



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PENDIDIKAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>935.303.806.700,00</b>	<b>901.559.826.294,25</b>	<b>96,39</b>	<b>806.942.552.708,02</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>840.365.322.802,00</b>	<b>814.792.682.946,25</b>	<b>96,96</b>	<b>723.378.966.542,02</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	508.388.889.758,00	497.767.811.412,00	97,91	426.467.859.031,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	228.434.423.044,00	217.989.111.505,25	95,43	202.080.502.779,02
5.1.05	Belanja Hibah	103.542.010.000,00	99.035.760.029,00	95,65	94.830.604.732,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>840.365.322.802,00</b>	<b>814.792.682.946,25</b>	<b>96,96</b>	<b>723.378.966.542,02</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>94.938.483.898,00</b>	<b>86.767.143.348,00</b>	<b>91,39</b>	<b>83.563.586.166,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	30.810.317.386,00	29.899.800.161,00	97,04	30.306.442.568,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	43.630.975.740,00	36.969.212.557,00	84,73	35.151.308.800,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	1.129.312.000,00	861.817.749,00	76,31	1.687.945.309,00
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	19.367.878.772,00	19.036.312.881,00	98,29	16.417.889.489,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>94.938.483.898,00</b>	<b>86.767.143.348,00</b>	<b>91,39</b>	<b>83.563.586.166,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>935.303.806.700,00</b>	<b>901.559.826.294,25</b>	<b>96,39</b>	<b>806.942.552.708,02</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(935.303.806.700,00)</b>	<b>(901.559.826.294,25)</b>	<b>96,39</b>	<b>(806.942.552.708,02)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(935.303.806.700,00)</b>	<b>(901.559.826.294,25)</b>	<b>96,39</b>	<b>(806.942.552.708,02)</b>

Kepala DINAS PENDIDIKAN

Tri Wahyu Rubianto. S.T.,M.Si  
NIP. 197608202002121008



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS KESEHATAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>17.951.542.532,00</b>	<b>17.942.270.749,00</b>	<b>99,95</b>	<b>7.390.232.659,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>17.951.542.532,00</b>	<b>17.942.270.749,00</b>	<b>99,95</b>	<b>7.390.232.659,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	3.600.000.000,00	3.545.483.044,00	98,49	3.406.520.000,00
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	14.351.542.532,00	14.396.787.705,00	100,32	3.983.712.659,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>17.951.542.532,00</b>	<b>17.942.270.749,00</b>	<b>99,95</b>	<b>7.390.232.659,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>17.951.542.532,00</b>	<b>17.942.270.749,00</b>	<b>99,95</b>	<b>7.390.232.659,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>264.997.177.042,00</b>	<b>239.313.176.033,60</b>	<b>90,31</b>	<b>229.431.649.656,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>250.705.735.949,00</b>	<b>227.656.149.609,60</b>	<b>90,81</b>	<b>221.839.887.608,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	141.638.419.048,00	139.839.455.263,60	98,73	122.934.176.534,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	108.067.316.901,00	86.816.694.346,00	80,34	97.905.711.074,00
5.1.05	Belanja Hibah	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	100,00	1.000.000.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>250.705.735.949,00</b>	<b>227.656.149.609,60</b>	<b>90,81</b>	<b>221.839.887.608,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>14.291.441.093,00</b>	<b>11.657.026.424,00</b>	<b>81,57</b>	<b>7.591.762.048,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	11.273.424.993,00	9.411.843.591,00	83,49	5.567.486.905,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	2.702.792.000,00	1.934.732.833,00	71,58	2.024.275.143,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	315.224.100,00	310.450.000,00	98,49	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>14.291.441.093,00</b>	<b>11.657.026.424,00</b>	<b>81,57</b>	<b>7.591.762.048,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>264.997.177.042,00</b>	<b>239.313.176.033,60</b>	<b>90,31</b>	<b>229.431.649.656,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(247.045.634.510,00)</b>	<b>(221.370.905.284,60)</b>	<b>89,61</b>	<b>(222.041.416.997,00)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	-	-	-	<b>229.767.200,00</b>
<b>6.1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>229.767.200,00</b>
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	-	-	-	229.767.200,00
	<b>JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>229.767.200,00</b>
	<b>PEMBIAYAAN NETTO</b>	-	-	-	<b>229.767.200,00</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(247.045.634.510,00)</b>	<b>(221.370.905.284,60)</b>	<b>89,61</b>	<b>(221.811.649.797,00)</b>

Kepala DINAS KESEHATAN

dr. DIDI KUSMARJADI. Sp. OG, MM  
NIP. 196607311997031007



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
UPTD RUMAH SAKIT UMUM DAERAH EMBUNG FATIMAH  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023



01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>92.400.000.000,00</b>	<b>97.244.734.350,00</b>	<b>105,24</b>	<b>100.640.918.159,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>92.400.000.000,00</b>	<b>97.244.734.350,00</b>	<b>105,24</b>	<b>100.640.918.159,00</b>
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	92.400.000.000,00	97.244.734.350,00	105,24	100.640.918.159,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>92.400.000.000,00</b>	<b>97.244.734.350,00</b>	<b>105,24</b>	<b>100.640.918.159,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>92.400.000.000,00</b>	<b>97.244.734.350,00</b>	<b>105,24</b>	<b>100.640.918.159,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>183.080.093.090,00</b>	<b>176.158.138.476,39</b>	<b>96,22</b>	<b>201.575.515.961,28</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>180.060.883.090,00</b>	<b>174.253.397.579,39</b>	<b>96,77</b>	<b>174.088.392.033,28</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	85.374.853.302,00	82.324.747.865,00	96,43	81.552.880.902,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	94.686.029.788,00	91.928.649.714,39	97,09	92.535.511.131,28
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>180.060.883.090,00</b>	<b>174.253.397.579,39</b>	<b>96,77</b>	<b>174.088.392.033,28</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>3.019.210.000,00</b>	<b>1.904.740.897,00</b>	<b>63,09</b>	<b>27.487.123.928,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.295.980.000,00	1.639.945.397,00	71,43	27.203.180.928,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	723.230.000,00	264.795.500,00	36,61	-
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	-	-	-	283.943.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>3.019.210.000,00</b>	<b>1.904.740.897,00</b>	<b>63,09</b>	<b>27.487.123.928,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>183.080.093.090,00</b>	<b>176.158.138.476,39</b>	<b>96,22</b>	<b>201.575.515.961,28</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(90.680.093.090,00)</b>	<b>(78.913.404.126,39)</b>	<b>87,02</b>	<b>(100.934.597.802,28)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	-	-	-	<b>63.919.680.249,54</b>
<b>6.1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>63.919.680.249,54</b>
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	-	-	-	63.919.680.249,54
	<b>JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.919.680.249,54</b>
	<b>PEMBIAYAAN NETTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.919.680.249,54</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(90.680.093.090,00)</b>	<b>(78.913.404.126,39)</b>	<b>87,02</b>	<b>(37.014.917.552,74)</b>

Kepala UPTD RUMAH SAKIT UMUM  
DAERAH EMBUNG FATIMAH

drg. RADEN RORO SRI  
WIDJAYANTI SURYANDARI  
NIP. 196801041993112001



## PEMERINTAHAN KOTA BATAM



DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>192.524.804.428,00</b>	<b>139.088.179.318,00</b>	<b>72,24</b>	<b>212.439.762.407,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>67.254.973.227,00</b>	<b>60.006.763.388,00</b>	<b>89,22</b>	<b>62.662.587.089,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	13.205.483.335,00	12.970.555.508,00	98,22	12.836.163.932,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	54.049.489.892,00	47.036.207.880,00	87,02	49.826.423.157,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>67.254.973.227,00</b>	<b>60.006.763.388,00</b>	<b>89,22</b>	<b>62.662.587.089,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>125.269.831.201,00</b>	<b>79.081.415.930,00</b>	<b>63,13</b>	<b>149.777.175.318,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	621.865.000,00	608.600.000,00	97,87	1.100.206.200,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	7.147.000.000,00	5.187.568.345,00	72,58	999.217.457,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	117.500.966.201,00	73.285.247.585,00	62,37	147.677.751.661,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>125.269.831.201,00</b>	<b>79.081.415.930,00</b>	<b>63,13</b>	<b>149.777.175.318,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>192.524.804.428,00</b>	<b>139.088.179.318,00</b>	<b>72,24</b>	<b>212.439.762.407,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(192.524.804.428,00)</b>	<b>(139.088.179.318,00)</b>	<b>72,24</b>	<b>(212.439.762.407,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(192.524.804.428,00)</b>	<b>(139.088.179.318,00)</b>	<b>72,24</b>	<b>(212.439.762.407,00)</b>

Kepala DINAS BINA MARGA DAN  
SUMBER DAYA AIR

SUHAR, ST  
NIP. 197403162000031003



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS CIPTA KARYA DAN TATA RUANG  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>70.961.190.933,00</b>	<b>57.404.186.697,00</b>	<b>80,90</b>	<b>26.593.835.565,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>70.961.190.933,00</b>	<b>57.404.186.697,00</b>	<b>80,90</b>	<b>26.593.835.565,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	66.092.069.281,00	52.494.883.926,00	79,43	21.926.821.696,00
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	4.869.121.652,00	4.909.302.771,00	100,83	4.667.013.869,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>70.961.190.933,00</b>	<b>57.404.186.697,00</b>	<b>80,90</b>	<b>26.593.835.565,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>70.961.190.933,00</b>	<b>57.404.186.697,00</b>	<b>80,90</b>	<b>26.593.835.565,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>152.089.623.609,00</b>	<b>133.406.646.433,00</b>	<b>87,72</b>	<b>187.047.912.067,70</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>47.622.029.305,00</b>	<b>39.135.296.111,00</b>	<b>82,18</b>	<b>42.769.835.399,16</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.607.301.230,00	10.388.233.208,00	97,93	10.207.446.567,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	34.977.525.275,00	28.747.062.903,00	82,19	31.663.229.853,16
5.1.05	Belanja Hibah	2.037.202.800,00	-	-	899.158.979,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>47.622.029.305,00</b>	<b>39.135.296.111,00</b>	<b>82,18</b>	<b>42.769.835.399,16</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>104.467.594.304,00</b>	<b>94.271.350.322,00</b>	<b>90,24</b>	<b>144.278.076.668,54</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.433.893.720,00	930.160.000,00	64,87	1.337.950.020,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	80.548.762.584,00	71.180.616.322,00	88,37	96.051.362.741,71
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	22.484.938.000,00	22.160.574.000,00	98,56	46.888.763.906,83
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>104.467.594.304,00</b>	<b>94.271.350.322,00</b>	<b>90,24</b>	<b>144.278.076.668,54</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>152.089.623.609,00</b>	<b>133.406.646.433,00</b>	<b>87,72</b>	<b>187.047.912.067,70</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(81.128.432.676,00)</b>	<b>(76.002.459.736,00)</b>	<b>93,68</b>	<b>(160.454.076.502,70)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	-	-	-	<b>481.951.641,43</b>
<b>6.1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>481.951.641,43</b>
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	-	-	-	481.951.641,43
	<b>JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>481.951.641,43</b>
	<b>PEMBIAYAAN NETTO</b>	-	-	-	<b>481.951.641,43</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(81.128.432.676,00)</b>	<b>(76.002.459.736,00)</b>	<b>93,68</b>	<b>(159.972.124.861,27)</b>

