan |                                              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                 |                                                                            |                                                                                  |                                                                      |                                                                             | Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2025                            | Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2025 | Tingkat Realisasi (%) |                                                                 | Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d Tahun Berjalan 2026                  | Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%) |
| 1               | 2                                                                          | 3                                                                                | 4                                                                    | 5                                                                           | 6                                                                   | 7                                           | 8=(7/6)               | 9                                                               | 10=(5+7+9)                                                                      | 11=(10/4)                                    |
| 2               | Urusan Wajib Non Pelayanan Dasar                                           |                                                                                  |                                                                      |                                                                             |                                                                     |                                             |                       |                                                                 |                                                                                 |                                              |
| 2.10            | Bidang Urusan Pertanahan                                                   |                                                                                  |                                                                      |                                                                             |                                                                     |                                             |                       |                                                                 |                                                                                 |                                              |
| 2.10.01         | Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                 | Nilai SAKIP PD                                                                   | 74,57                                                                | -                                                                           | 70,01                                                               | 70,01                                       | 100                   | 73,57                                                           |                                                                                 |                                              |
|                 |                                                                            | Indeks Pelayanan Kesekretariatan PD                                              | 90,19                                                                |                                                                             | 90,53                                                               | 90,24                                       | 100,12                | 90,16                                                           |                                                                                 |                                              |
| 2.10.01.2.01    | Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah  | Terlaksananya Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah   | 100%                                                                 | -                                                                           | -                                                                   | -                                           | -                     | 100%                                                            |                                                                                 |                                              |
| 2.10.01.2.01.01 | Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah               | Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                                      | 2 Dokumen                                                            | -                                                                           | -                                                                   | -                                           | -                     | 2 Dokumen                                                       |                                                                                 |                                              |
| 1               | 2                                                                          | 3                                                                                | 4                                                                    | 5                                                                           | 6                                                                   | 7                                           | 8=(7/6)               | 9                                                               | 10                                                                              | 11                                           |
| 2.10.01.2.      | Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja                                              | Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja                                                  | 3 Laporan                                                            | -                                                                           | -                                                                   | -                                           | -                     | 3 Laporan                                                       |                                                                                 |                                              |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                            |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
| 01.07                   | Perangkat Daerah                                                                           | Perangkat Daerah                                                                                                            |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>02    | Kegiatan<br>Administrasi<br>Keuangan<br>Perangkat Daerah                                   | Persentase Pegawai<br>yang Menerima<br>Layanan<br>Administrasi<br>Keuangan                                                  | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>02.01 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Gaji<br>dan Tunjangan<br>ASN                                    | Jumlah Orang yang<br>Menerima Gaji dan<br>Tunjangan ASN                                                                     | 34 Orang/ Bulan                                                                  | -                                                                                          | 32 Orang/ Bulan                                                        | 32 Orang/ Bulan                                   | 100%                        | 33 Orang/<br>Bulan                                                             |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>02.02 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan<br>Administrasi<br>Pelaksanaan Tugas<br>ASN                     | Jumlah Dokumen<br>Hasil Penyediaan<br>Administrasi<br>Pelaksanaan Tugas<br>ASN                                              | 2 Dokumen                                                                        | -                                                                                          | 2 Dokumen                                                              | 2 Dokumen                                         | 100%                        | 2 Dokumen                                                                      |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>05    | Kegiatan<br>Administrasi<br>Kepegawaian<br>Perangkat Daerah                                | Persentase ASN<br>yang ditingkatkan<br>kompetensinya                                                                        | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>05.02 | Sub Kegiatan<br>Pengadaan Pakaian<br>Dinas beserta<br>Atribut<br>Kelengkapannya            | Jumlah Paket<br>Pakaian Dinas<br>beserta Atribut<br>Kelengkapan                                                             | -                                                                                | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 2 Paket                                                                        |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>05.09 | Sub Kegiatan<br>Pendidikan dan<br>Pelatihan Pegawai<br>Berdasarkan Tugas                   | Jumlah Pegawai<br>Berdasarkan Tugas<br>dan Fungsi yang<br>Mengikuti                                                         | 18 Orang                                                                         | -                                                                                          | 9 Orang                                                                | 9 Orang                                           | 100%                        | 18 Orang                                                                       |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan   | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                              |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
|                         | dan Fungsi                                                                                   | Pendidikan dan<br>Pelatihan                                                                                                 |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06    | Kegiatan<br>Administrasi<br>Umum Perangkat<br>Daerah                                         | Persentase<br>Pemenuhan<br>Pelayanan Umum<br>Perkantoran                                                                    | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06.01 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan<br>Komponen<br>Instalasi<br>Listrik/Penerangan<br>Bangunan Kantor | Jumlah Paket<br>Komponen Instalasi<br>Listrik/Penerangan<br>Bangunan Kantor<br>yang Disediakan                              | 1 Paket                                                                          | -                                                                                          | 1 Paket                                                                | 1 Paket                                           | 100%                        | 1 Paket                                                                        |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06.02 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan<br>Peralatan dan<br>Perlengkapan<br>Kantor                        | Jumlah Paket<br>Peralatan dan<br>Perlengkapan<br>Kantor yang<br>Disediakan                                                  | 4 Paket                                                                          | -                                                                                          | 4 Paket                                                                | 4 Paket                                           | 100%                        | 4 Paket                                                                        |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06.04 | Sub Kegiatan<br>Peyediaan Bahan<br>Logistik Kantor                                           | Jumlah Paket Bahan<br>Logistik Kantor yang<br>Disediakan                                                                    | 1 Paket                                                                          | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06.05 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Barang<br>Cetakan dan<br>Penggandaan                              | Jumlah Paket<br>Barang Cetakan dan<br>Penggandaan yang<br>Disediakan                                                        | 1 Paket                                                                          | -                                                                                          | 1 Paket                                                                | 1 Paket                                           | 100%                        | 1 Paket                                                                        |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>06.06 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Bahan<br>Bacaan dan<br>Peraturan                                  | Jumlah Dokumen<br>Bahan Bacaan dan<br>Peraturan<br>Perundang-                                                               | 1 Dokumen                                                                        | -                                                                                          | 1 Dokumen                                                              | 1 Dokumen                                         | 100%                        | 1 Dokumen                                                                      |                                                                                       |                                                             |

