



PEMERINTAHAN KOTA BATAM



BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
TAHUN ANGGARAN 2025

01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2025	% 2025	REALISASI 2024
1	2	3	4	5 = (4/3)*100	6
5	BELANJA DAERAH	23.141.289.736,00	20.328.834.578,00	87,84	19.100.426.994,00
5.1	BELANJA OPERASI	23.070.004.736,00	20.261.314.578,00	87,82	18.807.549.994,00
5.1.01	Belanja Pegawai	13.948.657.838,00	13.299.384.458,00	95,34	12.558.125.079,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	9.121.346.898,00	6.961.930.120,00	76,32	6.249.424.915,00
	JUMLAH BELANJA OPERASI	23.070.004.736,00	20.261.314.578,00	87,82	18.807.549.994,00
5.2	BELANJA MODAL	71.285.000,00	67.520.000,00	94,71	292.877.000,00
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	71.285.000,00	67.520.000,00	94,71	292.877.000,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	71.285.000,00	67.520.000,00	94,71	292.877.000,00
	JUMLAH BELANJA	23.141.289.736,00	20.328.834.578,00	87,84	19.100.426.994,00
	SURPLUS/DEFISIT	(23.141.289.736,00)	(20.328.834.578,00)	87,84	(19.100.426.994,00)
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN	(23.141.289.736,00)	(20.328.834.578,00)	87,84	(19.100.426.994,00)

KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN
SUMBER DAYA MANUSIA

Dra. HASNAH
NIP.196807141989092001