Kepala DINAS CIPTA KARYA DAN TATA  
RUANG

AZRIL APRIANSYAH, ST, MT  
NIP. 197304082002121005



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PERUMAHAN RAKYAT, PERMUKIMAN DAN PERTAMANAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>7.500.000.000,00</b>	<b>6.996.345.000,00</b>	<b>93,28</b>	<b>6.554.385.000,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>7.500.000.000,00</b>	<b>6.996.345.000,00</b>	<b>93,28</b>	<b>6.554.385.000,00</b>
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	7.500.000.000,00	6.996.345.000,00	93,28	6.554.385.000,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>7.500.000.000,00</b>	<b>6.996.345.000,00</b>	<b>93,28</b>	<b>6.554.385.000,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>7.500.000.000,00</b>	<b>6.996.345.000,00</b>	<b>93,28</b>	<b>6.554.385.000,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>122.147.494.612,00</b>	<b>86.985.043.849,00</b>	<b>71,21</b>	<b>105.566.352.098,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>37.965.159.219,00</b>	<b>33.345.064.702,00</b>	<b>87,83</b>	<b>33.636.670.188,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	9.250.119.633,00	9.088.254.026,00	98,25	8.965.336.664,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	28.182.597.450,00	24.090.742.908,00	85,48	24.212.068.977,00
5.1.05	Belanja Hibah	532.442.136,00	166.067.768,00	31,19	459.264.547,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>37.965.159.219,00</b>	<b>33.345.064.702,00</b>	<b>87,83</b>	<b>33.636.670.188,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>84.182.335.393,00</b>	<b>53.639.979.147,00</b>	<b>63,72</b>	<b>71.929.681.910,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	931.444.100,00	708.925.000,00	76,11	693.768.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	10.411.169.323,00	3.697.645.203,00	35,52	6.588.003.946,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	72.839.721.970,00	49.233.408.944,00	67,59	64.647.909.964,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>84.182.335.393,00</b>	<b>53.639.979.147,00</b>	<b>63,72</b>	<b>71.929.681.910,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>122.147.494.612,00</b>	<b>86.985.043.849,00</b>	<b>71,21</b>	<b>105.566.352.098,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(114.647.494.612,00)</b>	<b>(79.988.698.849,00)</b>	<b>69,77</b>	<b>(99.011.967.098,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(114.647.494.612,00)</b>	<b>(79.988.698.849,00)</b>	<b>69,77</b>	<b>(99.011.967.098,00)</b>

Kepala DINAS PERUMAHAN RAKYAT,  
PERMUKIMAN DAN PERTAMANAN

Drs. ERYUDHI APRIADI  
NIP. 196904251989091001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**SATUAN POLISI PAMONG PRAJA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>47.929.023.329,00</b>	<b>47.034.035.365,00</b>	<b>98,13</b>	<b>46.329.536.839,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>47.902.751.329,00</b>	<b>47.008.295.365,00</b>	<b>98,13</b>	<b>46.279.126.839,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	26.563.686.814,00	26.347.054.213,00	99,18	26.424.451.600,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	20.339.064.515,00	19.661.241.152,00	96,67	19.854.675.239,00
5.1.05	Belanja Hibah	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	100,00	-
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>47.902.751.329,00</b>	<b>47.008.295.365,00</b>	<b>98,13</b>	<b>46.279.126.839,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>26.272.000,00</b>	<b>25.740.000,00</b>	<b>97,98</b>	<b>50.410.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	26.272.000,00	25.740.000,00	97,98	50.410.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>26.272.000,00</b>	<b>25.740.000,00</b>	<b>97,98</b>	<b>50.410.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>47.929.023.329,00</b>	<b>47.034.035.365,00</b>	<b>98,13</b>	<b>46.329.536.839,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(47.929.023.329,00)</b>	<b>(47.034.035.365,00)</b>	<b>98,13</b>	<b>(46.329.536.839,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(47.929.023.329,00)</b>	<b>(47.034.035.365,00)</b>	<b>98,13</b>	<b>(46.329.536.839,00)</b>

Kepala SATUAN POLISI  
PAMONG PRAJA

IMAM TOHARI, S.H, M.H  
NIP. 197305102007011033



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENYELAMATAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>1.500.000.000,00</b>	<b>1.124.370.058,00</b>	<b>74,96</b>	<b>1.003.778.751,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.500.000.000,00</b>	<b>1.124.370.058,00</b>	<b>74,96</b>	<b>1.003.778.751,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	1.500.000.000,00	1.124.370.058,00	74,96	1.003.778.751,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>1.500.000.000,00</b>	<b>1.124.370.058,00</b>	<b>74,96</b>	<b>1.003.778.751,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.500.000.000,00</b>	<b>1.124.370.058,00</b>	<b>74,96</b>	<b>1.003.778.751,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>13.903.562.184,00</b>	<b>11.584.098.975,00</b>	<b>83,32</b>	<b>10.178.340.418,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.562.367.184,00</b>	<b>11.284.238.975,00</b>	<b>83,20</b>	<b>10.133.190.418,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	9.509.316.664,00	8.004.968.381,00	84,18	7.146.265.084,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	4.053.050.520,00	3.279.270.594,00	80,91	2.986.925.334,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>13.562.367.184,00</b>	<b>11.284.238.975,00</b>	<b>83,20</b>	<b>10.133.190.418,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>341.195.000,00</b>	<b>299.860.000,00</b>	<b>87,89</b>	<b>45.150.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	341.195.000,00	299.860.000,00	87,89	45.150.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>341.195.000,00</b>	<b>299.860.000,00</b>	<b>87,89</b>	<b>45.150.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>13.903.562.184,00</b>	<b>11.584.098.975,00</b>	<b>83,32</b>	<b>10.178.340.418,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(12.403.562.184,00)</b>	<b>(10.459.728.917,00)</b>	<b>84,33</b>	<b>(9.174.561.667,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(12.403.562.184,00)</b>	<b>(10.459.728.917,00)</b>	<b>84,33</b>	<b>(9.174.561.667,00)</b>

Kepala DINAS PEMADAM KEBAKARAN  
DAN PENYELAMATAN

Drs. AZMAN, MP  
NIP. 196512121986031028





**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS SOSIAL DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>42.405.714.902,00</b>	<b>39.392.286.328,00</b>	<b>92,89</b>	<b>37.895.507.187,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>41.438.454.342,00</b>	<b>39.017.182.458,00</b>	<b>94,16</b>	<b>37.117.694.187,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.658.726.069,00	7.075.890.502,00	92,39	7.722.562.837,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	32.535.306.228,00	30.707.841.956,00	94,38	22.066.552.975,00
5.1.05	Belanja Hibah	1.050.000.000,00	1.050.000.000,00	100,00	180.000.000,00
5.1.06	Belanja Bantuan Sosial	194.422.045,00	183.450.000,00	94,36	7.148.578.375,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>41.438.454.342,00</b>	<b>39.017.182.458,00</b>	<b>94,16</b>	<b>37.117.694.187,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>967.260.560,00</b>	<b>375.103.870,00</b>	<b>38,78</b>	<b>777.813.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	269.120.000,00	250.315.000,00	93,01	777.813.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	558.104.560,00	124.788.870,00	22,36	-
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	140.036.000,00	-	-	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>967.260.560,00</b>	<b>375.103.870,00</b>	<b>38,78</b>	<b>777.813.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>42.405.714.902,00</b>	<b>39.392.286.328,00</b>	<b>92,89</b>	<b>37.895.507.187,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(42.405.714.902,00)</b>	<b>(39.392.286.328,00)</b>	<b>92,89</b>	<b>(37.895.507.187,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(42.405.714.902,00)</b>	<b>(39.392.286.328,00)</b>	<b>92,89</b>	<b>(37.895.507.187,00)</b>

Kepala DINAS SOSIAL DAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

Drs. LEO PUTRA, AP, M.Si  
NIP. 197508061995011001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS TENAGA KERJA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>40.000.000.000,00</b>	<b>35.472.904.766,00</b>	<b>88,68</b>	<b>6.949.298.888,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>40.000.000.000,00</b>	<b>35.472.904.766,00</b>	<b>88,68</b>	<b>6.949.298.888,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	40.000.000.000,00	35.472.904.766,00	88,68	6.949.298.888,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>40.000.000.000,00</b>	<b>35.472.904.766,00</b>	<b>88,68</b>	<b>6.949.298.888,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>40.000.000.000,00</b>	<b>35.472.904.766,00</b>	<b>88,68</b>	<b>6.949.298.888,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>30.212.435.825,00</b>	<b>29.286.167.464,00</b>	<b>96,93</b>	<b>21.826.413.990,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>29.713.342.326,00</b>	<b>28.812.801.971,00</b>	<b>96,97</b>	<b>21.471.623.990,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.858.098.558,00	8.399.161.500,00	94,82	8.488.224.224,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	20.855.243.768,00	20.413.640.471,00	97,88	12.983.399.766,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>29.713.342.326,00</b>	<b>28.812.801.971,00</b>	<b>96,97</b>	<b>21.471.623.990,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>499.093.499,00</b>	<b>473.365.493,00</b>	<b>94,85</b>	<b>354.790.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	270.721.500,00	255.510.000,00	94,38	354.790.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	228.371.999,00	217.855.493,00	95,40	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>499.093.499,00</b>	<b>473.365.493,00</b>	<b>94,85</b>	<b>354.790.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>30.212.435.825,00</b>	<b>29.286.167.464,00</b>	<b>96,93</b>	<b>21.826.413.990,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>9.787.564.175,00</b>	<b>6.186.737.302,00</b>	<b>63,21</b>	<b>(14.877.115.102,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>9.787.564.175,00</b>	<b>6.186.737.302,00</b>	<b>63,21</b>	<b>(14.877.115.102,00)</b>