| Kode            | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                            |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
|                 | Perundang-undangan                                                                         | Undangan yang Disediakan                                                                                                    |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.06.09 | Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD                          | Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD                                                         | 42 Laporan                                                                       | -                                                                                          | 24 Laporan                                                             | 24 Laporan                                        | 100%                        | 42 Laporan                                                                     |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.07    | Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                  | Persentase Realisasi Pengadaan Barang Milik Daerah sesuai rencana kebutuhan                                                 | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.07.01 | Sub Kegiatan Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan             | Jumlah Unit Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Disediakan                                         | 1 Unit                                                                           | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.07.02 | Sub Kegiatan Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan                           | Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan                                                       | -                                                                                | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.07.05 | Sub Kegiatan Pengadaan Mebel                                                               | Jumlah Paket Mebel yang Disediakan                                                                                          | 2 Paket                                                                          | -                                                                                          | 12 Paket                                                               | 12 Paket                                          | 100%                        | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.01.2.      | Sub Kegiatan Pengadaan                                                                     | Jumlah Unit Peralatan dan Mesin                                                                                             | 5 Unit                                                                           | -                                                                                          | 13 Unit                                                                | 13 Unit                                           | 100%                        | 10 Unit                                                                        |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan       | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                  |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
| 07.06                   | Peralatan dan<br>Mesin Lainnya                                                                   | Lainnya yang<br>Disediakan                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>08    | Kegiatan<br>Penyediaan Jasa<br>Penunjang Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah                        | Persentase realisasi<br>penyediaan jasa<br>penunjang sesuai<br>perencanaan                                                  | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>08.02 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Jasa<br>Komunikasi,<br>Sumber Daya Air<br>dan Listrik                 | Jumlah Laporan<br>Penyediaan Jasa<br>Komunikasi, Sumber<br>Daya Air dan Listrik<br>yang Disediakan                          | 2 Laporan                                                                        | -                                                                                          | 2 Laporan                                                              | 2 Laporan                                         | 100%                        | 2 Laporan                                                                      |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>08.04 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Jasa<br>Pelayanan Umum<br>Kantor                                      | Jumlah Laporan<br>Penyediaan Jasa<br>Pelayanan Umum<br>Kantor yang<br>Disediakan                                            | -                                                                                | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>09    | Kegiatan<br>Pemeliharaan<br>Barang Milik<br>Daerah Penunjang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah | Persentase Barang<br>Milik Daerah yang<br>Dipelihara dan<br>Berfungsi dengan<br>baik                                        | 100%                                                                             | -                                                                                          | 100%                                                                   | 100%                                              | 100%                        | 100%                                                                           |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>09.01 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Jasa<br>Pemeliharaan,<br>Biaya<br>Pemeliharaan, dan                   | Jumlah Kendaraan<br>Perorangan Dinas<br>atau Kendaraan<br>Dinas Jabatan yang<br>Dipelihara dan                              | 1 Unit                                                                           | -                                                                                          | 1 Unit                                                                 | 1 Unit                                            | 100%                        | 1 Unit                                                                         |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan                                                           | Indikator Kinerja<br>Program<br>(Outcome)/Kegiatan<br>(Output) /Sub<br>Kegiatan (Sub<br>Output)                       | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                      |                                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
|                         | Pajak Kendaraan<br>Perorangan Dinas<br>atau Kendaraan<br>Dinas Jabatan                                                                               | dibayarkan Pajaknya                                                                                                   |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>09.02 | Sub Kegiatan<br>Penyediaan Jasa<br>Pemeliharaan,<br>Biaya<br>Pemeliharaan,<br>Pajak dan Perizinan<br>Kendaraan Dinas<br>Operasional atau<br>Lapangan | Jumlah Kendaraan<br>Dinas Operasional<br>atau Lapangan yang<br>Dipelihara dan<br>dibayarkan Pajak<br>dan Perizinannya | 4 Unit                                                                           | -                                                                                          | 3 Unit                                                                 | 3 Unit                                            | 100%                        | 3 Unit                                                                         |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>09.06 | Sub Kegiatan<br>Pemeliharaan<br>Peralatan dan<br>Mesin Lainnya                                                                                       | Jumlah Peralatan<br>dan Mesin Lainnya<br>yang Dipelihara                                                              | 30 Unit                                                                          | -                                                                                          | 25 Unit                                                                | 25 Unit                                           | 100%                        | 30 Unit                                                                        |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>01.2.<br>09.09 | Sub Kegiatan<br>Pemeliharaan/Reha<br>bilitasi Gedung<br>Kantor dan<br>Bangunan Lainnya                                                               | Jumlah Gedung<br>Kantor dan<br>Bangunan Lainnya<br>yang<br>Dipelihara/Direhabili<br>tasi                              | 1 Unit                                                                           | -                                                                                          | 1 Unit                                                                 | 1 Unit                                            | 100%                        | -                                                                              |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>04             | Program<br>Penyelesaian<br>Sengketa Tanah<br>Garapan                                                                                                 | Persentase<br>Penyelesaian<br>Sengketa Tanah<br>Garapan di Kota<br>Batam                                              | 40%                                                                              | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 20%                                                                            |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.                   | Kegiatan                                                                                                                                             | Persentase                                                                                                            | 40%                                                                              | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 20%                                                                            |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan                                                                               | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> )                                               | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                           |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
| 04.2.<br>01             | Penyelesaian<br>Sengketa Tanah<br>Garapan dalam<br>Daerah<br>Kabupaten/Kota                                                                                              | Fasilitasi<br>Penyelesaian<br>Sengketa Tanah<br>Garapan dalam<br>Daerah Kabupaten/<br>Kota                                                                                |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>04.2.<br>01.05 | Sub Kegiatan<br>Inventarisasi<br>Kasus Pertanahan<br>dalam 1 (satu)<br>Daerah<br>Kabupaten/Kota                                                                          | Jumlah Data Kasus<br>Pertanahan dalam<br>1 (Satu) Daerah<br>Kabupaten/Kota                                                                                                | 220 Data                                                                         | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 220 Data                                                                       |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>06             | Program<br>Redistribusi Tanah,<br>dan Ganti Kerugian<br>Program Tanah<br>Kelebihan<br>Maksimum dan<br>Tanah Absentee                                                     | Persentase<br>Masyarakat Kota<br>Batam yang<br>Mendapat Fasilitasi<br>Legalitas Tanah                                                                                     | 77,78%                                                                           | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 66,67%                                                                         |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>06.2.<br>01    | Kegiatan Penetapan<br>Subjek dan<br>Objek Redistribusi<br>Tanah serta<br>Ganti Kerugian<br>Tanah Kelebihan<br>Maksimum dan<br>Tanah Absentee<br>dalam 1 (Satu)<br>Daerah | Persentase<br>Penetapan Subjek<br>dan Objek<br>Redistribusi Tanah<br>serta Ganti Kerugian<br>Tanah Kelebihan<br>Maksimum dan<br>Tanah Absente<br>dalam 1 (Satu)<br>Daerah | 77,78%                                                                           | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 66,67%                                                                         |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                            |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
|                         | Kabupaten/Kota                                                                             | Kabupaten/Kota                                                                                                              |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>06.2.<br>01.08 | Sub Kegiatan<br>Inventarisasi<br>Subjek Redistribusi<br>Tanah                              | Jumlah Data<br>Inventarisasi Subyek<br>Penerima<br>Redistribusi Tanah<br>dalam 1 (Satu)<br>Kabupaten/Kota                   | 4 Data                                                                           | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 5 Data                                                                         |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>08             | Program<br>Pengelolaan Tanah<br>Kosong                                                     | Persentase<br>peningkatan<br>inventarisasi data<br>pertanahan                                                               | 50%                                                                              | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 25%                                                                            |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>08.2.<br>02    | Kegiatan<br>Inventarisasi dan<br>Pemanfaatan<br>Tanah Kosong                               | Persentase tanah<br>kosong yang telah<br>diinventarisasi di<br>Kota Batam                                                   | 50%                                                                              | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 25%                                                                            |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>08.2.<br>02.01 | Sub Kegiatan<br>Pelaksanaan<br>Inventarisasi Tanah<br>Kosong                               | Jumlah Laporan<br>Tanah Kosong dalam<br>1 (Satu)<br>Kabupaten/Kota<br>yang Diinventarisasi                                  | 3 Laporan                                                                        | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 3 Laporan                                                                      |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>10             | Program<br>Penatagunaan<br>Tanah                                                           | Persentase tanah<br>aset Pemko Batam<br>dan tanah<br>masyarakat yang<br>memiliki dokumen<br>legalitas                       | 84,48%                                                                           | -                                                                                          | 73,22%                                                                 | 73,22%                                            | 100%                        | 79,31%                                                                         |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>10.2.          | Kegiatan<br>Penggunaan Tanah<br>yang Hamparannya                                           | Persentase tanah<br>aset Pemerintah Kota<br>Batam yang                                                                      | 84,48%                                                                           | -                                                                                          | 73,22%                                                                 | 73,22%                                            | 100%                        | 79,31%                                                                         |                                                                                       |                                                             |

| Kode                    | Urusan/Bidang<br>Urusan<br>Pemerintahan<br>Daerah dan<br>Program/Kegiatan/<br>Sub Kegiatan            | Indikator Kinerja<br>Program<br>( <i>Outcome</i> )/Kegiatan<br>( <i>Output</i> ) /Sub<br>Kegiatan ( <i>Sub<br/>Output</i> ) | Target Kinerja<br>Capaian Program<br>(Renstra<br>Perangkat Daerah)<br>Tahun 2027 | Realisasi<br>Target Kinerja<br>Hasil Program<br>dan Keluaran<br>Kegiatan s/d<br>Tahun 2024 | Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan<br>Tahun Lalu (2025) |                                                   |                             | Target Program<br>dan Kegiatan<br>(Renja<br>Perangkat)<br>Daerah Tahun<br>2026 | Perkiraaan Realisasi Capaian<br>Target Renstra Perangkat<br>Daerah s/d Tahun Berjalan |                                                             |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                       |                                                                                                                             |                                                                                  |                                                                                            | Target Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025                         | Realisasi Renja<br>Perangkat Daerah<br>Tahun 2025 | Tingkat<br>Realisasi<br>(%) |                                                                                | Realisasi Capaian<br>Program dan<br>Kegiatan s/d<br>Tahun Berjalan<br>2026            | Tingkat<br>Capaian<br>Realisasi<br>Target<br>Renstra<br>(%) |
| 01                      | dalam satu Daerah<br>Kabupaten/Kota                                                                   | difasilitasi<br>pengurusan<br>dokumen<br>legalitasnya                                                                       |                                                                                  |                                                                                            |                                                                        |                                                   |                             |                                                                                |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>10.2.<br>01.01 | Sub Kegiatan<br>Koordinasi dan<br>Sinkronisasi<br>Perencanaan<br>Penggunaan Tanah                     | Jumlah Laporan<br>Koordinasi dan<br>Sinkronisasi<br>Perencanaan<br>Penggunaan Tanah<br>dalam 1 (Satu)<br>Kabupaten/Kota     | 5 Laporan                                                                        | -                                                                                          | -                                                                      | -                                                 | -                           | 5 Laporan                                                                      |                                                                                       |                                                             |
| 2.10.<br>10.2.<br>01.03 | Sub Kegiatan<br>Koordinasi dan<br>Sinkronisasi<br>Pelaksanaan<br>Konsolidasi Tanah<br>Kabupaten/ Kota | Jumlah Dokumen<br>Koordinasi dan<br>Sinkronisasi<br>Pelaksanaan<br>Konsolidasi Tanah<br>Kewenangan<br>Kabupaten/Kota        | 40 Dokumen                                                                       | -                                                                                          | 150 Dokumen                                                            | 150 Dokumen                                       | 100%                        | 48 Dokumen                                                                     |                                                                                       |                                                             |

2.2. Evaluasi Capaian kinerja Perangkat Daerah

Kinerja perangkat daerah diukur dengan menggunakan Indikator Kinerja Utama (IKU), Indikator Kinerja Kunci (IKK) dan Standar Pelayanan Minimal (SPM). Indikator Kinerja Utama (IKU) ini fokus pada hasil (outcome) dari program kerja. Capaian IKU merupakan hasil kumulatif dari pelaksanaan berbagai program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh perangkat daerah.

Evaluasi yang dilakukan mengacu pada IKU yang telah ditetapkan dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Tahun 2025-2029. Adapun pencapaian target IKU Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman dan Pertamanan Tahun 2025 disajikan pada tabel berikut.

