



## PEMERINTAHAN KOTA BATAM



SEKRETARIAT DAERAH  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2025  
01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>33.954.340,00</b>	<b>33,95</b>	<b>0,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>33.954.340,00</b>	<b>33,95</b>	<b>0,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	100.000.000,00	33.954.340,00	33,95	0,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>33.954.340,00</b>	<b>33,95</b>	<b>0,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>100.000.000,00</b>	<b>33.954.340,00</b>	<b>33,95</b>	<b>0,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>263.709.516.049,00</b>	<b>234.031.533.416,50</b>	<b>88,74</b>	<b>229.313.511.428,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>258.209.876.049,00</b>	<b>228.936.572.416,50</b>	<b>88,66</b>	<b>228.339.631.560,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	61.213.603.896,00	53.225.214.761,00	86,94	45.205.589.034,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	170.282.272.153,00	150.187.925.655,50	88,19	157.812.842.526,00
5.1.05	Belanja Hibah	26.714.000.000,00	25.523.432.000,00	95,54	25.321.200.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>258.209.876.049,00</b>	<b>228.936.572.416,50</b>	<b>88,66</b>	<b>228.339.631.560,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>5.499.640.000,00</b>	<b>5.094.961.000,00</b>	<b>92,64</b>	<b>973.879.868,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.499.640.000,00	5.094.961.000,00	92,64	717.000.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	0,00	0,00	0,00	256.879.868,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>5.499.640.000,00</b>	<b>5.094.961.000,00</b>	<b>92,64</b>	<b>973.879.868,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>263.709.516.049,00</b>	<b>234.031.533.416,50</b>	<b>88,74</b>	<b>229.313.511.428,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(263.609.516.049,00)</b>	<b>(233.997.579.076,50)</b>	<b>88,76</b>	<b>(229.313.511.428,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(263.609.516.049,00)</b>	<b>(233.997.579.076,50)</b>	<b>88,76</b>	<b>(229.313.511.428,00)</b>

KEPALA SEKRETARIAT DAERAH

Firmansyah, S.Sos.,M.Si.  
NIP.196804121989091002