Kepala DINAS TENAGA KERJA

RUDI SAKYAKIRTI, SH., MH  
NIP. 196506061993031018



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS PEMBERDAYAAN PEREMPUAN, PERLINDUNGAN ANAK, PENGENDALIAN PENDUDUK  
DAN KELUARGA BERENCANA



LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023

01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023

KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>29.470.474.206,00</b>	<b>26.330.264.655,00</b>	<b>89,34</b>	<b>18.633.828.684,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>29.408.200.206,00</b>	<b>26.287.764.655,00</b>	<b>89,39</b>	<b>18.555.148.684,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.452.678.446,00	8.207.534.978,00	97,10	7.803.503.395,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	20.730.521.760,00	17.855.229.677,00	86,13	10.751.645.289,00
5.1.05	Belanja Hibah	225.000.000,00	225.000.000,00	100,00	-
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>29.408.200.206,00</b>	<b>26.287.764.655,00</b>	<b>89,39</b>	<b>18.555.148.684,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>62.274.000,00</b>	<b>42.500.000,00</b>	<b>68,25</b>	<b>78.680.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	62.274.000,00	42.500.000,00	68,25	78.680.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>62.274.000,00</b>	<b>42.500.000,00</b>	<b>68,25</b>	<b>78.680.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>29.470.474.206,00</b>	<b>26.330.264.655,00</b>	<b>89,34</b>	<b>18.633.828.684,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(29.470.474.206,00)</b>	<b>(26.330.264.655,00)</b>	<b>89,34</b>	<b>(18.633.828.684,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(29.470.474.206,00)</b>	<b>(26.330.264.655,00)</b>	<b>89,34</b>	<b>(18.633.828.684,00)</b>

Kepala DINAS PEMBERDAYAAN  
PEREMPUAN, PERLINDUNGAN ANAK,  
PENGENDALIAN PENDUDUK DAN  
KELUARGA BERENCANA

NOVI HARMADYASTUTI, S.Sos  
NIP. 197611282002122006



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KETAHANAN PANGAN DAN PERTANIAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>421.100.000,00</b>	<b>362.633.780,00</b>	<b>86,12</b>	<b>352.551.380,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>421.100.000,00</b>	<b>362.633.780,00</b>	<b>86,12</b>	<b>352.551.380,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	421.100.000,00	362.633.780,00	86,12	352.551.380,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>421.100.000,00</b>	<b>362.633.780,00</b>	<b>86,12</b>	<b>352.551.380,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>421.100.000,00</b>	<b>362.633.780,00</b>	<b>86,12</b>	<b>352.551.380,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>13.764.104.372,00</b>	<b>12.882.763.939,00</b>	<b>93,60</b>	<b>14.045.627.485,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.218.176.672,00</b>	<b>12.340.548.939,00</b>	<b>93,36</b>	<b>12.960.160.269,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.850.032.592,00	7.641.631.577,00	97,35	7.457.835.325,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	5.368.144.080,00	4.698.917.362,00	87,53	5.502.324.944,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>13.218.176.672,00</b>	<b>12.340.548.939,00</b>	<b>93,36</b>	<b>12.960.160.269,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>545.927.700,00</b>	<b>542.215.000,00</b>	<b>99,32</b>	<b>1.085.467.216,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	348.510.200,00	344.915.000,00	98,97	745.330.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	340.137.216,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	197.417.500,00	197.300.000,00	99,94	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>545.927.700,00</b>	<b>542.215.000,00</b>	<b>99,32</b>	<b>1.085.467.216,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>13.764.104.372,00</b>	<b>12.882.763.939,00</b>	<b>93,60</b>	<b>14.045.627.485,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(13.343.004.372,00)</b>	<b>(12.520.130.159,00)</b>	<b>93,83</b>	<b>(13.693.076.105,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(13.343.004.372,00)</b>	<b>(12.520.130.159,00)</b>	<b>93,83</b>	<b>(13.693.076.105,00)</b>

Kepala DINAS KETAHANAN PANGAN  
DAN PERTANIAN

MARDANIS, SE., MH  
NIP. 196807141988111003



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS PERTANAHAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>7.828.264.328,00</b>	<b>7.174.746.191,00</b>	<b>91,65</b>	<b>6.875.335.834,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>7.113.086.428,00</b>	<b>6.492.196.191,00</b>	<b>91,27</b>	<b>6.551.693.834,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	5.396.224.628,00	5.272.999.834,00	97,72	5.199.116.638,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	1.716.861.800,00	1.219.196.357,00	71,01	1.352.577.196,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>7.113.086.428,00</b>	<b>6.492.196.191,00</b>	<b>91,27</b>	<b>6.551.693.834,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>715.177.900,00</b>	<b>682.550.000,00</b>	<b>95,44</b>	<b>323.642.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	715.177.900,00	682.550.000,00	95,44	323.642.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>715.177.900,00</b>	<b>682.550.000,00</b>	<b>95,44</b>	<b>323.642.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>7.828.264.328,00</b>	<b>7.174.746.191,00</b>	<b>91,65</b>	<b>6.875.335.834,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(7.828.264.328,00)</b>	<b>(7.174.746.191,00)</b>	<b>91,65</b>	<b>(6.875.335.834,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(7.828.264.328,00)</b>	<b>(7.174.746.191,00)</b>	<b>91,65</b>	<b>(6.875.335.834,00)</b>

Kepala DINAS PERTANAHAN

NURZALIE, AP., S.Sos  
NIP. 197302061993111001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS LINGKUNGAN HIDUP**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>62.000.000.000,00</b>	<b>37.374.343.879,00</b>	<b>60,28</b>	<b>35.951.143.259,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>62.000.000.000,00</b>	<b>37.374.343.879,00</b>	<b>60,28</b>	<b>35.951.143.259,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	62.000.000.000,00	37.374.343.879,00	60,28	35.951.143.259,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>62.000.000.000,00</b>	<b>37.374.343.879,00</b>	<b>60,28</b>	<b>35.951.143.259,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>62.000.000.000,00</b>	<b>37.374.343.879,00</b>	<b>60,28</b>	<b>35.951.143.259,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>96.722.824.686,00</b>	<b>90.521.643.487,00</b>	<b>93,59</b>	<b>83.613.545.201,08</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>90.040.140.006,00</b>	<b>84.120.438.487,00</b>	<b>93,43</b>	<b>78.612.839.295,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	12.482.991.496,00	12.136.486.442,00	97,22	12.072.641.128,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	77.557.148.510,00	71.983.952.045,00	92,81	66.540.198.167,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>90.040.140.006,00</b>	<b>84.120.438.487,00</b>	<b>93,43</b>	<b>78.612.839.295,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>6.682.684.680,00</b>	<b>6.401.205.000,00</b>	<b>95,79</b>	<b>5.000.705.906,08</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	6.682.684.680,00	6.401.205.000,00	95,79	2.287.198.954,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	2.713.506.952,08
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>6.682.684.680,00</b>	<b>6.401.205.000,00</b>	<b>95,79</b>	<b>5.000.705.906,08</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>96.722.824.686,00</b>	<b>90.521.643.487,00</b>	<b>93,59</b>	<b>83.613.545.201,08</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(34.722.824.686,00)</b>	<b>(53.147.299.608,00)</b>	<b>153,06</b>	<b>(47.662.401.942,08)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(34.722.824.686,00)</b>	<b>(53.147.299.608,00)</b>	<b>153,06</b>	<b>(47.662.401.942,08)</b>

Kepala DINAS LINGKUNGAN HIDUP

Dr. HERMAN ROZIE, S.STP., M.Si  
NIP. 197705121996121001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>16.311.223.690,00</b>	<b>15.788.871.339,00</b>	<b>96,80</b>	<b>15.906.987.474,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.367.656.490,00</b>	<b>14.951.801.339,00</b>	<b>97,29</b>	<b>15.425.235.288,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	11.861.007.030,00	11.678.002.082,00	98,46	10.926.834.641,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	3.506.649.460,00	3.273.799.257,00	93,36	4.498.400.647,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>15.367.656.490,00</b>	<b>14.951.801.339,00</b>	<b>97,29</b>	<b>15.425.235.288,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>943.567.200,00</b>	<b>837.070.000,00</b>	<b>88,71</b>	<b>481.752.186,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	943.567.200,00	837.070.000,00	88,71	19.524.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	462.228.186,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>943.567.200,00</b>	<b>837.070.000,00</b>	<b>88,71</b>	<b>481.752.186,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>16.311.223.690,00</b>	<b>15.788.871.339,00</b>	<b>96,80</b>	<b>15.906.987.474,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(16.311.223.690,00)</b>	<b>(15.788.871.339,00)</b>	<b>96,80</b>	<b>(15.906.987.474,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(16.311.223.690,00)</b>	<b>(15.788.871.339,00)</b>	<b>96,80</b>	<b>(15.906.987.474,00)</b>