Tabel II.2 Capaian atas Target Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2025

| No | Indikator Kinerja Utama (IKU)                  | Satuan | Target Capaian Tahun 2025 | Realisasi Capaian Tahun 2025 |
|----|------------------------------------------------|--------|---------------------------|------------------------------|
| 1  | Persentase Legalitas Tanah Kota Batam          | %      | 31,50                     | NA                           |
| 2  | Indeks Kepuasan Masyarakat di Dinas Pertanahan | %      | 90,13                     | 90,24                        |

Berdasarkan Tabel di atas, terdapat dua Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menjadi tolok ukur kinerja pada Tahun 2025. Indikator pertama, yaitu Persentase Legalitas Tanah Kota Batam, memiliki target capaian sebesar 31,50%. Namun, hingga periode pelaporan ini realisasi capaian belum tersedia (NA), karena merupakan kegiatan/subkegiatan baru yang ada pada saat APBD Perubahan Tahun 2025, dimana pada waktu yang bersamaan proses penyusunan dan pengesahan seluruh Renstra Perangkat Daerah Kota Batam. Sebelumnya kegiatan Teknis di Dinas Pertanahan hanya terdapat 2 Program, 5 Kegiatan dan 11 Sub Kegiatan.

Selain IKU, terdapat juga indikator lain yang menjadi tolok ukur kinerja perangkat daerah, yaitu Indikator Kinerja Kunci (IKK). Jika IKU ditetapkan oleh perangkat daerah, maka IKK ditetapkan oleh Pemerintah Pusat melalui Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2024. Indikator ini digunakan untuk mengukur dan mengevaluasi kinerja perangkat daerah berdasarkan urusan pemerintahan yang wajib diselenggarakan. Capaian

kinerja Dinas Pertanahan Kota Batam berdasarkan IKK dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

**Tabel II.3 Capaian atas Target Indikator Kinerja Kunci (IKK) Tahun 2025**

| No | Indikator Kinerja Kunci (IKK)                                                                                                                                                                                                      | Target Capaian Tahun 2025 (%) | Realisasi Capaian Tahun 2025 (%) |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1  | Luas Tanah yang ditetapkan menjadi Tanah Objek Landreform dari Tanah Kelebihan Maksimum/Absentee dan Jumlah Subjek yang ditetapkan pada Tahun Anggaran                                                                             | 52,78                         | NA                               |
| 2  | LuasTanah potensi TORA untuk ditindaklanjuti Kegiatan Redistribusi Tanah dan Jumlah Potensi Subjek Penerima Manfaat yang dapat ditindaklanjuti dengan Penataan Akses melalui Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat pada Tanhun Anggaran | 0                             | 0                                |
| 3  | Luas Tanah yang ditetapkan kerugian untuk ditindaklanjuti Kegiatan Subjek Redistribusi Tanah ada Tahun Anggaran                                                                                                                    | 0                             | 0                                |
| 4  | Jumlah Subjek Penerima Tanah yang ditetapkan sebagai Subjek Redistribusi Tanah dan Persentase Realisasi dari Target Luas Objek Redistribusi yang difasilitasi dalam rangka Penetapan Objek Redistribusi Tanah dalam Tahun Anggaran | 0                             | 0                                |
| 5  | Terselesaikannya kasus tanah Garapan belum bersertipikat yang dilakukan melalui mediasi                                                                                                                                            | 0                             | 0                                |
| 6  | Terpetakannya seluruh bidang tanah dalam satu desa atau kelurahan lengkap secara berkualitas                                                                                                                                       | 0                             | 0                                |
| 7  | Ditetapkannya Hak Atas tanah dalam penguasaan dan pengelolaan Pemerintah Daerah                                                                                                                                                    | 75,38                         | NA                               |
| 8  | Persentase Luas Lokasi Konsolidasi Tanah yang mendapat Dukungan Pembangunan Kewenangan Kabupaten/Kota                                                                                                                              | 0                             | 0                                |
| 9  | Persentase Luas Peta Nilai Tanah yang telah dimanfaatkan dalam pelayanan BPHTB                                                                                                                                                     | 0                             | 0                                |

**2.3. Evaluasi Capaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) Tahun 2023-2025 Dinas Pertanahan**

Urusan Pemerintahan Bidang Pertanahan merupakan urusan pemerintahan wajib yang tidak berkaitan dengan pelayanan dasar sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah beserta peraturan pelaksanaannya. Dengan demikian, urusan perhubungan tidak termasuk dalam 6 (enam) jenis pelayanan dasar yang wajib dipenuhi melalui Standar SPM sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 tentang Standar Pelayanan Minimal. Oleh karena itu, evaluasi capaian SPM Tahun 2023-2025 tidak disajikan pada dokumen ini, dan kinerja pelayanan Dinas Pertanahan diukur melalui IKU dan IKK

**Tabel II.4 Pencapaian SPM (Standard Pelayanan Minimal)  
Tahun 2023-2025**

| No. | Indikator                                                                              | Target SPM |            |            | Realisasi Capaian |            |            |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|
|     |                                                                                        | Tahun 2023 | Tahun 2024 | Tahun 2025 | Tahun 2023        | Tahun 2024 | Tahun 2025 |
| 1   | Persentase tanah aset Pemko Batam dan tanah masyarakat yang memiliki dokumen legalitas | NA         | NA         | NA         | NA                | NA         | NA         |
| 2   | Presentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan                                  | NA         | NA         | NA         | NA                | NA         | NA         |

Berdasarkan Tabel di atas tentang Pencapaian Standar Pelayanan Minimal (SPM) Tahun 2023-2025, seluruh indikator yang menjadi target maupun realisasi capaian masih berstatus NA (*Not Available/Belum Tersedia*) pada periode tahun 2023, 2024, dan 2025. Indikator tersebut meliputi persentase tanah aset Pemerintah Kota Batam dan tanah masyarakat yang memiliki dokumen legalitas, serta persentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa pada periode tersebut belum terdapat target maupun pengukuran capaian SPM yang dapat dilaporkan untuk kedua indikator tersebut. Hal ini disebabkan karena urusan pertanahan belum menjadi layanan yang memiliki Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang ditetapkan secara nasional, sehingga pelaksanaan kegiatan lebih difokuskan pada pendataan, inventarisasi aset, fasilitasi legalisasi tanah, serta penyediaan sarana pendukung penyelenggaraan urusan pemerintahan.

Dengan demikian, capaian kinerja pada bidang pertanahan selama tahun 2023-2025 belum dapat dievaluasi berdasarkan indikator SPM. Ke depan, apabila telah ditetapkan regulasi dan indikator SPM pada urusan pertanahan, Pemerintah Kota Batam akan menyusun target dan melakukan pengukuran capaian sebagai dasar evaluasi peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat.

**2.4. Rumusan Permasalahan dan Isu Strategis 2027**

Permasalahan pokok Dinas Pertanahan Kota Batam adalah belum optimalnya pengelolaan pertanahan. Lebih spesifik, belum optimalnya tertib administrasi aset tanah pemko dan tanah masyarakat menjadi permasalahan yang harus diselesaikan Dinas Pertanahan Kota Batam dalam periode 2025-2029.

Permasalahan di bidang pertanahan di Kota Batam masih cukup kompleks dan memerlukan perhatian serius dari berbagai pihak. Salah satu isu utama adalah belum ditetapkannya batas lahan Kampung Tua secara definitif oleh Pemerintah Kota Batam, yang berdampak pada ketidakpastian status hukum lahan tersebut. Selain itu, banyak tanah aset milik Pemerintah Kota Batam yang belum memiliki dokumen legalitas, serta masih terdapat masyarakat yang belum memiliki dokumen kepemilikan tanah. Di sisi lain, masih banyak terjadi sengketa lahan, konflik, dan perkara pertanahan yang melibatkan baik tanah aset pemerintah maupun tanah masyarakat, yang membutuhkan fasilitasi dan bantuan hukum.

Permasalahan semakin kompleks dengan adanya masyarakat yang bermukim di kawasan hutan atau membangun permukiman di lahan kosong tanpa izin legal. Selain itu, sebagian masyarakat yang tinggal di wilayah pesisir, pulau-pulau kecil, dan sempadan pantai juga belum memiliki legalitas atas tanah yang mereka tempati. Terdapat pula lahan kosong yang belum dimanfaatkan secara maksimal, khususnya lahan HPL milik pemerintah, lahan Kampung Tua, dan wilayah *Hinterland* Kota Batam.

Dalam tabel indikasi program RTRW Kota Batam tahun 2021-2041, rentang program penataan perkampungan tua ditargetkan dari Tahun 2023-2041, progress penataan dan sertifikasi Kampung Tua sudah dilaksanakan pengukuran sebanyak 19 Kampung Tua.

## **2.5. Telaah Pokok-pokok Pikiran DPRD**

Berdasarkan hasil telaahan terhadap Pokok-Pokok Pikiran (Pokir) DPRD, Dinas Pertanahan Kota Batam tidak memiliki usulan program maupun kegiatan yang berasal dari Pokir DPRD. Hal ini disebabkan tidak adanya usulan Pokir yang menjadi kewenangan dan ruang lingkup tugas Dinas Pertanahan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan serta pembagian urusan pemerintahan daerah.

Oleh karena itu, penyusunan program, kegiatan, dan subkegiatan Dinas Pertanahan difokuskan pada pelaksanaan tugas dan fungsi perangkat daerah yang mengacu pada dokumen perencanaan pembangunan daerah, arah kebijakan Pemerintah Kota Batam, serta kebutuhan penyelenggaraan urusan pertanahan. Dengan demikian, dalam dokumen perencanaan ini tidak terdapat program maupun kegiatan yang merupakan tindak lanjut dari telaahan Pokok-Pokok Pikiran DPRD.

Hal ini menunjukkan bahwa Dinas Pertanahan tetap menyusun perencanaan secara terarah berdasarkan prioritas pembangunan daerah dan kebutuhan pelayanan di bidang pertanahan, meskipun tidak terdapat usulan Pokir DPRD yang menjadi dasar penyusunan program dan kegiatan perangkat daerah.

