



## PEMERINTAHAN KOTA BATAM



DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2025  
01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>277.927.250,00</b>	<b>55,58</b>	<b>224.365.750,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>277.927.250,00</b>	<b>55,58</b>	<b>224.365.750,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	500.000.000,00	277.927.250,00	55,58	224.365.750,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>277.927.250,00</b>	<b>55,58</b>	<b>224.365.750,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>500.000.000,00</b>	<b>277.927.250,00</b>	<b>55,58</b>	<b>224.365.750,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>30.638.728.563,00</b>	<b>27.289.149.909,00</b>	<b>89,06</b>	<b>28.479.159.529,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>29.151.969.363,00</b>	<b>25.936.734.942,00</b>	<b>88,97</b>	<b>27.768.659.529,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	15.625.795.563,00	14.519.928.905,00	92,92	12.663.022.166,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	8.276.173.800,00	6.166.806.037,00	74,51	15.105.637.363,00
5.1.04	Belanja Subsidi	5.250.000.000,00	5.250.000.000,00	100,00	0,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>29.151.969.363,00</b>	<b>25.936.734.942,00</b>	<b>88,97</b>	<b>27.768.659.529,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>1.486.759.200,00</b>	<b>1.352.414.967,00</b>	<b>90,96</b>	<b>710.500.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.054.133.000,00	930.636.700,00	88,28	710.500.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	432.626.200,00	421.778.267,00	97,49	0,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>1.486.759.200,00</b>	<b>1.352.414.967,00</b>	<b>90,96</b>	<b>710.500.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>30.638.728.563,00</b>	<b>27.289.149.909,00</b>	<b>89,06</b>	<b>28.479.159.529,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(30.138.728.563,00)</b>	<b>(27.011.222.659,00)</b>	<b>89,62</b>	<b>(28.254.793.779,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(30.138.728.563,00)</b>	<b>(27.011.222.659,00)</b>	<b>89,62</b>	<b>(28.254.793.779,00)</b>

KEPALA DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN

Ir. Suhar, S.T., M.PWK.  
NIP.197403162000031003