Kepala DINAS KEPENDUDUKAN DAN  
PENCATATAN SIPIL

HERYANTO, SE  
NIP. 196411071992031015



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS PERHUBUNGAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>26.873.474.336,00</b>	<b>13.348.668.452,00</b>	<b>49,67</b>	<b>15.171.418.938,60</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>26.873.474.336,00</b>	<b>13.348.668.452,00</b>	<b>49,67</b>	<b>15.171.418.938,60</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	19.395.267.200,00	6.889.726.344,00	35,52	7.731.329.853,00
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	7.478.207.136,00	6.458.942.108,00	86,37	7.440.089.085,60
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>26.873.474.336,00</b>	<b>13.348.668.452,00</b>	<b>49,67</b>	<b>15.171.418.938,60</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>26.873.474.336,00</b>	<b>13.348.668.452,00</b>	<b>49,67</b>	<b>15.171.418.938,60</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>51.819.727.312,00</b>	<b>45.671.870.188,00</b>	<b>88,14</b>	<b>51.830.250.700,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>46.374.395.462,00</b>	<b>41.536.667.066,00</b>	<b>89,57</b>	<b>43.728.051.110,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	12.544.443.360,00	11.935.197.226,00	95,14	11.508.917.992,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	33.829.952.102,00	29.601.469.840,00	87,50	32.219.133.118,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>46.374.395.462,00</b>	<b>41.536.667.066,00</b>	<b>89,57</b>	<b>43.728.051.110,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>5.445.331.850,00</b>	<b>4.135.203.122,00</b>	<b>75,94</b>	<b>8.102.199.590,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.114.463.400,00	1.075.716.560,00	96,52	2.931.662.974,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	4.330.868.450,00	3.059.486.562,00	70,64	5.019.193.616,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	-	-	-	151.343.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>5.445.331.850,00</b>	<b>4.135.203.122,00</b>	<b>75,94</b>	<b>8.102.199.590,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>51.819.727.312,00</b>	<b>45.671.870.188,00</b>	<b>88,14</b>	<b>51.830.250.700,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(24.946.252.976,00)</b>	<b>(32.323.201.736,00)</b>	<b>129,57</b>	<b>(36.658.831.761,40)</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	-	-	-	<b>22.938.401,18</b>
<b>6.1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>22.938.401,18</b>
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	-	-	-	22.938.401,18
	<b>JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	-	-	-	<b>22.938.401,18</b>
	<b>PEMBIAYAAN NETTO</b>	-	-	-	<b>22.938.401,18</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(24.946.252.976,00)</b>	<b>(32.323.201.736,00)</b>	<b>129,57</b>	<b>(36.635.893.360,22)</b>

Kepala DINAS PERHUBUNGAN

SALIM, S.Sos, M.Si  
NIP. 196810211990101001





**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>24.172.358.031,00</b>	<b>21.948.127.415,00</b>	<b>90,80</b>	<b>18.250.300.185,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>23.448.904.031,00</b>	<b>21.255.527.415,00</b>	<b>90,65</b>	<b>18.114.800.185,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.373.095.717,00	7.196.119.852,00	97,60	6.523.874.440,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	16.075.808.314,00	14.059.407.563,00	87,46	11.590.925.745,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>23.448.904.031,00</b>	<b>21.255.527.415,00</b>	<b>90,65</b>	<b>18.114.800.185,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>723.454.000,00</b>	<b>692.600.000,00</b>	<b>95,74</b>	<b>135.500.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	723.454.000,00	692.600.000,00	95,74	135.500.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>723.454.000,00</b>	<b>692.600.000,00</b>	<b>95,74</b>	<b>135.500.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>24.172.358.031,00</b>	<b>21.948.127.415,00</b>	<b>90,80</b>	<b>18.250.300.185,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(24.172.358.031,00)</b>	<b>(21.948.127.415,00)</b>	<b>90,80</b>	<b>(18.250.300.185,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(24.172.358.031,00)</b>	<b>(21.948.127.415,00)</b>	<b>90,80</b>	<b>(18.250.300.185,00)</b>

Kepala DINAS KOMUNIKASI DAN  
INFORMATIKA

RUDI PANJAITAN, S.STP,M.Si  
NIP. 197611231995111002



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



<b>KODE REKENING</b>	<b>URAIAN</b>	<b>ANGGARAN</b>	<b>REALISASI 2023</b>	<b>% 2023</b>	<b>REALISASI 2022</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5 = (4 / 3) * 100</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>11.948.221.759,00</b>	<b>11.252.221.548,00</b>	<b>94,17</b>	<b>9.752.239.838,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>11.835.282.759,00</b>	<b>11.149.192.548,00</b>	<b>94,20</b>	<b>9.360.174.291,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.931.201.859,00	7.609.866.504,00	95,95	6.828.856.107,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	3.904.080.900,00	3.539.326.044,00	90,66	2.531.318.184,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>11.835.282.759,00</b>	<b>11.149.192.548,00</b>	<b>94,20</b>	<b>9.360.174.291,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>112.939.000,00</b>	<b>103.029.000,00</b>	<b>91,23</b>	<b>392.065.547,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	112.939.000,00	103.029.000,00	91,23	-
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	392.065.547,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>112.939.000,00</b>	<b>103.029.000,00</b>	<b>91,23</b>	<b>392.065.547,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>11.948.221.759,00</b>	<b>11.252.221.548,00</b>	<b>94,17</b>	<b>9.752.239.838,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(11.948.221.759,00)</b>	<b>(11.252.221.548,00)</b>	<b>94,17</b>	<b>(9.752.239.838,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(11.948.221.759,00)</b>	<b>(11.252.221.548,00)</b>	<b>94,17</b>	<b>(9.752.239.838,00)</b>

Kepala DINAS KOPERASI DAN USAHA  
MIKRO

HENDRI ARULAN, S.Pd  
NIP. 196707191991031009



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	-	-	-	<b>15.493.610.155,32</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	-	-	-	<b>15.493.610.155,32</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	-	-	-	15.493.610.155,32
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	-	-	-	<b>15.493.610.155,32</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	-	-	-	<b>15.493.610.155,32</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>13.177.943.270,00</b>	<b>12.317.032.866,00</b>	<b>93,47</b>	<b>12.047.241.996,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>13.028.490.270,00</b>	<b>12.177.372.866,00</b>	<b>93,47</b>	<b>11.908.341.996,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.503.642.590,00	8.144.669.637,00	95,78	8.426.675.876,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	4.524.847.680,00	4.032.703.229,00	89,12	3.481.666.120,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>13.028.490.270,00</b>	<b>12.177.372.866,00</b>	<b>93,47</b>	<b>11.908.341.996,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>149.453.000,00</b>	<b>139.660.000,00</b>	<b>93,45</b>	<b>138.900.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	149.453.000,00	139.660.000,00	93,45	138.900.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>149.453.000,00</b>	<b>139.660.000,00</b>	<b>93,45</b>	<b>138.900.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>13.177.943.270,00</b>	<b>12.317.032.866,00</b>	<b>93,47</b>	<b>12.047.241.996,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(13.177.943.270,00)</b>	<b>(12.317.032.866,00)</b>	<b>93,47</b>	<b>3.446.368.159,32</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(13.177.943.270,00)</b>	<b>(12.317.032.866,00)</b>	<b>93,47</b>	<b>3.446.368.159,32</b>

Kepala DINAS PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU  
PINTU

REZA KHADAFY, S.STP, MPA  
NIP. 198006191999121002



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>56.662.966.038,00</b>	<b>47.205.834.281,00</b>	<b>83,31</b>	<b>45.072.611.695,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>27.757.533.871,00</b>	<b>25.802.983.525,00</b>	<b>92,96</b>	<b>44.743.144.263,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	5.617.749.456,00	5.486.663.144,00	97,67	5.687.867.009,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	17.819.784.415,00	16.620.000.481,00	93,27	35.087.316.163,00
5.1.05	Belanja Hibah	4.320.000.000,00	3.696.319.900,00	85,56	3.967.961.091,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>27.757.533.871,00</b>	<b>25.802.983.525,00</b>	<b>92,96</b>	<b>44.743.144.263,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>28.905.432.167,00</b>	<b>21.402.850.756,00</b>	<b>74,04</b>	<b>329.467.432,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	57.424.400,00	42.000.000,00	73,14	89.241.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	28.848.007.767,00	21.360.850.756,00	74,05	240.226.432,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>28.905.432.167,00</b>	<b>21.402.850.756,00</b>	<b>74,04</b>	<b>329.467.432,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>56.662.966.038,00</b>	<b>47.205.834.281,00</b>	<b>83,31</b>	<b>45.072.611.695,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(56.662.966.038,00)</b>	<b>(47.205.834.281,00)</b>	<b>83,31</b>	<b>(45.072.611.695,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(56.662.966.038,00)</b>	<b>(47.205.834.281,00)</b>	<b>83,31</b>	<b>(45.072.611.695,00)</b>

Kepala DINAS KEPEMUDAAN DAN  
OLAHRAGA

ZULKARNAIN HN, S.S.T  
NIP. 196606181988031008



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
DINAS PERPUSTAKAAN DAN KEARSIPAN  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>8.076.701.641,00</b>	<b>7.730.222.122,00</b>	<b>95,71</b>	<b>7.473.748.791,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>7.823.620.841,00</b>	<b>7.498.032.122,00</b>	<b>95,84</b>	<b>7.174.808.791,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	6.780.125.331,00	6.572.057.619,00	96,93	6.094.917.689,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	1.043.495.510,00	925.974.503,00	88,74	1.079.891.102,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>7.823.620.841,00</b>	<b>7.498.032.122,00</b>	<b>95,84</b>	<b>7.174.808.791,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>253.080.800,00</b>	<b>232.190.000,00</b>	<b>91,75</b>	<b>298.940.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	226.648.800,00	209.600.000,00	92,48	250.940.000,00
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	26.432.000,00	22.590.000,00	85,46	48.000.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>253.080.800,00</b>	<b>232.190.000,00</b>	<b>91,75</b>	<b>298.940.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>8.076.701.641,00</b>	<b>7.730.222.122,00</b>	<b>95,71</b>	<b>7.473.748.791,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(8.076.701.641,00)</b>	<b>(7.730.222.122,00)</b>	<b>95,71</b>	<b>(7.473.748.791,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(8.076.701.641,00)</b>	<b>(7.730.222.122,00)</b>	<b>95,71</b>	<b>(7.473.748.791,00)</b>