**2.6. Inovasi Bidang Urusan dalam Upaya Memberikan Pelayanan Kepada Masyarakat**

Dinas Pertanahan Kota Batam sedang melaksanakan suatu Inovasi terhadap aplikasi melalui Website yang bernama SIMANCA. Website ini lahir dari semangat inovasi sebagai solusi atas berbagai permasalahan yang dihadapi dalam tata kelola administrasi perkantoran di lingkungan Dinas Pertanahan Kota Batam, serta dari kebutuhan akan sistem kerja internal yang lebih tertata, efisien, dan terintegrasi. Pengembangan sistem ini dilaksanakan atas arahan Kepala Dinas Pertanahan Kota Batam, Dahlina Nopilawati, serta dalam prosesnya telah berkoordinasi dengan BRIDA, BAPPEDA, dan DISKOMINFO Kota Batam sebagai bagian dari penguatan arah pengembangan dan transformasi digital. Sistem ini dirancang dan diprogram secara langsung oleh Salman Alfarisi, pegawai Dinas Pertanahan Kota Batam, di bawah naungan InnoSquad, tim inovasi Dinas Pertanahan Kota Batam yang diketuai oleh Rolys Irwanto. Gagasan, masukan, dan kontribusi pemikiran dalam pengembangannya juga berasal dari seluruh pegawai Dinas Pertanahan Kota Batam, sehingga website ini menjadi wujud kolaborasi bersama untuk menghadirkan sistem yang bermanfaat, adaptif, dan berkelanjutan bagi kebutuhan organisasi. Aplikasi tersebut seperti gambar di bawah ini:

Gambar II.5 Inovasi Aplikasi SIMANCA Dinas Pertanahan



**BAB III**  
**TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH**

**3.1 Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Perangkat Daerah**

Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah Tahun 2027 mengacu pada tujuan dan sasaran Renstra Dinas Pertanahan Tahun 2025-2029 Adapun tujuan dari Dinas Pertanahan adalah meningkatkan kualitas pelayanan pertanahan Kota Batam, Sedangkan sasaran adalah meningkatnya legalitas lahan Kota Batam yang penentuannya didasarkan pada:

- a. Norma, Standar, Prosedur dan Kriteria (NSPK) yang ditetapkan oleh Pemerintah Pusat sesuai dengan kewenangannya;
- b. Sasaran RPJMD Tahun 2025-2029.

Dalam mencapai tujuan dan sasaran tersebut, target tujuan dan sasaran yang ditetapkan pada Renja Dinas Pertanahan Tahun 2027 mengacu pada Renstra PD Tahun 2025-2029 sebagaimana tercantum dalam tabel berikut ini.

Tabel III.1 Target Tujuan dan Sasaran Dinas Pertanahan Tahun 2027

| No. | Tujuan/Sasaran PD                                     | Indikator Tujuan/Sasaran PD                         | Target 2027 |
|-----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|
| 1.  | Meningkatkan kualitas manajemen pertanahan Kota Batam | Persentase kualitas manajemen pertanahan Kota Batam | 63.07 %     |
| 2.  | Meningkatnya legalitas lahan Kota Batam               | Persentase legalitas tanah Kota Batam               | 63.07 %     |
| 3.  | Meningkatnya kualitas pelayanan pemerintahan          | Indeks kepuasan masyarakat di Dinas Pertanahan      | 90.37 Poin  |

Keterangan:  
Tujuan/sasaran mengacu pada Bab IV Renstra Perangkat Daerah

**3.2 Arah Kebijakan**

Arah kebijakan Dinas Pertanahan Tahun 2027 disusun sebagai pedoman dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan perangkat daerah. Perumusan mengacu pada Renstra Dinas PPertanahan Kota Batam Tahun 2025-2029 serta diselaraskan dengan Rencana Kerja Pemerintah (RKP) Tahun 2027, Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Batam Tahun 2027, RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029 yang selaras dengan strategi dalam rangka mencapai target tujuan dan sasaran Renstra Dinas Pertanahan.

Pembangunan nasional merupakan upaya semua komponen bangsa yang dilaksanakan dalam rangka mencapai tujuan bernegara sebagaimana diamanatkan oleh Undang Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 dan berdasarkan Pancasila. Pencapaian tujuan ini dilaksanakan secara bertahap, mulai dari jangka panjang, jangka menengah, hingga tahunan. Pembangunan tahun 2027 berada pada tahap jangka menengah yang ke enam yang arahnya digariskan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025-2029 dengan visi Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong.

Dinas Pertanahan Kota Batam sebagai lembaga yang mempunyai tugas dan fungsi di bidang pertanahan, maka keluaran (*output*) kegiatan yang dihasilkan adalah sesuai dengan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku. Berdasarkan hal tersebut tentunya Pertanahan Kota Batam secara spesifik berada pada kebijakan dan prioritas pembangunan nasional.

## **BAB IV**

### **RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

Dinas Pertanahan Kota Batam pada perencanaan tahun 2027 merupakan tahun ke-3 dalam Renstra Tahun 2025-2029. Adapun rencana kerja untuk mendukung tugas dan fungsi serta merealisasikan visi dan misi Dinas Pertanahan Kota Batam untuk Tahun 2027 melaksanakan 5 (lima) program, 10 (sepuluh) kegiatan dengan 22 (dua puluh dua) jenis sub kegiatan beserta usulan pendanaan pagu indikatif tersaji dalam tabel berikut:

Dalam merumuskan program dan kegiatan tahun 2027 mengacu pada pencapaian visi misi Kepala Daerah yang termuat dalam RPJMD Kota Batam 2025-2029 yang dirinci dalam Renstra Dinas Pertanahan Tahun 2025-2029. Perumusan program dan kegiatan ini dalam rangka mendukung pencapaian Misi Ke-4 Kota Batam Tahun 2025-2029. Dalam dokumen RPJMD tersebut telah dijabarkan indikator dan target capaian tiap tahun yang harus dicapai dengan program dan kegiatan tertentu.

Tahun 2027 Dinas Pertanahan mengusulkan 5 (lima) program, 10 (sepuluh) kegiatan, 22 (dua puluh dua) sub kegiatan, dengan kebutuhan dana sebesar Rp. 11.667.464.080,- (Sebelas miliar enam ratus enam puluh tujuh juta empat ratus enam puluh empat ribu delapan puluh rupiah). Adapun program dan kegiatan yang disusulkan adalah sebagai berikut:

Adapun program dan kegiatan yang disusulkan adalah sebagai berikut:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
  - a. Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
    - 1) Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah
    - 2) Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
  - b. Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
    - 1) Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
    - 2) Sub Kegiatan Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN
  - c. Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah
    - 1) Sub Kegiatan Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya
    - 2) Sub Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi
  - d. Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah

- 1) Sub Kegiatan Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor
- 2) Sub Kegiatan Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
- 3) Sub Kegiatan Penyediaan Bahan Logistik Kantor
- 4) Sub Kegiatan Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
- 5) Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD
- e. Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
  - 1) Sub Kegiatan Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
  - 2) Sub Kegiatan Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya
- f. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah
  - 1) Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan
  - 2) Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
2. Program Penyelesaian Sengketa Tanah Garapan
  - a. Kegiatan Penyelesaian Sengketa Tanah Garapan dalam Daerah Kabupaten/Kota.
    - 1) Sub Kegiatan Inventarisasi Kasus Pertanahan dalam 1 (satu) Daerah Kabupaten/Kota.
3. Program Pengelolaan Tanah Kosong
  - a. Kegiatan Inventarisasi dan Pemanfaatan Tanah Kosong.
    - 1) Sub Kegiatan Pelaksanaan Inventarisasi Tanah Kosong
4. Program Pengelolaan Tanah Kosong
  - a. Kegiatan Inventarisasi dan Pemanfaatan Tanah Kosong.
    - 1) Sub Kegiatan Pelaksanaan Inventarisasi Tanah Kosong
5. Program Penatagunaan Tanah
  - a. Kegiatan Penggunaan Tanah yang Hamparannya dalam satu Daerah Kabupaten/Kota.
    - 1) Sub Kegiatan Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Penggunaan Tanah
    - 2) Sub Kegiatan Koordinasi dan Sinkronisasi Pelaksanaan Konsolidasi Tanah Kabupaten/Kota

Tabel IV.1 Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2027  
Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Tahun 2027