Kepala DINAS PERPUSTAKAAN DAN  
KEARSIPAN

Drs. SAMUDIN  
NIP. 196510111994031008



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PERIKANAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>18.405.493.529,00</b>	<b>16.485.917.819,00</b>	<b>89,57</b>	<b>12.086.625.166,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>18.237.780.529,00</b>	<b>16.332.567.819,00</b>	<b>89,55</b>	<b>12.018.777.166,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	9.431.444.309,00	9.217.889.112,00	97,74	8.230.619.869,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	8.806.336.220,00	7.114.678.707,00	80,79	3.788.157.297,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>18.237.780.529,00</b>	<b>16.332.567.819,00</b>	<b>89,55</b>	<b>12.018.777.166,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>167.713.000,00</b>	<b>153.350.000,00</b>	<b>91,44</b>	<b>67.848.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	167.713.000,00	153.350.000,00	91,44	67.848.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>167.713.000,00</b>	<b>153.350.000,00</b>	<b>91,44</b>	<b>67.848.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>18.405.493.529,00</b>	<b>16.485.917.819,00</b>	<b>89,57</b>	<b>12.086.625.166,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(18.405.493.529,00)</b>	<b>(16.485.917.819,00)</b>	<b>89,57</b>	<b>(12.086.625.166,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(18.405.493.529,00)</b>	<b>(16.485.917.819,00)</b>	<b>89,57</b>	<b>(12.086.625.166,00)</b>

Kepala DINAS PERIKANAN

RIDWAN AFANDI, S.STP., M.Eng  
NIP. 198201312000121002



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>25.407.755.704,00</b>	<b>21.648.713.197,00</b>	<b>85,21</b>	<b>15.893.880.288,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>25.195.381.904,00</b>	<b>21.446.433.197,00</b>	<b>85,12</b>	<b>14.883.287.288,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.146.985.397,00	7.907.448.384,00	97,06	7.845.525.074,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	16.248.396.507,00	12.818.560.813,00	78,89	7.037.762.214,00
5.1.05	Belanja Hibah	800.000.000,00	720.424.000,00	90,05	-
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>25.195.381.904,00</b>	<b>21.446.433.197,00</b>	<b>85,12</b>	<b>14.883.287.288,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>212.373.800,00</b>	<b>202.280.000,00</b>	<b>95,25</b>	<b>1.010.593.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	212.373.800,00	202.280.000,00	95,25	207.325.000,00
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	-	-	-	803.268.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>212.373.800,00</b>	<b>202.280.000,00</b>	<b>95,25</b>	<b>1.010.593.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>25.407.755.704,00</b>	<b>21.648.713.197,00</b>	<b>85,21</b>	<b>15.893.880.288,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(25.407.755.704,00)</b>	<b>(21.648.713.197,00)</b>	<b>85,21</b>	<b>(15.893.880.288,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(25.407.755.704,00)</b>	<b>(21.648.713.197,00)</b>	<b>85,21</b>	<b>(15.893.880.288,00)</b>

Kepala DINAS KEBUDAYAAN DAN  
PARIWISATA

Drs. ARDIWINATA  
NIP. 196906291989091001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>3.675.637.000,00</b>	<b>3.233.873.000,00</b>	<b>87,98</b>	<b>1.844.486.750,00</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>3.675.637.000,00</b>	<b>3.233.873.000,00</b>	<b>87,98</b>	<b>1.844.486.750,00</b>
4.1.02	Retribusi Daerah	3.675.637.000,00	3.233.873.000,00	87,98	1.844.486.750,00
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>3.675.637.000,00</b>	<b>3.233.873.000,00</b>	<b>87,98</b>	<b>1.844.486.750,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>3.675.637.000,00</b>	<b>3.233.873.000,00</b>	<b>87,98</b>	<b>1.844.486.750,00</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>33.604.544.014,00</b>	<b>30.079.640.629,00</b>	<b>89,51</b>	<b>20.790.083.862,67</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>32.181.536.414,00</b>	<b>28.908.240.629,00</b>	<b>89,83</b>	<b>18.730.593.890,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.450.666.518,00	9.894.600.633,00	94,68	9.581.344.762,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	21.730.869.896,00	19.013.639.996,00	87,50	9.149.249.128,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>32.181.536.414,00</b>	<b>28.908.240.629,00</b>	<b>89,83</b>	<b>18.730.593.890,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>1.423.007.600,00</b>	<b>1.171.400.000,00</b>	<b>82,32</b>	<b>2.059.489.972,67</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.423.007.600,00	1.171.400.000,00	82,32	347.879.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	1.711.610.972,67
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>1.423.007.600,00</b>	<b>1.171.400.000,00</b>	<b>82,32</b>	<b>2.059.489.972,67</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>33.604.544.014,00</b>	<b>30.079.640.629,00</b>	<b>89,51</b>	<b>20.790.083.862,67</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(29.928.907.014,00)</b>	<b>(26.845.767.629,00)</b>	<b>89,70</b>	<b>(18.945.597.112,67)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(29.928.907.014,00)</b>	<b>(26.845.767.629,00)</b>	<b>89,70</b>	<b>(18.945.597.112,67)</b>

Kepala DINAS PERINDUSTRIAN DAN  
PERDAGANGAN

Dr. H. GUSTIAN RIAU, SE., M.Si  
NIP. 196908301992121001





**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**SEKRETARIAT DAERAH**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>222.693.179.488,00</b>	<b>192.102.408.685,00</b>	<b>86,26</b>	<b>179.513.659.340,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>220.093.336.488,00</b>	<b>189.978.787.117,00</b>	<b>86,32</b>	<b>166.622.663.477,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	37.769.811.782,00	35.238.668.196,00	93,30	36.167.813.735,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	156.013.524.706,00	131.334.218.921,00	84,18	110.580.403.742,00
5.1.05	Belanja Hibah	26.310.000.000,00	23.405.900.000,00	88,96	19.874.446.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>220.093.336.488,00</b>	<b>189.978.787.117,00</b>	<b>86,32</b>	<b>166.622.663.477,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>2.599.843.000,00</b>	<b>2.123.621.568,00</b>	<b>81,68</b>	<b>12.890.995.863,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.486.965.000,00	2.071.845.000,00	83,31	12.890.995.863,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	112.878.000,00	51.776.568,00	45,87	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>2.599.843.000,00</b>	<b>2.123.621.568,00</b>	<b>81,68</b>	<b>12.890.995.863,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>222.693.179.488,00</b>	<b>192.102.408.685,00</b>	<b>86,26</b>	<b>179.513.659.340,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(222.693.179.488,00)</b>	<b>(192.102.408.685,00)</b>	<b>86,26</b>	<b>(179.513.659.340,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(222.693.179.488,00)</b>	<b>(192.102.408.685,00)</b>	<b>86,26</b>	<b>(179.513.659.340,00)</b>

Kepala SEKRETARIAT DAERAH

H. JEFRIDIN, M.Pd  
NIP. 196812251998021006



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**SEKRETARIAT DPRD**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>144.697.662.086,00</b>	<b>127.950.862.458,00</b>	<b>88,43</b>	<b>121.114.861.075,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>140.766.956.486,00</b>	<b>124.317.825.458,00</b>	<b>88,31</b>	<b>120.740.211.075,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	44.002.845.058,00	40.360.559.324,00	91,72	40.586.027.852,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	96.764.111.428,00	83.957.266.134,00	86,76	80.154.183.223,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>140.766.956.486,00</b>	<b>124.317.825.458,00</b>	<b>88,31</b>	<b>120.740.211.075,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>3.930.705.600,00</b>	<b>3.633.037.000,00</b>	<b>92,43</b>	<b>374.650.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	3.031.805.600,00	2.951.085.000,00	97,34	374.650.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	253.600.000,00	41.152.000,00	16,23	-
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	645.300.000,00	640.800.000,00	99,30	-
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>3.930.705.600,00</b>	<b>3.633.037.000,00</b>	<b>92,43</b>	<b>374.650.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>144.697.662.086,00</b>	<b>127.950.862.458,00</b>	<b>88,43</b>	<b>121.114.861.075,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(144.697.662.086,00)</b>	<b>(127.950.862.458,00)</b>	<b>88,43</b>	<b>(121.114.861.075,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(144.697.662.086,00)</b>	<b>(127.950.862.458,00)</b>	<b>88,43</b>	<b>(121.114.861.075,00)</b>

Kepala SEKRETARIAT DPRD

ASPAWI NANGALI, S.Sos, MM  
NIP. 196405091986031015



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**BADAN PERENCANAAN DAN PENELITIAN PENGEMBANGAN PEMBANGUNAN DAERAH**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>15.089.158.206,00</b>	<b>14.509.769.840,00</b>	<b>96,16</b>	<b>12.674.538.805,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>14.388.895.606,00</b>	<b>13.844.119.840,00</b>	<b>96,21</b>	<b>12.467.996.805,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.418.839.026,00	10.357.612.812,00	99,41	9.685.856.854,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	3.970.056.580,00	3.486.507.028,00	87,82	2.782.139.951,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>14.388.895.606,00</b>	<b>13.844.119.840,00</b>	<b>96,21</b>	<b>12.467.996.805,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>700.262.600,00</b>	<b>665.650.000,00</b>	<b>95,06</b>	<b>206.542.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	700.262.600,00	665.650.000,00	95,06	206.542.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>700.262.600,00</b>	<b>665.650.000,00</b>	<b>95,06</b>	<b>206.542.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>15.089.158.206,00</b>	<b>14.509.769.840,00</b>	<b>96,16</b>	<b>12.674.538.805,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(15.089.158.206,00)</b>	<b>(14.509.769.840,00)</b>	<b>96,16</b>	<b>(12.674.538.805,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(15.089.158.206,00)</b>	<b>(14.509.769.840,00)</b>	<b>96,16</b>	<b>(12.674.538.805,00)</b>