Nama Perangkat Daerah : Dinas Pertanahan Kota Batam

2026-07-22

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                          | Target Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan Maju<br>Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat Daerah<br>Penanggungjawab |                 |
|------|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------|
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                                          |                                  | Target<br>2027                         | Pagu Indikatif | Lokasi     | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                     |                 |
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                                          |                                  |                                        |                |            |                              | Nasional                                                                                                                                                                                               | Provinsi                                                                                                                                |                                                                                                                                         |                     |                                         |                |                                     | Daerah          |
| 2    |    |    |      |      | URUSAN PEMERINTAHAN WAJIB YANG TIDAK BERKAITAN DENGAN PELAYANAN DASAR |                                                                                                          |                                  |                                        | 9.211.006.373  |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 10.753.737.080                          |                |                                     |                 |
| 2    | 10 |    |      |      | URUSAN PEMERINTAHAN BIDANG PERTANAHAN                                 |                                                                                                          |                                  |                                        | 9.211.006.373  |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 10.753.737.080                          |                |                                     |                 |
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                                          |                                  |                                        |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     |                                         |                |                                     |                 |
|      |    |    |      |      | DINAS PERTANAHAN                                                      |                                                                                                          |                                  |                                        | 9.211.006.373  |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 10.753.737.080                          |                |                                     |                 |
| 2    | 10 | 01 |      |      | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA           | Nilai SAKIP PD                                                                                           | 78,57                            | 74,57 Nilai                            | 7.816.956.973  |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 76,57                                   | 8.723.737.080  | Dinas Pertanian                     |                 |
|      |    |    |      |      |                                                                       | Indeks Pelayanan Kesekretariatan PD                                                                      | 92,06                            | 90,19 Nilai                            |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 91,07                                   |                | Dinas Pertanian                     |                 |
| 2    | 10 | 01 | 2.01 |      | Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah      | Persentase dokumen perencanaan, penganggaran, dan evaluasi yang tersusun sesuai dengan tahapan dan waktu |                                  | 100 Persentase                         | 6.315.200      |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                         |                     | 100                                     | 30.000.000     | Dinas Pertanian                     |                 |
| 2    | 10 | 01 | 2.01 | 0001 | Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                       | Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                                                              |                                  | 2 Dokumen                              | 3.757.600      | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemertaan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 2              | 20.000.000                          | Dinas Pertanian |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/<br>Sub<br>Kegiatan | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                    | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                   |            |                              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat Daerah<br>Penanggungjawab |                  |
|------|----|----|------|------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                          |                                                                    |                                     | Target<br>2027                         | Pagu<br>Indikatif | Lokasi     | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                     |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                          |                                                                    |                                     |                                        |                   |            |                              | Nasional                                                                                                                                                                                              | Provinsi                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                     |                                         |                |                                     | Daerah           |
| 2    | 10 | 01 | 2.01 | 0007 | Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                        | Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                   |                                     | 3 Laporan                              | 2.557.600         | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Iktif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 3              | 10.000.000                          | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.02 |      | Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                   | Persentase pegawai yang menerima layanan administrasi keuangan     |                                     | 100 Persentase                         | 6.193.688.573     |            |                              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | 100                                     | 7.661.105.880  | Dinas Pertanahan                    |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.02 | 0001 | Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                                        | Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN                  |                                     | 34 Orang/bulan                         | 6.161.968.573     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Iktif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 34             | 7.621.185.880                       | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.02 | 0002 | Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN                            | Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN |                                     | 2 Dokumen                              | 31.720.000        | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Iktif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 2              | 39.920.000                          | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.05 |      | Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah                                | Persentase ASN yang ditingkatkan kompetensinya                     |                                     | 100 Persentase                         | 100.801.800       |            |                              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | 100                                     | 210.000.000    | Dinas Pertanahan                    |                  |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                     | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                          | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                  | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggungj<br>awab |                  |
|------|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                     |                                     | Target<br>2027                         | Pagu Indikatif | Lokasi     | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif   |                                            |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                     |                                     |                                        |                |            |                              | Nasional                                                                                                                                                                                                | Provinsi                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                     |                                         |                  |                                            | Daerah           |
| 2    | 10 | 01 | 2.05 | 0002 | Pengadaan Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapannya                | Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan                              |                                     | 1 Paket                                | 22.716.800     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 7. Memperkuat Reformasi Politik, Hukum, dan Birokrasi, serta Memperkuat Pencegahan dan Pemberantasan Korupsi, Narkoba, Judi, dan Penyelundupan                                      |                                                                                                                                          | ASN                                                                                                                                     | 0                   | 0                                       | Dinas Pertanahan |                                            |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.05 | 0009 | Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi         | Jumlah Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi yang Mengikuti Pendidikan dan Pelatihan |                                     | 18 Orang                               | 78.085.000     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendukung Kewirausahaan, Mengembangkan Industri lkeatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 18               | 210.000.000                                | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 |      | Administrasi Umum Perangkat Daerah                                    | Persentase Pemenuhan Pelayanan Umum Perkantoran                                     |                                     | 100 Persentase                         | 424.491.200    |            |                              |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         | 100                 | 413.431.200                             | Dinas Pertanahan |                                            |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0001 | Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor      | Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan  |                                     | 1 Paket                                | 13.539.200     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendukung Kewirausahaan, Mengembangkan Industri lkeatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 1                | 14.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0002 | Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor                          | Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan                      |                                     | 4 Paket                                | 229.943.800    | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendukung Kewirausahaan, Mengembangkan Industri lkeatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 4                | 88.000.000                                 | Dinas Pertanahan |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                              | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggun<br>gjawab |                  |
|------|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                              |                                     | Target<br>2027                         | Pagu Indikatif | Lokasi     | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                            |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                              |                                     |                                        |                |            |                              | Nasional                                                                                                                                                                                               | Provinsi                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                     |                                         |                |                                            | Daerah           |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0004 | Penyediaan Bahan Logistik Kantor                                      | Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang Disediakan                           |                                     | 1 Paket                                | 16.502.400     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 1              | 15.271.200                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0005 | Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan                             | Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan                  |                                     | 1 Paket                                | 24.587.000     | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 1              | 36.360.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0006 | Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan              | Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan |                                     | 1 Dokumen                              | 0              | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 1              | 9.800.000                                  | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.06 | 0009 | Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD                  | Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD          |                                     | 42 Laporan                             | 139.918.800    | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 42             | 250.000.000                                | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.07 |      | Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah      | Persentase realisasi pengadaan barang milik daerah sesuai rencana kebutuhan  |                                     | 100 Persentase                         | 889.940.200    |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     |                                         | 100            | 122.000.000                                | Dinas Pertanahan |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                     | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggung<br>jawab |                  |
|------|----|----|------|------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                     |                                     | Target<br>2027                         | Pagu Indikatif | Lokasi     | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                            |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                       |                                                                                     |                                     |                                        |                |            |                              | Nasional                                                                                                                                                                                               | Provinsi                                                                                                                                 |                                                                                                                                         |                     |                                         |                |                                            | Daerah           |
| 2    | 10 | 01 | 2.07 | 0001 | Pengadaan Kendaraan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan                | Jumlah Unit Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Disediakan |                                     | 1 Unit                                 | 0              | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 0              | Dinas Pertanahan                           |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.07 | 0002 | Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan                   | Jumlah Unit Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Disediakan               |                                     | 1 Unit                                 | 375.725.000    | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 7. Memperkuat Reformasi Politik, Hukum, dan Birokrasi, serta Memperkuat Pencegahan dan Pemberantasan Korupsi, Narkoba, Judi, dan Penyelundupan                                     |                                                                                                                                          | -Prioritas Kota Batam 3. Penguatan inklusi sosial untuk mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan dan adil                              |                     | Pemerintah Kota Batam                   | 0              | Dinas Pertanahan                           |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.07 | 0005 | Pengadaan Mebel                                                       | Jumlah Paket Mebel yang Disediakan                                                  |                                     | Unit                                   | 200.705.100    | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 3              | 22.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.07 | 0006 | Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya                                 | Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan                             |                                     | Unit                                   | 313.510.100    | Kota Batam | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitas, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2. Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastruktur serta ketahanan terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 7              | 100.000.000                                | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.08 |      | Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                  | Persentase realisasi penyediaan jasa penunjang perencanaan                          |                                     | 100 Persentase                         | 0              |            |                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                         |                     | 100                                     | 13.200.000     | Dinas Pertanahan                           |                  |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/<br>Sub<br>Kegiatan                                            | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                        | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                   |            |                                           |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                       | Dukungan                                                                                                                                | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggungja<br>wab |                  |
|------|----|----|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                                                                     |                                                                                                        |                                     | Target<br>2027                         | Pagu<br>Indikatif | Lokasi     | Sumbe<br>r<br>Dana                        | Prioritas                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                            |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                                                                     |                                                                                                        |                                     |                                        |                   |            |                                           | Nasional                                                                                                                                                                                                | Provinsi                                                                                                                              | Daerah                                                                                                                                  |                     |                                         |                |                                            |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.08 | 0002 | Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik                                                             | Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan                 |                                     | 2 Laporan                              | 0                 | Kota Batam | PENDAP<br>ATAN<br>ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitass, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikeatifserta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastrukturserta ketahanan terhadapbencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 2              | 13.200.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.09 |      | Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                                               | Persentase Barang Milik Daerah yang dipelihara dan berfungsi dengan baik                               |                                     | 100 Persentase                         | 201.720.000       |            |                                           |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |                     | 100                                     | 274.000.000    | Dinas Pertanahan                           |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.09 | 0001 | Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan | Jumlah Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajaknya |                                     | 1 Unit                                 | 44.689.000        | Kota Batam | PENDAP<br>ATAN<br>ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitass, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikeatifserta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastrukturserta ketahanan terhadapbencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 1              | 46.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.09 | 0002 | Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan     | Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan dibayarkan Pajak dan Perizinannya |                                     | 4 Unit                                 | 119.326.000       | Kota Batam | PENDAP<br>ATAN<br>ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitass, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikeatifserta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastrukturserta ketahanan terhadapbencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 4              | 175.000.000                                | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 01 | 2.09 | 0006 | Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya                                                                            | Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara                                                     |                                     | 30 Unit                                | 37.705.000        | Kota Batam | PENDAP<br>ATAN<br>ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3. Melanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan Meningkatkan Lapangan Kerja yang Berkualitass, Mendorong Kewirausahaan, Mengembangkan Industri Ikeatifserta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan pemerataan pembangunan infrastrukturserta ketahanan terhadapbencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |                     | Pemerintah Kota                         | 30             | 52.000.000                                 | Dinas Pertanahan |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/ Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                                                                       | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                                                                                                              | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                   |               |                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  | Dukung<br>an                                                                                                                                                          | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |       | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggungja<br>wab |                  |
|------|----|----|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------|--------------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              |                                     | Target<br>2027                         | Pagu<br>Indikatif | Lokasi        | Sumber<br>Dana                     | Prioritas                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                     |                                         |       |                                            |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                              |                                     |                                        |                   |               |                                    | Nasional                                                                                                                                                                                                                                    | Provinsi                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |                     | Daerah                                  |       |                                            |                  |
| 2    | 10 | 01 | 2.09 | 0009 | Pemeliharaan/Rehabilitasi<br>Gedung Kantor dan<br>Bangunan Lainnya                                                                                                       | Jumlah Gedung Kantor<br>dan Bangunan Lainnya<br>yang<br>Dipelihara/Direhabilitasi                                                                                                            |                                     | 1 Unit                                 | 0                 | Kota<br>Batam | PENDAPATAN<br>ASLI DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3.<br>Melanjutkan<br>Pengembangan<br>Infrastruktur dan<br>Meningkatkan<br>Lapangan Kerja yang<br>Berkualitas, M<br>endorong<br>Kewirausahaan,<br>Mengembangkan<br>Industri Ikatif serta<br>Mengembangkan<br>Agromaritim | -Prioritas Provinsi<br>2. Pengembangan<br>Konektifitas antar<br>wilayah dan<br>pemerataan<br>pembangunan<br>infrastruktur serta<br>ketahanan<br>terhadap bencana | -Prioritas Kota<br>Batam 5.<br>Optimalisasi<br>pemanfaatan<br>sarana<br>prasarana dasar,<br>infrastruktur,<br>utilitas dan<br>aksesibilitas<br>infrastruktur<br>dasar |                     | Pemerintah<br>Kota                      | 1     | 1.000.000                                  | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 04 |      |      | PROGRAM<br>PENYELESAIAN<br>SENGKETA TANAH<br>GARAPAN                                                                                                                     | Persentase<br>Penyelesaian Sengketa<br>Tanah Garapan di Kota<br>Batam                                                                                                                        | 80                                  | 40<br>Persentase                       | 33.322.400        |               |                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                     |                                         | 60    | 90.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 04 | 2.01 |      | Penyelesaian Sengketa<br>Tanah Garapan dalam<br>Daerah Kabupaten/Kota                                                                                                    | Persentase Fasilitasi<br>Penyelesaian Sengketa<br>Tanah Garapan dalam<br>Daerah Kabupaten/<br>Kota                                                                                           |                                     | 40<br>Persentase                       | 33.322.400        |               |                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                     |                                         | 60    | 90.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 04 | 2.01 | 0005 | Inventarisasi Kasus<br>Pertanahan dalam 1 (satu)<br>Daerah Kabupaten/Kota                                                                                                | Jumlah Data Kasus<br>Pertanahan dalam 1<br>( S a t u ) D a e r a h<br>Kabupaten/ Kota                                                                                                        |                                     | 220<br>Dokumen                         | 33.322.400        | Kota<br>Batam | PENDAPATAN<br>ASLI DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3.<br>Melanjutkan<br>Pengembangan<br>Infrastruktur dan<br>Meningkatkan<br>Lapangan Kerja yang<br>Berkualitas, M<br>endorong<br>Kewirausahaan,<br>Mengembangkan<br>Industri Ikatif serta<br>Mengembangkan<br>Agromaritim | -Prioritas Provinsi<br>2. Pengembangan<br>Konektifitas antar<br>wilayah dan<br>pemerataan<br>pembangunan<br>infrastruktur serta<br>ketahanan<br>terhadap bencana | -Prioritas Kota<br>Batam 5.<br>Optimalisasi<br>pemanfaatan<br>sarana<br>prasarana dasar,<br>infrastruktur,<br>utilitas dan<br>aksesibilitas<br>infrastruktur<br>dasar |                     | Pemerintah<br>Kota dan<br>Masyarakat    | 220   | 90.000.000                                 | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 06 |      |      | PROGRAM<br>REDISTRIBUSI TANAH,<br>DAN GANTI KERUGIAN<br>PROGRAM TANAH<br>KELEBIHAN<br>MAKSIMUM DAN TANAH<br>ABSENTEE                                                     | Persentase Masyarakat<br>Kota Batam yang<br>Mendapat Fasilitasi<br>Legalitas Tanah                                                                                                           | 97,22                               | 77,78<br>Persentase                    | 494.800.000       |               |                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                     |                                         | 88,89 | 900.000.000                                | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 06 | 2.01 |      | Penetapan Subjek dan<br>Objek Redistribusi<br>Tanah serta Ganti<br>Kerugian Tanah<br>Kelebihan Maksimum<br>dan Tanah Absentee<br>dalam 1 (Satu) Daerah<br>Kabupaten/Kota | Persentase Penetapan<br>Subjek dan Objek<br>Redistribusi Tanah<br>serta Ganti Kerugian<br>Tanah Kelebihan<br>Maksimum dan Tanah<br>Absentee dalam 1 (Satu)<br>D a e r a h<br>Kabupaten/ Kota |                                     | 77,78<br>Persentase                    | 494.800.000       |               |                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                       |                     |                                         | 88,89 | 900.000.000                                | Dinas Pertanahan |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/ Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan           | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                           | Target<br>Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                   |               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                 | Dukungan                                                                                                                                                              | Kelompok<br>Sasaran | Prakiraan<br>Maju Rencana<br>Tahun 2028 |                | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggungjawab |                  |
|------|----|----|------|------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------------------------------|------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                              |                                                                                                           |                                     | Target<br>2027                         | Pagu<br>Indikatif | Lokasi        | Sumber<br>Dana                         | Prioritas                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                     | Target                                  | Pagu Indikatif |                                        |                  |
|      |    |    |      |      |                                                                              |                                                                                                           |                                     |                                        |                   |               |                                        | Nasional                                                                                                                                                                                                                                 | Provinsi                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                     |                                         |                |                                        | Daerah           |
| 2    | 10 | 06 | 2.01 | 0008 | Inventarisasi Subjek<br>Redistribusi Tanah                                   | Jumlah Data Inventarisasi<br>Subyek Penerima<br>Redistribusi Tanah dalam<br>1 (Satu) Kabupaten/Kota       |                                     | 4 Dokumen                              | 494.800.000       | Kota<br>Batam | PENDAPA<br>TAN ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3.<br>Melanjutkan<br>Pengembangan<br>Infrastruktur dan<br>Meningkatkan<br>Lapangan Kerja yang<br>Berkualitas, Mendorong<br>Kewirausahaan,<br>Mengembangkan<br>Industri lkeatif serta<br>Mengembangkan<br>Agromaritim | -Prioritas Provinsi<br>2.Pengembangan<br>Konektifitas antar<br>wilayah dan<br>pemerataan<br>pembangunan<br>infrastruktur serta<br>ketahanan<br>terhadap bencana | -Prioritas Kota<br>Batam 5.<br>Optimalisasi<br>pemanfaatan<br>sarana<br>prasarana dasar,<br>infrastruktur,<br>utilitas dan<br>aksesibilitas<br>infrastruktur<br>dasar |                     | Pemerintah<br>Kota dan<br>Masyarakat    | 4              | 900.000.000                            | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 08 |      |      | PROGRAM<br>PENGELOLAAN TANAH<br>KOSONG                                       | Persentase peningkatan<br>inventarisasi data<br>pertanahan                                                | 91,67                               | 50<br>Persentase                       | 141.000.000       |               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                     | 75                                      | 320.000.000    | Dinas Pertanahan                       |                  |
| 2    | 10 | 08 | 2.02 |      | Inventarisasi dan<br>Pemanfaatan Tanah<br>Kosong                             | Persentase tanah<br>kosong yang telah<br>diinventarisasi di Kota<br>Batam                                 |                                     | 50 bidang                              | 141.000.000       |               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                     | 75                                      | 320.000.000    | Dinas Pertanahan                       |                  |
| 2    | 10 | 08 | 2.02 | 0001 | Pelaksanaan Inventarisasi<br>Tanah Kosong                                    | Jumlah Laporan Tanah<br>Kosong dalam 1 (Satu)<br>Kabupaten/ Kota yang<br>Diinventarisasi.                 |                                     | 3 Laporan                              | 141.000.000       | Kota<br>Batam | PENDAPA<br>TAN ASLI<br>DAERAH<br>(PAD) | -Prioritas Nasional 3.<br>Melanjutkan<br>Pengembangan<br>Infrastruktur dan<br>Meningkatkan<br>Lapangan Kerja yang<br>Berkualitas, Mendorong<br>Kewirausahaan,<br>Mengembangkan<br>Industri lkeatif serta<br>Mengembangkan<br>Agromaritim | -Prioritas Provinsi<br>2.Pengembangan<br>Konektifitas antar<br>wilayah dan<br>pemerataan<br>pembangunan<br>infrastruktur serta<br>ketahanan<br>terhadap bencana | -Prioritas Kota<br>Batam 5.<br>Optimalisasi<br>pemanfaatan<br>sarana<br>prasarana dasar,<br>infrastruktur,<br>utilitas dan<br>aksesibilitas<br>infrastruktur<br>dasar |                     | Pemerintah<br>Kota dan<br>Masyarakat    | 3              | 320.000.000                            | Dinas Pertanahan |
| 2    | 10 | 10 |      |      | PROGRAM<br>PENATAGUNAAN TANAH                                                | Persentase kualitas<br>penatagunaan tanah<br>Kota Batam                                                   | 94,83                               | 84,48<br>Persentase                    | 724.927.000       |               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                     | 89,66                                   | 720.000.000    | Dinas Pertanahan                       |                  |
| 2    | 10 | 10 | 2.01 |      | Penggunaan Tanah yang<br>Hamparannya dalam<br>satu Daerah<br>Kabupaten/ Kota | Persentase tanah aset<br>Pemerintah Kota<br>Batam yang difasilitasi<br>pengurusan dokumen<br>legalitasnya |                                     | 84,48<br>Persentase                    | 724.927.000       |               |                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                     | 89,66                                   | 720.000.000    | Dinas Pertanahan                       |                  |

| Kode |    |    |      |      | Urusan/<br>Bidang<br>Urusan/<br>Program/<br>Kegiatan/<br>Sub Kegiatan    | Indikator Program/<br>Kegiatan/ Sub<br>Kegiatan                                                       | Target Akhir<br>Periode<br>RPJMD | Capaian Kinerja dan Kerangka Pendanaan |                   |               |                              |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                         | Dukungan | Kelompok<br>Sasaran            | Prakira<br>an Maju<br>Rencan<br>a<br>Tahun<br>2028 |                   | Perangkat<br>Daerah<br>Penanggungjawa<br>b |
|------|----|----|------|------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|
|      |    |    |      |      |                                                                          |                                                                                                       |                                  | Target<br>2027                         | Pagu<br>Indikatif | Lokasi        | Sumber<br>Dana               | Prioritas                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                |                                                                                                                                         |          |                                | Target                                             | Pagu<br>Indikatif |                                            |
|      |    |    |      |      |                                                                          |                                                                                                       |                                  |                                        |                   |               |                              | Nasional                                                                                                                                                                                                                    | Provinsi                                                                                                                                       | Daerah                                                                                                                                  |          |                                |                                                    |                   |                                            |
| 2    | 10 | 10 | 2.01 | 0001 | Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Penggunaan Tanah                 | Jumlah Laporan Koordinasi dan Sinkronisasi Perencanaan Penggunaan Tanah dalam 1 (Satu) Kabupaten/Kota |                                  | 5 Laporan                              | 71.172.000        | Kota Batam    | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. M elanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan M eningkatkan Lapangan Kerja yang B e r k u a l i t a s, M e n d o r o n g Kewirausahaan, Mengembangkan Industri lkeatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan p emerataan pembangunan infrastruktur serta k eta h a n a n terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |          | Pemerintah Kota dan Masyarakat | 5                                                  | 360.000.000       | Dinas Pertanahan                           |
| 2    | 10 | 10 | 2.01 | 0003 | Koordinasi dan Sinkronisasi Pelaksanaan Konsolidasi Tanah Kabupaten/Kota | Jumlah Dokumen Koordinasi dan Sinkronisasi Pelaksanaan Konsolidasi Tanah Kewenangan Kabupaten/Kota    |                                  | 40 Dokumen                             | 653.755.000       | Kota Batam    | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | -Prioritas Nasional 3. M elanjutkan Pengembangan Infrastruktur dan M eningkatkan Lapangan Kerja yang B e r k u a l i t a s, M e n d o r o n g Kewirausahaan, Mengembangkan Industri lkeatif serta Mengembangkan Agromaritim | -Prioritas Provinsi 2.Pengembangan Konektifitas antar wilayah dan p emerataan pembangunan infrastruktur serta k eta h a n a n terhadap bencana | -Prioritas Kota Batam 5. Optimalisasi pemanfaatan sarana prasarana dasar, infrastruktur, utilitas dan aksesibilitas infrastruktur dasar |          | Pemerintah Kota dan Masyarakat | 40                                                 | 360.000.000       | Dinas Pertanahan                           |
|      |    |    |      |      | TOTAL:                                                                   |                                                                                                       |                                  |                                        |                   | 9.211.006.373 |                              | 10.753.737.080                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                |                                                                                                                                         |          |                                |                                                    |                   |                                            |