Kepala BADAN PERENCANAAN DAN  
PENELITIAN PENGEMBANGAN  
PEMBANGUNAN DAERAH

DAHLINA NOPIAWATI, S.T  
NIP. 197511212002122004



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>1.586.070.980.818,00</b>	<b>1.593.095.601.421,51</b>	<b>100,44</b>	<b>1.589.617.444.854,14</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>23.300.368.857,00</b>	<b>18.907.415.737,51</b>	<b>81,15</b>	<b>22.829.931.749,14</b>
4.1.03	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	10.205.472.833,00	10.205.472.833,00	100,00	10.376.332.794,00
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	13.094.896.024,00	8.701.942.904,51	66,45	12.453.598.955,14
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>23.300.368.857,00</b>	<b>18.907.415.737,51</b>	<b>81,15</b>	<b>22.829.931.749,14</b>
<b>4.2</b>	<b>PENDAPATAN TRANSFER</b>	<b>1.553.377.822.272,00</b>	<b>1.565.020.514.864,00</b>	<b>100,75</b>	<b>1.554.043.692.257,00</b>
4.2.01	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	1.316.451.113.677,00	1.285.720.365.569,00	97,67	1.286.202.223.479,00
4.2.02	Pendapatan Transfer Antar Daerah	236.926.708.595,00	279.300.149.295,00	117,88	267.841.468.778,00
<b>4.3</b>	<b>LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH</b>	<b>9.392.789.689,00</b>	<b>9.167.670.820,00</b>	<b>97,60</b>	<b>12.743.820.848,00</b>
4.3.03	Lain-lain Pendapatan Sesuai dengan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	9.392.789.689,00	9.167.670.820,00	97,60	12.743.820.848,00
	<b>JUMLAH LAIN LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH</b>	<b>9.392.789.689,00</b>	<b>9.167.670.820,00</b>	<b>97,60</b>	<b>12.743.820.848,00</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.586.070.980.818,00</b>	<b>1.593.095.601.421,51</b>	<b>100,44</b>	<b>1.589.617.444.854,14</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>41.224.722.855,00</b>	<b>29.975.987.332,00</b>	<b>72,71</b>	<b>28.024.335.261,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>28.579.868.369,00</b>	<b>26.818.379.782,00</b>	<b>93,84</b>	<b>26.195.465.261,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	19.224.706.755,00	18.832.548.101,00	97,96	18.023.763.070,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	9.355.161.614,00	7.985.831.681,00	85,36	8.171.702.191,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>28.579.868.369,00</b>	<b>26.818.379.782,00</b>	<b>93,84</b>	<b>26.195.465.261,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>1.816.955.000,00</b>	<b>1.408.765.000,00</b>	<b>77,53</b>	<b>1.521.095.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.416.670.000,00	1.016.645.000,00	71,76	983.595.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	400.285.000,00	392.120.000,00	97,96	537.500.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>1.816.955.000,00</b>	<b>1.408.765.000,00</b>	<b>77,53</b>	<b>1.521.095.000,00</b>
<b>5.3</b>	<b>BELANJA TIDAK TERDUGA</b>	<b>10.827.899.486,00</b>	<b>1.748.842.550,00</b>	<b>16,15</b>	<b>307.775.000,00</b>
5.3.01	Belanja Tidak Terduga	10.827.899.486,00	1.748.842.550,00	16,15	307.775.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA TAK TERDUGA</b>	<b>10.827.899.486,00</b>	<b>1.748.842.550,00</b>	<b>16,15</b>	<b>307.775.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>41.224.722.855,00</b>	<b>29.975.987.332,00</b>	<b>72,71</b>	<b>28.024.335.261,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>1.544.846.257.963,00</b>	<b>1.563.119.614.089,51</b>	<b>101,18</b>	<b>1.561.593.109.593,14</b>
<b>6</b>	<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	<b>54.912.487.750,00</b>	<b>54.912.487.751,16</b>	<b>100,00</b>	<b>90.495.998.247,51</b>
<b>6.1</b>	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	<b>54.912.487.750,00</b>	<b>54.912.487.751,16</b>	<b>100,00</b>	<b>90.495.998.247,51</b>
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	54.912.487.750,00	54.912.487.751,16	100,00	90.495.998.247,51
	<b>JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	<b>54.912.487.750,00</b>	<b>54.912.487.751,16</b>	<b>100,00</b>	<b>90.495.998.247,51</b>
	<b>PEMBIAYAAN NETTO</b>	<b>54.912.487.750,00</b>	<b>54.912.487.751,16</b>	<b>100,00</b>	<b>90.495.998.247,51</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>1.599.758.745.713,00</b>	<b>1.618.032.101.840,67</b>	<b>101,14</b>	<b>1.652.089.107.840,65</b>

Kepala BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN  
DAN ASET DAERAH

ABD.MALIK, SE, M.Si  
NIP. 196607271996031003



PEMERINTAHAN KOTA BATAM  
BADAN PENDAPATAN DAERAH  
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2023  
01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>4</b>	<b>PENDAPATAN DAERAH</b>	<b>1.378.562.649.513,00</b>	<b>1.239.608.312.954,28</b>	<b>89,92</b>	<b>1.041.409.800.817,19</b>
<b>4.1</b>	<b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>	<b>1.378.562.649.513,00</b>	<b>1.239.608.312.954,28</b>	<b>89,92</b>	<b>1.041.409.800.817,19</b>
4.1.01	Pajak Daerah	1.368.618.493.496,00	1.226.137.604.182,90	89,59	1.033.980.891.080,63
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	9.944.156.017,00	13.470.708.771,38	135,46	7.428.909.736,56
	<b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>	<b>1.378.562.649.513,00</b>	<b>1.239.608.312.954,28</b>	<b>89,92</b>	<b>1.041.409.800.817,19</b>
	<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>	<b>1.378.562.649.513,00</b>	<b>1.239.608.312.954,28</b>	<b>89,92</b>	<b>1.041.409.800.817,19</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>38.887.937.956,00</b>	<b>36.484.430.488,00</b>	<b>93,82</b>	<b>34.498.858.495,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>36.389.135.756,00</b>	<b>34.211.200.488,00</b>	<b>94,01</b>	<b>33.553.092.495,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	23.443.705.831,00	23.293.791.793,00	99,36	22.758.442.891,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	12.945.429.925,00	10.917.408.695,00	84,33	10.794.649.604,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>36.389.135.756,00</b>	<b>34.211.200.488,00</b>	<b>94,01</b>	<b>33.553.092.495,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>2.498.802.200,00</b>	<b>2.273.230.000,00</b>	<b>90,97</b>	<b>945.766.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.498.802.200,00	2.273.230.000,00	90,97	945.766.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>2.498.802.200,00</b>	<b>2.273.230.000,00</b>	<b>90,97</b>	<b>945.766.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>38.887.937.956,00</b>	<b>36.484.430.488,00</b>	<b>93,82</b>	<b>34.498.858.495,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>1.339.674.711.557,00</b>	<b>1.203.123.882.466,28</b>	<b>89,81</b>	<b>1.006.910.942.322,19</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>1.339.674.711.557,00</b>	<b>1.203.123.882.466,28</b>	<b>89,81</b>	<b>1.006.910.942.322,19</b>

Kepala BADAN PENDAPATAN DAERAH

RAJA AZMANSYAH, S.Sos., MT  
NIP. 197011202000031009



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



<b>KODE REKENING</b>	<b>URAIAN</b>	<b>ANGGARAN</b>	<b>REALISASI 2023</b>	<b>% 2023</b>	<b>REALISASI 2022</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5 = (4 / 3) * 100</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>16.749.207.053,00</b>	<b>14.556.374.720,00</b>	<b>86,91</b>	<b>15.116.826.187,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>16.380.710.053,00</b>	<b>14.262.414.720,00</b>	<b>87,07</b>	<b>14.923.026.187,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	11.016.128.181,00	10.741.040.164,00	97,50	10.307.364.560,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	5.364.581.872,00	3.521.374.556,00	65,64	4.615.661.627,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>16.380.710.053,00</b>	<b>14.262.414.720,00</b>	<b>87,07</b>	<b>14.923.026.187,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>368.497.000,00</b>	<b>293.960.000,00</b>	<b>79,77</b>	<b>193.800.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	368.497.000,00	293.960.000,00	79,77	193.800.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>368.497.000,00</b>	<b>293.960.000,00</b>	<b>79,77</b>	<b>193.800.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>16.749.207.053,00</b>	<b>14.556.374.720,00</b>	<b>86,91</b>	<b>15.116.826.187,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(16.749.207.053,00)</b>	<b>(14.556.374.720,00)</b>	<b>86,91</b>	<b>(15.116.826.187,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(16.749.207.053,00)</b>	<b>(14.556.374.720,00)</b>	<b>86,91</b>	<b>(15.116.826.187,00)</b>

Kepala BADAN KEPEGAWAIAN DAN  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA

Dra. HASNAH  
NIP. 196807141989092001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BENGKONG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>29.878.557.335,00</b>	<b>29.133.950.381,00</b>	<b>97,51</b>	<b>25.366.049.622,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>19.411.470.835,00</b>	<b>18.707.655.381,00</b>	<b>96,37</b>	<b>16.305.815.865,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	8.432.250.038,00	8.137.144.276,00	96,50	8.329.391.101,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	10.979.220.797,00	10.570.511.105,00	96,28	7.976.424.764,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>19.411.470.835,00</b>	<b>18.707.655.381,00</b>	<b>96,37</b>	<b>16.305.815.865,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>10.467.086.500,00</b>	<b>10.426.295.000,00</b>	<b>99,61</b>	<b>9.060.233.757,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	146.350.000,00	139.170.000,00	95,09	1.155.271.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	-	-	162.527.757,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	10.320.736.500,00	10.287.125.000,00	99,67	7.742.435.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>10.467.086.500,00</b>	<b>10.426.295.000,00</b>	<b>99,61</b>	<b>9.060.233.757,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>29.878.557.335,00</b>	<b>29.133.950.381,00</b>	<b>97,51</b>	<b>25.366.049.622,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(29.878.557.335,00)</b>	<b>(29.133.950.381,00)</b>	<b>97,51</b>	<b>(25.366.049.622,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(29.878.557.335,00)</b>	<b>(29.133.950.381,00)</b>	<b>97,51</b>	<b>(25.366.049.622,00)</b>

Kepala KECAMATAN BENGKONG

M. FAIRUS R BATUBARA, S.STP., M.Si  
NIP. 198206202001121001

Dicetak Oleh SIPD Kementerian Dalam Negeri



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN NONGSA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>28.505.785.925,00</b>	<b>27.754.537.027,00</b>	<b>97,36</b>	<b>23.029.419.149,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>17.503.603.385,00</b>	<b>17.007.068.027,00</b>	<b>97,16</b>	<b>15.263.268.149,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	9.596.621.855,00	9.398.987.070,00	97,94	9.428.409.999,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	7.906.981.530,00	7.608.080.957,00	96,22	5.834.858.150,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>17.503.603.385,00</b>	<b>17.007.068.027,00</b>	<b>97,16</b>	<b>15.263.268.149,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>11.002.182.540,00</b>	<b>10.747.469.000,00</b>	<b>97,68</b>	<b>7.766.151.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	243.180.000,00	242.200.000,00	99,60	320.580.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	284.640.000,00	257.480.000,00	90,46	196.028.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	10.474.362.540,00	10.247.789.000,00	97,84	7.249.543.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>11.002.182.540,00</b>	<b>10.747.469.000,00</b>	<b>97,68</b>	<b>7.766.151.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>28.505.785.925,00</b>	<b>27.754.537.027,00</b>	<b>97,36</b>	<b>23.029.419.149,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(28.505.785.925,00)</b>	<b>(27.754.537.027,00)</b>	<b>97,36</b>	<b>(23.029.419.149,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(28.505.785.925,00)</b>	<b>(27.754.537.027,00)</b>	<b>97,36</b>	<b>(23.029.419.149,00)</b>

Kepala KECAMATAN NONGSA

ARFANDI, S.STP, MH  
NIP. 198311162002121001





**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BATU AJI**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>30.464.872.552,00</b>	<b>29.492.733.268,00</b>	<b>96,81</b>	<b>26.559.846.427,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>19.787.969.662,00</b>	<b>19.348.467.368,00</b>	<b>97,78</b>	<b>17.063.613.927,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.727.808.512,00	7.674.314.968,00	99,31	7.668.186.251,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	12.060.161.150,00	11.674.152.400,00	96,80	9.395.427.676,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>19.787.969.662,00</b>	<b>19.348.467.368,00</b>	<b>97,78</b>	<b>17.063.613.927,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>10.676.902.890,00</b>	<b>10.144.265.900,00</b>	<b>95,01</b>	<b>9.496.232.500,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	307.736.000,00	298.577.900,00	97,02	504.286.500,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	10.369.166.890,00	9.845.688.000,00	94,95	8.991.946.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>10.676.902.890,00</b>	<b>10.144.265.900,00</b>	<b>95,01</b>	<b>9.496.232.500,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>30.464.872.552,00</b>	<b>29.492.733.268,00</b>	<b>96,81</b>	<b>26.559.846.427,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(30.464.872.552,00)</b>	<b>(29.492.733.268,00)</b>	<b>96,81</b>	<b>(26.559.846.427,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(30.464.872.552,00)</b>	<b>(29.492.733.268,00)</b>	<b>96,81</b>	<b>(26.559.846.427,00)</b>

Kepala KECAMATAN BATU AJI

FAISAL NOVRIECO, S.STP., MPA  
NIP. 198511212004121002



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN GALANG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>38.785.866.669,00</b>	<b>37.786.654.463,00</b>	<b>97,42</b>	<b>35.262.540.146,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>19.479.566.877,00</b>	<b>18.567.455.863,00</b>	<b>95,32</b>	<b>17.126.149.146,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	13.834.837.274,00	13.223.234.651,00	95,58	13.022.435.421,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	5.644.729.603,00	5.344.221.212,00	94,68	4.103.713.725,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>19.479.566.877,00</b>	<b>18.567.455.863,00</b>	<b>95,32</b>	<b>17.126.149.146,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>19.306.299.792,00</b>	<b>19.219.198.600,00</b>	<b>99,55</b>	<b>18.136.391.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	464.053.000,00	381.585.000,00	82,23	-
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	631.900.800,00	631.085.000,00	99,87	569.276.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	18.210.345.992,00	18.206.528.600,00	99,98	17.567.115.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>19.306.299.792,00</b>	<b>19.219.198.600,00</b>	<b>99,55</b>	<b>18.136.391.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>38.785.866.669,00</b>	<b>37.786.654.463,00</b>	<b>97,42</b>	<b>35.262.540.146,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(38.785.866.669,00)</b>	<b>(37.786.654.463,00)</b>	<b>97,42</b>	<b>(35.262.540.146,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(38.785.866.669,00)</b>	<b>(37.786.654.463,00)</b>	<b>97,42</b>	<b>(35.262.540.146,00)</b>

Kepala KECAMATAN GALANG

UTE RAMBE, SE  
NIP. 197305031994031011



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN SEKUPANG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>42.304.304.264,00</b>	<b>40.774.198.998,00</b>	<b>96,38</b>	<b>36.091.126.710,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>26.928.433.614,00</b>	<b>25.710.252.458,00</b>	<b>95,48</b>	<b>23.525.785.710,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	13.978.934.215,00	13.528.518.529,00	96,78	13.898.213.763,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	12.949.499.399,00	12.181.733.929,00	94,07	9.627.571.947,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>26.928.433.614,00</b>	<b>25.710.252.458,00</b>	<b>95,48</b>	<b>23.525.785.710,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>15.375.870.650,00</b>	<b>15.063.946.540,00</b>	<b>97,97</b>	<b>12.565.341.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	-	-	-	519.949.500,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	15.375.870.650,00	15.063.946.540,00	97,97	12.045.391.500,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>15.375.870.650,00</b>	<b>15.063.946.540,00</b>	<b>97,97</b>	<b>12.565.341.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>42.304.304.264,00</b>	<b>40.774.198.998,00</b>	<b>96,38</b>	<b>36.091.126.710,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(42.304.304.264,00)</b>	<b>(40.774.198.998,00)</b>	<b>96,38</b>	<b>(36.091.126.710,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(42.304.304.264,00)</b>	<b>(40.774.198.998,00)</b>	<b>96,38</b>	<b>(36.091.126.710,00)</b>

Kepala KECAMATAN SEKUPANG

KAMARUL AZMI, S.STP  
NIP. 199105122012061001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN SUNGAI BEDUK**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>29.289.273.830,00</b>	<b>27.313.946.370,00</b>	<b>93,26</b>	<b>21.208.127.709,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>18.843.992.780,00</b>	<b>17.776.006.770,00</b>	<b>94,33</b>	<b>14.439.193.209,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.645.176.592,00	7.502.082.425,00	98,13	7.592.086.139,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	11.198.816.188,00	10.273.924.345,00	91,74	6.847.107.070,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>18.843.992.780,00</b>	<b>17.776.006.770,00</b>	<b>94,33</b>	<b>14.439.193.209,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>10.445.281.050,00</b>	<b>9.537.939.600,00</b>	<b>91,31</b>	<b>6.768.934.500,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.231.302.600,00	1.209.872.100,00	98,26	137.140.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	9.213.978.450,00	8.328.067.500,00	90,39	6.631.794.500,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>10.445.281.050,00</b>	<b>9.537.939.600,00</b>	<b>91,31</b>	<b>6.768.934.500,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>29.289.273.830,00</b>	<b>27.313.946.370,00</b>	<b>93,26</b>	<b>21.208.127.709,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(29.289.273.830,00)</b>	<b>(27.313.946.370,00)</b>	<b>93,26</b>	<b>(21.208.127.709,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(29.289.273.830,00)</b>	<b>(27.313.946.370,00)</b>	<b>93,26</b>	<b>(21.208.127.709,00)</b>

Kepala KECAMATAN SUNGAI BEDUK

DWIKI SEPTIAWAN  
NIP. 198709262007011001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BATAM KOTA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>36.248.852.652,00</b>	<b>34.975.729.711,00</b>	<b>96,49</b>	<b>32.056.097.118,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>23.324.921.592,00</b>	<b>22.674.846.411,00</b>	<b>97,21</b>	<b>20.685.692.150,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	11.346.873.012,00	11.207.277.024,00	98,77	11.368.549.756,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	11.978.048.580,00	11.467.569.387,00	95,74	9.317.142.394,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>23.324.921.592,00</b>	<b>22.674.846.411,00</b>	<b>97,21</b>	<b>20.685.692.150,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>12.923.931.060,00</b>	<b>12.300.883.300,00</b>	<b>95,18</b>	<b>11.370.404.968,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	38.858.900,00	37.500.000,00	96,50	873.888.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	324.350.000,00	324.232.000,00	99,96	300.168.598,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	12.560.722.160,00	11.939.151.300,00	95,05	10.196.348.370,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>12.923.931.060,00</b>	<b>12.300.883.300,00</b>	<b>95,18</b>	<b>11.370.404.968,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>36.248.852.652,00</b>	<b>34.975.729.711,00</b>	<b>96,49</b>	<b>32.056.097.118,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(36.248.852.652,00)</b>	<b>(34.975.729.711,00)</b>	<b>96,49</b>	<b>(32.056.097.118,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(36.248.852.652,00)</b>	<b>(34.975.729.711,00)</b>	<b>96,49</b>	<b>(32.056.097.118,00)</b>

Kepala KECAMATAN BATAM KOTA

FIRMAN HIDAYAT, S.E  
NIP. 198505222011011003



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BULANG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>31.400.578.447,00</b>	<b>30.496.630.394,00</b>	<b>97,12</b>	<b>25.128.909.536,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.451.044.827,00</b>	<b>14.864.858.394,00</b>	<b>96,21</b>	<b>13.163.719.536,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.797.784.077,00	10.531.836.311,00	97,54	9.724.666.786,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	4.653.260.750,00	4.333.022.083,00	93,12	3.439.052.750,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>15.451.044.827,00</b>	<b>14.864.858.394,00</b>	<b>96,21</b>	<b>13.163.719.536,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>15.949.533.620,00</b>	<b>15.631.772.000,00</b>	<b>98,01</b>	<b>11.965.190.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	-	-	-	14.980.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	15.949.533.620,00	15.631.772.000,00	98,01	11.950.210.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>15.949.533.620,00</b>	<b>15.631.772.000,00</b>	<b>98,01</b>	<b>11.965.190.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>31.400.578.447,00</b>	<b>30.496.630.394,00</b>	<b>97,12</b>	<b>25.128.909.536,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(31.400.578.447,00)</b>	<b>(30.496.630.394,00)</b>	<b>97,12</b>	<b>(25.128.909.536,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(31.400.578.447,00)</b>	<b>(30.496.630.394,00)</b>	<b>97,12</b>	<b>(25.128.909.536,00)</b>