**BAB V KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

**5.1. Indikator Kinerja Utama (IKU)**

Indikator Kinerja Utama (IKU) Dinas Pertanahan yang menjadi acuan dalam mengukur tingkat keberhasilan pelaksanaan tugas dan fungsi perangkat daerah selama periode Tahun 2026-2030. yang digunakan untuk menilai tingkat pencapaian tujuan dan sasaran strategis Dinas Pertanahan Kota Batam. IKU disusun sebagai instrumen pengukuran kinerja yang berorientasi pada hasil (outcome) serta selaras dengan visi, misi, tujuan, sasaran, dan indikator kinerja dalam RPJMD Kota Batam Tahun 2025-2029 dan Renstra Dinas

Adapun IKU Dinas Pertanahan Kota Batam menjadi dasar penyusunan Renja Tahun 2027 meliputi :

**Tabel 5.1 Indikator Kinerja Utama Dinas Pertanahan**

| NO  | INDIKATOR                                                                  | SATUAN     | TARGET TAHUN |       |       |       |      | KET. |
|-----|----------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-------|-------|-------|------|------|
|     |                                                                            |            | 2026         | 2027  | 2028  | 2029  | 2030 |      |
| (1) | (2)                                                                        | (3)        | (5)          | (6)   | (7)   | (8)   | (9)  | (10) |
| 1   | Presentase terpenuhinya penunjang urusan pemerintahan                      | Persentase | 100          | 100   | 100   | 100   | 100  |      |
| 2   | Persentase Penyelesaian Sengketa Tanah Garapan di Kota Batam               | Persentase | 20           | 40    | 60    | 80    | 100  |      |
| 3   | Persentase masyarakat Kampung Tua yang mendapat fasilitasi legalitas tanah | Persentase | 66,67        | 77,78 | 88,89 | 97,22 | 100  |      |
| 4   | Persentase peningkatan inventarisasi data pertanahan                       | Persentase | 25           | 50    | 75    | 100   | 100  |      |
| 5   | Persentase kualitas penatagunaan tanah Kota Batam                          | Persentase | 79,31        | 84,48 | 89,66 | 94,83 | 100  |      |

Dinas Pertanahan menunjukkan optimisme yang tinggi terhadap pencapaian target kinerja periode 2026-2030. Optimisme ini didasarkan pada komitmen untuk meningkatkan kualitas tata kelola pertanahan melalui penguatan koordinasi antarinstansi, pemanfaatan teknologi informasi, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, serta penyempurnaan sistem pelayanan kepada masyarakat.

Pada tahun 2026, fokus diarahkan pada penguatan fondasi pelaksanaan program dan penataan administrasi pertanahan. Sejumlah

indikator ditargetkan mengalami peningkatan awal sebagai hasil dari optimalisasi proses kerja dan peningkatan koordinasi dengan perangkat daerah terkait.

Memasuki tahun 2027, OPD menargetkan peningkatan kinerja yang lebih signifikan. Hal ini didukung oleh semakin optimalnya implementasi program, percepatan penyelesaian sengketa tanah, peningkatan legalitas aset kampung tua, serta bertambahnya cakupan inventarisasi data pertanahan. Dengan sistem kerja yang semakin efektif, capaian indikator diharapkan meningkat secara konsisten.

Pada tahun 2028, optimisme semakin menguat seiring dengan meningkatnya efektivitas pelaksanaan kebijakan pertanahan. Integrasi data, percepatan pelayanan, dan penguatan kolaborasi dengan instansi vertikal maupun pemerintah daerah menjadi faktor utama dalam mendukung pencapaian target yang lebih tinggi pada setiap indikator.

Tahun 2029 menjadi fase akselerasi menuju target akhir. Dinas Pertanahan menargetkan sebagian besar indikator telah mencapai lebih dari 90 persen bahkan beberapa indikator telah mencapai 100 persen. Peningkatan tersebut mencerminkan keberhasilan implementasi program secara berkelanjutan serta meningkatnya kualitas pelayanan dan pengelolaan pertanahan.

Pada tahun 2030, seluruh indikator ditargetkan mencapai 100 persen sebagai wujud tercapainya sasaran strategis Dinas Pertanahan. Kondisi ini diharapkan mencerminkan terwujudnya tata kelola pertanahan yang tertib, akuntabel, dan berkelanjutan, didukung oleh penyelesaian sengketa tanah yang optimal, meningkatnya legalitas aset masyarakat, tersedianya data pertanahan yang lengkap, serta pemanfaatan tanah yang semakin efektif untuk mendukung pembangunan Kota Batam.

**Tabel 5.2 Indikator Kinerja Kunci**

| NO  | INDIKATOR                                                                                                                    | SATUAN     | TARGET TAHUN |      |      |      |      |      | KET.                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------|------|------|------|------|------------------------------|
|     |                                                                                                                              |            | 2025         | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |                              |
| (1) | (2)                                                                                                                          | (3)        | (4)          | (5)  | (6)  | (7)  | (8)  | (9)  | (10)                         |
| 1   | Persentase pemanfaatan tanah yang sesuai dengan peruntukkan tanahnya diatas izin lokasi dibandingkan dengan luas izin lokasi | Persentase | 0            | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | Data diambil dari Dinas CKTR |

| NO  | INDIKATOR                                                                                                                        | SATUAN     | TARGET TAHUN |       |       |       |       |      | KET.                                                                         |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-------|-------|-------|-------|------|------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                  |            | 2025         | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030 |                                                                              |
| (1) | (2)                                                                                                                              | (3)        | (4)          | (5)   | (6)   | (7)   | (8)   | (9)  | (10)                                                                         |
|     | yang diterbitkan                                                                                                                 |            |              |       |       |       |       |      |                                                                              |
| 2   | Persentase Penetapan Tanah Untuk Pembangunan Fasilitas Umum                                                                      | Persentase | 100          | 100   | 100   | 100   | 100   | 100  |                                                                              |
| 3   | Tersedianya Lokasi Pembangunan Dalam Rangka Penanaman Modal                                                                      | Persentase | 0            | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | Data diambil dari DPMPSTP                                                    |
| 4   | Tersedianya Tanah Obyek Landreform (TOL) yang siap didistribusikan yang berasal dari Tanah Kelebihan Maksimum dan Tanah Absentee | Persentase | 52,78        | 66,67 | 77,78 | 88,89 | 97,22 | 100  |                                                                              |
| 5   | Tersedianya tanah untuk masyarakat                                                                                               | Persentase | 0            | 20    | 40    | 60    | 80    | 100  | 10 kawasan pemukiman yang dilaksanakan fasilitasi legalitas lahan masyarakat |
| 6   | Penanganan sengketa tanah garapan yang dilakukan melalui mediasi                                                                 | Persentase | 0            | 20    | 40    | 60    | 80    | 100  |                                                                              |

Dari Tabel di atas menunjukkan indikator kinerja kunci beserta target capaian tahunan periode 2025-2030 sebagai tolok ukur pelaksanaan program dan kegiatan di bidang pertanahan. Indikator-indikator tersebut disusun untuk mengukur tingkat keberhasilan dalam pengelolaan, pemanfaatan, penyediaan, serta penyelesaian permasalahan pertanahan secara bertahap dan berkelanjutan.