Kepala KECAMATAN BULANG

MUHAMMAD RAMADHAN ZUHRI  
NIP. 197210181997031005



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BATU AMPAR**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>23.643.208.144,00</b>	<b>23.050.504.097,00</b>	<b>97,49</b>	<b>18.049.987.793,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>15.836.078.849,00</b>	<b>15.345.801.917,00</b>	<b>96,90</b>	<b>13.420.468.873,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	7.702.901.245,00	7.658.491.236,00	99,42	7.436.499.236,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	8.133.177.604,00	7.687.310.681,00	94,52	5.983.969.637,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>15.836.078.849,00</b>	<b>15.345.801.917,00</b>	<b>96,90</b>	<b>13.420.468.873,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>7.807.129.295,00</b>	<b>7.704.702.180,00</b>	<b>98,69</b>	<b>4.629.518.920,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	865.037.000,00	780.400.000,00	90,22	110.519.920,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	454.686.100,00	454.270.760,00	99,91	-
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	6.487.406.195,00	6.470.031.420,00	99,73	4.518.999.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>7.807.129.295,00</b>	<b>7.704.702.180,00</b>	<b>98,69</b>	<b>4.629.518.920,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>23.643.208.144,00</b>	<b>23.050.504.097,00</b>	<b>97,49</b>	<b>18.049.987.793,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(23.643.208.144,00)</b>	<b>(23.050.504.097,00)</b>	<b>97,49</b>	<b>(18.049.987.793,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(23.643.208.144,00)</b>	<b>(23.050.504.097,00)</b>	<b>97,49</b>	<b>(18.049.987.793,00)</b>

Kepala KECAMATAN BATU AMPAR

RIDWAN NUR SALATSA, S. IP  
NIP. 198901052010101001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN LUBUK BAJA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>28.701.198.572,00</b>	<b>27.812.238.518,00</b>	<b>96,90</b>	<b>24.591.954.385,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>18.968.868.992,00</b>	<b>18.090.088.001,00</b>	<b>95,37</b>	<b>16.475.043.385,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.114.180.409,00	9.783.300.263,00	96,73	9.510.334.568,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	8.854.688.583,00	8.306.787.738,00	93,81	6.964.708.817,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>18.968.868.992,00</b>	<b>18.090.088.001,00</b>	<b>95,37</b>	<b>16.475.043.385,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>9.732.329.580,00</b>	<b>9.722.150.517,00</b>	<b>99,90</b>	<b>8.116.911.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	117.569.400,00	117.540.000,00	99,97	512.900.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	628.242.400,00	627.545.517,00	99,89	967.953.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	8.986.517.780,00	8.977.065.000,00	99,89	6.636.058.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>9.732.329.580,00</b>	<b>9.722.150.517,00</b>	<b>99,90</b>	<b>8.116.911.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>28.701.198.572,00</b>	<b>27.812.238.518,00</b>	<b>96,90</b>	<b>24.591.954.385,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(28.701.198.572,00)</b>	<b>(27.812.238.518,00)</b>	<b>96,90</b>	<b>(24.591.954.385,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(28.701.198.572,00)</b>	<b>(27.812.238.518,00)</b>	<b>96,90</b>	<b>(24.591.954.385,00)</b>

Kepala KECAMATAN LUBUK BAJA

SRI MIRANTHY ADISTHY, SSTP., M.Si  
NIP. 198509232003122001





**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN SAGULUNG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>39.650.388.274,00</b>	<b>38.585.541.926,00</b>	<b>97,31</b>	<b>32.983.695.019,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>24.045.680.564,00</b>	<b>23.514.501.326,00</b>	<b>97,79</b>	<b>21.321.662.969,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	10.443.662.772,00	10.363.857.928,00	99,24	10.339.837.108,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	13.602.017.792,00	13.150.643.398,00	96,68	10.981.825.861,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>24.045.680.564,00</b>	<b>23.514.501.326,00</b>	<b>97,79</b>	<b>21.321.662.969,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>15.604.707.710,00</b>	<b>15.071.040.600,00</b>	<b>96,58</b>	<b>11.662.032.050,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	519.304.000,00	508.800.000,00	97,98	406.736.000,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	479.040.000,00	399.800.000,00	83,46	-
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	14.606.363.710,00	14.162.440.600,00	96,96	11.255.296.050,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>15.604.707.710,00</b>	<b>15.071.040.600,00</b>	<b>96,58</b>	<b>11.662.032.050,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>39.650.388.274,00</b>	<b>38.585.541.926,00</b>	<b>97,31</b>	<b>32.983.695.019,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(39.650.388.274,00)</b>	<b>(38.585.541.926,00)</b>	<b>97,31</b>	<b>(32.983.695.019,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(39.650.388.274,00)</b>	<b>(38.585.541.926,00)</b>	<b>97,31</b>	<b>(32.983.695.019,00)</b>

Kepala KECAMATAN SAGULUNG

MUHAMMAD HAFIZ, S.STP, MH  
NIP. 198912292010101001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**KECAMATAN BELAKANG PADANG**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>34.253.057.968,00</b>	<b>33.667.625.435,00</b>	<b>98,29</b>	<b>27.040.204.151,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>16.373.246.468,00</b>	<b>15.875.423.535,00</b>	<b>96,96</b>	<b>14.257.201.551,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	11.049.772.574,00	10.791.571.416,00	97,66	9.795.762.552,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	5.323.473.894,00	5.083.852.119,00	95,50	4.461.438.999,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>16.373.246.468,00</b>	<b>15.875.423.535,00</b>	<b>96,96</b>	<b>14.257.201.551,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>17.879.811.500,00</b>	<b>17.792.201.900,00</b>	<b>99,51</b>	<b>12.783.002.600,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	-	-	-	6.200.000,00
5.2.04	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	17.879.811.500,00	17.792.201.900,00	99,51	12.776.802.600,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>17.879.811.500,00</b>	<b>17.792.201.900,00</b>	<b>99,51</b>	<b>12.783.002.600,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>34.253.057.968,00</b>	<b>33.667.625.435,00</b>	<b>98,29</b>	<b>27.040.204.151,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(34.253.057.968,00)</b>	<b>(33.667.625.435,00)</b>	<b>98,29</b>	<b>(27.040.204.151,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(34.253.057.968,00)</b>	<b>(33.667.625.435,00)</b>	<b>98,29</b>	<b>(27.040.204.151,00)</b>

Kepala KECAMATAN BELAKANG  
PADANG

YUDI ADMAJIANTO, SSTP  
NIP. 198109291999121001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**INSPEKTORAT DAERAH**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>27.816.491.059,00</b>	<b>26.307.900.898,00</b>	<b>94,58</b>	<b>24.344.201.356,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>27.816.491.059,00</b>	<b>26.307.900.898,00</b>	<b>94,58</b>	<b>24.142.401.356,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	26.082.204.799,00	25.006.688.468,00	95,88	22.920.556.723,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	1.734.286.260,00	1.301.212.430,00	75,03	1.221.844.633,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>27.816.491.059,00</b>	<b>26.307.900.898,00</b>	<b>94,58</b>	<b>24.142.401.356,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	-	-	-	<b>201.800.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	-	-	-	201.800.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	-	-	-	<b>201.800.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>27.816.491.059,00</b>	<b>26.307.900.898,00</b>	<b>94,58</b>	<b>24.344.201.356,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(27.816.491.059,00)</b>	<b>(26.307.900.898,00)</b>	<b>94,58</b>	<b>(24.344.201.356,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(27.816.491.059,00)</b>	<b>(26.307.900.898,00)</b>	<b>94,58</b>	<b>(24.344.201.356,00)</b>

Kepala INSPEKTORAT DAERAH

HENDRIANA GUSTINI, S.Sos  
NIP. 196808241990082001



**PEMERINTAHAN KOTA BATAM**  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2023**  
**01 Januari 2023 Sampai 31 Desember 2023**



KODE REKENING	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI 2023	% 2023	REALISASI 2022
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
<b>5</b>	<b>BELANJA DAERAH</b>	<b>50.578.421.247,00</b>	<b>48.775.031.269,00</b>	<b>96,43</b>	<b>15.049.664.349,00</b>
<b>5.1</b>	<b>BELANJA OPERASI</b>	<b>50.289.640.747,00</b>	<b>48.513.541.269,00</b>	<b>96,47</b>	<b>14.953.622.349,00</b>
5.1.01	Belanja Pegawai	6.345.703.413,00	6.321.923.047,00	99,63	6.240.267.371,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	7.063.361.400,00	6.231.006.889,00	88,22	1.802.976.247,00
5.1.05	Belanja Hibah	36.880.575.934,00	35.960.611.333,00	97,51	6.910.378.731,00
	<b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>	<b>50.289.640.747,00</b>	<b>48.513.541.269,00</b>	<b>96,47</b>	<b>14.953.622.349,00</b>
<b>5.2</b>	<b>BELANJA MODAL</b>	<b>288.780.500,00</b>	<b>261.490.000,00</b>	<b>90,55</b>	<b>96.042.000,00</b>
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	288.780.500,00	261.490.000,00	90,55	96.042.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>	<b>288.780.500,00</b>	<b>261.490.000,00</b>	<b>90,55</b>	<b>96.042.000,00</b>
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>50.578.421.247,00</b>	<b>48.775.031.269,00</b>	<b>96,43</b>	<b>15.049.664.349,00</b>
	<b>SURPLUS/DEFISIT</b>	<b>(50.578.421.247,00)</b>	<b>(48.775.031.269,00)</b>	<b>96,43</b>	<b>(15.049.664.349,00)</b>
	<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>	<b>(50.578.421.247,00)</b>	<b>(48.775.031.269,00)</b>	<b>96,43</b>	<b>(15.049.664.349,00)</b>

Kepala BADAN KESATUAN BANGSA  
DAN POLITIK

RIAMA MANURUNG, S.H., M.H.  
NIP. 197005151997032001