Indikator pertama adalah persentase pemanfaatan tanah yang sesuai dengan peruntukan tanahnya di atas izin lokasi dibandingkan dengan luas izin lokasi yang diterbitkan. Target capaian pada periode 2025-2030 masih sebesar 0%, karena data indikator ini masih dalam proses pengumpulan dan akan diperoleh dari Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang (CKTR).

Indikator kedua, yaitu persentase penetapan tanah untuk pembangunan fasilitas umum, ditargetkan mencapai 100% setiap tahun selama periode 2025-2030. Target ini menunjukkan komitmen pemerintah daerah untuk memastikan seluruh kebutuhan penetapan tanah bagi pembangunan fasilitas umum dapat dipenuhi secara optimal.

Selanjutnya, indikator tersedianya lokasi pembangunan dalam rangka penanaman modal juga memiliki target 0% pada seluruh periode perencanaan. Hal ini disebabkan data indikator masih menunggu ketersediaan dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP).

Indikator keempat adalah tersedianya Tanah Objek Landreform (TOL) yang siap didistribusikan yang berasal dari Tanah Kelebihan Maksimum dan Tanah Absentee. Target indikator ini menunjukkan peningkatan secara bertahap, yaitu dari 52,78% pada tahun 2025, meningkat menjadi 66,67% pada tahun 2026, 77,78% pada tahun 2027, 88,89% pada tahun 2028, 97,22% pada tahun 2029, hingga mencapai 100% pada tahun 2030. Target tersebut mencerminkan upaya pemerintah dalam mempercepat penyediaan objek reforma agraria yang siap didistribusikan kepada masyarakat.

Indikator kelima adalah tersedianya tanah untuk masyarakat, yang ditargetkan meningkat secara bertahap dari 0% pada tahun 2025 menjadi 20% pada tahun 2026, 40% pada tahun 2027, 60% pada tahun 2028, 80% pada tahun 2029, dan mencapai 100% pada tahun 2030. Target ini didukung oleh rencana fasilitasi legalisasi lahan masyarakat pada 10 kawasan permukiman.

Terakhir, indikator penanganan sengketa tanah garapan yang dilakukan melalui mediasi juga ditargetkan meningkat secara bertahap dari 0% pada tahun 2025 hingga mencapai 100% pada tahun 2030, dengan tahapan 20%, 40%, 60%, dan 80% pada tahun-tahun sebelumnya. Peningkatan tersebut mencerminkan komitmen pemerintah daerah dalam menyelesaikan konflik pertanahan melalui pendekatan mediasi yang efektif, partisipatif, dan berkeadilan.

Secara keseluruhan, target-target dalam Tabel 5.2 menunjukkan arah kebijakan yang berfokus pada peningkatan kualitas pengelolaan pertanahan, penyediaan tanah bagi kepentingan umum dan masyarakat, percepatan pelaksanaan reforma agraria, serta penyelesaian sengketa pertanahan secara bertahap hingga mencapai kinerja optimal pada tahun 2030.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Rencana Kerja Dinas Pertanahan Kota Batam merupakan dokumen rencana resmi daerah yang dipersyaratkan untuk mengarahkan program dan kegiatan Dinas Pertanahan Kota Batam pada Tahun 2027 khususnya dan pembangunan tahunan daerah pada umumnya, serta didasarkan pada lintas program melalui mekanisme yang partisipatif, transparan, akuntabel, efektif dan efisien dalam rangka mewujudkan visi dan misi Kota Batam yang menjadi tanggung jawab Pertanahan Kota Batam.

Sebagai dokumen rencana resmi daerah, diharapkan Rencana Kerja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 dapat dipedomani dan direalisasikan oleh aparaturnya pelaksana program/kegiatan dengan tetap memperhatikan prinsip efektifitas, akuntabilitas dan efisiensi kinerja, baik dari segi fisik maupun penganggarnya.

#### **6.1 Catatan Penting**

Renja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 merupakan dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk periode 1 (satu) Tahun. Renja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 disusun dengan mengacu pada Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Batam Tahun 2027 dan berpedoman pada Rencana Strategis Pertanahan Tahun 2025 - 2029 serta berfungsi sebagai panduan pelaksanaan program dan kegiatan tahun 2027, perencanaan teknis operasional tahunan yang disusun berdasarkan arah kebijakan RPJMD Kota Batam Tahun 2025 - 2029.

Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 memuat program, kegiatan, sub kegiatan, lokasi kegiatan, indikator kinerja program, kegiatan dan sub kegiatan, kelompok sasaran dan pendanaan. Renja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 terdiri atas 5 (lima) program, 10 (sepuluh) kegiatan dan 22 (dua puluh dua) sub kegiatan. Dokumen Renja ini selanjutnya menjadi pedoman bagi Pertanahan dalam menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Tahun Anggaran 2027.

Jika dalam proses perkembangannya pelaksanaan program/kegiatan terjadi perubahan disebabkan adanya perubahan seperti: kerangka ekonomi dan keuangan daerah, target sasaran pembangunan daerah, prioritas pembangunan daerah, penambahan dan/atau pengurangan program dan kegiatan perangkat daerah, dan target kinerja penyelenggaraan pemerintahan daerah sebagaimana dasar Perubahan RKPD Tahun 2026, maka akan dilakukan perubahan Renja Tahun 2026.

## **6.2. Kaidah-kaidah Pelaksanaan**

Penyusunan program dan kegiatan pembangunan di dalam Renja ini bertujuan untuk meningkatkan perencanaan pembangunan yang berkualitas. Program dan kegiatan yang direncanakan bertujuan untuk mencapai sasaran-sasaran strategis yang tertuang dalam Renstra Pertanahan Kota Batam Tahun 2025-2029, yang di dalam pelaksanaannya harus menerapkan prinsip-prinsip efisiensi, efektivitas, transparansi, akuntabilitas dan partisipasi. Beberapa kaidah-kaidah pelaksanaannya adalah sebagai berikut:

1. Renja Perangkat Daerah menjadi dasar bagi pelaksanaan perencanaan pembangunan Tahun 2027 yang dalam proses penyusunannya harus memperhatikan/mempedomani hasil evaluasi Renja Perangkat Daerah tahun lalu, dan hasil evaluasi hasil Renja Perangkat Daerah tahun berjalan dan dokumen-dokumen perencanaan yang ada di atasnya diantaranya (RPJMN, RKPD Provinsi, RPJPD Kota, RPJMD Kota, RKPD Kota Batam dan Renstra Perangkat Daerah.
2. Renja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 adalah dokumen perencanaan tahunan Perangkat Daerah yang menjadi dasar dalam sinkronisasi dan sinergitas pelaksanaan setiap program dan kegiatan baik yang bersumber dari APBD Kota, APBD Provinsi maupun yang bersumber dari APBN

## **6.3. Rencana Tindak Lanjut**

Program dan kegiatan pada Renja Pertanahan Tahun 2027 yang direncanakan merupakan prioritas dalam rangka mendukung tercapainya visi dan misi pembangunan daerah jangka menengah, maka diperlukan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Penyusunan dan penetapan dokumen perencanaan harus tepat waktu sesuai amanat peraturan perundangan yang berlaku.
2. Peningkatan pemahaman dan komitmen seluruh aparatur Pemerintah Kota Batam terhadap perencanaan dan pelaksanaan seluruh program, kegiatan

dan sub kegiatan yang telah ditetapkan dalam Renja Tahun 2027 dengan efektif dan efisien;

3. Adanya peningkatan kapasitas SDM aparatur untuk melaksanakan tugas yang semakin kompleks dengan upaya melalui pendidikan formal, bimtek, pelatihan, seminar serta kegiatan lainnya yang menunjang peningkatan kinerja aparatur baik melalui luring maupun daring;
4. Dalam menjamin konsistensi, sinergitas, harmonisasi, integrasi, efektivitas dan efisiensi pelaksanaan program dan kegiatan Pertanahan Kota Batam, maka seluruh aparatur Pertanahan Kota Batam secara berjenjang, bertanggung jawab dan wajib melakukan pengawasan dan pengendalian pelaksanaan Renja Tahun 2027.

Demikian Rencana Kerja Pertanahan Kota Batam Tahun 2027 yang telah kami susun, semoga dapat bermanfaat bagi peningkatan kinerja Pertanahan Kota Batam dalam pelayanan pertanahan lingkup Pemerintah Kota Batam.

WALI KOTA BATAM



AMSAKAR ACHMAD